

# Strategie komunitně vedeného rozvoje území Místní akční skupiny Šipka (SCLLD)

Strategy Community-Led Local Development  
of  
Local Action Group Šipka



Strategie komunitně vedeného rozvoje území Místní akční skupiny Šipka (SCLLD) byla vytvořena v rámci projektu Podpora vzniku strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro území Místní akční skupiny Šipka **registrační číslo CZ.1.08/3.2.00/14.00197**



OPERAČNÍ  
PROGRAM  
TECHNICKÁ  
POMOC



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Obsah

Vymezení zájmového území Místní akční skupiny Šipka .....	4
Popis území .....	4
Zdůvodnění výběru území .....	5
Analytická část SCLLD Místní akční skupiny Šipka .....	6
Základní charakteristiky území .....	6
Sídelní struktura .....	6
Demografické poměry .....	8
Dopravní infrastruktura .....	15
Technická infrastruktura .....	16
Hospodářství .....	20
Nezaměstnanost .....	22
Školství .....	23
Zdravotnictví a sociální služby .....	25
Zařízení pro volnočasové aktivity .....	26
Cestovní ruch .....	27
Životní prostředí .....	28
Analýza financovatelnosti .....	32
SWOT analýza .....	34
Závěr SWOT analýzy .....	39
Vazba na strategické dokumenty .....	39
Strategická část SCLLD Místní akční skupiny Šipka .....	41
Vize .....	41
Integrované a inovativní rysy strategie .....	41
Priority stanovené na základě analýzy území Místní akční skupiny Šipka a SWOT analýzy .....	41
Rozpočet a měřitelné výstupy SCLLD Místní akční skupiny Šipka .....	43
Implementační část SCLLD Místní akční skupiny Šipka .....	48
Organizační struktura .....	48
Orgány MAS Šipka .....	48
Schéma organizační struktury .....	48
Kompetence a odpovědnost orgánů MAS Šipka .....	49
Členství .....	52
Postup administrace přerozdělovaných dotací .....	54
Popis integrovaného přístupu napříč programovými rámci .....	58

Spolupráce Místní akční skupiny Šipka na národní a mezinárodní úrovni.....	58
Spolupráce s partnery a veřejností v zájmovém území MAS Šipka.....	59

## Vymezení zájmového území Místní akční skupiny Šipka

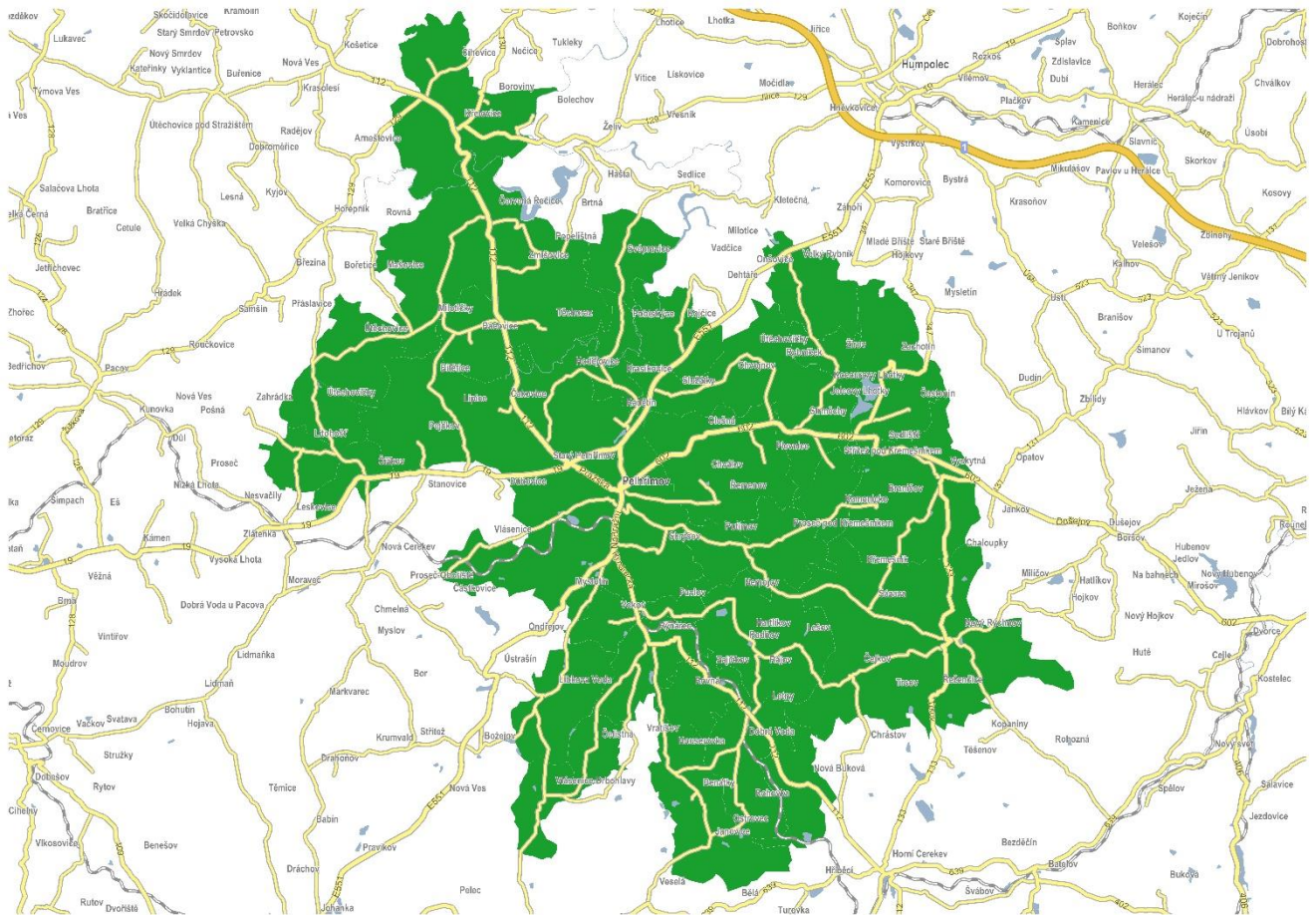
### Popis území

Zájmové území MAS Šipka pokrývá celou oblast mikroregionu Pelhřimov. K tomuto území, v rámci SCLLD MAS Šipka, přistoupila ještě obce Svěpravice (dále jen území MAS). Konkrétní seznam obcí je uveden v tabulce č. 1, pro konkrétní představu o velikosti a poloze území je vytvořena Mapa č. 1, která kromě katastrálního území zobrazuje i silniční síť zájmového území.

### Seznam obcí zájmového území – Tabulka č. 1

Bácovice	Nová Buková	Svěpravice
Čelistná	Nový Rychnov	Útěchovice
Červená Řečice	Olešná	Útěchovičky
Čížkov	Pavlov	Velký Rybník
Dobrá Voda	Pelhřimov	Vokov
Kojčice	Proseč pod Křemešníkem	Vyskytná
Krasíkovice	Putimov	Zachotín
Křelovice	Rynárec	Zajíčkov
Libkova Voda	Střítež pod Křemešníkem	Žirov
Litohošť		

## Zájmové území Místní akční skupiny Šipka – Mapa č. 1



### Zdůvodnění výběru území

Území Místní akční skupiny Šipka bylo vybráno, jelikož převážně kopíruje hranice Mikroregionu Pelhřimov. Obce v zájmovém území MAS se vyznačují svou spádovostí do města Pelhřimov. Většina obyvatel obcí v území jezdí za prací a za zábavou do Pelhřimova, který z důvodu své velikosti dokáže nabízet daleko větší standardy občanské vybavenosti a rozmanité volnočasové vyžití. Všechny obce zájmového území MAS Šipka, jsou v Kraji Vysočina, byly v Okrese Pelhřimov a nyní spadají pod město Pelhřimov (obec III. stupně) v rámci jeho rozšířené působnosti.

## Analytická část SCLLD Místní akční skupiny Šipka

Popis oblasti se zaměřuje na základní zhodnocení socioekonomické situace území, jde především o analýzu následujících oblastí: geografie území, obyvatelstvo, ekonomická situace, historické, kulturní a turistické podmínky, sociální oblast a stav životního prostředí. Statistické údaje byly převzaty především z ČSÚ Jihlava a od jednotlivých obecních úřadů obcí na území MAS. Tato data MAS Šipka zpracovala a výsledky setřídila do map a tabulek, která mají lepší vypovídací hodnotu o stavu zájmového území. Informace týkající se obecních rozpočtů a analýzy financovatelnosti byly získány převážně z příloh závěrečných účtů obcí. V případě, že nebylo možné dostupné informace získat, tak se požadovaná hodnota odvodila z průměrných hodnot, případně nebyl daný rozpočet do analýzy zahrnut.

### Základní charakteristiky území

Mikroregion Pelhřimov se rozkládá v západní části Kraje Vysočina. Zájmové území je tvořeno 28 obcemi, všechny tyto obce náleží okresu Pelhřimov. Rozloha území je 29 568 ha, což odpovídá necelé čtvrtině rozlohy území bývalého Okresu Pelhřimov (na rozloze Kraje Vysočina se území podílí 4,2 %). Přirozeným centrem regionu je město Pelhřimov (jde o bývalé okresní město), které je od 1. ledna 2003 obcí s rozšířenou působností. Všechny obce, jež tvoří zájmové území, spadají do tohoto správního obvodu.

#### Přehled základních údajů – Tabulka č. 2

Rozloha území MAS Šipka	29 568 ha
Počet obyvatel na území MAS Šipka	23 491 obyvatel
Počet obcí na území MAS Šipka	28 obcí

### Sídelní struktura

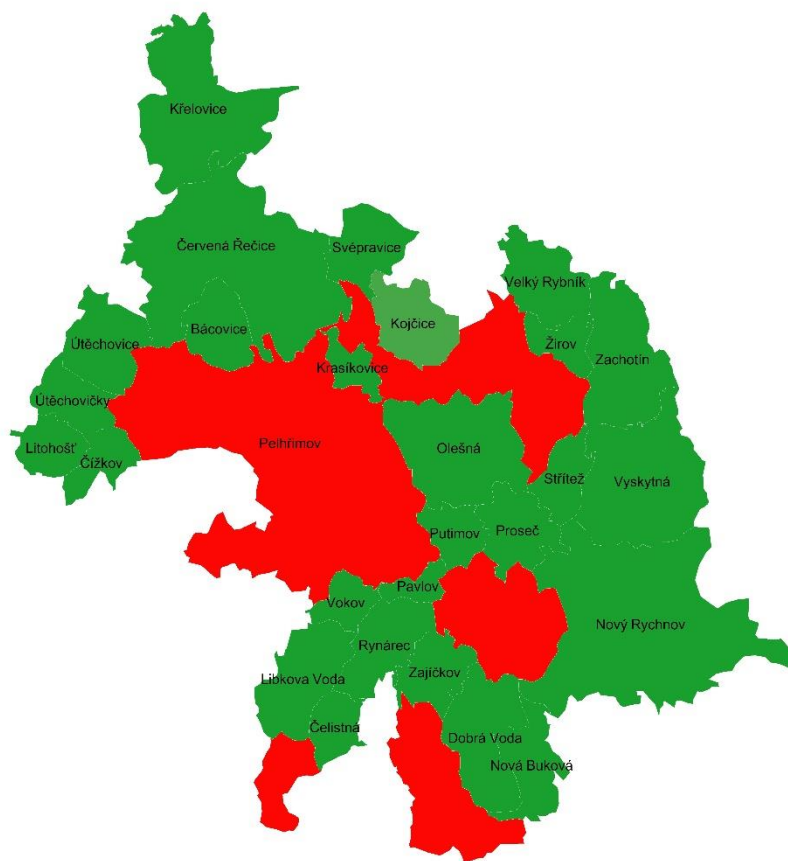
Ve velikostní struktuře obcí jsou v zájmovém území nejčastěji zastoupeny malé obce. Více než polovina obcí má méně než 200 obyvatel. Tři čtvrtiny obcí mají méně než 500 obyvatel. Jediným sídlem, které má více než 1000 obyvatel je Nový Rychnov, v případě, že nepočítáme město Pelhřimov. Město má v regionu 70 % podíl na populaci, tato skutečnost do značné míry ovlivňuje základní demografické charakteristiky mikroregionu.

Samotné město Pelhřimov má 27 místní části, které mají stejnou charakteristiku jako obce do 200 obyvatel a jsou od města vzdálené až 13 km, což odpovídá cestě trvající os. autem cca 14 min. Tato vzdálenost je srovnatelná s nejbližšími obcemi v zájmovém území, jelikož jimi jsou Křelovice a Nový Rychnov, kam cesta os. autem trvá okolo 16 min. a je dlouhá 15 km. Přesné údaje jsou uvedeny v tabulce č. 3, pro lepší pochopení celé struktury je však vhodnější mapa č. 2 a 3, která graficky znázorňuje velikosti jednotlivých obcí. Místní části města Pelhřimov mají ve skutečnosti menší velikost než 1000 obyvatel, avšak není možné získat přesné údaje a jednoznačně oddělit jejich území jelikož jsou ve všech statistikách vykazovány jako město Pelhřimov.

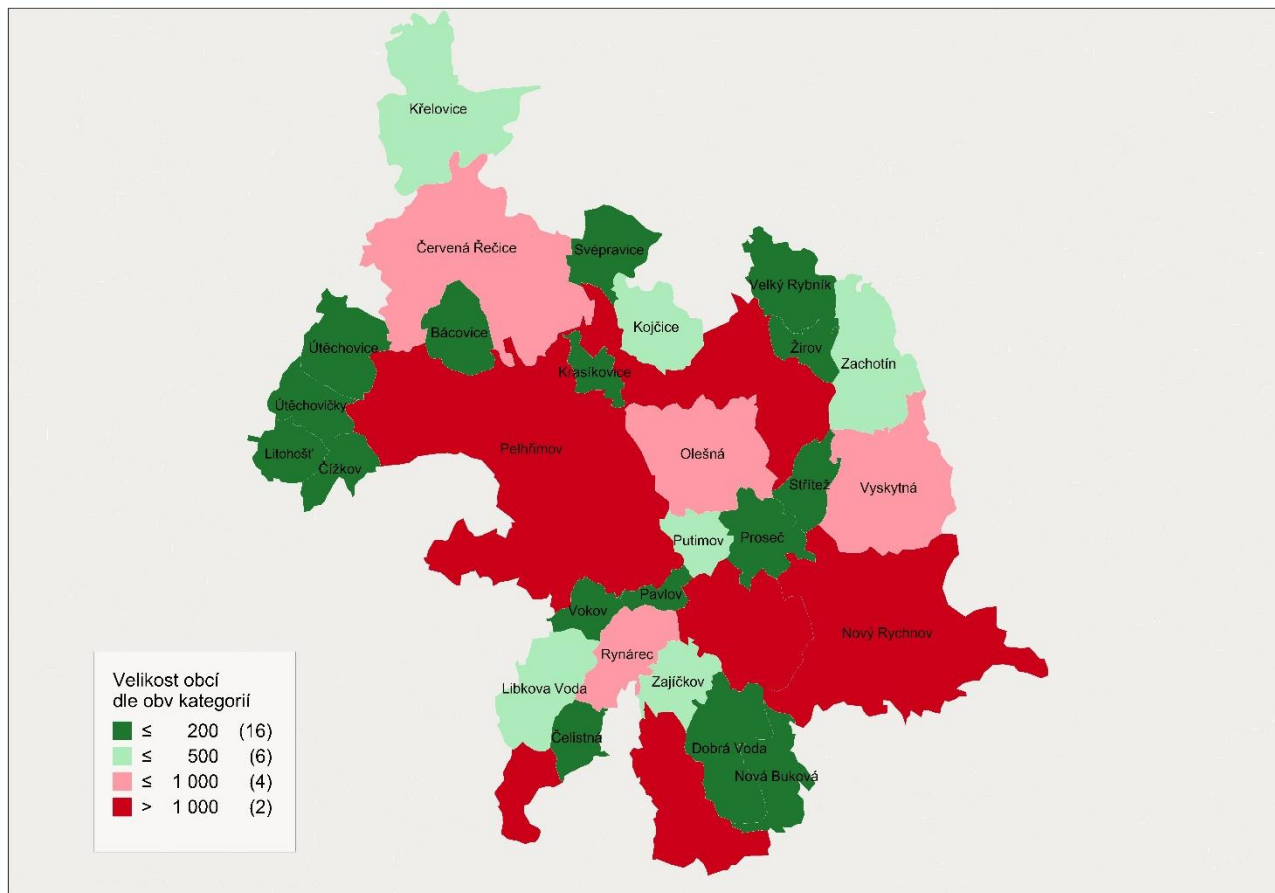
Velikost obcí dle počtu obyvatel - Tabulka č. 3

Položky	Velikost obce dle počtu OBV				Celkem
	do 200	201 - 500	501 - 1000	nad 1000	
Počet obyvatel	1 717	1 631	2 839	17 304	23 491
Podíl obyvatel v %	7,3	6,9	12,1	73,7	100,0
Počet obcí	16	6	4	2	28
Podíl obcí v %	57,1	21,4	14,3	7,1	100,0

Mapa města Pelhřimov včetně místních částí – Mapa č. 2



### Velikost obcí dle počtu obyvatel - Mapa č. 3

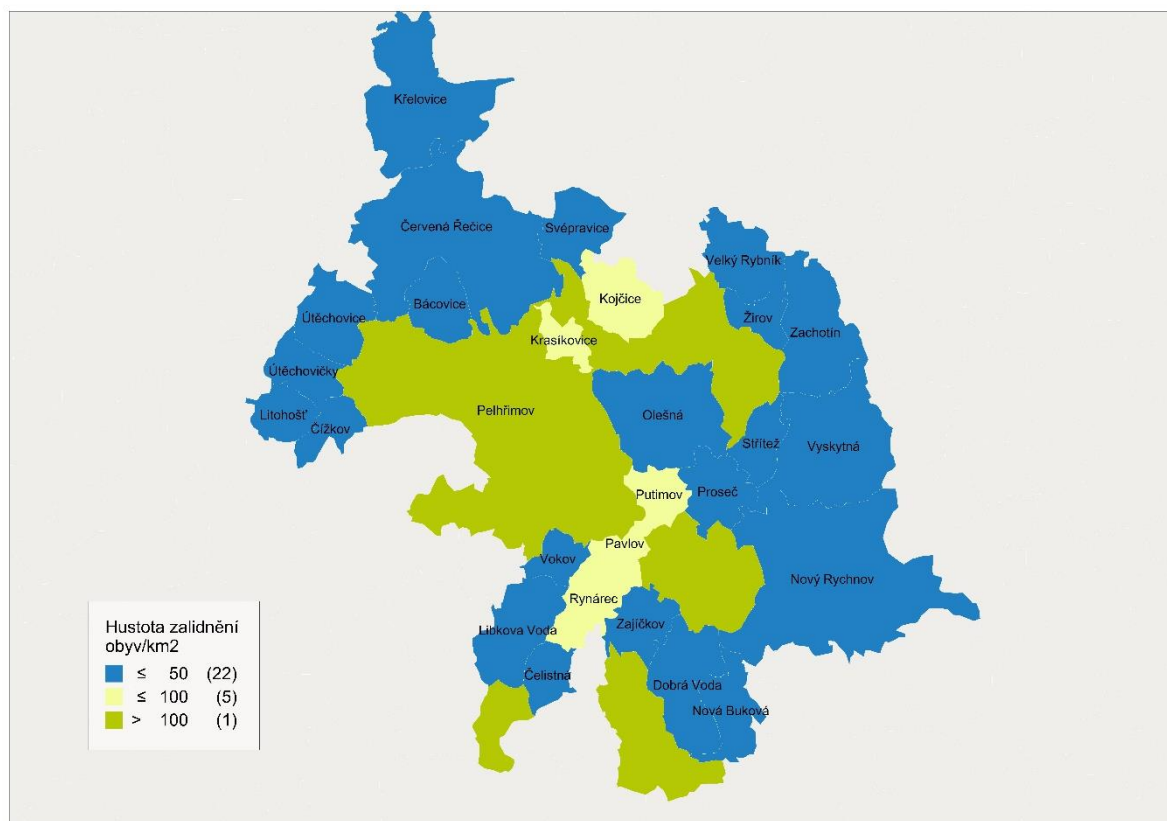


### Demografické poměry

Hustota osídlení v roce 2013 v ČR byla v průměru 133 obyvatel / km<sup>2</sup>. Zájmové území MAS dosahovalo ve stejném období hodnoty necelých 80 obyvatel / km<sup>2</sup>. Ve městě Pelhřimov dosahujeme hodnoty 170 obyvatel / km<sup>2</sup> a nejbližší obce u Pelhřimova dosahují úrovně rovné průměru zájmového území MAS. Obecně lze říci, že čím vzdálenější obec od města Pelhřimov, tím nižší hustota zalidnění, což zobrazuje mapa č. 4. Pokud vezmeme v úvahu hustotu zalidnění území MAS bez města, tak dosáhneme hodnoty 36 obyvatel / km<sup>2</sup>. Přesné hodnoty jednotlivých obcí a celého regionu jsou uvedeny v tabulce č. 4.



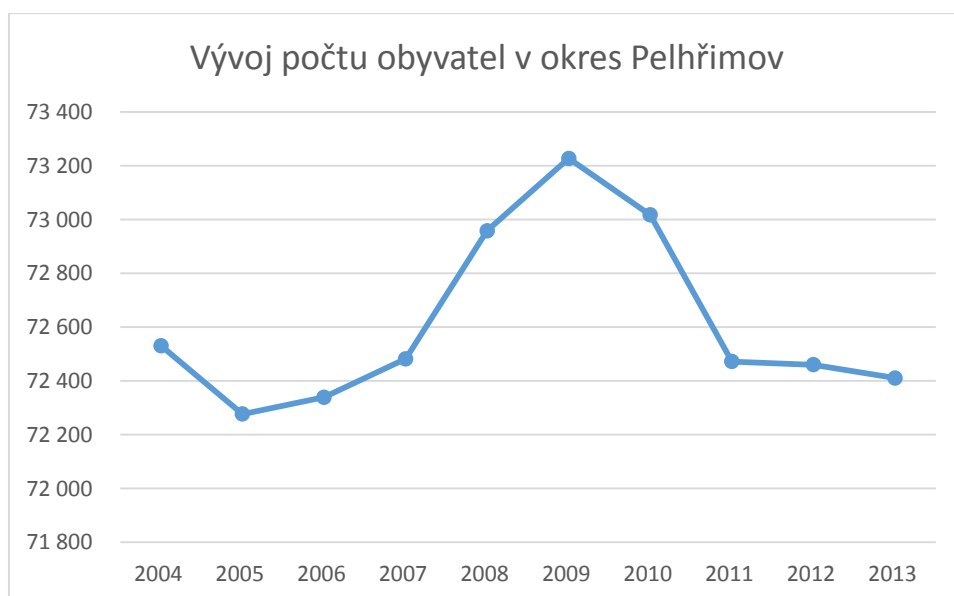
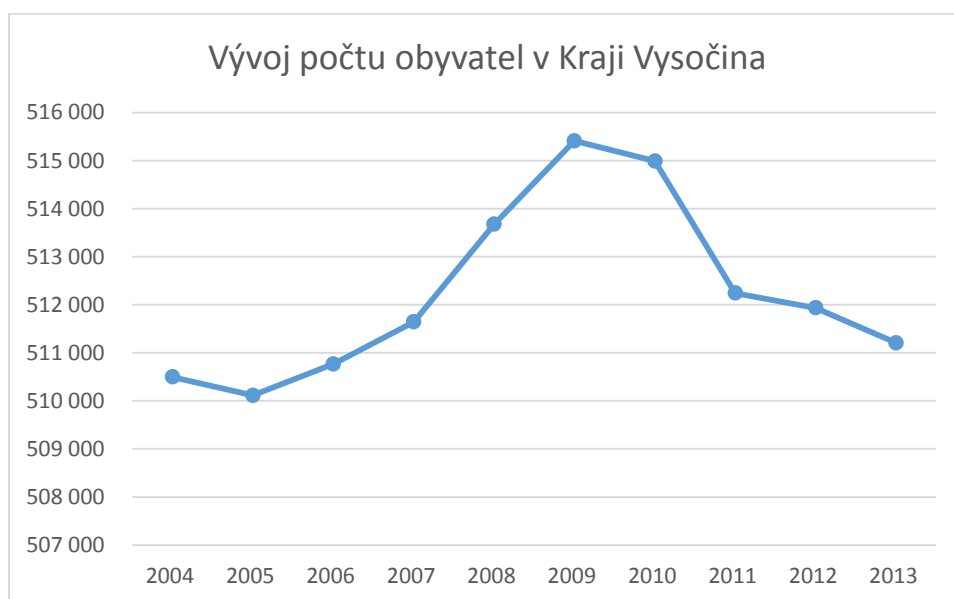
### Hustota zalidnění – Mapa č. 4

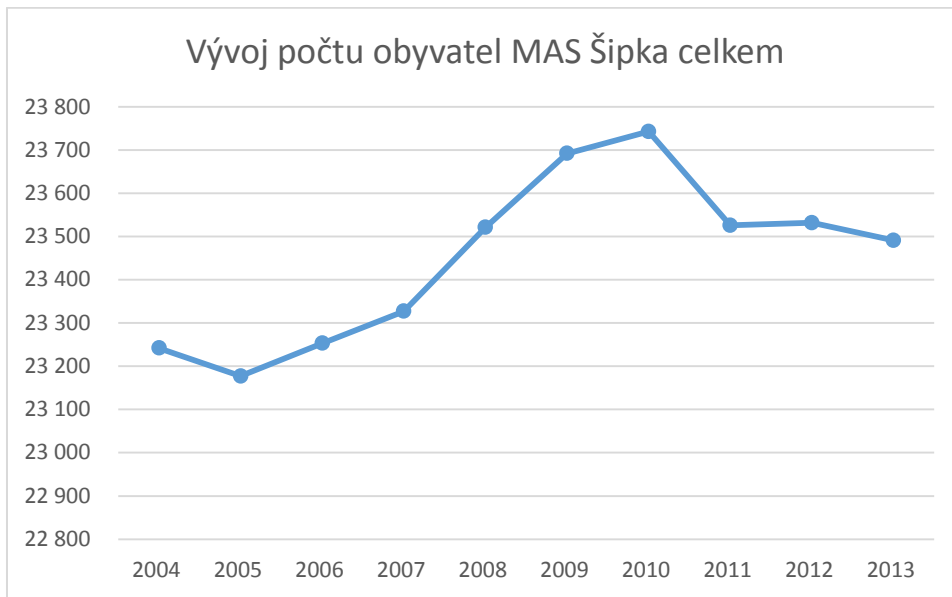


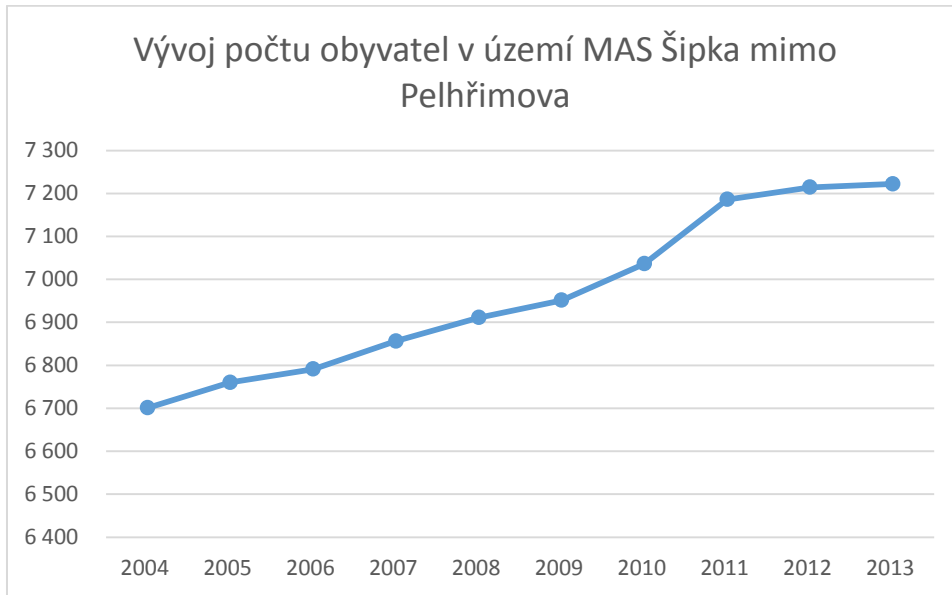
### Hustota zalidnění v jednotlivých obcích – Tabulka č. 4

Obec	Hustota zalidnění	Obec	Hustota zalidnění
Bácovice	17,16	Pelhřimov	170,75
Čelistná	34,74	Proseč pod Křemešníkem	17,45
Červená Řečice	36,39	Putimov	82,55
Čížkov	44,88	Rynárec	98,83
Dobrá Voda	22,47	Střítež pod Křemešníkem	15,20
Kojčice	53,45	Svěpravice	31,20
Krasíkovice	52,70	Útěchovice	11,54
Křelovice	22,93	Útěchovičky	18,72
Libkova Voda	30,90	Velký Rybník	27,39
Litohošť	17,71	Vokov	48,50
Nová Buková	18,41	Vyskytná	47,65
Nový Rychnov	33,37	Zachotín	24,20
Olešná	45,84	Zajíčkov	49,34
Pavlov	79,31	Žirov	26,95
		<b>Celkový průměr</b>	<b>78,45</b>

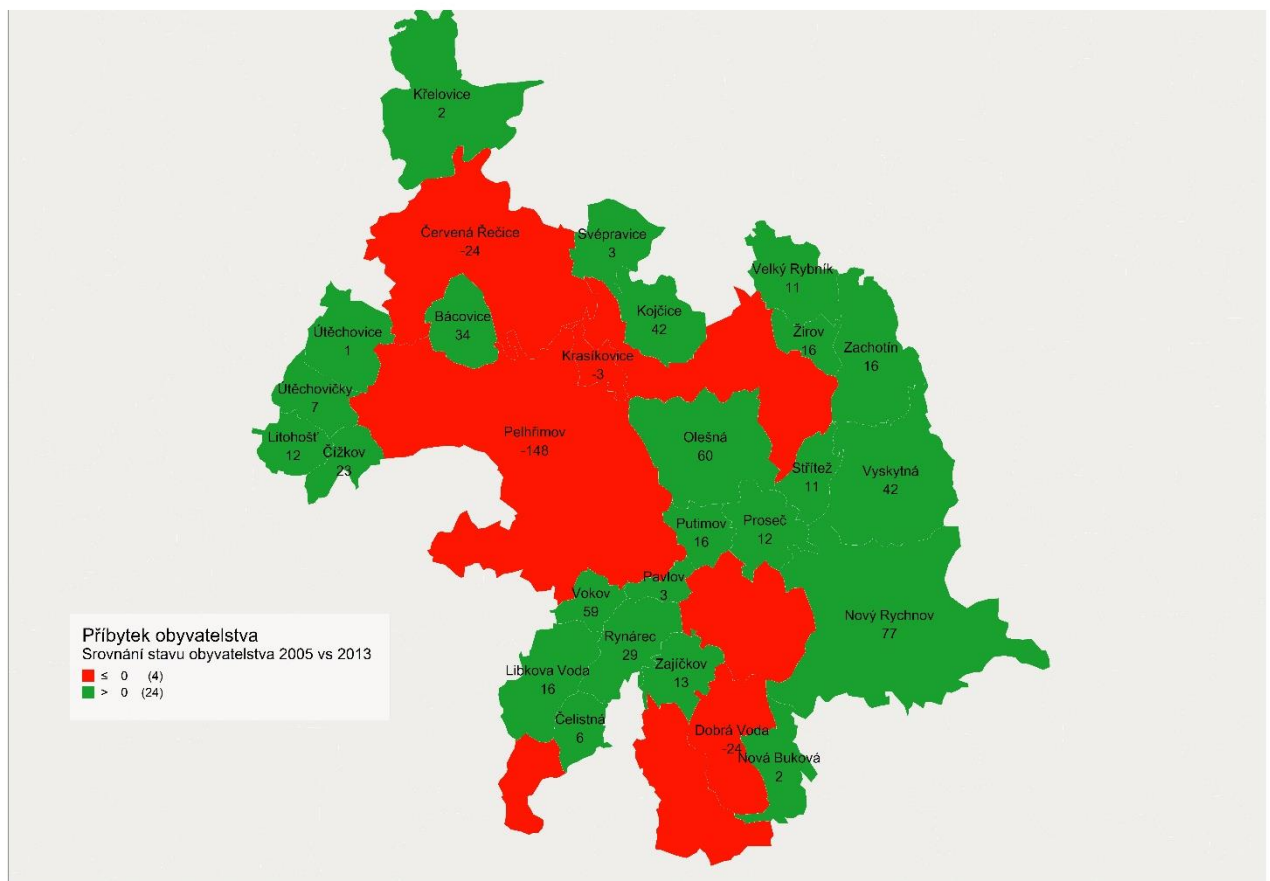
Vývoj počtu obyvatel v zájmovém území MAS a jejím okolí nejlépe vyjadřují níže uvedené grafy, ze kterých je patrné, že území MAS má obdobný demografický vývoj jako okolní regiony. S tím rozdílem, že je zde patrný nárůst počtu obyvatel trvale žijících na venkově. Z uvedených grafů je patrné, že dochází k migraci obyvatel z města Pelhřimov do okolních obcí. Konkrétní vývoj počtu obyvatel v jednotlivých obcích je uveden absolutně v mapě č. 5 a relativně v mapě č. 6. Z uvedených podkladů je patrné, že mezi roky 2005 a 2013 je největší nárůst počtu obyvatel v malých obcích s katastrálním územím přímo sousedícím s městem Pelhřimov. Stejný trend byl zaznamenán i ve městě Nový Rychnov, kde je poměrně rozvinutá občanská vybavenost. Město Červená Řečice zaznamenalo poměrně nízký úbytek obyvatel stejně jako město Pelhřimov. Nejzásadnější pokles obyvatel byl zaznamenán v obci Dobrá Voda.



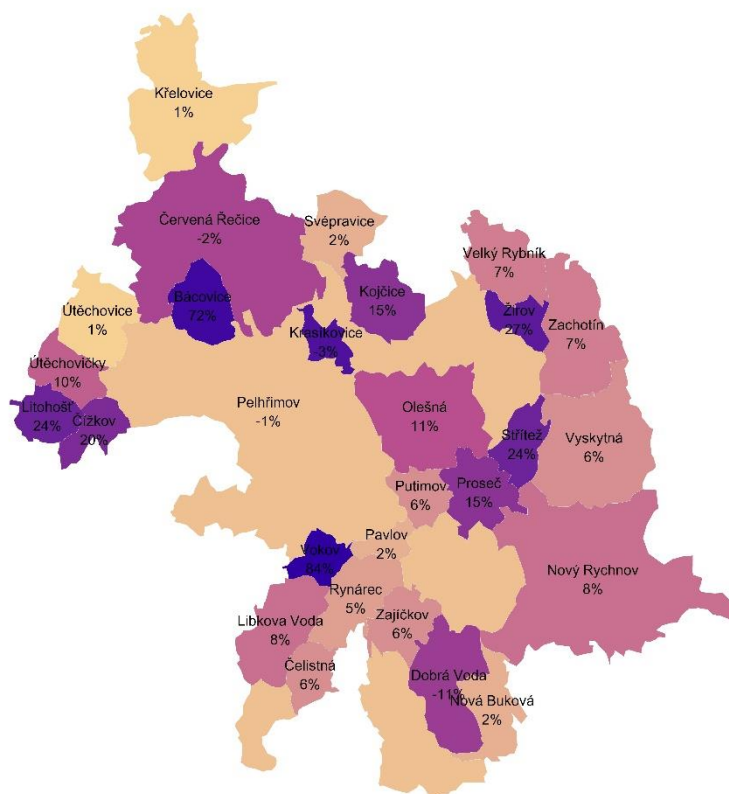




Absolutní vývoj počtu obyvatel v obcích – Mapa č. 5



## Relativní vývoj počtu obyvatel v obcích – Mapa č. 6



Věková struktura populace mikroregionu je těsně pod průměrem ČR. Věková struktura v zájmovém území dosahuje zajímavých hodnot v obcích s katastrálním územím přímo v sousedství města Pelhřimov, kde má významné postavení obyvatelstvo v poproduktivním věku (tj. 65 a více let). Index stáří v zájmovém území je na úrovni 107, kde město Pelhřimov a nejvzdálenější obce od něj dosahují výrazně podprůměrných hodnot, což lze vidět graficky znázorněné na mapě č. 7. Absolutní hodnoty indexu stáří v jednotlivých obcích jsou uvedeny v tabulce č. 5. V celkovém součtu se území MAS dostává těsně pod průměr ČR, který je 110.

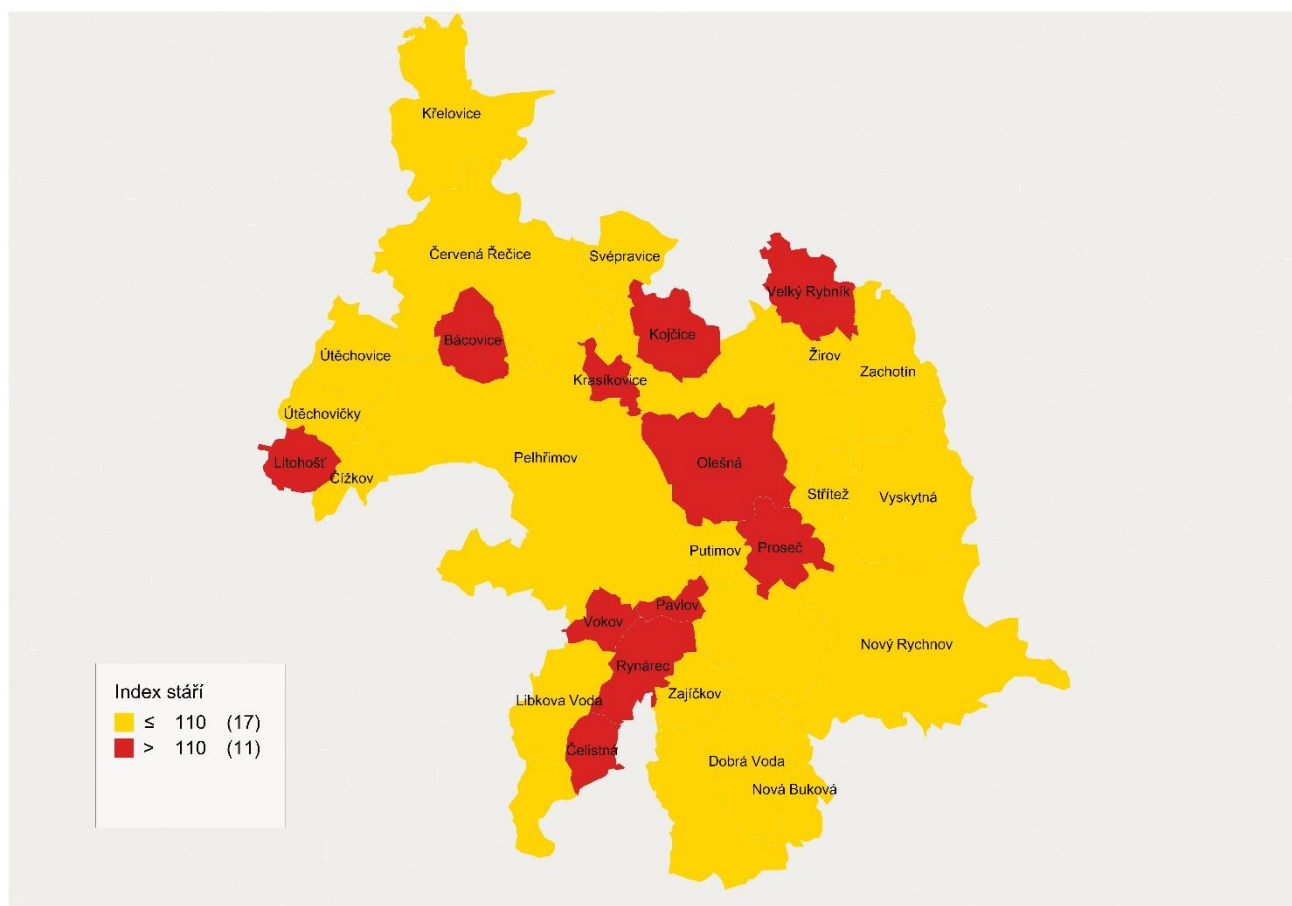
Tento vývoj je daný především cenou bydlení. Mladí lidé vyhledávají levnější bydlení, které jim ve městě Pelhřimov umožňuje bytová infrastruktura. Vzdálenější obce od spádového města naopak pro omlazení obyvatelstva v posledních letech nabízela velmi levné stavební pozemky (oproti cenám pozemků v Pelhřimově se ceny v obcích s dojezdem nad 10 km pohybují na úrovni 25%).

## Index stáří obyvatel v obcích – Tabulka č. 5

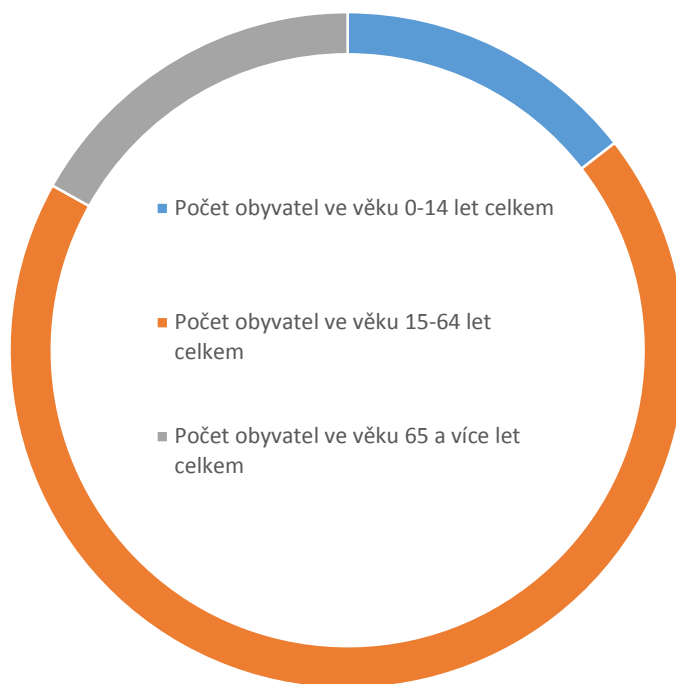
Obec	Index stáří	Obec	Index stáří
Bácovice	120,00	Pelhřimov	80,43
Čelistná	153,33	Proseč pod Křemešníkem	130,77
Červená Řečice	60,10	Putimov	103,03
Čížkov	107,69	Rynárec	183,87

Dobrá Voda	50,00	Střítež pod Křemešníkem	100,00
Kojčice	154,55	Svépravice	61,11
Krasíkovice	200,00	Útěchovice	68,75
Křelovice	53,49	Útěchovičky	50,00
Libkova Voda	103,03	Velký Rybník	112,00
Litohošť	114,29	Vokov	181,25
Nová Buková	56,25	Vyskytná	100,89
Nový Rychnov	102,56	Zachotín	83,33
Olešná	132,47	Zajíčkov	105,26
Pavlov	126,32	Žirov	100,00
		<b>Celkový průměr</b>	<b>106,96</b>

Index stáří obyvatel v obcích - Mapa č. 7



## Věková struktura obyvatel území MAS Šipka



## Dopravní infrastruktura

### Silniční doprava

Nejvýznamnější komunikací procházející zájmovým územím MAS Šipka je silnice první třídy I/34. Tato silnice spojuje města České Budějovice – Jindřichův Hradec – Pelhřimov a dále pokračuje přes Humpolec, Havlíčkův Brod do Svitav. Komunikace se dále napojuje na další významné silniční tahy (především silnice I/38 a I/37). Tato komunikace představuje také jedno z možných napojení na dálnici D1 v Humpolci. Dálnice D1 je po této komunikaci od města Pelhřimov vzdálena cca 15 km.

Mezi významné komunikace procházející územím patří také silnice I/19, která spojuje města Jihlavu – Pelhřimov – Tábor. Další komunikací procházející mikroregionem je silnice II/112, která spojuje města Benešov – Vlašim – Pelhřimov – Telč. Silnice č. II/602 představuje dopravní spojnici s krajským městem Jihlavou; krajské město je po této komunikaci vzdáleno cca 30 km. Propojení jednotlivých částí mikroregionu silniční sítí je dostatečné. Stav komunikací je však mnohdy nevyhovující a je uváděn jako jeden z problémů území (spolu se stavem místních komunikací v jednotlivých obcích).

### Železniční doprava

Zájmovým územím MAS Šipka prochází železniční trať č. 202 Tábor – Pelhřimov – Horní Cerekev (zastávky Rynárec, Zajíčkov, Dobrá Voda, Nová Buková, Pelhřimov, Vlásenice).

## Veřejná doprava

Autobusovou dopravu na území mikroregionu provozuje především firma ICOM TRANSPORT, a.s.. V menší míře ČSAD Jindřichův Hradec a další menší soukromí dopravci. Obce i přes relativně velký roční příspěvek na dopravu hodnotí současný stav dopravní obsluhy velmi negativně. Avšak s nárůstem vlastnictví osobních automobilů je veřejná doprava využívána především školáky a zaměstnanci s pevnou pracovní dobou.

## Alternativní doprava

Za alternativní formy dopravy uvažujeme cyklistiku, in-line brusle, chůze.

K těmto účelům jsou v zájmovém území zavedené pouze dvě cyklotrasy a to Pelhřimov – Pacov a Pelhřimov – Třešť. Problémem však je, že s nárůstem silniční dopravy se některé komunikace, kterými trasy prochází, stávají pro využití alternativní dopravy velmi nebezpečné. Tento fakt odrazuje většinu potenciálních zájemců o alternativní dopravu od jejího každodenního využívání. Na silnicích nejsou vyhrazené pásy pro cyklisty a nejsou vystavěny ani konkrétní cyklotrasy či cyklostezky určené ke každodenní dopravě. Tato infrastruktura chybí především mezi městem Pelhřimov a přímo sousedícími obcemi s městem. Ve vzdálenějších obcích již není provoz tak velký, aby nemohly být pro cyklistiku využity místní komunikace. Stěžejním záměrem v této problematice je propojení města Pelhřimov s obcemi Rynárec, Olešná, Dubovice, a místních částí města Pelhřimov (Radětín a Vlášence). Tento záměr je navázán na vybudování bezbariérového průchodu městem, který by propojil všechny uvedené plánované cyklostezky a cyklotrasy a byl zároveň využitelný ke každodenní dopravě pro cyklisty, in-line bruslaře, chodce i tělesně hendikepované. Na uvedenou síť by bylo vhodné ještě vybudovat cyklotrasu, která propojí obce Rynárec, Pavlov, Putimov a Skrýšov (místní část města Pelhřimov). Tato cyklotrasa by vedla po polní cestě, která je již nyní k těmto účelům využívána místními obyvateli, proto by její vybudování spočívalo především ve vytvoření značení, případné opravě povrchu a výstavbě doprovodné infrastruktury (odpočinková místa, případně dětské koutky a mobiliář).

## Technická infrastruktura

Stav technické infrastruktury jednotlivých obcí zájmového území MAS Šipka je zachycen v tabulce č. 6 a na mapách č. 8, 9, 10, 11 a 12. Kvalita odvádění a čištění odpadních vod ne vždy odpovídá potřebám a aktuální legislativě. V některých obcích území jsou odpadní vody odváděny do bezodtokových jímek neboli žump, jejichž obsah je vyvážen, případně do septiků (prostých, biologických) s přepady, které jsou napojeny na dešťovou kanalizaci, která slouží k odvádění jak dešťových, tak splaškových vod do vodních toků. Většinou malých obcí nyní vzniká povinnost vybudovat čističky odpadních vod nebo jinak vhodným způsobem zajistit likvidaci splaškové vody. Jelikož je území MAS kopcovité, tak se v některých obcích může jevit jako nejvhodnější alternativa řešení problému, instalace domácích čističek před každý dům v obci a následné využití dešťové kanalizace. Toto řešení zároveň nejméně zatíží obecní rozpočty následnými mandatorními výdaji.

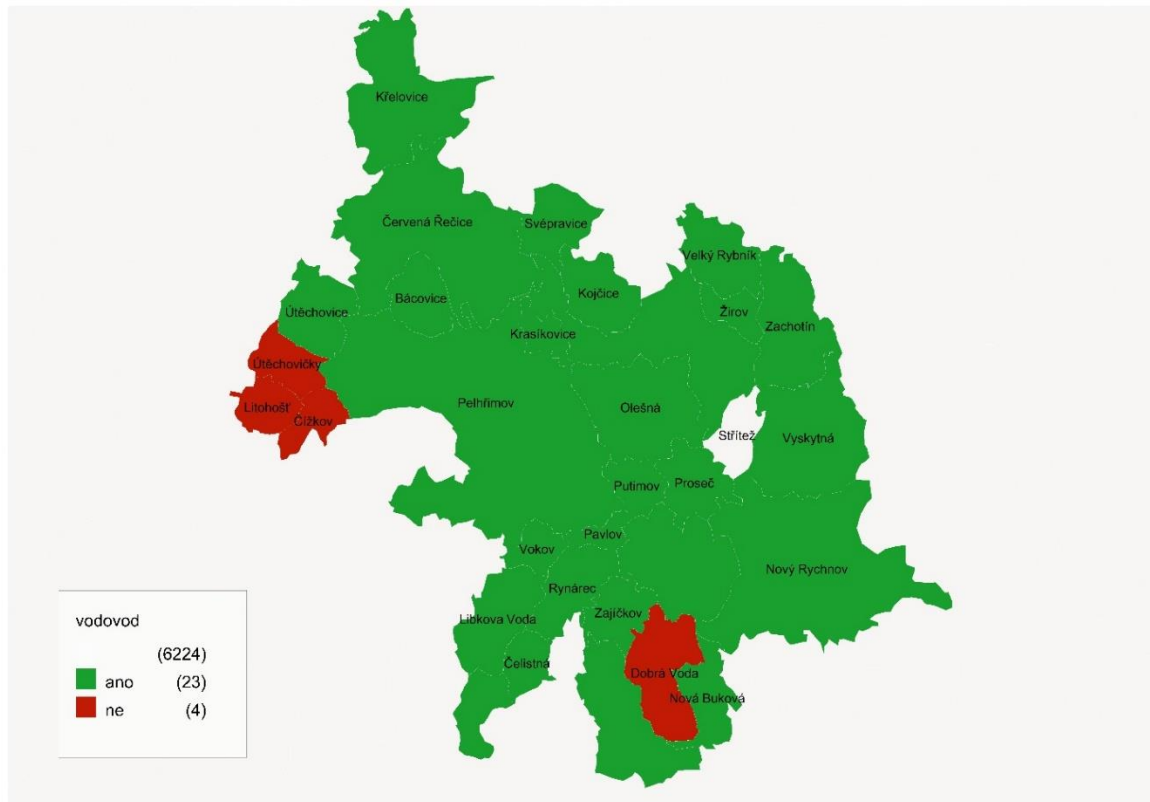
### Technická infrastruktura v obcích - Tabulka č. 6

Obec	vodovod	kanalizace	ČOV	plynofikace	vysokorychlostní internet
Bácovice	ano	ano	ano	ne	ano
Čelistná	ano	ano	ne	ne	ne
Červená Řečice	ano	ano	ano	ne	ano
Čížkov	ne	ano	ne	ne	ne

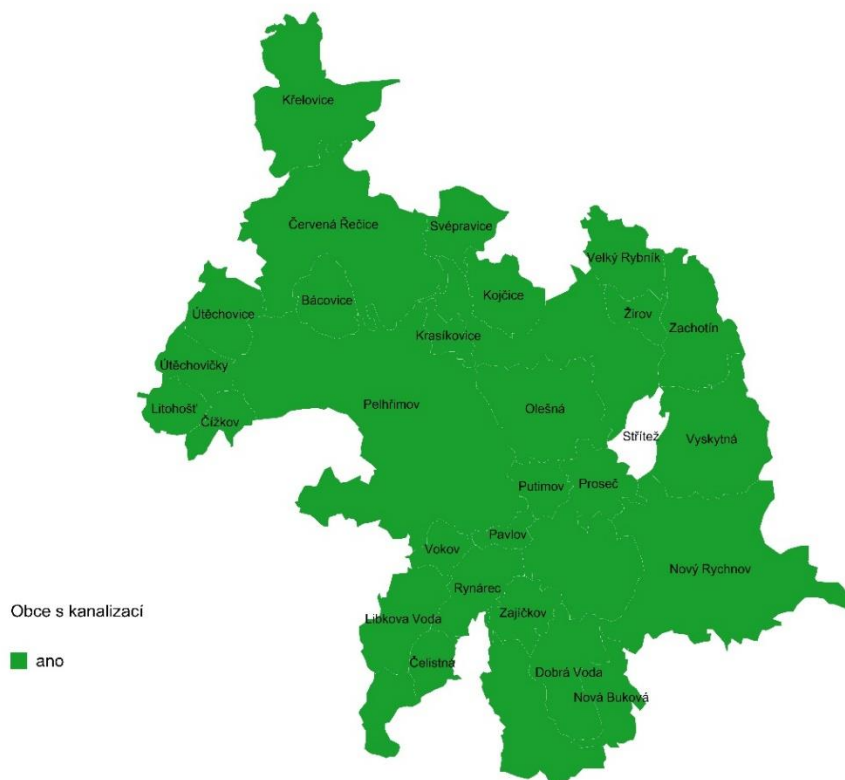


Dobrá Voda	ne	ano	ne	ne	ne
Kojčice	ano	ano	ne	ano	ne
Krasíkovice	ano	ano	ne	ne	ne
Křelovice	ano	ano	ne	ne	ne
Libkova Voda	ano	ano	ano	ne	ano
Litohošť	ne	ano	ne	ne	ne
Nová Buková	ano	ano	ano	ne	ne
Nový Rychnov	ano	ano	ano	ano	ne
Olešná	ano	ano	ne	ano	ne
Pavlov	ano	ano	ano	ne	ne
Pelhřimov	ano	ano	ano	ano	ano
Proseč pod Křemešníkem	ano	ano	ne	ne	ano
Putimov	ano	ano	ne	ano	ano
Rynárec	ano	ano	ne	ano	ano
Střítež pod Křemešníkem					
Svépravice	ano	ano	ne	ne	ano
Útěchovice	ano	ano	ne	ne	ano
Útěchovičky	ne	ano	ne	ne	ne
Velký Rybník	ano	ano	ne	ne	ne
Vokov	ano	ano	ne	ne	ne
Vyskytná	ano	ano	ano	ano	ne
Zachotín	ano	ano	ne	ne	ano
Zajíčkov	ano	ano	ne	ne	ano
Žirov	ano	ano	ne	ne	ano

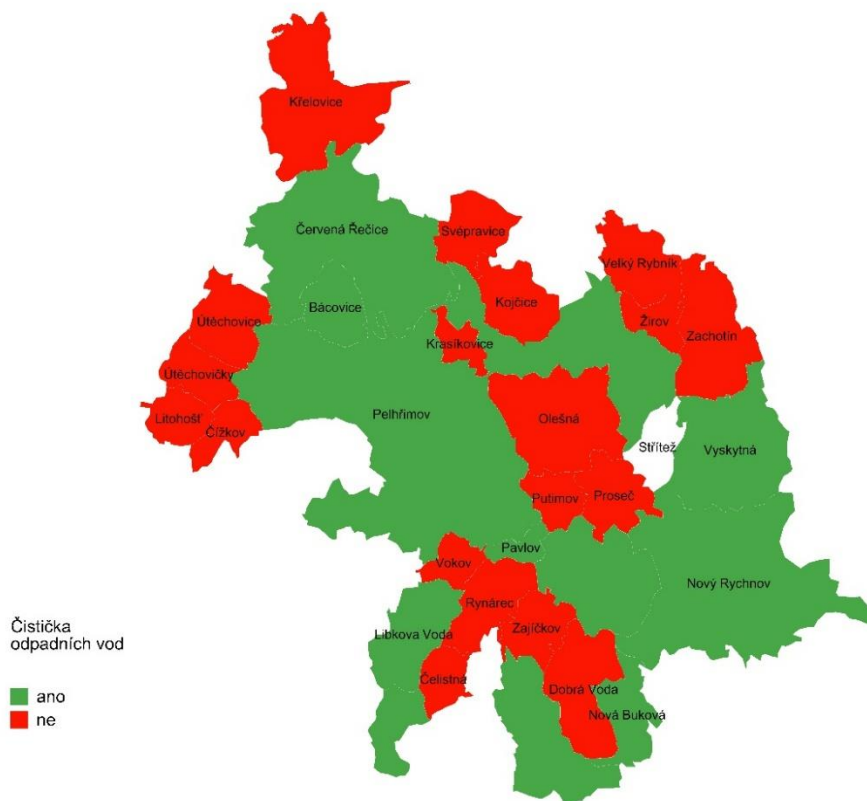
### Obce s vodovodem v zájmovém území MAS - Mapa č. 8



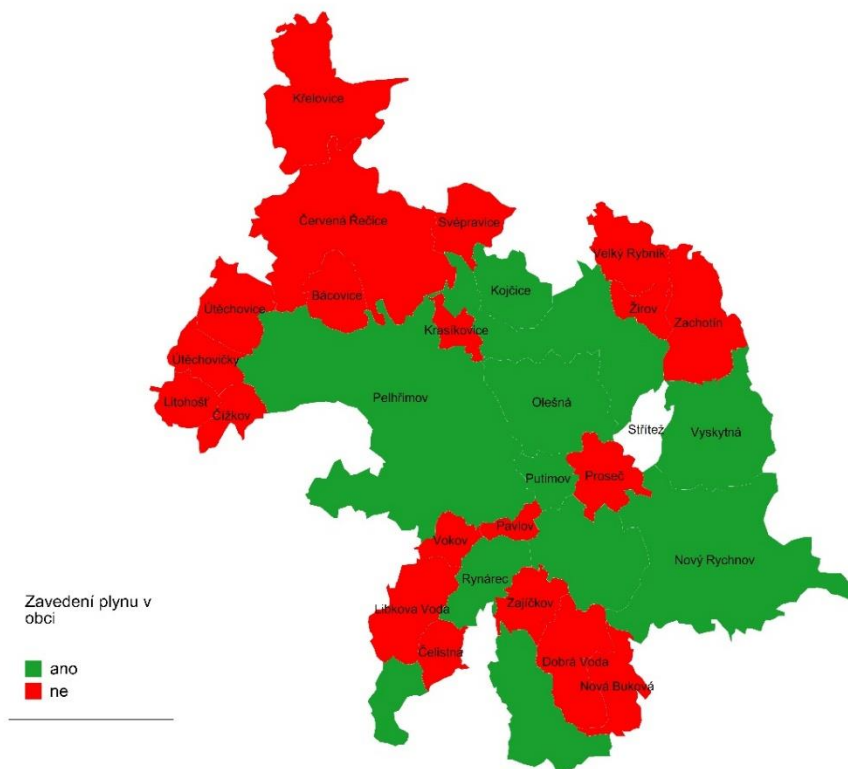
### Obce s kanalizací v zájmovém území MAS - Mapa č. 9



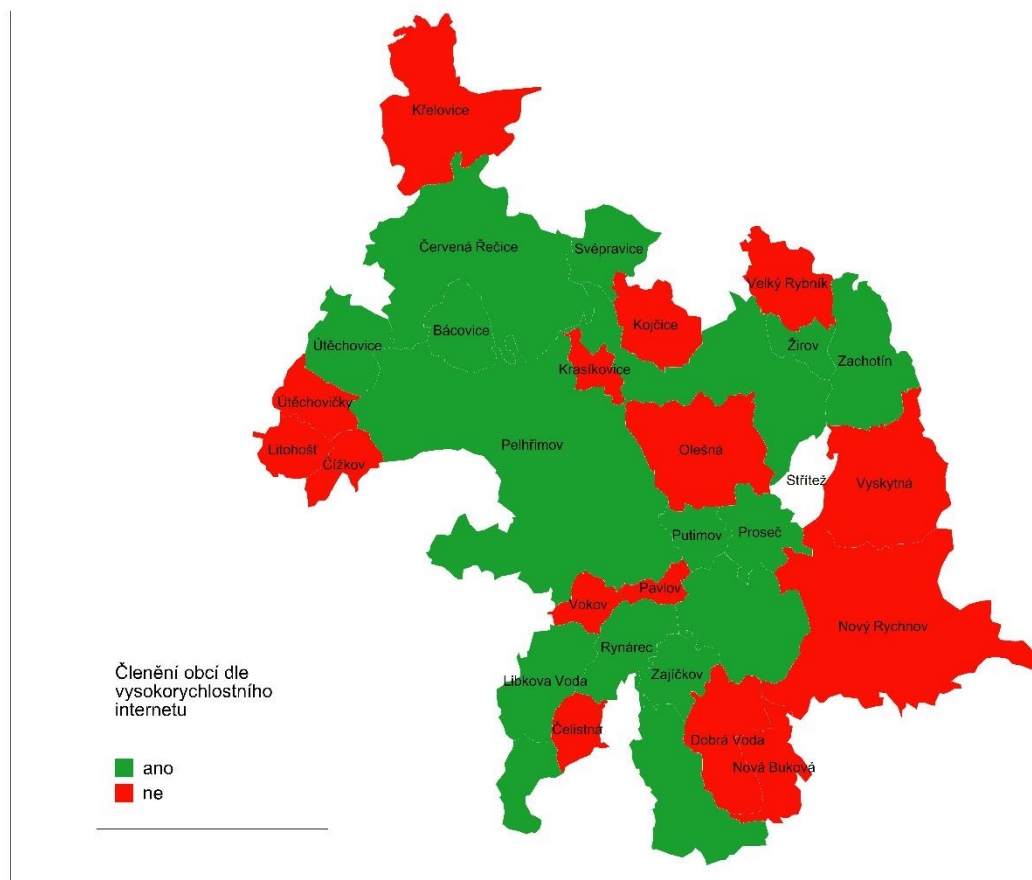
### Obce s čističkou odpadních vod v zájmovém území MAS - Mapa č. 10



### Plynofikované obce v zájmovém území MAS - Mapa č. 11



## Obce s vysokorychlostním internetem v zájmovém území MAS - Mapa č. 12



## Hospodářství

V obcích tvořících zájmové území MAS Šipka mělo ke konci roku 2013 sídlo necelých 3 tis. ekonomických jednotek, resp. Tento počet subjektů udával statistický úřad. Je však patrné, že v údaji je chyba, jelikož není udán počet živnostníků ve městě Pelhřimov. Celkově však vyplývá, dle ostatních ekonomických subjektů, že ve městě Pelhřimov je téměř čtyřnásobný počet ekonomických subjektů než v celém území MAS bez města Pelhřimov. Dle této metriky lze říci, že předpokládáme existenci minimálně 4000 živnostníků registrovaných ve městě Pelhřimov. Celkem bychom se tedy měli dostat na hodnotu 7 tis. ekonomických subjektů v zájmovém území MAS Šipka. Město tak i v této hodnocené oblasti výrazným způsobem ovlivňuje strukturu hospodářství. Počet ekonomických subjektů v jednotlivých obcích mikroregionu je do značné míry závislý na populační velikosti obce. Přesnější interpretaci, zda je daný počet subjektů v obci dostatečný, podává ukazatel míry podnikatelské aktivity obyvatel (tj. počet hospodářských jednotek na 1000 obyvatel). Míra podnikatelské aktivity je v zájmovém území MAS (293 ekonomických subjektů/1000 obyvatel) tuto hodnotu výrazně ovlivňuje město Pelhřimov, které má ve srovnání s ostatními obcemi v zájmovém území MAS o téměř 30% vyšší ekonomickou aktivitu obyvatel. V rámci velikostní struktury hospodářských subjektů mají převahu drobné ekonomické jednotky, tj. subjekty zaměstnávající 0 až 9 pracovníků. Takto velké jednotky se podílí 95 % na celkovém počtu hospodářských subjektů regionu. Vyšší podíl malých a středních podnikatelů v rámci regionu vykazuje pouze sektor průmyslu. Přesné hodnoty a srovnání celého území MAS a samotného města Pelhřimov uvádí tabulka č. 7

### Typy ekonomických subjektů a jejich zastoupení na území MAS – Tabulka č. 7

Typ ekonomického subjektu	Území MAS	Území MAS bez Pelhřimova	Pelhřimov
Státní organizace	29	9	20
Akciové společnosti	26	3	23
Obchodní společnosti	392	61	331
Družstevní organizace	14	4	10
Finanční podniky	0	0	0
Živnostníci	5212	1212	4000
Samostatně hospodařící rolníci	0	0	0
Svobodná povolání	296	60	236
Zemědělní podnikatelé	164	101	63
Ostatní právní formy	747	179	568
<b>Celkem</b>	<b>6880</b>	<b>1629</b>	<b>5251</b>

Počet obyvatel	23491,00	7222,00	16269,00
Ekonomická aktivita / 1000 obyv	292,88	225,56	322,76

V rámci struktury ekonomických jednotek má v zájmovém území MAS dominantní postavení sektor služeb, které jsou dále podrobněji členěny. Následuje průmysl, stavebnictví a zemědělství. Důležité je všimnout si podílu maloobchodu a velkoobchodu, který bohužel v rámci údajů poskytnutých ČSÚ udává hodnoty smíchaná s auto servisy. Uvedené podíly vyjadřuje tabulka č. 8, na kterou pro lepší představu navazuje koláčový graf.

V současné době by bylo vhodné definovat na daném obchodu podíl obrátu internetových obchodů, pro které by mohla být geografická pozice zájmového území velmi zajímavá, jelikož takovýto obchod přináší do regionu poměrně vysoké obraty a nevyžaduje příliš velké prvotní investiční náklady. Proto by bylo vhodné podporovat v našem regionu on-line podnikání, které dokáže poměrně rychle zvýšit ekonomickou aktivitu i v malých obcích na území MAS. Infrastruktura pro toto odvětví podnikání je zde velmi dobrá (dostatek soukromých i veřejných dopraviců, rozsáhlá a dobře provázaná silniční síť).

### Podíly odvětví na celkové hospodářské činnosti na území MAS – Tabulka č. 8

Hospodářská činnost	%
Zemědělství, lesnictví, rybářství	6,77
Průmysl celkem	12,99
Stavebnictví	13,58
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	22,86
Doprava a skladování	2,35
Ubytování, stravování a pohostinství	4,18
Informační a komunikační činnosti	1,46
Peněžnictví a pojišťovnictví	3,26
Činnosti v oblasti nemovitostí	3,21
Profesní, vědecké a technické činnosti	10,67
Administrativní a podpůrné činnosti	1,60
Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	1,50
Vzdělávání	1,45

Zdravotní a sociální péče	1,10
Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	2,06
Ostatní činnosti	7,85
Činnosti domácností jako zaměstnavatelů; činnosti domácností produkujících blíže neurčené výrobky a služby pro vlastní potřebu	0,00
Činnosti exteritoriálních organizací a orgánů	0,00
Nezjištěno	3,10



## Nezaměstnanost

K 31. 12. 2013 evidovalo kontaktní pracoviště Pelhřimov 2.056 osob, což je o 285 osob více než ke konci předchozího měsíce. K 31. 12. 2013 evidovalo kontaktní pracoviště Humpolec 722 osob, což je o 120 osob více než ke konci měsíce listopadu.

Celkem bylo k 31. 12. 2013 v okrese Pelhřimov evidováno 2.778 osob. Oproti měsíci listopadu došlo k nárůstu počtu uchazečů a to o 405, tj. přibližně o 17,1%. Ve srovnání se stejným obdobím roku 2012 je počet uchazečů o zaměstnání v současné době vyšší o 181 osob. Z celkového počtu uchazečů o zaměstnání je 2.715 dosažitelných uchazečů o zaměstnání (proti minulému měsíci nárůst o 422 osob).

V průběhu prosince 2013 bylo na obou pracovištích nově zaevidováno 574 osob. Je to o 227 nově evidovaných uchazečů více než v listopadu 2013.

Evidenci na obou pracovištích ukončilo v prosinci celkem 169 uchazečů. Je to o 40 vyřazených uchazečů méně než v předchozím měsíci. V průběhu prosince 2013 nastoupilo ověřeně do nového zaměstnání 68 osob a 101 uchazečů bylo vyřazeno bez umístění (vyřazení §30(2), ostatní).

Ke konci prosince evidovaly obě pobočky 1.343 žen, což tvoří 48,3 % z celkového počtu nezaměstnaných, 427 osob se zdravotním postižením, což představuje 15,4 % z celkového počtu nezaměstnaných a 220 absolventů a mladistvých, jejich podíl činí 7,9 % z celkového počtu uchazečů.

Podporu v nezaměstnanosti poskytovaly v prosinci 2013 obě pobočky 810 uchazečům o zaměstnání, tj. 29,2 % všech osob vedených v evidencích poboček.

Podíl nezaměstnaných osob ve věku 15 – 64 let, který srovnává počet dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15-64 let k obyvatelstvu stejného věku, v prosinci 2013 činil v okrese Pelhřimov 5,6% (listopad 2013 – 4,8%, prosinec 2012 – 5,2%). Podíl nezaměstnaných v ČR k 31. 12. 2013: 8,2%, podíl nezaměstnaných v kraji Vysočina: 8,1% (jednotlivé okresy: Havlíčkův Brod – 7,3%, Jihlava – 7,4%, Třebíč – 10,5%, Žďár nad Sázavou – 8,4%).

K 31. 12. 2013 bylo v okrese Pelhřimov hlášeno celkem 154 volných pracovních míst. Je to o 3 místa více než v předchozím měsíci. Na jedno volné pracovní místo připadá v současné době v průměru 18,0 uchazečů (minulý měsíc v průměru 15,7 uchazečů na 1 volné pracovní místo).

Z tabulky č. 9 je patrné, že v regionu jsou rovnoměrně nezaměstnaní jak muži, tak ženy.

Nejvýznamnějším problémem území je nezaměstnanost absolventů a poměrně stálá nezaměstnanost osob se změněnou pracovní schopností.

Úřad práce se snaží v regionu uplatňovat aktivní politiku zaměstnanosti, nicméně se zdá, že její využití je značně kostrbaté a nekonceptní.

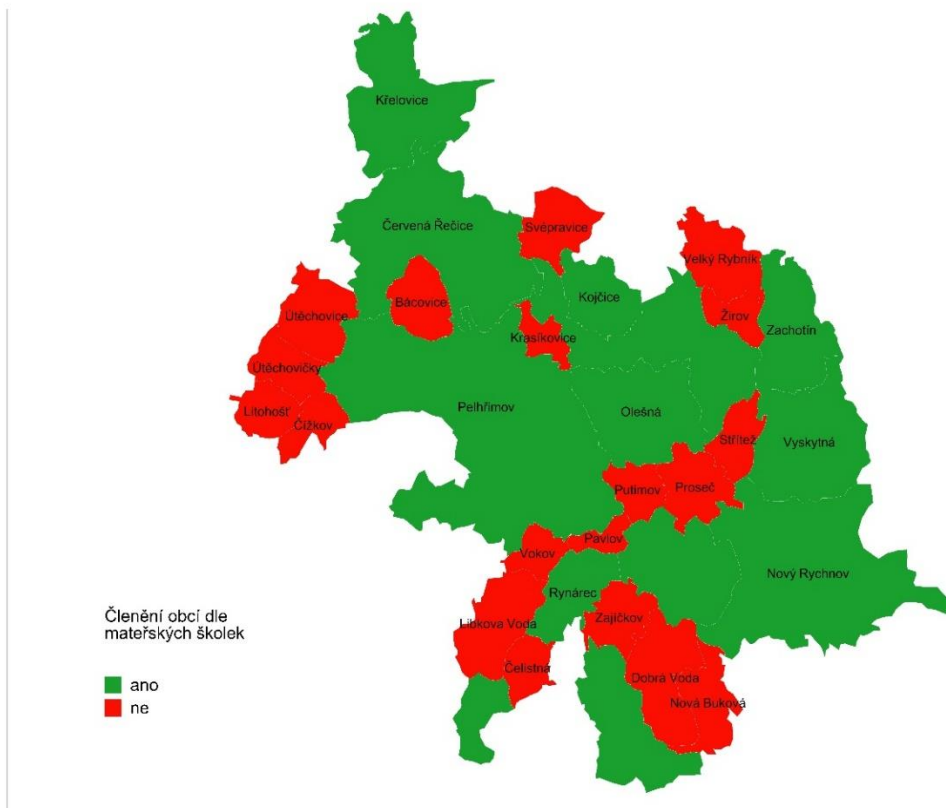
Ukazatele nezaměstnanosti – Tabulka č. 9

Ukazatel	XII.12	XI.13	XII.13
Podíl nezaměstnaných	0,052	0,048	0,056
Uchazečů celkem	2597	2373	2778
Dosažitelní uchazeči	2560	2293	2715
Pobírající podporu	711	624	810
Ženy	1274	1250	1343
Osoby se ZP	442	412	427
Absolventi	163	215	214
Volná pracovní místa	122	151	154
Počet uchazečů na 1 VPM	21,3	15,7	18

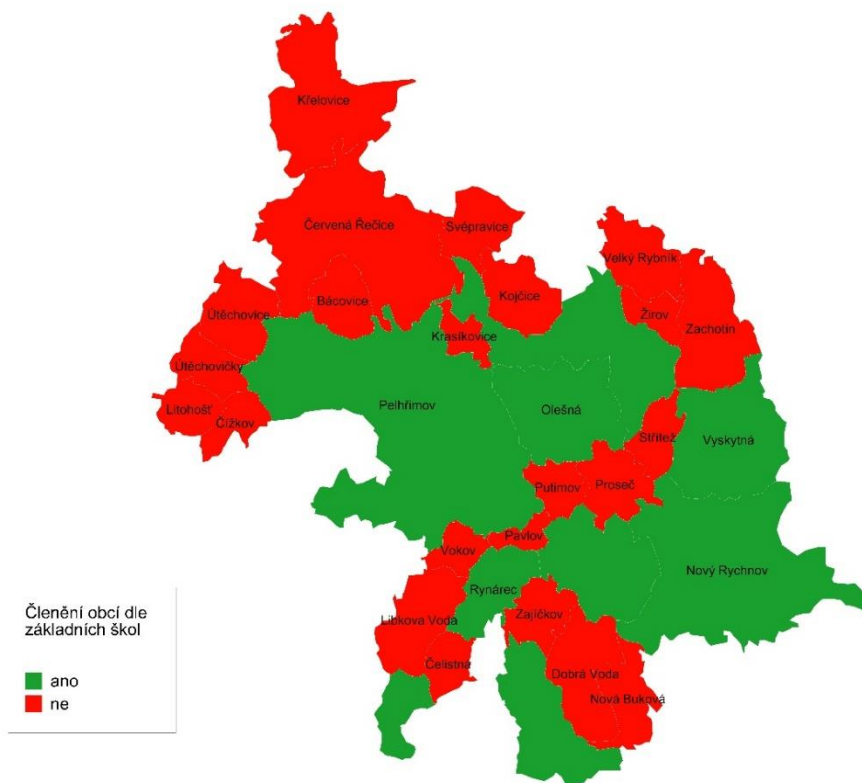
## Školství

Předškolní soustavu v mikroregionu Pelhřimovsko představuje 13 mateřských škol, přičemž dvě mateřské školy jsou součástí základní školy (jde o MŠ v obcích Olešná a Rynárec). Pět mateřských škol je ve městě Pelhřimov. Mezi další obce, jež zajišťují předškolní výchovu, patří Červená Řečice, Kojčice, Křelovice, Nový Rychnov, Vyskytná a Zachotín. Pro lepší představu jsou na mapě č. 8 znázorněny obce s mateřskou školou, základní školy jsou lokalizovány pouze v pěti obcích mikroregionu, z toho malotřídky jsou v obcích Olešná, Rynárec a Vyskytná, které zobrazuje mapa č. 14. Úplné základní školy jsou pak v obcích Nový Rychnov a Pelhřimov, přičemž ve městě Pelhřimov jsou čtyři úplné základní školy. V Pelhřimově se ještě nachází speciální škola, základní umělecká škola, dům dětí a mládeže, dva domovy mládeže a Pedagogicko psychologická poradna.

### Obce s mateřskou školou v zájmovém území MAS – Mapa č. 13



### Obce se základní školou v zájmovém území MAS – Mapa č. 14





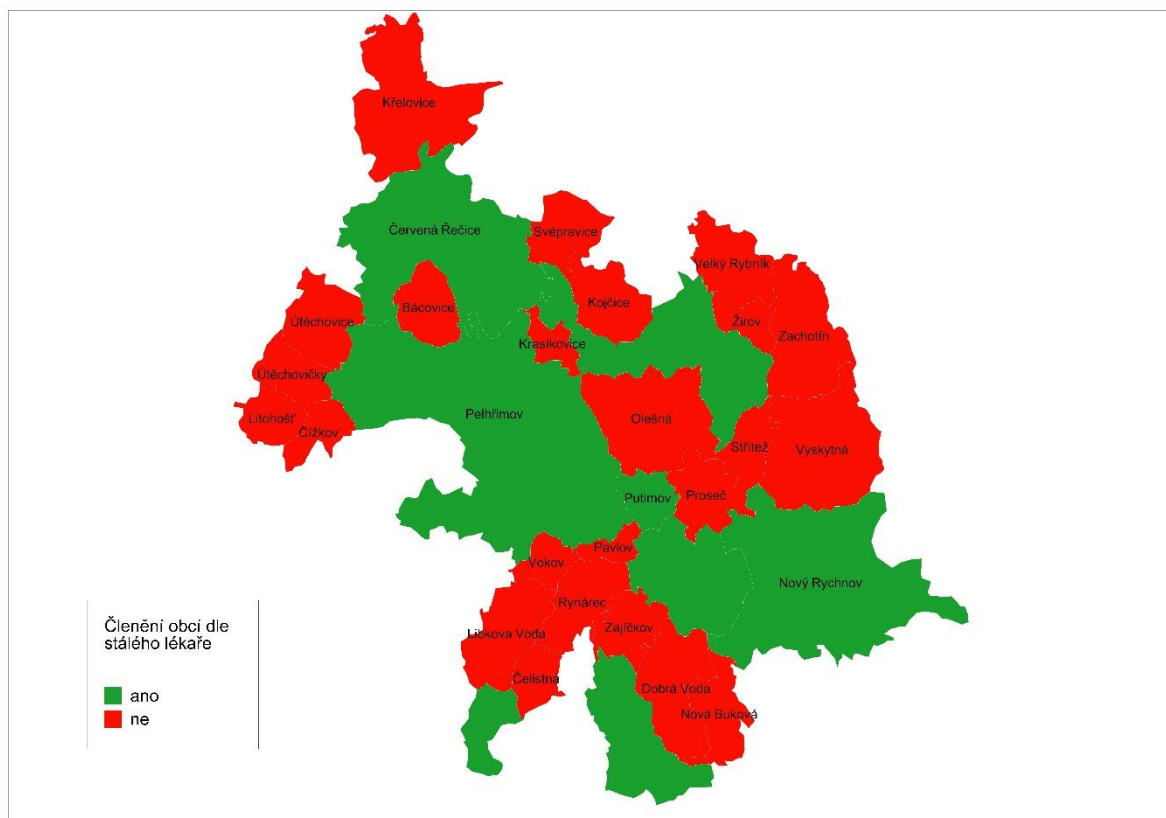
V zájmovém území MAS Šipka se nachází čtyři střední školy. Jde o následující vzdělávací instituce – Gymnázium, Obchodní akademie, Střední škola, Hotelová škola, VOŠ a SŠ hotelová SČMSD Pelhřimov, s.r.o. Na území mikroregionu působí pouze jediná vyšší odborná škola, která sídlí ve městě Pelhřimov.

Celková situace v oblasti školství je v zájmovém území MAS uspokojivá, pouze v předškolním vzdělávání poptávka v některých obcích výrazněji převyšuje nabídku, proto většina mateřských škol plánuje zvýšení své kapacity.

### Zdravotnictví a sociální služby

Základním článkem v oblasti zdravotnictví v mikroregionu je Nemocnice s poliklinikou v Pelhřimově; nemocnice je určena pro přirozenou spádovou oblast města Pelhřimov a okolí. Nemocnice tvoří páteř zdravotnictví města, její činnost je ve městě ještě doplňována soukromými ambulancemi jednotlivých specialistů a činností praktických lékařů pro dospělé a děti. Kromě města je na území základní zdravotní péče obyvatelům poskytována ještě v dalších třech obcích (Červená Řečice, Nový Rychnov a Putimov). V těchto obcích mají ordinaci praktičtí lékaři pro děti a dorost, pro dospělé a stomatolog. Obce s uvedenou péčí jsou zobrazeny na mapě č. 15.

### Obce se nějakým typem zdravotní péče – Mapa č. 15



Sociální péče je v mikroregionu soustředěna výhradně ve městě Pelhřimov. Zde jsou obyvatelům k dispozici čtyři Domovy s pečovatelskou sužbou (celková kapacita 83 osob). Starší občané mohou také využívat terénní pečovatelskou službu – Pečovatelská služba – okrsek Pelhřimov (zřizovatelem je město Pelhřimov) a Pečovatelskou službu Pelhřimov (zřizovatelem je Farní charita Pelhřimov). Sociální služby v oblasti práce s tělesně, mentálně a smyslově postiženými zajišťují ve městě

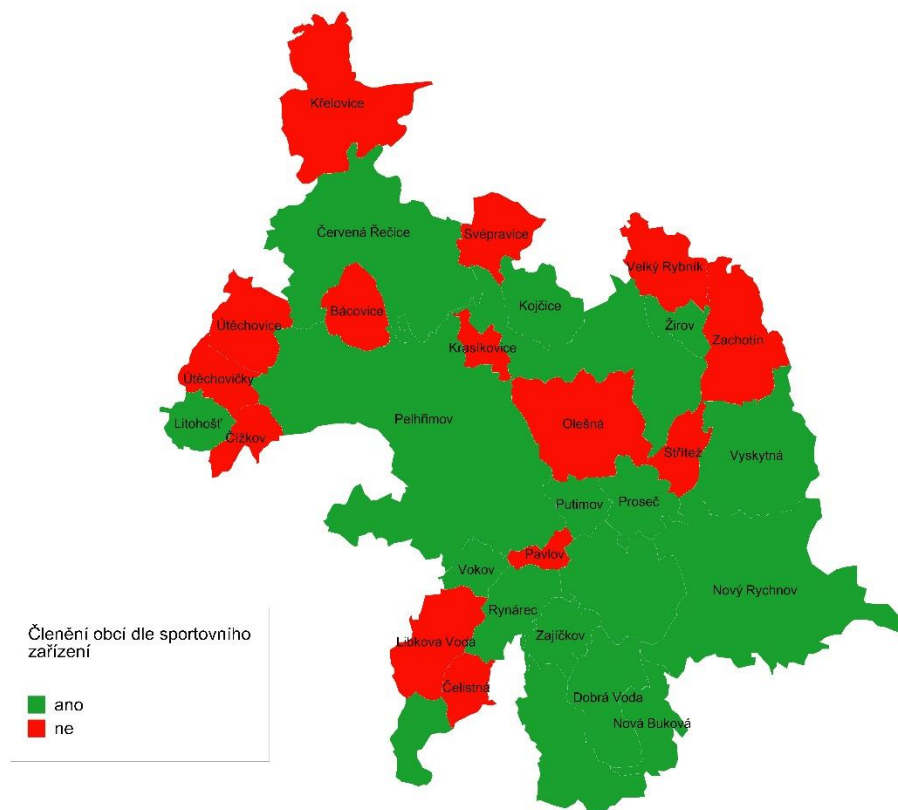
následující instituce Centrum služeb pro zdravotně postižené, Sdružení pro péči o duševně nemocné Fokus Vysočina aj.

### Zařízení pro volnočasové aktivity

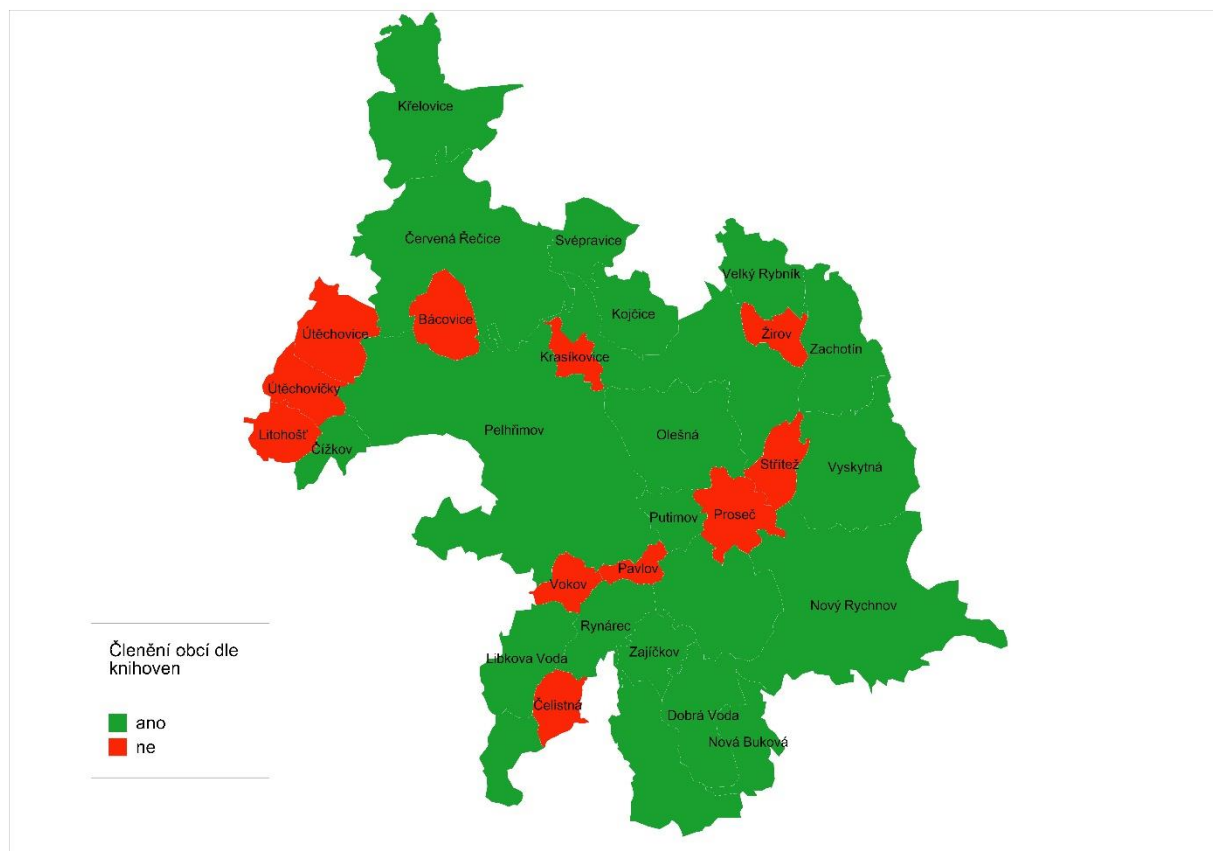
Stav v oblasti nabídky prostor pro volnočasové vyžití je v obcích zájmového území MAS Šipka na různé úrovni. Rozdíly existují především v množství a kvalitě sportovišť v jednotlivých obcích. Z celkového počtu obcí v zájmovém území má veřejně přístupné sportoviště pouhých 10 obcí. Velký počet druhů zařízení pro volnočasové aktivity je soustředěn ve městě Pelhřimov, mimo řady klasických sportovišť a kulturních zařízení mají občané ve městě k dispozici ještě např. krytý zimní stadion, krytý bazén, squashové kurty, kryté volejbalové kurty, tenisovou halu apod. Největší problém je v tom, že většina sportovišť v regionu je zastaralá a potřebuje větší rekonstrukci, aby plnila dnešní standardy. K většině sportovišť by bylo vhodné doplnit dětská hřiště spolu s odpočívadly a základním mobiliářem.

Některé menší obce provozují veřejné knihovny, ty však bojují s nedostatkem vybavení a především s malým výběrem literatury. Nicméně zájem o tuto veřejnou službu z řad občanů stále je, proto by bylo vhodné knihovny dovybavit. Ve městě Pelhřimově je knihovna moderní a plně vybavená. Přesné rozložení provozovaných knihoven zobrazuje mapa č. 17.

### Obce s nějakým typem veřejně přístupného sportoviště – Mapa č. 16



## Obce s knihovnou v zájmovém území MAS – Mapa č. 17



### Cestovní ruch

Mikroregion Pelhřimov se rozprostírá v jižní části Českomoravské vrchoviny. Zmíněnou oblastí prochází Evropské rozvodí Dunaj – Labe. Českomoravská vrchovina je jednou z ekologicky nejzachovalejších oblastí České republiky. Mikroregion se rozkládá v malebné krajině tvořené zaoblenými vrchy porostlými smíšenými lesy, širokými údolími s rybníky a vodními toky. Na území mikroregionu existuje síť značených stezek pro milovníky pěší turistiky. Zdejší terén je vhodný k procházkám, výletům, rybaření a k celkovému tělesnému i duševnímu odpočinku. Region je vhodný pro celoroční turistiku, zdejší kraj skýtá možnosti také pro vyznavače bílé stopy i lyžování. Na území MAS se nachází lyžařský vlek Křemešník (délka 350m, převýšení 50m). Pro ty, které přitahuje jiný druh sportovního vyžití a aktivního odpočinku, tak mohou využít jízdu na koních, rybaření, tenis atd.

Ve městě Pelhřimov je cestovní ruch v prvé řadě vázán na historické jádro – městskou památkovou rezervaci. Město je charakteristické netradičními akcemi a expozicemi. S tím souvisí také pojem Pelhřimov – město rekordů. V této oblasti hraje svou významnou roly soukromá Agentura Dobrý den, která provozuje Muzeum rekordů a kuriozit a každoročně pořádá Festival rekordů a kuriozit, Masopustní průvod, Dětský den a jiné kulturní akce v našem zájmovém území.

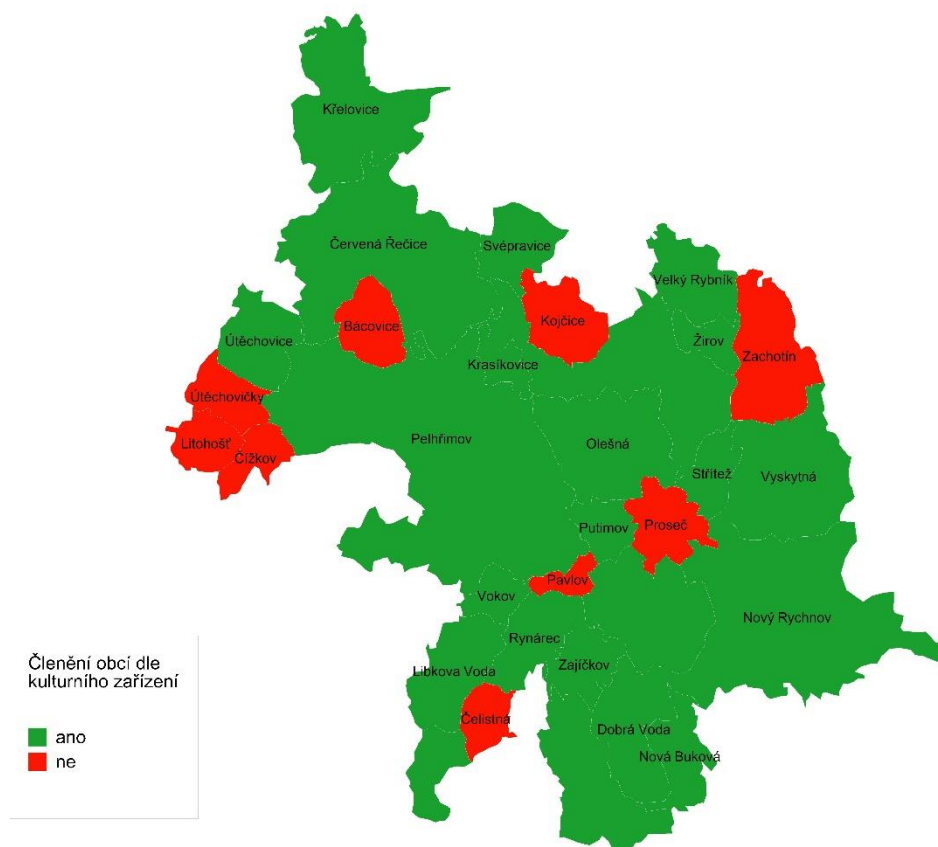
Problémem je, že daný region kromě Festivalu rekordů a kuriozit není nijak turisticky významný a pomocí drobných doprovodných aktivit nedokáže přitáhnout dostatek návštěvníků. Je tedy velmi nutné vybudovat páteřní síť cyklotrasy sloužící k bezproblémovému průjezdu městem, rozšíření pěší turistiky a sestavení propagačních materiálů, které komplexně shrnou všechny dostupné aktivity a

dají návrhy trávení jednotlivých dnů potencionálním návštěvníkům regionu a bude je aktivně propagovat především na internetu.

V současné době návštěvníci přijíždějí nejčastěji na 1 – 3 dny a region se tak stává spíše průjezdovou zastávkou při cestě za jinými atraktivitami v naší republice.

Obce v zájmovém území MAS pořádají především přes léto nejrůznější happeningové akce, jako například pouťové zábavy, setkání rodáků a hasičské soutěže. Problém však je, že tyto akce nejsou rovnoměrně rozloženy po celý roky, ale většina jich probíhá pouze přes léto. Hlavním důvodem je nedostatečná vybavenost malých obcí, jelikož buď vůbec nemají nějaký kulturní dům, multifunkční objekt nebo sál vhodný pro tyto akce. V případě kdy jej mají, tak je často ve špatném stavu a je velmi nákladné jej příležitostně vytápět. Mapa č. 18 zobrazuje přehled obcí, které mají nějaké kulturní zařízení.

Obce s kulturním zařízením v zájmovém území MAS – Mapa č. 18



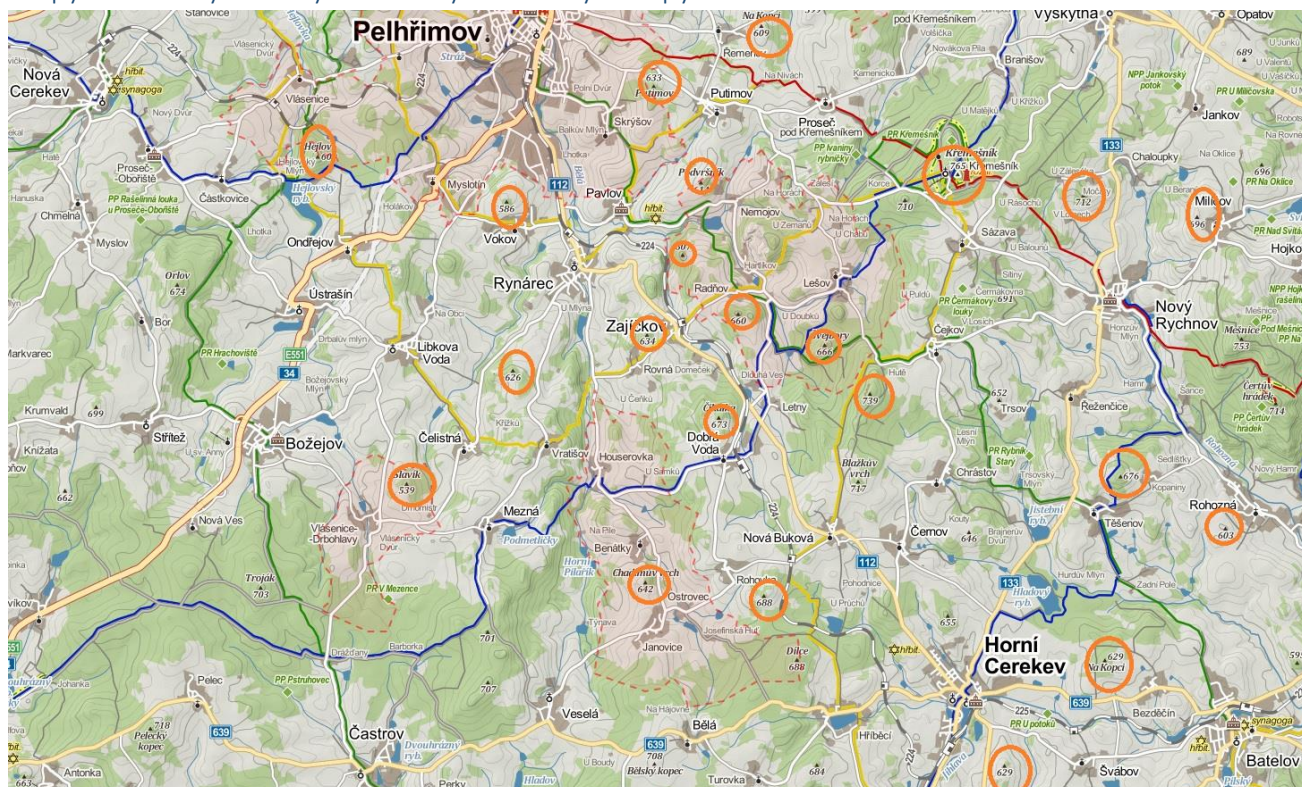
## Životní prostředí

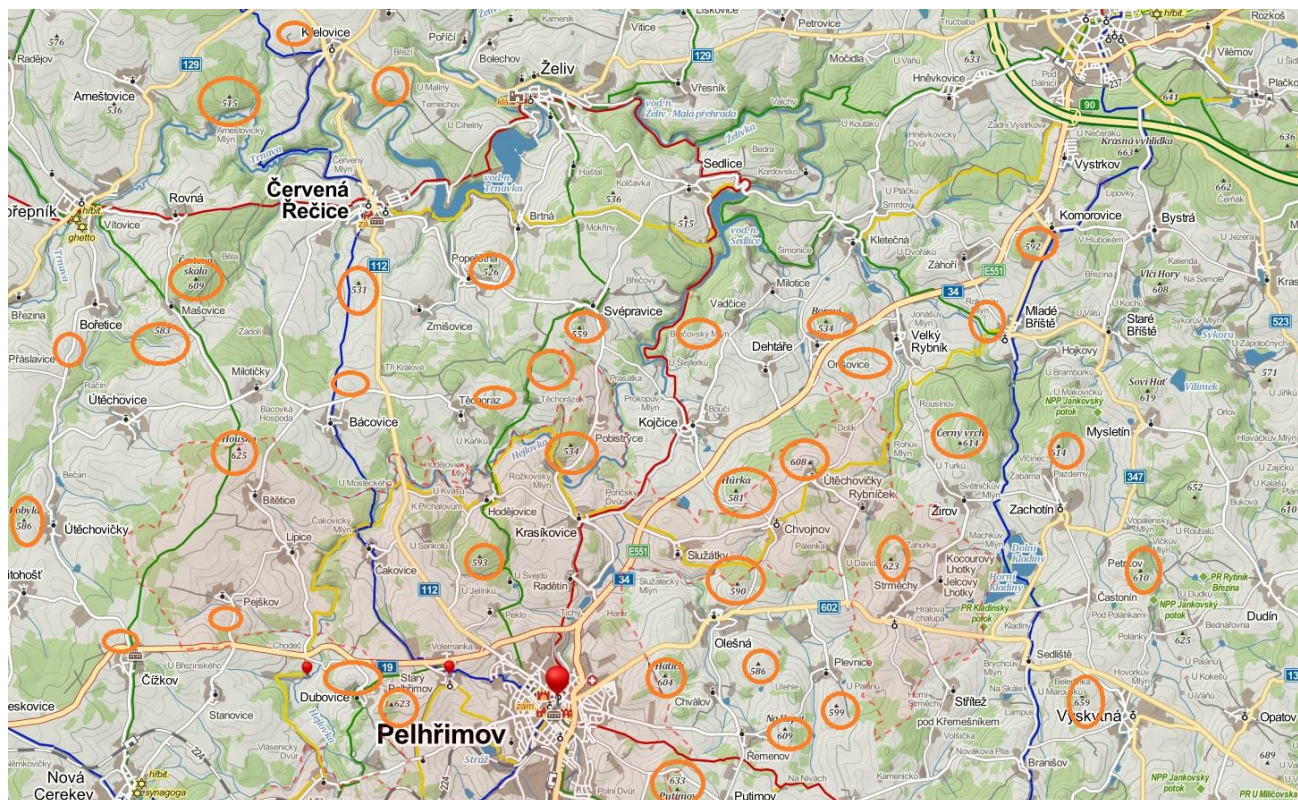
Zájmové území MAS Šipka leží v centrální části Českomoravské vrchoviny na horním toku řeky Želivky, Nežárky a Jihlavy. Charakteristickým znakem je vysoká hustota málo lidnatých sídel a obcí. Pro využití zemědělské půdy je typické poměrně vysoké procento zornění – 77 %. Poměrně malá výměra lesa (vzhledem ke geomorfologii okresu) je nepříznivá z hlediska ochrany vod. Rybníky spolu s ostatními vodními nádržemi a vodními toky, přestože se jedná o minimální podíl na výměře, jsou jedním z významných krajinnotvorných prvků mikroregionu. Znečištění ovzduší je problematické pouze v zimních měsících, kdy většina obcí v území je zahalena do oblaku vytvořeného lokálními kotli

rodinných domů, které v naprosté většině využívají zastaralé spalovací kotle na uhlí. V topné sezóně v podvečerních hodinách není možné větrat, jelikož koncentrace vypouštěných emisí z těchto zdrojů je vysoká.

Negativní je bohužel stav eutrofizace a zanedbání údržby břehových porostů a přilehlých pozemků. Je potřeba podporovat zatravnění (zalesnění) svažitých pozemků. Negativně ovlivňuje životní prostředí místní průmysl a nevhodné obhospodařování zemědělské půdy. Je potřeba začít více komunikovat s většími zemědělskými družstvy hospodařícími v regionu o jejich pěstebních plánech a pozemkových úpravách, které je potřeba realizovat především v okolí obcí, kde dochází k zaplavování bahnem. V některých obcích již byly realizované části protipodvodňových opatření, jinde je potřeba je zahájit. Jednotlivá opatření budou spočívat především v dělení velkých souvislých polí pomocí remízků a stromových alejí. Pod svažitými pozemky je potřeba budovat nebo obnovovat záchytné tůňe a rybníčky, které půjde následně snadno odbahňovat pomocí zemědělské techniky. Celkově je potřeba uvedená opatření individuálně posuzovat a kombinovat v konkrétních případech. Níže jsou mapy území č. 18 a 19, ve kterých jsou oranžově zakroužkované rizikové vrcholy, u kterých je potřeba věnovat zvýšenou pozornost při hospodaření s půdou z důvodu velké svažitosti a blízkosti obývaným sídlům, případně je potřeba realizovat protipodvodňová opatření. V oblasti hospodaření s půdou je potřeba také věnovat pozornost opatřením, která zabraňují rozšiřování lesa na úkor zemědělské půdy, proto by bylo dobré podpořit zemědělce v oblasti prořezávání okrajových částí lesů přiléhajících k loukám a orné půdě.

### Mapy území s vyznačenými rizikovými vrcholy - Mapy č. 18 a 19





Produkce odpadů v zájmovém území MAS Šípka je nízká a je podporován separovaný sběr odpadů. Nyní je potřeba rozvinout třídění bioodpadu a zajistit jeho zpracování nejlépe lokálně v každé obci nebo pro několik obcí společně. Výměra zvláště chráněných území na okrese Pelhřimov činí necelá 0,2 % plochy okresu. Celorepublikový průměr je 1,05 %. Na okrese Pelhřimov není žádné velkoplošné zvláště chráněné území (např. národní park). Značná zachovalost reliéfu krajiny a její vegetace vedla k vyhlášení řady chráněných území, na nichž se můžeme setkat se vzácnými druhy rostlin, ojedinělými druhy živočichů a zajímavými geologickými útvary.

Vodní hospodářství v území se opírá o vodní nádrž Švihov na Želivce. Tato skutečnost limituje hospodaření na zemědělské a lesní půdě a formuje vyšší nároky pro technologii vypouštění odpadních vod a jejich čištění. Zájmové území MAS se nachází přímo na evropském rozvodí. Obec Nová Buková je jedním z hlavních evropských rozvodí. Zjednodušeně řečeno: Veškerá voda, jež spadne na sever od této malé obce, steče do Labe a do Severního moře. Voda, která spadne na jih od obce, se dostane do Dunaje a do Černého moře. Většina zájmového území Pelhřimov se nachází v povodí řeky Želivky, která tvoří páteř hydrografické sítě. U obce Sedlice je na Želivce vybudována přehrada Sedlice o objemu zadržené vody 2,8 mil. m<sup>3</sup> s vyrovnávací nádrží Vřesník (1,5 mil. m<sup>3</sup>). Na Trnavě u Želiva se nachází nádrž Želiv (4,5 mil. m<sup>3</sup>). Ze zbylé části zájmového území MAS odvádí vodu řeka Jihlava, která je v povodí Dunaje.

## Rozvodí v zájmovém území MAS – Mapa č. 20



Zdroj: [www.idnes.cz](http://www.idnes.cz); foto: [Google.com](http://Google.com)

## Analýza financovatelnosti

Analýza financovatelnosti ukazuje prostředky, které obce vložili do investic a oprav v posledních 4 letech. Do těchto položek bylo započítáno vše, co by mohlo být spolufinancováno pomocí dotací. Z těchto údajů po odečtení všech získaných dotací dostáváme skutečnou částku, kterou budou v následujících letech obce schopné uvolnit ze svých prostředků ke spolufinancování získaných dotací. Z uvedených hodnot jsme zjistili, že v území MAS Šípka je v průměru ročně investováno 123 milionů korun a tato částka je kryta v průměru z 38% dotací a z 62% z rozpočtů obcí.

Pokud by se podařilo dotačně pokrýt veškeré investiční akce všech obcí a zvýšit tak celkové krytí investic dotacemi na 70%, tak by se mohl celkový disponibilní objem financí zájmového území zvýšit při uvažované dotaci až na 260 milionů korun ročně, což by vzhledem k plánům rozvoje obcí porývalo za 5 let zhruba 70% jejich celkových investičních potřeb. Konkrétní údaje o dotacích a celkových investicích jsou vypočteny v tabulkách č. 9 a 10.

Podíl dotací na investicích v obcích – Tabulka č. 9

Obec	Podíl dotací na investicích			
	2010	2011	2012	2013
Bácovice	79,07%	13,54%	14,27%	15,53%
Čelistná	23,62%	26,43%	25,48%	27,88%
Červená Řečice	7,29%	43,74%	25,02%	0,00%
Čížkov	225,39%	17,26%	30,23%	17,70%
Kojčice	12,87%	16,54%	2,87%	3,85%
Krasíkovice	19,58%	32,74%	34,63%	18,44%
Křelovice	16,46%	17,97%	15,07%	60,58%
Libkova Voda	10,44%	14,33%	11,92%	5,54%
Litohošť	24,89%	21,54%	35,67%	33,85%
Nová Buková	38,81%	5,34%	19,31%	34,28%
Nový Rychnov	12,15%	52,87%	20,90%	8,53%
Olešná	7,66%	7,59%	10,20%	6,68%
Pavlov	36,39%	50,45%	46,52%	35,97%
Pelhřimov	22,68%	44,24%	44,01%	29,90%
Proseč pod Křemešníkem	23,57%	17,43%	19,60%	23,96%
Putimov	17,34%	8,15%	87,03%	4,15%
Rynárec	10,62%	11,87%	10,40%	3,69%
Střítež pod Křemešníkem	18,58%	13,15%	20,34%	26,85%
Svépravice	20,80%	189,41%	12,20%	17,87%
Útěchovice	77,93%	32,55%	47,27%	24,30%
Útěchovičky	46,84%	31,18%	24,65%	28,39%
Velký Rybník	595,51%	12,79%	97,13%	14,83%
Vokov	20,86%	16,47%	13,10%	15,91%
Vyskytná	12,60%	37,95%	58,81%	7,13%
Zachotín	82,27%	17,48%	12,05%	4,73%
Zajíčkov	24,67%	22,20%	19,24%	18,97%



Žirov	529,07%	24,89%	21,15%	18,60%
Celkem				
Průměr	74,74%	29,63%	28,85%	18,82%

Roční průměry investic, dotací a celkové investice za 4 roky – Tabulka č. 10

Obec	Roční průměry			Celkové investice bez dotace za roky 2010 - 2014
	Investice	Dotace	Podíl dotací	
Bácovice	1 318,00	674,75	0,31	2 573,00
Čelistná	425,25	109,50	0,26	1 263,00
Červená Řečice	9 816,75	2 319,25	0,19	29 990,00
Čížkov	606,00	316,00	0,73	1 160,00
Kojčice	2 060,25	114,50	0,09	7 783,00
Krasíkovice	451,50	109,50	0,26	1 368,00
Křelovice	4 262,50	1 976,25	0,28	9 145,00
Libkova Voda	1 371,50	137,50	0,11	4 936,00
Litohošť	446,50	126,50	0,29	1 280,00
Nová Buková	945,25	116,75	0,24	3 314,00
Nový Rychnov	5 196,00	1 869,75	0,24	13 305,00
Olešná	1 613,25	131,50	0,08	5 927,00
Pavlov	264,50	109,50	0,42	620,00
Pelhřimov	74 571,15	26 800,70	0,35	191 081,78
Proseč pod Křemešníkem	527,25	109,50	0,21	1 671,00
Putimov	1 960,00	549,25	0,29	5 643,00
Rynárec	1 687,00	130,00	0,09	6 228,00
Střítež pod Křemešníkem	592,00	109,25	0,20	1 931,00
Svépravice	603,00	281,25	0,60	1 287,00
Útěchovice	341,25	153,00	0,46	753,00
Útěchovičky	352,75	109,50	0,33	973,00
Velký Rybník	5 575,75	5 168,25	1,80	1 630,00
Vokov	677,00	109,50	0,17	2 270,00
Vyskytná	5 733,25	2 259,50	0,29	13 895,00
Zachotín	1 063,00	168,75	0,29	3 577,00
Zajíčkov	521,50	109,75	0,21	1 647,00
Žirov	551,50	593,25	1,48	-167,00
<b>Celkem</b>	<b>123 533,65</b>	<b>44 762,70 Kč</b>		<b>315 083,78</b>
<b>Průměr</b>	<b>4 575,32 Kč</b>	<b>1 657,88 Kč</b>	<b>38,01%</b>	

## SWOT analýza

SWOT analýza zahrnuje veškeré zjištěné problémy a potřeby zájmového území Místní akční skupiny Šipka, je tedy komplexní analýzou problémů a potřeb pro Analytickou část SCLLD MAS Šipka.

S – Silné stránky	W – Slabé stránky
<p><b>Sídelní struktura a demografické poměry</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>vnitřně integrované území (oblast Vysočiny)</li> <li>součástí území MAS je obec s rozšířenou působností</li> <li>existence přirozeného střediska území zabezpečujícího základní funkce pro všechny obce</li> <li>malým obcím se daří udržet si počet obyvatel</li> <li>příchov nových mladých obyvatel do malých obcí, více vzdálených od města Pelhřimov</li> <li>aktivita seniorů</li> </ul>	<p><b>Sídelní struktura a demografické poměry</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>řídce osídlení zájmového území MAS</li> <li>značné rozdíly v demografických charakteristikách regionu mezi městem a zbylým venkovským prostorem</li> <li>stárnutí populace v obcích nejbližšího okolí Pelhřimova</li> <li>nevyžívání původní zástavby v obcích (neustálé přibývání novostaveb a zároveň zůstává nevyužita původní zástavba)</li> <li>mnoho vzdálených místních částí města Pelhřimov</li> </ul>
<p><b>Dopravní a technická infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>poloha na komunikacích nadregionálního významu</li> <li>1/34 a I/19</li> <li>blízkost dálnice D1</li> <li>kvalitní dálniční připojení zájmového území MAS</li> <li>dobrá dojezdová vzdálenost do velkých krajských měst</li> </ul>	<p><b>Dopravní a technická infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>špatný technický stav vozovek</li> <li>horší dopravní obslužnost malých obcí</li> <li>zvláště v malých obcích nedostatečná technická infrastruktura</li> <li>malý počet obcí napojen na vysokorychlostní internet</li> <li>absence komplexního informačního systému pro občany, podnikatele, návštěvníky</li> <li>není zde podporována alternativní doprava (cyklostezky využitelné pro pěší a in-line bruslaře)</li> <li>komunikace nejsou přizpůsobené cyklistům (ve špičce prakticky není možné se po komunikacích směřujících a procházejících Pelhřimovem pohybovat na kole</li> <li>nedostatečná kanalizační síť napojená ČOV</li> <li>nedostatek kvalitní pitné vody</li> <li>zastaralé veřejné osvětlení</li> </ul>
<p><b>Hospodářství a trh práce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>významné postavení sektoru služeb a</li> </ul>	<p><b>Hospodářství a trh práce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>většina podnikatelských aktivit</li> </ul>

<p>průmyslu v ekonomice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vysoká zaměstnanost v sektoru služeb</li> <li>• nezaměstnanost je pod celostátním průměrem</li> <li>• postupný rozvoj obchodní činnosti</li> <li>• zlepšující se podmínky pro zemědělství (nadprůměrné úrody v posledních letech)</li> <li>• vysoká kvalita zemědělských produktů a vysoká míra úrody</li> </ul>	<p>soustředěna v Pelhřimově</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• absence dostatečného počtu zaměstnavatelů v malých obcích</li> <li>• nedostatečná podpora začínajících a malých podnikatelů</li> <li>• rozdíly v ukazatelích trhu práce mezi městem a venkovem</li> <li>• obyvatelé z menších obcí musí vyjíždět za prací</li> </ul>
<p><b>Občanská vybavenost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• existence VOŠ Pelhřimov</li> <li>• dostatečně široká oborová struktura středních a učňovských škol</li> <li>• dostatečná kapacita středních škol</li> <li>• Nemocnice v Pelhřimově s poliklinikou</li> <li>• participace nestátních, neziskových organizací v systému sociální péče</li> <li>• nízká kriminalita a nízký podíl sociálně rizikových skupin obyvatelstva</li> <li>• existence nestátního sektoru v oblasti sportu, kultury a práce s mládeží</li> <li>• zájem obcí o školy a školky</li> </ul>	<p><b>Občanská vybavenost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nízká úroveň občanské vybavenosti zvláště v menších obcích</li> <li>• neexistence vysokoškolského sektoru</li> <li>• ekonomické problémy škol (projevují se zejména nevyhovujícím technickým vybavením škol a nedostatečně obnovovaným stavem budov)</li> <li>• nedostatek vhodných prostor pro volnočasové aktivity dětí a mládeže</li> <li>• nedostatečná kapacita zařízení sociální péče o zdravotně postižené občany</li> <li>• absence některých sociálních služeb pro ohrožené a krizové sociální skupiny</li> <li>• málo veřejně přístupných hřišť</li> <li>• nedostatek kulturních domů s celoročním provozem</li> <li>• nízká kapacita školek v některých obcích</li> <li>• zastaralé veřejné osvětlení v obcích</li> </ul>
<p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• velmi kvalitní přírodní a životní prostředí (ekologicky jedna z nejkvalitnějších oblastí ČR)</li> <li>• přírodní předpoklady pro celoroční rekreaci</li> <li>• nabídka zajímavých turistických atraktivit</li> <li>• významné kulturní akce s nadregionální významem</li> <li>• přírodní a kulturně technické zázemí pro rozvoj cestovního ruchu</li> <li>• houbařský region</li> <li>• agroturistika na vzestupu</li> </ul>	<p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• celkově ještě nedostatečná vybavenost území turistickou infrastrukturou (ubytovací, sportovně–rekreační služby, nabídka venkovské turistiky, koupaliště)</li> <li>• malá nabídka aktivit pro zimní turistiku</li> <li>• značná rozdílnost v kvalitě turistických služeb</li> <li>• stále ještě špatný stav památek a historických objektů – ohrožení image oblasti</li> <li>• malý počet turistických programů a tras (pro domácí i zahraniční návštěvníky) s komplexním zajištěním služeb</li> <li>• dosud téměř neexistující organizační struktura cestovního ruchu (roztříštěná</li> </ul>

	<p>propagace, reklama, prodej)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• slabá kooperace v rámci regionu (téměř neexistující profesní sdružení poskytovatelů turistických služeb (lokální, regionální úroveň)</li> <li>• nevyužité možnosti spolupráce veřejné správy, neziskového i soukromého sektoru</li> </ul>
<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nízké znečištění venkova</li> <li>• vyšší polohy – klimatické podmínky vhodné pro letní i zimní rekreaci, zdravotní pobyty</li> <li>• řeky, rybníky, vodní nádrže pro víceúčelové využití</li> <li>• častá pestrá krajinná mozaika, lokální atraktivní krajinné scenérie</li> <li>• zdravé prostředí</li> <li>• zdroje kvalitní pitné vody</li> <li>•</li> </ul>	<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nízké zásoby podzemních vod</li> <li>• nadměrné zornění, velké bloky orné půdy</li> <li>• převaha smrčín, málo různorodá skladba lesů</li> <li>• málo využívané alternativní zdroje energie</li> <li>• velká eroze zemědělské půdy</li> <li>• neefektivní rozvody CZT v Pelhřimově</li> <li>• nedostatek nádob na tříděný odpad ve venkovských oblastech</li> <li>• nízká úroveň třídění odpadu především v menších obcích</li> <li>• nedostatečná kvalita kanalizační sítě a ČOV</li> <li>• nekoncepční zastavování půdy</li> <li>• vysoké znečištění vzduchu na venkově v topné sezóně (neefektivní lokální kotle na tuhá fosilní paliva)</li> </ul>
<p><b>Území MAS Šipka a jeho podpora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• i přes nepodpořený program LEADER se MAS Šipce podařilo čerpat dotace pro obce ve svém zájmovém území prostřednictvím možných výzev, jako byly např. projekty spolupráce, či program Grundtvig</li> </ul>	<p><b>Území MAS Šipka a jeho podpora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• území nemělo podpořené SPL v letech 2007 - 2013</li> </ul>

O – Příležitosti	T – Ohrožení
<p><b>Sídelní struktura a demografické poměry</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• podpora využití neobydlených domů pro rekreaci</li> <li>• přírůstek obyvatel na venkově oproti celkovému úbytku obyvatel v zájmovém</li> </ul>	<p><b>Sídelní struktura a demografické poměry</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• stárnutí obyvatelstva</li> <li>• úbytek obyvatelstva v regionu</li> <li>• mnoho malých obcí</li> <li>• neustálý přírůstek brownfieldů na</li> </ul>

<p>území (okresu, kraji)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>vznikající nové pozemky k stavbě nových rodinných domů</li> </ul>	<p>venkově</p>
<p><b>Dopravní a technická infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>obnova místních komunikací v obcích</li> <li>budování cyklotras a především cyklostezek</li> <li>posílení bezpečnosti cyklistů</li> <li>zkvalitnění stavu v oblasti čištění odpadních vod</li> <li>zkvalitnění stavu v oblasti zásobování obcí pitnou vodou</li> <li>posílení významu internetu, budování kvalitní ICT v obcích, veřejný internet na obcích</li> <li>posilování znalostí ICT ve veřejné správě</li> <li>výměna veřejného osvětlení v obcích (generuje úspory na spotřebě el. eng.)</li> </ul>	<p><b>Dopravní a technická infrastruktura</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>případný útlum hromadné dopravy</li> <li>nekoordinovanost priorit v oblasti budování infrastruktury z hlediska investorských práv a povinností (vlastnické vztahy)</li> <li>neustálé zastarávání infrastruktury</li> </ul>
<p><b>Hospodářství a trh práce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rekonstrukce a modernizace farem</li> <li>zvýšit, zefektivnit a zkoordinovat spolupráci podnikatelského sektoru, místních samospráv a státní správy při tvorbě podnikatelského klimatu</li> <li>zlepšovat podmínky pro začínající podnikatele</li> <li>podpora všech forem odborného vzdělávání včetně poradenství</li> <li>větší provázání sféry vzdělávání a trhu práce s cílem přiblížení se potřebám zaměstnavatelů</li> <li>vytvoření podnikatelského inkubátoru</li> <li>podpora internetových obchodů a jiného podnikání on-line</li> </ul>	<p><b>Hospodářství a trh práce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>stárnutí obyvatelstva</li> <li>odchod vzdělaných a čerstvě vystudovaných lidí do větších měst</li> <li>malá technologická inovace</li> <li>nízká automatizace výroby u malých řemeslníků</li> <li>velké území, které není pokryto vysokorychlostním internetem (hluboko pod průměrem ČR)</li> <li>nedostatek spolupráce v oblasti B2B v regionu (spíše rivalita než spolupráce)</li> <li>většina podnikatelských aktivit soustředěna v Pelhřimově</li> </ul>
<p><b>Občanská vybavenost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>rozšíření mimoškolních vzdělávacích a výchovných programů, jako součásti systému prevence sociálně patologických sociálních jevů</li> <li>zvýšit podíl nestátních neziskových subjektů v systému sociální a zdravotní péče</li> <li>vytváření pracovních podmínek pro</li> </ul>	<p><b>Občanská vybavenost</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>zvyšující se podíl starých a zdravotně postižených občanů</li> <li>emigrace mladých a kvalifikovaných obyvatel z pracovních důvodů</li> <li>nevybudováním dostatečné infrastruktury občanské vybavenosti by znovu mohlo dojít k zahájení vylidňování venkova</li> </ul>

<p>výkon alternativních trestů, zejména se zřetelem na problematiku delikvence mládeže</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozšířit množství poskytované péče o přestárlé občany</li> <li>• začlenění NNO do systému volnočasových aktivit</li> <li>• podpora zlepšení úrovně občanské vybavenosti zvláště v menších obcích (multifunkční hřiště, dětská hřiště, klubovny)</li> <li>• opravy a zateplení kulturních domů (případně jejich nová výstavba)</li> <li>• přilákání nových obyvatel i do malých obcí vzdálenějších od Pelhřimova</li> <li>• podpora rozšíření kapacit zařízení sociální péče</li> <li>• Nové veřejné osvětlení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ceny energií</li> <li>• energetické štítky veřejných budov</li> </ul>
<p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• využití potenciálu území z hlediska cestovního ruchu</li> <li>• využití místních tradic pro rozvoj cestovního ruchu</li> <li>• podpora realizace netradičních a návštěvnický zajímavých společenských akcí</li> <li>• podpora budování chybějících ubytovacích kapacit v obcích</li> <li>• zkvalitňování základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu</li> <li>• využití volného venkovského méně kvalitního bytového fondu pro rekreaci obyvatelstva (chalupářství)</li> <li>• zlepšení stavu památek a historických objektů (image mikroregionu)</li> <li>• zvýšení počtu turistických programů a tras (pro domácí i zahraniční návštěvníky)</li> <li>• komplexním poskytování služeb zákazníkům</li> <li>• zpracování projektu mikroregionálního turistického produktu (definice a cíle, analýza turistické nabídky a poptávky, statistické informace, propagace a reklama, prodej, organizační struktura)</li> <li>• příprava specifických programů pro</li> </ul>	<p><b>Cestovní ruch</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nedocenění významu kulturního a přírodního bohatství</li> <li>• stále nízký standard většiny turistických služeb a infrastruktury</li> <li>• nevyužití moderní technologií k propagaci turistických atraktivit</li> <li>• klimatické změny</li> </ul>

<p>zvýšení pobytové návštěvnosti v rámci kompletní nabídky mikroregionu (tematické a speciální programy, např. pro rodinnou prázdninovou turistiku, ozdravné pobyty, kulturní památky</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vytváření pracovních míst v turistickém ruchu (snižování nezaměstnanosti)</li> <li>• budování cyklotras kulturní a sportovní festivaly a soutěže i mezinárodního významu</li> <li>• využití možnosti spolupráce veřejné správy, neziskového i soukromého sektoru</li> </ul>	
<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• budování a oprava kanalizací a vodovodů v obcích</li> <li>• revitalizace krajiny (pozemkové úpravy)</li> <li>• environmentální výchova a vzdělávání</li> <li>• využití alternativních zdrojů energie</li> <li>• třídění odpadů</li> <li>• lepší územní plánování (odborné)</li> <li>• budování rybníků</li> </ul>	<p><b>Životní prostředí</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ekologické zátěže – bývalé skládky, divoké skládky</li> <li>• zhoršování ovzduší</li> <li>• nárůst prašnosti</li> <li>• špatná retenční schopnost krajiny</li> <li>• nízká podpora ekologicky šetrných projektů či záměrů</li> </ul>
<p><b>Území MAS Šipka a jeho podpora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• schválení SCLLD a jeho podpora jednotlivými operačními programy</li> </ul>	<p><b>Území MAS Šipka a jeho podpora</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• neschválení standardizace MAS a následné znemožnění podpory obcí v zájmovém území</li> </ul>

### Závěr SWOT analýzy

Vypracovaná SWOT analýza poukazuje na nutnost rozvoje venkovského prostředí území MAS Šipka především v oblastech podpory podnikatelských příležitostí, rozvoje občanské vybavenosti, prostor pro volnočasové aktivity, kultury, životního prostředí a cestovního ruchu. Rozvoj uvedených oblastí podníká vznik nových pracovních míst a udržení nárůstu obyvatel na venkově a rozvoj služeb pro obyvatele.

Jsme si vědomi jak veškerých slabých a silných stránek tak i příležitostí a hrozeb a snažíme se podle toho přizpůsobit naše jednání a strategii. Nemůže se nám následně stát, že nebudeme na některou z hrozeb či slabých stránek připraveni a neohrozí nás tedy.

### Vazba na strategické dokumenty

Strategie komunitně vedeného rozvoje území Místní akční skupiny Šipka je zpracována v návaznosti a v souladu se strategickými dokumenty Kraje Vysočina, obcí i Místní akční skupiny Šipka. Konkrétně se jedná o Program rozvoje Kraje Vysočina, Strategii Kraje Vysočina 2020, strategické dokumenty mikroregionu, strategické dokumenty obcí (programy rozvoje obcí), územní plány obcí a jejich

projektových záměrů, předchozí verze Integrované strategie území MAS Šipka a Strategického plánu LEADER MAS Šipka.

Strategie byla vytvořena na základě Národního strategického plánu LEADER 2014+. Jelikož ve všech obcích v zájmovém území MAS nemají zpracované programy rozvoje obcí, nebo nejsou aktualizované, nebo se nepoužívají, tak bylo ve většině obcí vedeno jednání se zastupiteli, na kterém byly projednány konkrétní investiční a rozvojové záměry. Dále byla v jednotlivých obcích na území MAS provedena analýza financovatelnosti všech záměrů, která vycházela ze skutečných rozpočtů (výdajů na investice a opravy) obcí za poslední čtyři roky. Jako podklad pro tuto analýzu sloužily přílohy závěrečných účtů obcí – FIN2-12 za roky 2010 – 2013.



## Strategická část SCLLD Místní akční skupiny Šipka

Strategická část SCLLD Místní akční skupiny Šipka stanovuje jasnou vizi a misi spolku MAS Šipka a Strategie komunitně vedeného rozvoje území MAS Šipka. Dále definuje dlouhodobé priority i jednotlivá cíle vedoucí k jejich dosažení. Strategická část jasně definuje konkrétní měřitelné výstupy, jejichž pomocí je možné jednoznačně hodnotit průběh a stupeň dokončení realizace této strategie.

### Mise

Místní akční skupina Šipka je spolek, který má za svůj hlavní cíl podporovat rozvoj svého zájmového území udržitelným způsobem. Pro dosažení cíle využívá nastaveného, vyrovnaného partnerství mezi soukromým a veřejným sektorem. Přidanou hodnotou této organizace je, že využívá pro svou práci metody leader a synergického efektu vzniklého mezisektorovou spoluprací.

### Vize

Místní akční skupina Šipka chce být respektovanou organizací jak mezi zastupiteli jednotlivých obcí, podnikatelů, zemědělců, tak v neposlední řadě občanů působících a žijících v jejím zájmovém území. MAS Šipka se stane klíčovou organizací v oblasti rozvoje mezisektorové spolupráce vedoucí k rozvoji celého zájmového území. Veškeré důležité rozhodování o směru rozvoje zájmového území bude za přispění odborné facilitace nechávat především na subjektech působících v zájmovém území. Tím vším bude naplňovat metodu leader a jako hlavní nástroj jí k tomu bude sloužit tento strategický dokument. Místní akční skupina Šipka se stane rovnocenným partnerem pro spolupráci s ostatními organizacemi stejného typu nejen v ČR, ale po celé Evropě. Zároveň bude přebírat zkušenosti a dobrou praxi i od subjektů, které působí v oblastech, jež MAS Šipka bude aktuálně řešit.

### Integrované a inovativní rysy strategie

SCLLD Místní akční skupiny Šipka je inovativní pro region, jelikož byla sestavena komunitním způsobem. Byla vytvořena samotnými aktéry působícími v zájmovém území MAS Šipka. Zároveň je zde inovace spatřována v samotné integraci mezi dotační operační programy České republiky. Těto integrace je dosaženo především tím, že stanovené priority budou přednostně uspokojovány v rámci individuálních projektů a až následně budou podporovány záměry, které nebude tímto způsobem možné naplnit. Takto unikátní systém má za cíl zajistit dostatek financí pro nastartování udržitelného rozvoje zájmového území a vyrovnání rozdílné občanské vybavenosti v jednotlivých obcích zájmového území.

### Priority stanovené na základě analýzy území Místní akční skupiny Šipka a SWOT analýzy

Priority a cíle SCLLD MAS Šipka vychází především ze zjištěných skutečností v analytické části. Konkrétní postupné pořadí řešení jednotlivých priorit a cílů bylo sestavené na základě dotazníkových šetření a komunitních plánování s ohledem na to, aby docházelo k maximálně rovnému přístupu ke všem aktérům v území. Z tohoto důvodu by měli být prvotně upřednostněny malé a plošné projekty, které budou mít maximální pozitivní dopad na celé území MAS Šipka.

Priority byly sestaveny dle logických rámců a utříděny postupně tak, jaké byly výsledky jednotlivých dotazníkových šetření, komunitních plánování a osobních konzultací se zastupiteli obcí. Ze všech podnětů byly sestaveny kontingenční tabulky, které jednak přesně udaly počty jednotlivých priorit uspokojování zájmů, dále pak ukázaly celkové odhadované rozpočty k jejich naplnění. Z uvedených dvou údajů byl vytvořen průřez a byly upřednostněny priority s největším počtem výskytů a zároveň nejnižší rozpočtem. Hlavní prioritou, kterou uvedly všechny zájmové skupiny, byla infrastruktura liniových staveb a občanská vybavenost. Postupně pak následovalo bydlení, obnova památek,

pořádání kulturních akcí, podpora podnikání (sektory se různě lišili dle dotazovaných, proto je nebereme za relevantní) a v neposlední řadě byla uváděna ekologie. Zbylé oblasti podpor byly zmiňovány jen individuálně, a proto jim nepřikládáme velký význam.

### Priority SCLLD Místní akční skupiny Šipka

Konkrétními výsledky jsou priority a cíle postupně seřazené přesně podle své váhy a potřeby. Nevylučuje se však naplňování několika cílů a priorit najednou. Zároveň je možné plnit jednotlivé cíle mimo pořadí.

P1: Občanská vybavenost a infrastruktura

P2: Životní prostředí a ekologie

P3: Podpora podnikání

P4: Měkké aktivity

### Cíle priority P1 Občanská vybavenost a infrastruktura

- 1) Výstavba, opravy a rozšiřování dětských a sportovních hřišť
- 2) Obnova veřejného osvětlení
- 3) Výstavba a opravy chodníků
- 4) Budování cyklotras a cyklostezek
- 5) Opravy menších památek a sakrálních staveb
- 6) Nákup zahradní a komunální techniky
- 7) Pozemkové úpravy, rybníky a protipovodňová opatření včetně výkupu pozemků
- 8) Opravy a nová výstavba silnic včetně ostatních manipulačních ploch v komunikaci
- 9) Výstavba nových parcel
- 10) Oprava a budování kanalizací, ČOV a vodovodů
- 11) Oprava, rekonstrukce a nová výstavba veřejných budov
- 12) Nákup sportovního vybavení pro hasiče
- 13) Nákup knih a vybavení do knihoven mimo Pelhřimov

### Cíle priority P2 Životní prostředí a ekologie

- 1) Výsadba a rekultivace zeleně
- 2) Zlepšení vzhledu obcí
  - a. Úpravy veřejných prostranství
  - b. Vybavení mobiliářem
- 3) Výstavba a vybavení kontejnerových hnízd
- 4) Podpora lokálního zpracování bioodpadu
- 5) Podpora výměny lokálních zdrojů tepla za nízkoemisní u rodinných domů
- 6) Zateplování a využívání odpadního tepla u veřejných budov, včetně výměny zdrojů vytápění

### Cíle priority P3 Podpora podnikání

- 1) Podpora sociálního podnikání
  - a. Služby poskytované znevýhodněným skupinám
  - b. Zakládání soukromých školek
  - c. Zaměstnávání osob ZPS
  - d. Zaměstnávání absolventů
  - e. Zaměstnávání osob v předdůchodovém věku
- 2) Vytvářet pracovní příležitosti na venkově

- a. Rozvinout internetové podnikání
  - b. Podpora služeb pro podnikatele v oblasti poskytování informací a služeb
  - c. Podpora drobných zemědělců
  - d. Podpořit zakládání mikropodniků v oborech tradičních řemesel
  - e. Rozvinout výrobu obnovitelných zdrojů paliv
  - f. Rozvinout potravinářské mikropodniky zpracovávající lokální prvovýrobu
- 3) Podpora podnikání v oblasti cestovního ruchu
- a. Rekonstrukce a nová výstavba malokapacitních ubytovacích zařízení
  - b. Rekonstrukce a nová výstavba objektů a ploch pro rekreaci, pro aktivní trávení volného času, pro provoz půjčoven sportovního vybavení

#### Cíle priority P4 Měkké aktivity

- 1) Realizace vzdělávacích programů
- 2) Zvýšení systematické informovanosti obyvatelstva našeho území
- 3) Pořádání kulturních akcí
- 4) Vytváření a distribuce informačních materiálů pro obyvatele a návštěvníky regionu (letáky, aplikace na chytré telefony, facebooková propagace, webové prezentace)

#### Rozpočet a měřitelné výstupy SCLLD Místní akční skupiny Šipka

Místní akční skupina Šipka bude podporovat všechny subjekty působící v jejím zájmovém území, pokud budou vyvíjet činnost naplňující její schválenou strategii. V rámci této podpory se bude snažit prioritně získat finance pro dané subjekty především na základě individuálních projektů všude tam, kde to bude reálně možné (myšleno, kde budou záměry kromě kritérií přijatelnosti plnit i většinu výběrových kritérií tak, aby bylo opravdu reálné dotační podporu získat).

Zbylé záměry, které budou naplňovat schválenou strategii MAS Šipka, se bude spolek snažit naplňovat dle maximálních možností Dohody o partnerství ČR, resp. z návrhů operačních programů. Z návrhů operačních programů vyplývá, že programové rámce k SCLLD mohou být zpracovány pro IROP, PRV, OP Zaměstnanost, OP Životní prostředí a Přeshraniční a mezinárodní spolupráce. MAS Šipka zpracuje všech pět zmíněných programových rámců. Z dotčených OP tedy bude – v případě úspěchu čerpat metodou SCLLD (LEADER). Dále se MAS Šipka bude snažit čerpat podpory pro naplnění své schválené strategie z EHP a Norských fondů.

**Přesné měřitelné ukazatele a jasné rozpočty budou stanoveny, jakmile bude známá přesná alokace všech prostředků z jednotlivých operačních programů.**

Specifický cíl SCLLD	Opatření SCLLD	Identifikace programu			Plán financování (způsobilé výdaje v Kč)				Indikátory
		Program	Prioritní osa	Specifický cíl programu	Celkové způsobilé výdaje	Z toho příspěvek Unie	Z toho národní spolufinancování		
							Veřejné zdroje	Soukromé zdroje	
Občanská vybavenost a infrastruktura	Výstavba, opravy a rozšiřování dětských a sportovních hřišť								
	Obnova veřejného osvětlení								
	Výstavba a opravy chodníků								
	Budování cyklotras a cyklostezek								
	Opravy menších památek a sakrálních staveb								
	Nákup zahradní a komunální techniky								
	Pozemkové úpravy, rybníky a protipovodňová opatření včetně výkupu pozemků								
	Opravy a nová výstavba silnic včetně ostatních manipulačních ploch v komunikaci								

	Výstavba nových parcel														
	Oprava a budování kanalizací, ČOV a vodovodů														
	Oprava, rekonstrukce a nová výstavba veřejných budov														
	Nákup sportovního vybavení pro hasiče														
	Nákup knih a vybavení do knihoven mimo Pelhřimov														
Životní prostředí	Výsadba a rekultivace zeleně														
	Zlepšení vzhledu obcí														
	Výstavba a vybavení kontejnerových hnízd														
	Podpora lokálního zpracování bioodpadu														
	Podpora výměny lokálních zdrojů tepla za nízkoemisní u rodinných domů														
	Zateplování a využívání odpadního tepla u														

	veřejných budov, včetně výměny zdrojů vytápění								
Podpora podnikání	Podpora sociálního podnikání								
	Vytvářet pracovní příležitosti na venkově								
	Podpora podnikání v oblasti cestovního ruchu								
Měkké aktivity	Realizace vzdělávacích programů								
	Zvýšení systematické informovanosti obyvatelstva našeho území								
	Pořádání kulturních akcí								
	Vytváření a distribuce informačních materiálů pro obyvatele a návštěvníky regionu								

Fond	Program	Příspěvek Unie	Národní spolufinancování	Celkové způsobilé výdaje
ERDF	IROP			

	OP ŽP			
	Celkem ERDF			
ESF	OP Z			
	Ceskem ESF			
EZFRV	PRV			
	Celkem EZFRV			
Celkem	Celkem			

	Kč	%
CELKOVÝ ROZPOČET SCLLD		100%
Příspěvek Unie		
Národní spolufinancování		

## Implementační část SCLLD Místní akční skupiny Šipka

### Organizační struktura

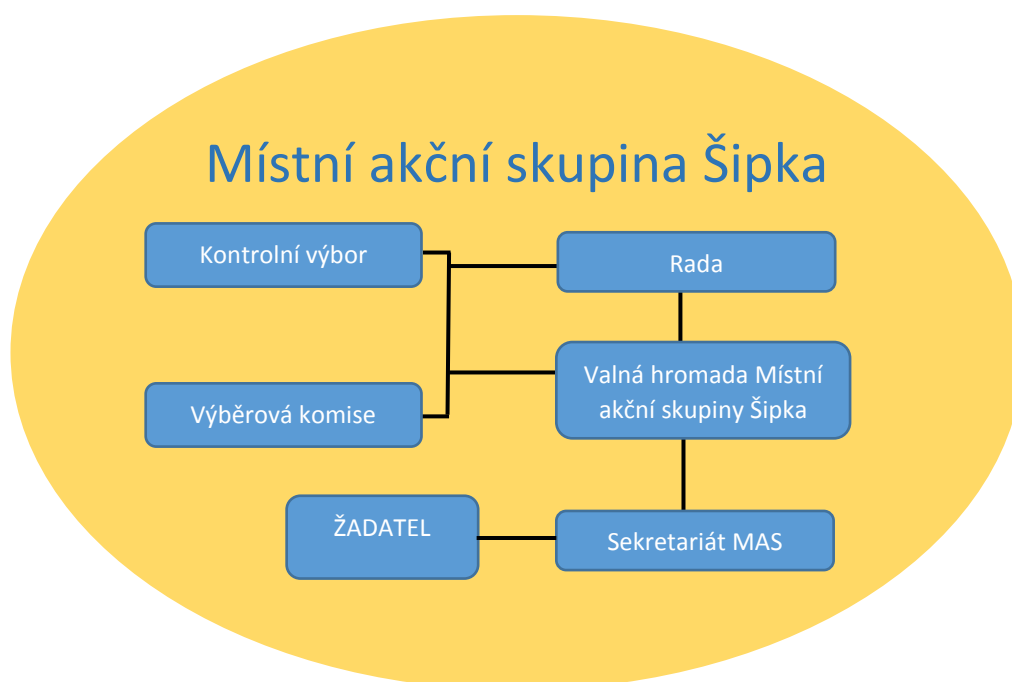
MAS Šipka je spolkem a stanovy jsou základním právním podkladem pro existenci MAS Šipka. Organizační struktura je vymezena touto Implementační částí ISÚ MAS Šipka, která bude v průběhu roku 2014 přesně zakotvena ve stanovách. Rozhodovací struktura vychází z předpokladů kritérií standardizace místních akčních skupin a implementace metody LEADER v programovém období 2014 – 2020. Základem Místní akční skupiny Šipka je valná hromada, která je složena ze zástupců obcí, firem, zemědělských podniků, spolků, zájmových organizací a fyzických osob. MAS Šipka má radu, která je složena z 3 členů. Podpůrnými mechanismy realizace rozvojových strategií jsou: výběrová komise a kontrolní výbor. Dále je zřízen Sekretariát MAS Šipka, který se skládá z manažera MAS a dalších pracovníků sekretariátu.

Sekretariát MAS Šipka (manažer MAS) je výkonným aparátem MAS Šipka a jejích výborů. Je odpovědný za praktický výkon rozhodnutí MAS Šipka. Bude vyhlašovatelem sběru projektů, koordinátorem a metodickým pomocníkem při realizaci projektů, je odpověden za sběr dat pro jednání rozhodovacích orgánů MAS.

### Orgány MAS Šipka

- Valná hromada
- Rada
- Výběrová komise
- Kontrolní výbor
- Sekretariát MAS

### Schéma organizační struktury





## Kompetence a odpovědnost orgánů MAS Šipka

Rozhodovací struktura vychází z předpokladů Metodiky pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020 (dále jen Kritéria přijatelnosti MAS). Základem Místní akční skupiny Šipka je valná hromada, která je složena ze všech členů spolku, tedy ze zástupců obcí, firem, zemědělských podniků, spolků, zájmových organizací a samotných nepodnikatelských fyzických osob. Tato místní akční skupina má svoji radu složenou z 3 členů, kontrolní výbor složený z 3 členů a výběrovou komisi složenou z 5 členů.

- Žádná fyzická osoba nemůže při jednání orgánů MAS zastupovat více členů a má vždy jeden hlas.
- Všechny orgány jsou voleny valnou hromadou MAS na funkční období 4 let. Jedinou výjimkou je výběrová komise, která má funkční období 1 rok.
- Jeden partner může být kromě nejvyššího orgánu členem pouze jednoho povinného orgánu.

### Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem spolku a tvoří ji všichni členové sdružení.

- Valnou hromadu svolává nejméně jednou ročně předseda sdružení.
- Rozhodnutí valné hromady se přijímají hlasováním.
- Rozhodnutí je přijato, pokud je pro návrh nadpoloviční většina všech přítomných hlasů MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.
- Jednání valné hromady je upraveno jednacím řádem.
- Je-li partnerem MAS právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu.
- Valná hromada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina partnerů MAS.
- Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.

### Do kompetence valné hromady spadá zejména:

- Schválení svého jednacího řádu a dalších vnitřních předpisů MAS, pokud nejsou právním řádem nebo rozhodnutím valné hromady svěřeny jinému orgánu MAS.
- Nese zodpovědnost za distribuci veřejných prostředků a provádění SCLLD v území působnosti MAS, zřízení povinných orgánů: rozhodovací orgán, kontrolní orgán, výběrový orgán.
- Schvaluje výroční zprávu o činnosti a hospodaření MAS.
- Volí a odvolává členy všech orgánů MAS.
- Rozhoduje o pravomocích a působnosti členů orgánů MAS.
- Schvaluje výroční zprávy, koncepci hospodaření sdružení a účetní závěrky.
- Doplnjuje a mění stanovy organizace.
- Stanovuje členské příspěvky.
- Hlasuje o přítomnosti veřejnosti na svém jednání.
- Valná hromada si může rozhodnutím dvoutřetinové většiny všech přítomných hlasů vyhradit právo rozhodovat o věcech, o kterých jinak rozhodují jiné orgány sdružení.
- Schvaluje jednací řád a program valné hromady.
- Schvaluje rozvojové koncepce a strategie pro zájmové území.
- Rozhoduje o vyloučení člena sdružení.
- Rozhoduje o odvolání proti rozhodnutí rady.
- Rozhoduje o sloučení nebo o zániku spolku.
- Valná hromada má celkovou odpovědnost za fungování MAS Šipka.

## Rada

Rada řídí spolek mezi jednáními valné hromady. Tvoří ji předseda sdružení a 2 místopředsedové volení valnou hromadou. Předseda je statutárním orgánem sdružení.

- Rada se schází podle potřeby.
- Předseda svolá schůzi na požádání kteréhokoliv člena.
- Členové rady musí být voleni z partnerů MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů rady rovné.
- Je-li členem rady fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Rada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů.
- Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.
- Rada volí předsedu z řad svých členů.
- Rada vytváří odborné komise, které jsou poradním a v případě pověření i výkonným orgánem Místní akční skupiny Šipka.
- Rada schvaluje způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů. Cílem je podpořit především projekty originální, se širším pozitivním dopadem na obyvatelstvo v zájmovém území MAS a rozvíjející spolupráci. Bodovací kritéria jsou stanovena tak, aby maximálně omezila subjektivní hodnocení.
- Rada navrhuje aktualizaci strategií MAS a vybírá a navrhuje ke schválení opatření strategií MAS, ve kterých budou vypisovány výzvy k podávání projektů. Dále schvaluje výsledky výběru jednotlivých realizačních projektů vybraných výběrovou komisí a následně potvrzuje projekty určené k realizaci.
- Rada vytváří každoročně plán výzev.
- Rada zajistí předložení zprávy o činnosti valné hromadě.
- Rada jmenuje manažera.
- Rada přijímá nové členy.
- Je možná kooptace člena rady v případě odstoupení nebo úmrtí člena s platností do následující valné hromady.

## Předseda

- Předseda svolává a řídí zasedání rady.
- Předseda schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD.
- Předseda schvaluje výzvy k podávání žádostí.
- Předseda vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrové komise.
- Předseda svolává valnou hromadu minimálně jedenkrát ročně.

## Výběrová komise

Výběrová komise je volena na období jednoho roku ze všech členů spolku. Výběrová komise má 5 členů. Členové výběrové komise musí být voleni ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí.

- Je-li členem výběrové komise právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu.
- Výběrová komise je volena na období jednoho roku ze všech členů spolku, opakované zvolení je možné.
- Výběrová komise má 5 členů.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné.
- Je-li členem výběrové komise fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.
- Výběrová komise v případě potřeby navrhuje radě aktualizace a změny hodnotících kritérií.
- Výběrová komise volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí zasedání výběrové komise.
- Předseda výběrové komise zajistí předvýběr projektů na základě objektivních kritérií, navrhuje jejich pořadí podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů strategických dokumentů MAS Šipka.
- Předseda výběrové komise má za úkol hodnotit projekty a sestavovat jejich pořadí na základě samostatného bodování. Na základě obodování seřadí projekty dle počtu získaných bodů a postoupí takto zpracované projektové žádosti ke schválení Výběrové komisi, je tedy řízen výběrovou komisí a vychází z hodnotících kritérií schválených Radou.

Složení a jednací řád výběrové komise se může měnit dle požadavků jednotlivých poskytovatelů dotace tak, aby byly vždy splněny podmínky programu.

### Kontrolní výbor

Kontrolní výbor je kontrolním orgánem MAS, má tři členy, je volen valnou hromadou z řad členů MAS Šipka. Za svoji činnost odpovídá valné hromadě.

- Kontrolní výbor volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.
- Členové kontrolního výboru nemohou být členem jiného orgánu MAS Šipka než valné hromady.
- Při rozhodování je hlasovací právo členů kontrolní výboru rovné.
- Je-li členem kontrolní výboru fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.
- Kontrolní orgán je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.
- Kontrolní výbor nejméně jedenkrát ročně podává zprávu valné hromadě o výsledcích své kontrolní činnosti.
- Dohlíží na to, že MAS vyvíjí činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, stanovami spolku, standardy MAS a postupuje dle svých schválených strategií a snaží se je naplňovat.
- Kontrolní výbor projednává výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS.
- Kontrolní výbor nahlíží do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se činnosti MAS a kontroluje tam obsažené údaje.
- Kontrolní výbor svolávat mimořádné jednání nejvyššího orgánu a rozhodovacího orgánu, jestliže to vyžadují zájmy MAS.

- Kontrolní výbor může kontrolovat metodiku způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS.
- Kontrolní výbor zodpovídá za monitoring a hodnocení svých schválených strategických dokumentů (zpracovává a předkládá ke schválení rozhodovacímu orgánu indikátorový a evaluační plán strategických dokumentů).
- Kontrolní výbor aktivně sleduje realizované projekty. Zároveň provádí hodnocení činnosti při naplňování jednotlivých aktivit a navrhuje a realizuje změny vedoucí ke zlepšení a zkvalitnění činnosti místní akční skupiny.

Kontrolní výbor řeší podněty ke kontrole, které byly na MAS doručeny a to jak ze strany členů, zástupců obcí zájmového území, tak i případných žadatelů, poskytovatelů dotací či jiných třetích stran.

### Sekretariát MAS

Sekretariát MAS je výkonným aparátem Místní akční skupiny Šipka a jejích výborů. Je odpovědný za praktický výkon rozhodnutí místní akční skupiny. Bude vyhledovatelem sběru projektů, koordinátorem a metodickým pomocníkem při jejich realizaci, bude odpověden za sběr dat pro jednání a rozhodování orgánů MAS. Sekretariát MAS je tvořen manažerem MAS Šipka, který je vedoucím zaměstnancem v pracovně právním vztahu a dalšími pracovníky MAS. Úloha manažera bude v návaznosti na vypracovanou strategii MAS spočívat zejména v:

- odborné a technické zajištění činnosti MAS,
- organizování výběrových řízení na nového pracovníka MAS,
- spolupráci s poskytovateli dotací,
- příjmu projektů, jejich administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti,
- vypracování zpráv o provedených kontrolách,
- organizaci zasedání výběrové komise a přípravě podkladů pro její zasedání,
- přípravě podkladů a organizaci zasedání rady,
- sestavení plánu kontrol,
- pravidelné informování kontrolního výboru o čerpání prostředků na administraci místní akční skupiny,
- další činnosti, které souvisí s operativním řízením MAS.

### Členství

Členem spolku může být každá fyzická osoba i právnická osoba, která souhlasí s jeho stanovami, dodržuje tyto stanovy a dodržuje usnesení orgánů spolku. Členství v MAS Šipka vzniká schválením přihlášky radou, která posoudí, zda přijmutím žadatele nedojde k překročení 49% podílu členů z jedné zájmové skupiny. Dále rada ověří, zda žadatel prokazatelně působí v zájmovém území MAS. Pokud jsou uvedené podmínky naplněny, tak rada žádost schválí, čímž se žadatel stává členem MAS Šipka se všemi právy a povinnostmi. Přijetí člena se oznamuje emailem. Spolek vede evidenci členů.

### Práva a povinnosti členů MAS Šipka

#### Práva členů jsou:

- zúčastnit se valné hromady,
- být volen do orgánů spolku,
- vyjadřovat se k činnosti spolku a jeho orgánů,
- podávat návrhy a klást dotazy,

- podávat návrhy na přezkum a kontrolu kontrolnímu výboru,
- být informován o veškeré činnosti spolku, podílet se na ní a využívat všech výhod plynoucích z členství.

#### **Povinnosti členů jsou:**

- dodržovat stanovy,
- plnit usnesení valné hromady, kontrolního výboru a jejich operativních rozhodnutí,
- aktivně hájit zájmy spolku,
- dodržovat všechny vnitřní dohody a nepodnikat žádné kroky, které by byly v rozporu se zájmy spolku,
- aktivně se účastnit zasedání orgánů spolku a přispívat ke zlepšení jejich práce,
- ve stanovené výši přispívat k úhradě nákladů spolku vzniklých v běžném roce (platit valnou hromadou schválené členské příspěvky).

#### **Členství zaniká:**

- vystoupením člena spolku – člen doručí oznámení o vystoupení ze spolku (osobně, emailem nebo poštou),
- vyloučením – o vyloučení rozhoduje valná hromada spolku,
- zánikem člena – právnické osoby,
- úmrtí člena – fyzické osoby,
- zánikem spolku.

Spolek je oprávněn vůči svému členovi uplatnit sankce, pokud jeho činnost bude v rozporu se stanovami a zájmy spolku. Rada spolku může člena napomenout, případně valná hromada MAS Šipka rozhodne o vyloučení člena.

## Postup administrace přerozdělovaných dotací

Sekretariát MAS Šipka je odpovědný za kompletní a včasné dodržení uvedených administrativních postupů a zveřejňování všech informací. Uvedené lhůty a jednotlivé činnosti mohou upraveny radou MAS Šipka dle požadavků jednotlivých centrálních poskytovatelů dotací a pravidel operačních programů.

<i>Vyhlášení výzvy MAS</i>	<i>4 týdny před příjmem žádostí</i>
<i>Příjem žádostí o dotace</i>	<i>3 dny</i>
<i>Doplnění žádostí o dotace</i>	<i>5 dnů</i>
<i>Administrativní kontrola</i>	<i>1 týden</i>
<i>Kontrola přijatelnosti</i>	<i>1 týden</i>
<i>Výběr projektů</i>	<i>1 týden</i>
<i>Registrace žádostí u centrálního poskytovatele dotace</i>	<i>1 den v rámci vyhlášené výzvy</i>
<i>Administrativní kontrola, schválení / neschválení a podpis dohody o poskytnutí dotace u centrálního poskytovatele dotace</i>	<i>cca 4 měsíce (v závislosti na poskytovateli dotace)</i>
<i>Realizace projektu</i>	<i>dle žadatele o dotaci</i>
<i>Kontrola ŽoP sekretariátem MAS Šipka</i>	<i>1 týden</i>
<i>Kontrola ŽoP centrálním poskytovatelem dotace</i>	<i>Cca 2 měsíc (v závislosti na poskytovateli dotace)</i>
<i>Fyzická kontrola realizace projektu</i>	<i>1 měsíc</i>
<i>Proplacení dotace</i>	<i>Cca 2 měsíce od ukončení kontroly (v závislosti na poskytovateli dotace)</i>

## Plán výzev

Rada každoročně vydává plán výzev. Uvedený plán je zveřejněn na webových stránkách MAS Šipka.

## Propagace výzev a informování konečných příjemců

Propagací výzev je pověřen sekretariát MAS Šipka, který je odpovědný především za aktualizaci webové prezentace MAS a za včasné a správné uveřejňování všech informací. Pro propagaci a vyhlášení výzvy budou použity následující prostředky dle technických možností jednotlivých médií, členů a partnerů MAS Šipka:

- Webové stránky MAS - [www.massipka.cz](http://www.massipka.cz)
- Webové stránky členských obcí.
- Webové stránky mikroregionu.
- Informace o výzvě bude zaslána členům MAS na jejich kontaktní emailové adresy.
- Veřejné vývěsky obcí.
- Tištěné obecní zpravodaje.

## Výzva k předkládání projektů

MAS Šipka vyhlásí veřejnou výzvu pro každý příjem žádostí. V daném kole příjmu žádostí může žadatel podat pouze jedinou Žádost o dotaci. Výzvu připraví sekretariát MAS Šipka na základě pokynů Rady MAS Šipka s ohledem na plány uvedené v SCLLD MAS Šipka a podmínky centrálních poskytovatelů dotací. Znění výzvy obsahuje minimálně termín příjmu žádostí, místo příjmu žádostí, zaměření dotace, způsob hodnocení žádosti, podmínky a požadavky na zpracovanou žádost, název a číslo vyhlášené výzvy, výši dotace, kontaktní údaje, odkaz na web. Sekretariát zajistí splnění

veškerých požadavků centrálního poskytovatele dotace. Výzva je vyhlášena prostřednictvím webových stránek MAS. Informace o vyhlášení výzvy budou rozeslány emailem všem členům MAS, všem obcím v zájmovém území MAS Šipka s prosbou o zveřejnění obvyklým způsobem v obci (vývěsky, nástěnky, čekárny, obecní rozhlas, místní tiskoviny, ...) Placená inzerce je ponechána na zvážení manažera MAS. Po celou dobu vyhlášení výzvy budou poskytovány konzultace potencionálním žadatelům a to formou telefonátu, emailem a osobní schůzkou po předchozí dohodě. V případě velkého počtu žadatelů je možné uspořádat místo jednotlivých konzultací hromadné školení. Je na zvážení a odpovědnosti manažera MAS. Důležité je vždy, aby všichni potencionální žadatelé měli možnost konzultace jejich záměru, ať už na školení nebo jinou z uvedených forem.

### Příjem a administrace žádostí

Termín příjmu žádostí je minimálně v rozsahu 3 pracovních dnů. V závislosti na rozsahu výzvy a očekávaného množství žádostí může být lhůta dle potřeby v rámci výzvy prodloužena. V rámci příjmu žádosti o dotaci zkontroluje pracovník MAS oprávněnost osoby předložit žádost o dotaci, provede fyzickou kontrolu žádosti, tj. zda žádost obsahuje veškeré povinné přílohy a zda je na první pohled řádně vyplněná. Elektronickou verzi žádosti uloží bezodkladně na pevný disk počítače. Žádosti je přiděleno registrační číslo MAS. Neúplná žádost nebude přijata. Žadatel se může dostavit znovu a zaregistrovat úplnou žádost pokud ještě neuplynula lhůta pro předkládání žádostí. Pracovník MAS vyhotoví potvrzení o přijetí žádosti ve dvou stejnopisech, jedno pro účely žadatele a jedno pro účely MAS.

Po ukončení příjmu žádostí bude provedena administrativní kontrola žádosti – kontrola úplnosti žádosti a příloh (obsahová kontrola). Kontrolu provede pracovník sekretariátu MAS Šipka. O výsledku kontroly bude žadatel informován emailem. V případě zjištění nedostatků bude informován i telefonicky o možnosti sjednat nápravu do 5 pracovních dnů. Pokud tak neučiní, bude mu písemně doporučenou poštou oznámeno ukončení administrace dotace.

Projekty, které prošly kladně administrativní kontrolou, budou posouzeny z hlediska přijatelnosti na základě stanovených kritérií. Tuto kontrolu provádí pracovník MAS a předseda výběrové komise. Jejich výsledek je zaznamenán do záznamového listu projektu. V případě nesplnění kritéria přijatelnosti bude ukončena administrace žádosti. Zpráva o ukončení administrace žádosti bude žadateli zaslána písemně a to doporučeně poštou nebo předána osobně na základě potvrzení převzetí žadatelem do 3 dnů od ukončení kontroly. Za informování žadatelů o vykonané administrativní kontrole a kontrole přijatelnosti odpovídá manažer MAS.

Předseda výběrové komise hodnotí projekty a sestavuje jejich pořadí na základě samostatného bodování. Na základě obodování seřadí projekty dle počtu získaných bodů a postoupí takto zpracované projektové žádosti ke schválení výběrové komisí, je tedy řízen výběrovou komisí a vychází z hodnotících kritérií schválených radou.

### Hodnocení a výběr projektů

Pracovník sekretariátu MAS, který provádí kontrolu žádostí a předseda výběrové komise nesmí mít příbuzenský nebo obchodní vztah k projektu ani k žadateli, který hodnotí. Pokud takovýto vztah bude existovat, tak bude předseda nebo pracovník sekretariátu MAS pro účely hodnocení nahrazen jiným členem výběrové komise. Pokud bude mít některý z uvedených vztahů člen výběrové komise, tak je povinen se zdržet hlasování.

Nejasnosti v žádosti oznámí předseda výběrové komise sekretariátu MAS a ten zajistí vyjasnění uvedených údajů žadatelem prostřednictvím emailu, na který žadatele upozorní telefonicky. Pokud žadatel ve stanovené lhůtě vše jasně nevysvětlí, nebo nedoloží potřebné podklady, tak dané kritérium bude hodnoceno jako nesplněné. Konečný počet bodů přidělených projektu je stanoven výsledným součtem bodů všech bodů jednotlivých splněných kritérií.

Po ohodnocení všech projektů v dané výzvě navrhne předseda výběrové komise pořadí projektů dle počtu získaných bodů. V případě rovnosti bodů rozhoduje větší procento spoluúčasti a dále případně absolutní výše podpory stanovená v žádosti (přednost má vyšší spoluúčast žadatele a nižší požadované prostředky). Pořadí projektů je po podpisu předsedou výběrové komise zveřejněno na webových stránkách MAS. Výběrová komise MAS přidělí jednotlivým záměrům stanovenou výši dotace s přihlédnutím k potřebám SCLLD MAS Šipka rozhodne o podpoře projektů nacházejících se na čáře výběru. Výběrová komise může stanovit náhradní projekty. Sekretariát MAS zajistí zveřejnění výsledků do 3 pracovních dnů na webových stránkách MAS. Manažer MAS je odpovědný za bezodkladnou registraci projektů u centrálního poskytovatele dotace. K registraci budou předloženy pouze ty žádosti, u kterých byla kladně hodnocena přijatelnost, a které posuzovala výběrová komise. Společně s projekty bude předložen kontrolní list povinných a nepovinných příloh, hodnocení přijatelnosti a bodové hodnocení výběrové komise.

#### Přezkoumání postupu administrace MAS na podnět žadatele

Po oznámení výsledků některé z výše uvedených kontrol nebo výběru projektu může žadatel, který neuspěl a je přesvědčen, že při administraci projektu došlo k pochybení, předložit na MAS žádost o přezkoumání postupu MAS. Kontrolní a monitorovací výbor MAS provede kontrolu postupu administrace. K součinnosti vyzve pracovníky sekretariátu, případně hodnotitele projektu. Výsledek kontroly písemně zaznamená a do 5 pracovních dnů od obdržení žádosti o přezkoumání oznámí žadateli. Pokud bude zjištěno pochybení ze strany MAS, podniknou pracovníci sekretariátu MAS příslušné kroky k nápravě a projekt vrátí do procesu administrace. Pokud bude výsledek kontroly negativní, oznámí tuto skutečnost sekretariát MAS písemně žadateli s upozorněním, že se lze odvolat proti rozhodnutí MAS na příslušném operačním programu a to nejpozději do termínu předložení žádosti k registraci na příslušný operační program. Sekretariát MAS poskytne na vyžádání, centrálních poskytovatelů dotací nebo jimi pověřených organizací, k dispozici požadovanou dokumentaci včetně zprávy z kontroly kontrolního výboru. V případě, že centrální poskytovatel dotace bude mít na postupy nebo činnost MAS připomínky nebo bude požadovat nápravu, tak MAS provede příslušná požadovaná opatření.

#### Realizace projektu

V průběhu realizace projektu a celého administrativního procesu zajišťuje sekretariát MAS výměnu korespondence mezi žadatelem a centrálními poskytovateli dotací. MAS poskytuje žadateli konzultace a v případě potřeby zajistí ve spolupráci s žadatelem nahlášení změn v projektu či žádosti dle požadavků poskytovatele dotace. Sekretariát MAS vede evidenci termínů žádosti o proplacení. Na blížící se termín upozorňuje s dostatečným předstihem žadatele.

Po ukončení realizace projektu předloží žadatel na MAS žádost o proplacení tak, aby bylo zajištěno splnění termínu předložení žádosti o proplacení u centrálního poskytovatele dotace. MAS provede posouzení žádosti o proplacení. V případě záporného výsledku kontroly, bude žadatel písemně vyzván k nápravě a doplnění. Při nesplnění nápravných opatření bude následovat ukončení administrace projektu.



Pracovníci sekretariátu MAS se účastní kontrol na místě prováděných pracovníky centrálního poskytovatele dotací. V rámci této kontroly provádějí fotodokumentaci projektu a případná šetření důležitá pro monitoring a hodnocení všech strategií MAS Šipka. MAS rovněž může provést u žadatele vlastní kontroly na místě, pokud to uzná za vhodné z důvodu podezření porušení podmínek pravidel, případně z jiných důvodů. Tuto skutečnost oznámí žadateli a z mimořádné kontroly vyhotoví protokol.

#### Archivace

MAS je povinna uchovávat dokumentaci týkající se realizace SCLLD MAS Šipka nejméně 10 let po ukončení jeho realizace. Pro potřeby archivace budou zajištěny vhodné prostory k uchování dokumentace ve vhodných prostorách MAS Šipka.

#### Kontrolní činnost MAS

Kontrolu provádění postupů administrace provádí kontrolní výbor MAS. Aby bylo zajištěno, že nedojde ke střetu zájmů, nepodílí se členové kontrolního výboru na administrativním procesu a hodnocení projektů. Před svým zasedáním sdělí kontrolní výbor sekretariátu MAS předmět kontrolní činnosti a požádá ji o součinnost. Pracovníci sekretariátu připraví požadované materiály a předloží je na jednání kontrolního výboru. Z vnitřní kontroly je vypracován zápis obsahující případné zjištěné nedostatky a stanovená nápravná opatření s označením osob odpovědných za jejich odstranění. Zpráva kontrolního výboru je předložena nejbližší valné hromadě ke schválení. Kontrolnímu výboru je předkládáno jedenkrát ročně hospodaření sdružení. Provádí kontrolu účetních dokladů, pokladny a účelnosti hospodaření s finančními prostředky sdružení. Na závěr je vyhotoven zápis, který se předkládá valné hromadě MAS.

#### Monitoring a kontrolní činnost

Podklady pro hodnocení MAS (monitoring) v rámci plnění schválených strategií MAS Šipka zajišťují pracovníci sekretariátu MAS v rámci kontroly projektů. Sledovány jsou ukazatele stanovené v každé schválené strategii MAS Šipka a to formou ročně aktualizované tabulky. Nezávislou interpretaci těchto zjištění bude pověřena neutrální osoba, která na základě sledovaných ukazatelů zpracuje zpravidla 1 x ročně písemnou hodnotící zprávu. Ve zprávě budou uvedeny dosažené pokroky v plnění schválené strategie MAS Šipka, potenciální nebezpečí a doporučení k jejich odstranění.

Na základě zjištěných údajů projedná kontrolní výbor pokrok dosažený při plnění cílů schválené strategie MAS Šipka, zohlední změny obecných podmínek, které mají přímý vliv na podmínky provádění schválené strategie MAS Šipka. Posoudí pokrok programu z hlediska stanovených cílů a na základě ukazatelů týkajících se jeho průběžných výstupů a výsledků a dosaženého finančního pokroku v provádění programu navrhne nápravná opatření. Výsledná zpráva bude projednána na zasedání rady MAS, která pověří sekretariát MAS realizací přijatých opatření. Výsledek je předkládán ke schválení valné hromadě MAS.

Subjekty, které se podílí na kontrolní činnosti v rámci MAS:

- Manažer MAS
- Kontrolní výbor
- Rada

Za běžnou činnost MAS a jejich pracovníků zodpovídá manažer MAS. Ten vede průběžný přehled o stavu financování, zodpovídá za zpracovávání dílčích i závěrečných zpráv pro radu a další orgány MAS.

## Evaluace

Za vypracování a realizaci evaluace odpovídá kontrolní výbor MAS. Způsoby provádění evaluace bude zpracován v evaluačním plánu. Konkretizaci tohoto plánu zpracovává sekretariát MAS a předkládá ho ke schválení kontrolnímu výboru MAS. Realizace evaluací může být prováděna buď interně nebo externím evaluátorem. Pro zajištění externí MAS využije externího pracovníka na základě dohody o provedení práce. Výsledkem evaluace je vždy závěrečná zpráva. U externě realizovaných evaluací za její vypracování zodpovídá externí evaluátor, u interních manažer MAS. Manažer předkládá závěrečnou zprávu k projednání na radě MAS, která přijme doporučení k využití jejich výsledků a navrhne je k přijetí valné hromadě MAS. Zjištěné závěry z kontrolní činnosti jsou nástrojem zpětné vazby a jsou využívány pro zlepšování fungování MAS. Evaluace rozlišuje dva typy – strategické (střednědobé a expost) a průběžná (každoroční) evaluace. Evaluace se zaměří na sledování implementace schválených strategií MAS Šipka a na nedostatky, zpoždění, rizika, finanční a věcný pokrok realizace. Dále bude řešit efektivnost čerpání. Potřebná data informací pro evaluace budou zjišťována ze složek žadatelů, případně formou individuálních/skupinových rozhovorů se zástupci cílových skupin, prostřednictvím facebooku a on-line kontaktního formuláře na [www.massipka.cz](http://www.massipka.cz). Pokud bude nutné, lze využít i dotazníkového šetření.

## Popis integrovaného přístupu napříč programovými rámci

Místní akční skupina Šipka bude podporovat všechny subjekty působící v jejím zájmovém území, pokud budou vyvíjet činnost naplňující její schválenou strategii. V rámci této podpory se bude snažit prioritně získat finance pro dané subjekty především na základě individuálních projektů všude tam, kde to bude reálně možné (myšleno, kde budou záměry kromě kritérií přijatelnosti plnit i většinu výběrových kritérií tak, aby bylo opravdu reálné dotační podporu získat).

Zbylé záměry, které budou naplňovat schválenou strategii MAS Šipka, se bude spolek snažit naplňovat dle maximálních možností Dohody o partnerství ČR, resp. z návrhů operačních programů. Z návrhů operačních programů vyplývá, že programové rámce k SCLLD mohou být zpracovány pro IROP, PRV, OP Zaměstnanost, OP Životní prostředí a Přeshraniční a mezinárodní spolupráce. MAS Šipka zpracuje všech pět zmíněných programových rámců. Z dotčených OP tedy bude – v případě úspěchu čerpat metodou SCLLD (LEADER). Dále se MAS Šipka bude snažit čerpat podpory pro naplnění své schválené strategie z EHP a Norských fondů.

## Spolupráce Místní akční skupiny Šipka na národní a mezinárodní úrovni

Místní akční skupiny Šipka na národní úrovni spolupracuje s ostatními organizacemi typu MAS, se kterými realizovala několik projektů spolupráce. Dále na národní úrovni spolupracuje s Národní sítí Místních akčních skupin České republiky. V následujícím programovém období předpokládáme další rozvoj této spolupráce a to jak prohloubením navázaných partnerství, tak vytvořením nových.

Mezinárodní spolupráci MAS Šipka rozvíjela velice intenzivně především prostřednictvím člena Hodina H, o. s., který organizoval většinu mezinárodních akcí a navázal mnoho partnerství téměř ve všech zemích EU. Takto získané kontakty se budeme snažit použít pro další rozvoj mezinárodní spolupráce MAS Šipka a organizování mezinárodních projektů. Dalším krokem v mezinárodní spolupráci, na který se intenzivně MAS Šipka připravuje, je bilaterální spolupráce s organizacemi zabývajícími se cestovním ruchem v zemích Skandinávie.

## Spolupráce s partnery a veřejností v zájmovém území MAS Šipka

Místní akční skupina Šipka se snaží zapojit co nejvíce subjektů a občanů ve svém zájmovém území do rozhodování a tím naplňovat metodu leader. Maximálního zapojení se snažíme dosáhnout pořádáním propagačních akcí, prezentací organizace na místních kulturních akcích, propagačním prostřednictvím webových stránek, emaily rozesílanými na obce v zájmovém území MAS a snahou o šíření těchto informací dalším subjektům. V neposlední řadě se snažíme budovat dobré PR a nastartovat propagaci organizace na základě doporučení. Dále připravujeme propagaci spolku na facebooku, zvažujeme založení profilu na twitteru, google+ a na management mania.

Prostřednictvím všech způsobů výše uvedené spolupráce se snažíme získat objektivní názor všech aktérů působících v zájmovém území, proto:

- máme každou propagační akci spojenou i s dotazníkovým šetřením,
- scházíme se osobně se zájemci, kteří se chtějí jakkoli podílet na činnosti MAS,
- zveme veřejnost na každé zasedání valné hromady,
- scházíme se a konzultujeme jednotlivé záměry se zastupiteli obcí v zájmovém území MAS,
- emailem rozesíláme dotazníky,
- pořádáme webové ankety,
- máme kontaktní formulář na webu,

### Konkrétní zapojení veřejnosti při sestavení SCLLD

1. zasedání valné hromady s veřejností,
2. dotazníkové šetření mezi zastupiteli obcí,
3. schůzky se zastupiteli obcí,
4. dotazníkové šetření při propagační akci Masopust v Pelhřimově,
5. dotazníkové šetření při propagační akci Multikulturní akce v Pelhřimově,
6. schůzky s jednotlivými zájemci o členství,
7. konzultace s místními podnikateli.

Následně byla sestavena pracovní verze Strategie komunitně vedeného rozvoje území Místní akční skupiny, která byla vyvěšena na webových stránkách MAS Šipka a všichni členové, obecní úřady v zájmovém území MAS i zástupci veřejnosti, na které máme kontakty, byly vyzváni k připomínkování této verze. Pracovní verze byla zároveň odeslána na MMR, kde proběhlo i oficiální připomínkování, které jsme se také snažili maximálně propagovat a vyzývat všechny aktéry působící v území k jejich zapojení.