

Strategické řízení a plánování

Pracovní skupina pro udržitelný rozvoj regionů, obcí a území,
Ministerstvo pro místní rozvoj, 17. května 2017



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Strategické projekty – aktuální stav a výhled



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Mapování strategické práce v institucích veřejné správy a návrhy na její zefektivnění



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Mapování „v kostce“

- Projekt OP Z se zaměřuje hlavně na procesní či institucionální rovinu strategického řízení a tvorby strategických dokumentů.
- Smyslem projektu je podat komplexní přehled o stávajících slabých či silných stránkách zpracování strategií a to na úrovni procesů, kapacit, komunikace, apod.
- Získané informace a doporučení budou poskytnuta uživatelům – rezortům a krajům.
- Cílem je podpora strategické práce v konkrétních institucích české veřejné správy, vč. posílení (či vytvoření) strategických útvarů.

Cílové skupiny

- Útvary vytvářející a hodnotící veřejné strategie
 - » *na všech resortech a krajích (všechny odbory, kterým věcně přísluší problematika tvorby strategií)*
 - » *této cílové skupině jsou určeny především výstupy související s nástroji strategické práce a s bariérami při strategické práci*
- Instituce veřejné správy
 - » *resorty a kraje (jako instituce) / na tuto cílovou skupinu budou zaměřeny především výstupy týkající se existence a postavení strategických útvarů a návrhů na jejich (efektivnější) institucionální ukotvení na jednotlivých úřadech.*
- MMR, které má podle ve své gesci zavádění nástrojů pro rozvoj strategické práce v organizacích veřejné správy a metodickou podporu v této oblasti

Fáze / klíčové aktivity projektu

1. Analýza 1. část:

- » únor – říjen 2017; desk research a dotazníkové šetření; zaměření: nástroje strategické práce; strategická práce

2. Analýza 2. část (formulace výzkumných okruhů na základě fáze 1)

- » září 2017 – duben 2018; rozhovory v institucích veřejné správy; zaměření zejména na strategickou práci a institucionální dimenzi

3. Syntéza (tvorba doporučení)

- » květen 2018 – říjen 2018; paralelně workshopy/focus groups s cílovou skupinou nad výsledky analýzy

STRATeduka – vzdělávání v oblasti strategického řízení a plánování



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



STRATeduka - vzdělávací program ke strategickému řízení ve veřejné správě

- Projekt financovaný z Operačního programu Zaměstnanost
- Cílová skupina: zaměstnanci VS, volení zástupci samosprávy,
- Rozsah kurzu: 40 hodin
- Harmonogram: 2017 – studijní materiály, e-learning, pilotní běhy; 2018 – školení, evaluace, akreditace

Cíle Strateduky

- Zlepšení tvorby strategických dokumentů
- Rozvíjet strategické myšlení
 - » Důraz na kladení správných otázek,
 - » Na tvořivost,
 - » Na kritickou diskuzi nad výhodami a nevýhodami různých přístupů k strategické práci.
- Vytvořit „znalostní banku“
 - » E-learning by měl obsahovat řadu zdrojů pro hlubší samostudium.
- Pracovat v nejvyšší možné míře s praktickými příklady a aplikovanými teoriemi
 - » Učit prakticky využívat získávané znalosti prostřednictvím vzdělávacích her a práce s reálnými podklady od účastníků kurzu.

Klíčový předpoklad úspěchu Strateduky: porozumění cílové skupině

- V průběhu dubna a května sběr informace o cílové skupině a jejích potřebách a očekáváních:
 - » Krátkým dotazníkem,
 - » Bilaterálními schůzkami.

Typologie strategických a prováděcích dokumentů

Metodické doporučení „Typologie strategických a prováděcích dokumentů“ obsahuje:

- Cíle
- Východiska
- Analýzu stavu strategických a prováděcích dokumentů v ČR
- Základní hierarchizaci strategických a prováděcích dokumentů
- Charakteristiku jednotlivých typů strategických a prováděcích dokumentů
- Porovnání jednotlivých typů strategických dokumentů z hlediska druhu, času a základní charakteristiky
- Přehled vzorových minimálních struktur jednotlivých typů strategických dokumentů

Cílem Metodického doporučení je vytvořit jednotnou a přehlednou typologii strategických a prováděcích dokumentů a tím přispět ke zpřehlednění a zjednodušení tvorby strategií v ČR.

Informace z oblasti Kohezní politiky



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

ČR – aktivní účastník diskuse o budoucnosti politiky soudržnosti:

- V rámci orgánů a platforem EU (Rada pro všeobecné záležitosti, jednání ministrů pro politiku soudržnosti atd.).
- V rámci skupiny zemí V4 (vč. zapojení BG, HR, RO, SI).

Klíčové prvky vstupující do debaty o budoucí podobě politiky soudržnosti

- Sdílené řízení, tematická koncentrace, výkonnostní rámec.
- Předběžné podmínky, makroekonomické kondicionality, vazba mezi ESIF a Evropským semestrem.
- Propojování s dalšími programy EU (fragmentace nástrojů a zajištění doplňkovosti).
- Finanční nástroje, zjednodušené metody vykazování.
- Územní dimenze, Evropská územní spolupráce aj.

Aktuální kroky přípravy 2020+

Na národní úrovni se pracuje na těchto klíčových dokumentech

- Východiska pozice ČR k budoucnosti politiky soudržnosti po roce 2020
 - » červen - předložení na P-Radu.
 - » červenec - MPŘ (následně předložení na vládu).
 - » červenec - Kulatý stůl k budoucnosti politiky soudržnosti po r. 2020.
 - » podzim 2017 – rozpracování Východisek do Pozice ČR k budoucnosti politiky soudržnosti po roce 2020 (v návaznosti na Kohezní zprávu; další vývoj debat na EU a ČR úrovni).

Aktuální kroky přípravy 2020+

- Národní koncepce realizace politiky soudržnosti po roce 2020 (identifikace cílů a priorit financování).
 - » *červen – první návrh analytické části*
 - » *konec roku 2017 – první draft návrhové části*
 - » *1. pol. 2018 – první ucelený draft celého materiálu (představení na Radě ESIF)*
 - » *2. pol. 2019 – předpokládány finální návrh (vládě ČR); bude záležet na předložení návrhu VFR, návrhů nařízení a konstrukci budoucí architektury.*

Aktuální kroky přípravy 2020+

Milníky na evropské úrovni:

- *Kohezní fórum (červen 2017)*
- *Diskuzní dokument EK o budoucnosti financí EU (Společný dokument komisařky Crețu a komisaře Oettigera) (červen 2017)*
- *Sedmá zpráva o hospodářské, sociální a územní soudržnosti (podzim 2017)*
- *Návrh nového Víceletého finančního rámce (2018)*
- *Návrhy legislativy (nařízení) pro období 2020+ (2018)*

V momentě, kdy budou známy jasnější obrysy budoucí architektury politiky soudržnosti, započne intenzivní spolupráce s partnery.

Průběžné projednávání těchto platformách: Rada ESIF, ŘO, NSK, PT RHSD, ESSP, vláda ČR (VEU).

Děkuji za pozornost

Pavla Žáčková, Odbor Dohody o partnerství, evaluací a strategií MMR, email: zacpav@mmr.cz

www.verejne-strategie.cz; www.databaze-strategie.cz



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



DATABÁZE
STRATEGIÍ