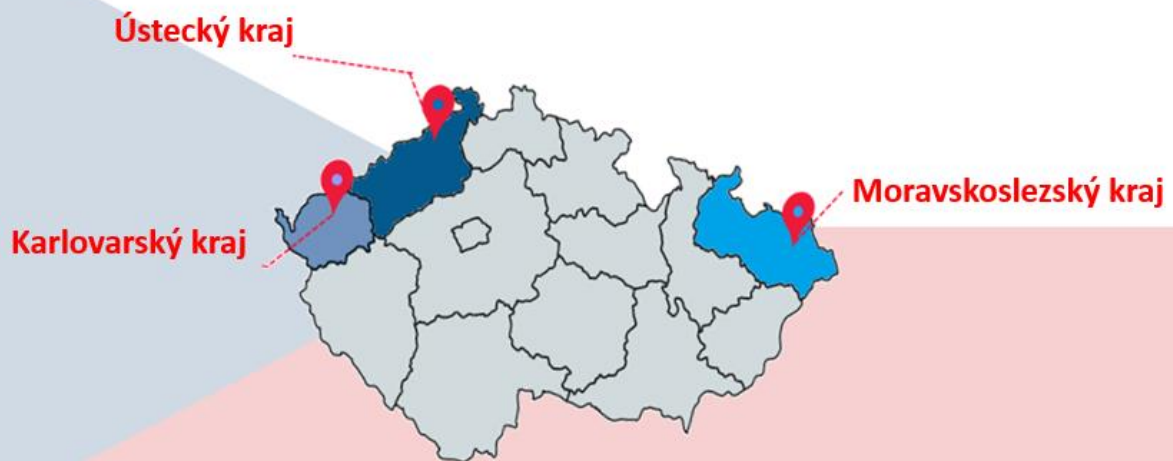


Rámcové ID: REFORM/2021/OP/0006 Lot 1

SPECIFICKÝ KONTRAKT: REFORM/SC2022/116

Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci v České republice



D5. ŠÍŘENÍ PŘÍKLADŮ DOBRÉ PRAXE V PRIORITNÍCH OBLASTECH IMPLEMENTACE ÚZEMNÍCH PLÁNŮ SPRAVEDLIVÉ TRANSFORMACE (FINÁLNÍ VERZE)

PRO PUBLIKOVÁNÍ

28.06.2024

Vyloučení odpovědnosti

Tato zpráva byla vypracována s finanční podporou Evropské unie. Za jeho obsah nese výhradní odpovědnost autor (autoři). Názory zde vyjádřené nelze v žádném případě považovat za oficiální stanovisko Evropské unie.



Tento projekt je realizován Frankfurt School of Finance & Management (jako součást konsorcia AARC) ve spolupráci s Vysokou školou ekonomickou v Praze, Českým vysokým učením technickým v Praze a BeePartner.

SEZNAM ZKRATEK

FST	Fond pro spravedlivou transformaci
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
NNO	Nevládní neziskové organizace
OPST	Operační program Spravedlivé transformace
OZE	Obnovitelné zdroje energie
MSP	Malé a střední podniky
TA	Technická asistence

OBSAH

MANAŽERSKÝ SOUHRN	1
1. KONTEXT PROJEKTU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY O ÚKOLU 5	2
1.1 Cíl zprávy o Úkolu 5.....	2
2. PŘEHLED SEMINÁŘŮ	4
2.1 Semináře v Karlovarském kraji.....	4
2.2 Semináře v Moravskoslezském kraji	6
2.3 Semináře v Ústeckém kraji	7
3. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ	9

MANAŽERSKÝ SOUHRN

Úkol č. 5 byl zaměřen na propagaci osvědčených postupů v prioritních oblastech pro tři české uhelné regiony, na které se vztahují územní plány spravedlivé transformace: Karlovarského, Ústeckého a Moravskoslezského kraje. Byla vypracována komplexní příručka osvědčených postupů a realizovány workshopy s klíčovými zúčastněnými stranami. Tato zpráva poskytuje přehled hlavních aktivit, zjištění a doporučení vyplývajících z úkolu č. 5.

Na základě rozsáhlé rešerše, spolupráce s expertkami a experty a zpětné vazby byla vytvořena komplexní příručka osvědčených postupů, která představuje projekty ve čtyřech prioritních oblastech uvedených v popisu úkolu. Příručka má sloužit jako praktický referenční zdroj pro veřejnost, soukromé i veřejné subjekty k posílení Fondu pro spravedlivou transformaci (FST) v České republice. Příručka, která poskytuje 35 příkladů z České republiky a Evropy, se zabývá následujícími čtyřmi prioritními oblastmi:

- ✓ Investice do regenerace a dekontaminace brownfieldů a do obnovy půdy, včetně zelené infrastruktury;
- ✓ Investice do zavádění vodíku a podpora inovativních řešení v oblasti obnovitelné energie a nízkouhlíkového vodíku;
- ✓ Opatření k řešení energetické chudoby a,
- ✓ Zapojení malých subjektů (například mládeže, neziskových nevládních organizací (NNO), malých obcí, malých a středních podniků) do procesu transformace a do přípravy projektů.

Kromě příručky projektový tým uspořádal řadu interaktivních seminářů s klíčovými zúčastněnými stranami. Od června 2023 do ledna 2024 se v rámci úkolu 5 uskutečnilo šest workshopů (dva workshopy v každém uhelném regionu). Celkem se workshopů zúčastnilo 248 účastníků. Vybrané aspekty a první zjištění byly představeny také na workshopech pořádaných v rámci Úkolu 4 v Karlovarském a Ústeckém kraji v září 2023. Všechny workshopy poskytly cennou platformu pro výměnu znalostí a sběr zpětné vazby od zúčastněných stran. Zástupci zúčastněných stran se aktivně účastnili diskusí a díky svým poznatkům přispěli ke zlepšení obsahu příručky. Workshopy také napomohly rozšířit informaci o příručce a příkladech dobré praxe mezi další zástupce zúčastněných stran. Příručku hodnotili účastníci workshopů jako užitečnou a většina účastníků workshopů vyjádřila zájem ji využívat při své budoucí práci a sdílet ji s ostatními.

Klíčová zjištění vyplývající z přípravy příručky:

- V Evropě (a v České republice) existuje mnoho úspěšných transformačních projektů dobré praxe.
- Většina projektů poskytuje jen omezené informace o rozpočtu a provozních nákladech, jakož i o možných problémech.
- Zástupci zúčastněných stran dávají přednost menším až středně velkým projektům, které se zdají být snáze replikovatelné.

Doporučení vyplývající z realizace úkolu 5:

- Pro přizpůsobení příručky potřebám zúčastněných stran se ukázaly jako obzvláště užitečné diskuse se zástupci v krajích a postupné konzultace jednotlivých kroků při přípravě příručky.
- K úspěchu příručky a jejímu přijetí zúčastněnými stranami přispěl i atraktivní design.
- Zásadní význam má poskytování informací nejen o přínosech, ale i o problémech/potřebách při implementaci daných projektů v místním kontextu.
- Koordinace komunikačních aktivit pomáhají zabránit přetížení cílového publika.
- Akce zaměřené na šíření informací musí být dobře cílené a konkrétní zkušenosti odborníků z praxe (realizátorů projektů) jsou velmi ceněné. Diseminační akce je nutné doplnit informacemi o možnostech financování.

Úkol č. 5 úspěšně dosáhl svých cílů, a to vytvoření komplexní příručky osvědčených postupů a zprostředkování produktivních seminářů se zúčastněnými stranami. Jak příklady dobré praxe, tak informační workshop jsou nedílnou součástí úspěšné transformace.

1. KONTEXT PROJEKTU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY O ÚKOLU 5

1.1 Cíl zprávy o Úkolu 5

Cílem úkolu č. 5 bylo realizovat aktivity, které podporují dobrou praxi v oblastech, které jsou důležité pro tři české regiony nejvíce postižené přechodem od uhelného a těžkého průmyslu, a to Karlovarský, Ústecký a Moravskoslezský kraj. Čtyři prioritní oblasti pro šíření dobré praxe byly definovány následovně:

- 1) Investice do regenerace a dekontaminace brownfieldů a obnovy půdy, včetně zelené infrastruktury.
- 2) Investice do zavádění vodíku a podpora inovativních řešení v oblasti obnovitelné energie a nízkouhlíkového vodíku.
- 3) Opatření k řešení energetické chudoby.
- 4) Účast malých subjektů (např. mládeže, NNO, malých obcí, malých a středních podniků) na procesu transformace a vývoji projektů.

Na podporu úkolu 5 byly provedeny následující činnosti:

- Organizace a realizace jednoho semináře v každém ze tří regionů s cílem předat předkladatelům projektů osvědčené postupy z úspěšných projektů. Workshopy byly zaměřeny na nejméně dva projekty ve stanovených prioritních oblastech, které byly určeny po konzultaci se zástupci regionů.
- Příprava příručky pro šíření mezi potenciálními realizátory projektů, obsahující 35 příkladů úspěšných projektů v identifikovaných prioritních oblastech a relevantních pro tři české regiony.
- Uspořádání a realizace jednoho semináře v každém ze tří regionů za účelem prezentace a propagace příručky.
- Zpráva o seminářích.

Tato zpráva poskytuje ucelený přehled o seminářích uskutečněných v rámci úkolu 5, se závěry a doporučeními pro další práci.

Metodika a hlavní výstupy Úkolu 5

Hlavním výstupem úkolu 5 byla příručka pro šíření osvědčených postupů ([odkaz zde](#)). Příručka byla sestavena v souladu se zadáním a rozšířena mezi příslušné zúčastněné strany v českém jazyce. Následně byl pořízen překlad do angličtiny, který umožní šířit vybrané příklady dobré praxe i mezi mezinárodní publikum. Při tvorbě příručky postupoval projektový tým následujícím způsobem:

1) Definování příkladů dobré praxe.

Projektový tým provedl rozsáhlou rešerši literatury o definicích dobré praxe a porovnal různé typy příruček dobré praxe, aby zjistil společné prvky a získal inspiraci pro tvorbu příručky.

2) Definování kritérií pro výběr a hodnocení příkladů dobré praxe s cílem určit 30 nejlepších příkladů, které se týkají všech čtyř prioritních oblastí.

Na základě vybraných prioritních oblastí a předchozích výzkumů projektový tým určil šest obecných kritérií pro výběr projektů a také tři konkrétní kritéria pro každou prioritní oblast:

- a) Obecná kritéria:
 - dostupnost informací
 - flexibilita projektu
 - přizpůsobivost českým podmínkám
 - možnosti financování v Česku
 - udržitelnost projektu
 - transformační potenciál
- b) Specifická kritéria pro každou prioritní oblast:
 - Brownfields:
 - Prostor pro místní komunitu
 - Pozitivní dopad na životní prostředí

- Nové ekonomické příležitosti
- Vodík/obnovitelná energie:
 - Místní spotřeba energie
 - Inovativnost projektu
 - Synergie s ostatními odvětvími
- Energetická chudoba
 - Cílená pomoc
 - Dlouhodobé řešení
 - Šetrnost k životnímu prostředí
- Účast malých subjektů
 - Projekt v kontextu místního socioekonomického rozvoje, udržitelnosti a synergie projektu
 - Pozitivní dopad na místní komunitu
 - Inovace a kreativita

Kromě toho byl ke každému kritériu přiřazen popis jeho vyhodnocení. Kritéria byla projednána a odsouhlasena zúčastněnými stranami (Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR), Ministerstvo životního prostředí (MŽP), zástupci regionů) během pravidelných měsíčních schůzek a také v rámci prvního kola workshopů.

3) Identifikace příkladů dobré praxe v prioritních oblastech a platformy, které sledují příklady dobré praxe na celém světě.

Projektový tým identifikoval příklady dobré praxe na základě komplexní rešerše veřejných zdrojů, doporučení odborníků specializujících se na prioritní oblasti, akademických zdrojů, doporučení zúčastněných stran a výsledků mezinárodních (zejména evropských) projektů.

4) Zhodnocení příkladů dobré praxe.

Projektový tým hodnotil příklady dobré praxe podle stanovených ukazatelů. Tento krok zúžil seznam příkladů dobré praxe a umožnil regionálním zástupcům vybrat projekty, které nejlépe vyhovovaly jejich specifickým potřebám. Projektový tým připravil zásobník více než 50 příkladů, z nichž klíčové zúčastněné strany (MMR, MŽP, zástupci regionů) vybraly konečný seznam 35 příkladů pro příručku.

5) Návrh vizuální podoby a základního obsahu příručky.

V úvodním kole workshopů projektový tým představil koncepční vizuální návrh a základní obsah, který by měl být součástí každého příkladu dobré praxe. Na základě obdržené zpětné vazby byly provedeny drobné úpravy.

6) Shromáždění základních informací a grafický design příručky.

Projektový tým připravil základní obsah a popis každého z 35 vybraných projektů, shromáždil potřebné podklady a ve spolupráci s grafikem připravil konečnou podobu příručky.

2. PŘEHLED SEMINÁŘŮ

Jednou z klíčových aktivit úkolu 5 bylo uspořádání dvou sad workshopů v každém ze tří uhelných regionů (Karlovarský, Ústecký a Moravskoslezský). **Celkem** se šesti seminářů uspořádaných ve všech třech krajích v rámci tohoto úkolu **zúčastnilo 248 účastníků**.

Cílem **prvního kola seminářů** bylo projednat přístup k tvorbě příručky. Workshopy se proto zaměřily na představení metodiky a kritérií pro hodnocení osvědčených postupů, zdrojů dobrých příkladů, základních informací, které mají být v příručce obsaženy, vizuální podoby a mapování preferencí zúčastněných stran. Workshopy byly organizovány jak osobně, tak online. Pro zvýšení účasti se projektový tým rozhodl sloučit vybrané workshopy plánované v rámci různých projektových úkolů. V důsledku toho tým odpovědný za úkol 5 spolupracoval s dalšími týmy odpovědnými za jiné úkoly, aby společně zorganizovali workshopy. Zástupci regionů toto rozhodnutí podpořili.

První sada seminářů v rámci úkolu 5 se konala v červnu 2023 s následujícím programem:

- 1) Představit a prodiskutovat definovaná kritéria pro hodnocení příkladů dobré praxe.
- 2) Diskutovat o typu informací, které mají být zahrnuty do příručky.
- 3) Představit a diskutovat přístup ke každé prioritní oblasti.
- 4) Představit a prodiskutovat, jak zpracovat příklady dobré praxe (vzhled příručky).
- 5) Získat obecnou zpětnou vazbu.

Kromě seminářů vedl projektový tým v počáteční fázi úkolu 5 také individuální rozhovory se zúčastněnými stranami. Na těchto setkáních, která se konala v létě 2023 (červen-srpen), byla diskutována jak metodika, tak detaily jednotlivých kritérií výběru. Na základě první sady workshopů projektový tým rovněž vypracoval průzkum s cílem zjistit konkrétní potřeby zúčastněných stran a sestavit široký výběr příkladů dobré praxe pro příručku.

Hlavním cílem **druhého kola seminářů** bylo představit a propagovat příručku. Workshopy se konaly osobně v jednotlivých krajích a byly spoluorganizovány regionálními zástupci, aby se zvýšila atraktivita akcí pro publikum. Druhé kolo workshopů v rámci úkolu 5 se konalo v lednu 2024 a mělo následující program:

- 1) Představení příručky.
- 2) Sdílení zkušeností z projektu.
- 3) Další relevantní informace zúčastněným stranám.

Pro další zvýšení atraktivity seminářů se projektový tým zapojil do diskusí s klíčovými zúčastněnými stranami (MMR, MŽP a zástupci regionů), aby určil konkrétní témata pro jednotlivé diseminační semináře. Na základě těchto diskusí byly diseminační semináře v každém regionu přizpůsobeny mírně odlišnému programu souvisejícímu s prioritními oblastmi příručky (např. zaměření na malé subjekty, energetickou chudobu a dostupné bydlení nebo energetickou účinnost a obnovitelné zdroje energie).

Kromě toho projektový tým prezentoval první zjištění také během dalších akcí pořádaných v rámci projektu, zejména v rámci úkolu 4, ve snaze vytvořit synergie mezi jednotlivými úkoly. Informace týkající se jednotlivých seminářů jsou podrobně uvedeny v následujících podkapitolách.

2.1 Semináře v Karlovarském kraji

V Karlovarském kraji se uskutečnily dva workshop, projektový tým také prezentoval na workshopu pořádaném v rámci úkolu 4. Dvou hlavních workshopů v rámci úkolu 5 pro tento kraj se zúčastnilo celkem 43 účastníků.

Workshop 1: Návrh finančních nástrojů, využití fondů spravedlivé transformace a příklady dobré praxe

Datum:	21. června 2023
Umístění:	Krajský úřad Karlovarského kraje
Formát:	Osobní účast
Počet účastníků:	14

Klíčová témata pro úkol 5:

- Představení prioritních oblastí
- Představení vizualizace příručky
- Představení hodnotících kritérií pro příklady dobré praxe
- Diskuse

Tým odpovědný za úkol 5 představil hlavní myšlenky příručky a prioritní oblasti pro výběr případových studií. Kromě krátké diskuse, která proběhla během semináře, tým také vypracoval následný dotazník, aby získal další zpětnou vazbu k příručce. Účastníci workshop byli obecně spokojeni se zařazením příkladů dobré praxe a schválili rozvržení i obsah příručky. Jedním z doporučení bylo vybrat projekty menšího rozsahu, které by mohly být financovány menšími městy a obcemi. Podrobnější informace o semináři naleznete ve zprávě o úkolu 4.

Kromě toho tým prezentoval první zjištění na semináři uspořádaném v rámci úkolu 4.

Workshop k úkolu 4: Životní prostředí a klima - příprava projektů a představení nových závazných pravidel

Datum:	20. září 2023
Umístění:	Krajská knihovna, Karlovy Vary
Formát:	Osobní účast
Počet účastníků:	12

Klíčová témata pro úkol 5:

- Představení prioritních oblastí
- Představení vizualizace příručky
- Představení hodnotících kritérií pro příklady dobré praxe
- Diskuse

Účastníci semináře vzali na vědomí prioritní oblasti příručky, její zamýšlenou podobu a obsah. Dále účastníci ocenili také prezentovaný příklad agrolvoltaiky, který byl následně v příručce ilustrován dvěma případovými studiemi. Podrobnější informace o semináři naleznete ve zprávě o úkolu 4.

Workshop 2: Zapojení "malých" subjektů do procesu spravedlivé transformace – příklady dobré praxe

Datum: 23. ledna 2023
Umístění: Městský úřad, Karlovy Vary
Formát: Osobní účast
Počet účastníků: 29

Klíčová témata:

- Úvod k příručce
- Výměna zkušeností a informací dobré praxe.
- Možnosti financování projektů (Operační program Spravedlivá transformace a další)
- Prezentace hostů o projektech KultiVary a Srcaři Karviná (součástí příručky)
- Diskuse

Po diskusi s regionálními zástupci o klíčových potřebách regionu se seminář zaměřil na zapojení "malých" aktérů do spravedlivého přechodu, což byla jedna z prioritních oblastí příručky. Workshop vyvolal dynamickou a poutavou debatu, která jasně ukázala, že téma mělo pro účastníky v regionu velký význam. Na základě formuláře zpětné vazby byli účastníci spokojeni s formátem a vizuální prezentací příručky. Všichni účastníci se shodli na tom, že získali nové, zajímavé a cenné informace, které budou moci dále využít při své práci. Organizace semináře splnila jejich očekávání. Účastníci workshopu často zmiňovali společnost Srcaři Karviná jako vynikající příklad dobré praxe.

2.2 Semináře v Moravskoslezském kraji

V Moravskoslezském kraji se konaly dva semináře. Dvou hlavních workshopů v rámci úkolu 5 pro tento region se zúčastnilo celkem 88 účastníků.

Workshop 1: Absorpční kapacita a příklady dobré praxe v oblasti spravedlivé transformace

Datum: 6. června 2023
Umístění: Krajský úřad Moravskoslezského kraje, Ostrava
Formát: Osobní účast
Počet účastníků: 20

Klíčová témata pro úkol 5:

- Představení vizualizace příručky
- Představení hodnotících kritérií pro příklady dobré praxe
- Diskuse

Účastníci byli obecně spokojeni s hlavními prioritními oblastmi obsaženými v příručce, ale zdůraznili potřebu zohlednit klíčové uživatele a jejich odbornou úroveň. Kromě toho účastníci poskytli doporučení na příklady dobré praxe z České republiky. V reakci na tuto zpětnou vazbu projektový tým vypracoval dodatečný dotazník, který umožnil shromáždit další preference a zpětnou vazbu od zúčastněných stran ve všech třech regionech.

Workshop 2: Dostupné bydlení

Datum: 26. ledna 2024
Umístění: Ostrava: Quality Hotel Ostrava City, Ostrava
Formát: Osobní účast
Počet účastníků: 68

Klíčová témata pro úkol 5:

- Úvod a představení příručky
- Presentace příkladů dobré praxe se zvláštním zaměřením na energetickou chudobu.
- Diskuse

Seminář byl pořádán společně s Krajským úřadem Moravskoslezského kraje. Po předběžných jednáních s MMR a zástupci kraje se projektový tým dohodl, že se workshop zaměří na dostupné bydlení (a ohrožené domácnosti), protože se ukázalo, že jde o nejpálčivější regionální problém mezi prioritními oblastmi příručky. Účastníci byli spokojeni s formátem a vizuální prezentací příručky. Ze zpětné vazby vyplynulo, že účastníci získali díky účasti na workshopu nové, zajímavé a cenné informace. Účastníci projeví velký zájem o získání dalších informací o dotačních možnostech, rekonstrukci bytových domů a renovacích historických památek.

2.3 Semináře v Ústeckém kraji

V Ústeckém kraji proběhly dva semináře a další prezentace na semináři pořádaném v rámci úkolu 4. Celkem se dvou hlavních workshopů v rámci úkolu 5 pro tento kraj zúčastnilo 117 účastníků.

Workshop 1: Spravedlivý přechod, financování projektů a příklady dobré praxe

Datum: 8. června 2023
Umístění: MS Teams
Formát: Online
Počet účastníků: 67

Klíčová témata pro úkol 5:

- Představení do prioritních oblastí
- Presentace vizuální podoby příručky
- Představení hodnotících kritérií pro příklady dobré praxe
- Diskuse

Tým odpovědný za úkol 5 poskytl přehled příručky a zdůraznil prioritní oblasti pro výběr případových studií. Kromě krátké diskuse, která proběhla během semináře, tým také vypracoval následný dotazník, aby získal další zpětnou vazbu k příručce. Účastníci byli obecně spokojeni se zařazením příkladů dobré praxe a schválili rozvržení i obsah příručky. Na základě workshopu byly následně uspořádány individuální schůzky se zúčastněnými stranami, na nichž se diskutovalo o výběru a replikovatelnosti případových studií. Podrobnější informace o workshopu naleznete ve zprávě o úkolu 4.

Kromě toho tým prezentoval první zjištění na semináři uspořádaném v rámci úkolu 4:

Workshop k úkolu 4: Životní prostředí a klima - příprava projektů a prezentace nových závazných pravidel

Datum: 21. září 2023
Umístění: E. Purkyně, Ústí nad Labem
Formát: Osobní účast
Počet účastníků: 10

Klíčová témata pro úkol 5:

- Představení vizualizace příručky
- Příklady dobré praxe z agrolvoltaiky
- Diskuse

Účastníci semináře vzali na vědomí prioritní oblasti příručky, její zamýšlenou podobu a obsah. Dále účastníci ocenili také prezentovaný příklad agrolvoltaiky, který byl následně v příručce ilustrován dvěma případovými studiemi. Podrobnější informace o semináři naleznete ve zprávě o úkolu 4.

Workshop 2: Workshop pro obce a města: Úspory energie a OZE

Datum: 30. ledna 2024
Umístění: Krajský úřad Ústeckého kraje, Ústí
Formát: Osobní účast
Počet účastníků: 50

Klíčová témata pro U5:

- Úvod a představení příručky
- Prezentace příkladů dobré praxe se zvláštním zaměřením na energetickou účinnost obnovitelných zdrojů energie.
- Diskuse

Seminář byl pořádán společně s Krajským úřadem Ústeckého kraje. Po předběžných jednáních s MMR a zástupci kraje se projektový tým dohodl na zaměření workshopu na energetickou účinnost a obnovitelné zdroje energie, neboť se jednalo o nejvhodnější téma na regionální úrovni z prioritních oblastí příručky. Účastníci byli spokojeni s formátem a vizuální podobou příručky. Ze zpětné vazby vyplynulo, že účastníci získali účastí na semináři nové, zajímavé a cenné informace. Organizace workshopu splnila jejich očekávání. Účastníci projevíli velký zájem o příklady dobré praxe související s tématem historických památek a uvítali by více informací o energetických komunitách.

3. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ

V této kapitole je uveden přehled hlavních zjištění a doporučení pro budoucí práci, která vycházejí z poznatků získaných při realizaci v rámci úkolu 5.

Příprava příručky

Příručka se zabývala čtyřmi klíčovými prioritními oblastmi: brownfieldy, vodík/obnovitelná energie, energetická chudoba a účast "malých" subjektů. Metodika použitá pro výběr příkladů dobré praxe se ukázala jako užitečný nástroj pro posouzení relevance a užitečnosti jednotlivých projektů pro účely příručky. Přístup k výběru případových studií lze shrnout do tří hlavních kritérií: replikovatelnost, adaptabilita a škálovatelnost. Pro každou prioritní oblast byla rovněž vypracována specifická kritéria.

Z úvodních seminářů a diskusí se zúčastněnými stranami a z konzultací s odborníky jasně vyplynula potřeba zaměřit se na menší nebo středně velké projekty, protože potenciál pro replikaci v českém prostředí je nejvyšší. Stejně tak se výzkum zaměřil na evropské (uhelné) regiony. V případě "malých" subjektů byl kladen větší důraz na české případy.

V průběhu přípravy příručky získával projektový tým průběžně a postupně zpětnou vazbu od zúčastněných stran a odborníků. Tím bylo zajištěno, že případové studie účinně odpovídaly specifickým potřebám a možnostem regionů.

Přestože mezi kritéria výběru příkladů dobré praxe patřila dostatečná úroveň informací, některé typy informací bylo náročnější identifikovat než jiné. Konkrétně bylo nejobtížnější nalézt informace o rozpočtu a provozních nákladech a o možných nevýhodách a problémech, zejména u mezinárodních příkladů. Přímý kontakt s realizátory projektů byl možný jen v některých případech, kde to bylo možné, projektový tým využil osobní kontakty.

Byl připraven rozšířený zásobník projektů, který poskytl zúčastněným stranám a hlavním příjemcům příručky možnost vybrat nejvhodnější případové studie. Na základě diskusí zúčastněných stran a jejich preferencí projektů bylo rozhodnuto zvýšit konečný počet příkladů dobré praxe v příručce z původních 30 (jak bylo uvedeno v zadávací dokumentaci) na 35.

Informace ke každé případové studii byly podány stručně a s důrazem na poskytnutí konkrétních informací namísto obecných tvrzení. Vizuelně přitažlivá grafická úprava příručky významně přispěla k jejímu úspěšnému přijetí ze strany zúčastněných stran.

Organizace seminářů

Úvodní soubor seminářů poskytl dobrý výchozí bod pro přípravu příručky. Workshopy sehrály klíčovou roli při šíření informací o úkolu a získávání zpětné vazby k výběru případů. Workshopy rovněž posloužily jako dobrý základ pro výběr vzorků dalších odborníků a konzultace metodou sněhové koule.

Ačkoli původní semináře měly probíhat online, dva z nich byly uspořádány přímo na místě, a to z důvodu spolupráce mezi jednotlivými úkoly projektu. Akce na místě poskytl ve srovnání s online akcí mnohem vyšší zapojení účastníků do debaty. Naopak online akce vedla k následným individuálním konzultacím se zástupci zúčastněných stran. Vzhledem k tomu, že někteří účastníci se mohou zdráhat zapojit se do diskuze během online akcí, byl po jejich skončení pro získání dodatečné zpětné vazby připraven ještě návazný dotazník. Ačkoli počet odpovědí byl relativně nízký (10), přesto poskytl cenné dodatečné vstupy.

Obecně lze říci, že v regionech se pořádá značné množství akcí (zejména v některých měsících; viz také zpráva o úkolu 4). Proto je nezbytné akce předem plánovat, koordinovat a pokud možno tematicky propojovat. Projektový tým považoval za přínosné hledat synergie s jinými akcemi, zejména v rámci projektu Technická Asistence (TA), aby se snížila případná časová zátěž pro účastníky. Zároveň je však důležité zachovat jasné zaměření akce.

Z konzultací se zúčastněnými stranami (regiony) vyplynulo, že samotná příručka je pro agendu semináře nedostatečná. Vzhledem k tomu, že se jedná o poměrně široce zaměřený dokument, bylo by náročné najít pro takovou akci publikum. Proto se workshopy v každém regionu soustředily na konkrétní téma, které odpovídalo prioritním oblastem příručky a řešilo bezprostřední potřeby regionů (např. zapojení "malých" subjektů, energetická chudoba nebo obnovitelné zdroje energie). To pomohlo zvýšit atraktivitu seminářů (a propagaci příručky). Kromě toho se jako mimořádně užitečné ukázalo také pořádání seminářů s podporou regionů.