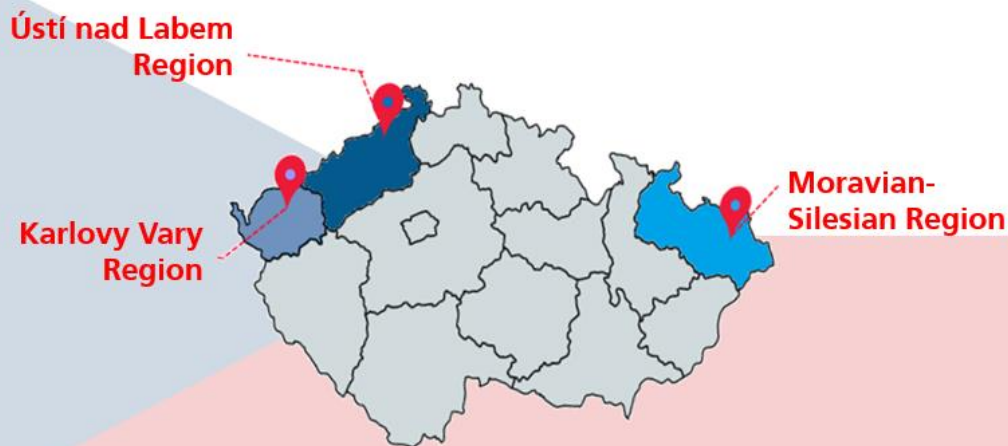


Rámcové ID: REFORM/2021/OP/0006 Lot 1

SPECIFICKÝ KONTRAKT: REFORM/SC2022/116

# Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci v České republice



## D3. DOKUMENTACE PRO APLIKACI FONDU PRO SPRAVEDLIVOU TRANSFORMACI PROSTŘEDNICTVÍM SCHÉMÁT ZASTŘEŠUJÍCÍCH PROJEKTŮ PRO MALÉ PROJEKTY (FINÁLNÍ VERZE)

### PRO PUBLIKOVÁNÍ

28.06.2024



### **Vyloučení odpovědnosti**

Tato zpráva byla vypracována s finanční podporou Evropské unie. Za jeho obsah nese výhradní odpovědnost autor (autoři). Názory zde vyjádřené nelze v žádném případě považovat za oficiální stanovisko Evropské unie.



Tento projekt je realizován Frankfurt School of Finance & Management (jako součást konsorcia AARC) ve spolupráci s Vysokou školou ekonomickou v Praze, Českým vysokým učením technickým a BeePartner.

## SEZNAM ZKRATEK

CO2	Oxid uhličitý
CNC	Computer Numerical Control
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností (Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne)
ČR	Česká republika
DNSH	Princip významného nepoškozování environmentálních cílů (Do not significant harm)
DPH	Daň z přidané hodnoty
EFQM	Evropská nadace managementu kvality
EU	Evropská unie
FST	Fond pro spravedlivou transformaci
IROP	Integrovaný regionální operační program
Kč	Koruna česká
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MSP	Malé a střední podniky
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NNO	Nevládní neziskové organizace
OP	Operační program
OPST	Operační program Spravedlivé transformace
OPŽP	Operační program Životní prostředí
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
OZE	Obnovitelné zdroje energie
PAYT	Zaplať, kolik vyhodíš (pay as you throw)
PDMA	Product Development and Management Association
RIS3	Výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci
TRL	Úroveň technologické připravenosti („technology readiness level“)
VŠE	Vysoká škola ekonomická v Praze

## OBSAH

<b>MANAŽERSKÝ SOUHRN .....</b>	<b>1</b>
<b>1. KONTEXT VZNIKU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY .....</b>	<b>4</b>
1.1 Cíl zprávy Úkolu 3.....	4
1.2 Způsob zpracování Úkolu 3 .....	4
<b>2. KONTEXT APLIKACE FST PROSTŘEDNICTVÍM SCHÉMAT ZASTŘEŠUJÍCÍCH PROJEKTŮ 5</b>	<b>5</b>
2.1 Představení zastřešujících projektů určených pro podnikatele .....	5
2.2 Očekávání zástupců malých a středních podniků od schémat zastřešujících projektů.....	11
2.3 Očekávání zástupců obcí od schémat zastřešujících projektů .....	14
<b>3. ILUSTRATIVNÍ PŘÍKLADY VYPLNĚNÝCH ŽÁDOSTÍ .....</b>	<b>17</b>
3.1 Výběr a návrh ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro podnikatele ...	17
3.2 Výběr a návrh ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro veřejný sektor	19
<b>4. POSOUZENÍ DOKUMENTŮ ZASTŘEŠUJÍCÍCH PROJEKTŮ .....</b>	<b>21</b>
4.1 Posouzení hodnotícího procesu přijatých žádostí u voucherů pro podnikatele ...	21
4.2 Nastavení zastřešujících projektů pro podnikatele z pohledu konečných příjemců	22
4.3 Nastavení zastřešujících projektů pro veřejný sektor z pohledu konečných příjemců.....	23
<b>5. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ .....</b>	<b>24</b>
<b>6. SEZNAM REFERENCÍ.....</b>	<b>27</b>
<b>7. PŘÍLOHY .....</b>	<b>28</b>
7.1 Příloha 1: Příručka pro hodnotitele.....	29
7.2 Příloha 2: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Ústeckého kraje.....	37
7.3 Příloha 3: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Karlovarského kraje .	46
7.4 Příloha 4: Checklist pro konečné příjemce z řad malých a středních podniků ....	63
7.5 Příloha 5: Ilustrativní příklady projektových fiší pro vouchery na přípravu projektů veřejného sektoru .....	65
7.6 Příloha 6: Checklist pro konečné příjemce z veřejného sektoru .....	81

**Seznam obrázků**

Obrázek 1: Přehled očekávání zástupců MSP od jednotlivých typů zastřešujících projektů ..... 13

Obrázek 2: Přehled očekávání zástupců obcí od jednotlivých typů zastřešujících projektů ..... 16

**Seznam tabulek**

Tabulka 1 : Přehled parametrů výzev OPST pro zastřešující projekty ..... 6

Tabulka 2 : Přehled zaměření jednotlivých typů zastřešujících projektů pro podnikatele ..... 7

Tabulka 3 : Přehled zaměření jednotlivých typů zastřešujících projektů na přípravu projektů  
veřejného sektoru ..... 9

## MANAŽERSKÝ SOUHRN

Tato zpráva představuje výstup Úkolu 3 projektu technické asistence Evropské komise „Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci v České republice“ a zaměřuje se na:

- **Zastřešující projekty pro podnikatele z řad malých a středních podniků (MSP)**, které jsou zacíleny na rozvoj stávajícího podnikání či podporu začínajících podnikatelů, podporu digitalizace v rámci MSP a podporu inovací u MSP.
- **Zastřešující projekty pro veřejný sektor na přípravu projektů**, které jsou zaměřeny na energetické úspory a obnovitelné zdroje energie (OZE), oběhové hospodářství, místní mobilitu a řemeslné inkubátory.

**Cílem úkolu 3 je posouzení podkladů pro podporu žádostí předkladatelů malých projektů do Fondu pro spravedlivou transformaci (FST) v rámci schémat zastřešujících projektů** připravovaných v Karlovarském a Ústeckém kraji. To zahrnuje přezkoumání výzev a pokynů pro příjemce z řad malých a středních podniků (MSP) a veřejného sektoru v rámci schémat připravovaných regiony a formulace případných doporučení ke zlepšení. **Dalším cílem je vypracování příkladů vyplněných žádostí s typickými projekty pro inspiraci** za jednotlivé typy voucherů. Dokument je členěn tak, že jsou hlavní výstupy určené pro zástupce krajů k dalšímu využití ve vztahu ke konečným žadatelům či hodnotitelům vyčleněny jako samostatné přílohy, což má usnadnit jejich využití v praktické rovině.

**Jednotlivé dílčí výstupy a doporučení** zpracované v rámci této zprávy byly připraveny na základě série jednání se zástupci Karlovarského a Ústeckého kraje, rozhovorů ze zástupci MSP realizovaných v únoru a březnu roku 2023, konzultací se zástupci Inovačního centra realizované na konci března 2024 a posouzení dostupných dokumentů vztahujících se k vyhlášeným výzvám pro zastřešující projekty pro podnikatele.

Bylo zpracováno celkem 14 ilustrativních příkladů vyplněných žádostí, z toho bylo **šest ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro podnikatele a osm ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro veřejný sektor**. U ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro podnikatele **odpovídá struktura kritériím přijatelnosti**, která se budou následně posuzovat v rámci hodnotícího procesu (viz příloha 2 s příklady ve formátu pro Ústecký kraj a příloha 3 s příklady pro Karlovarský kraj). U zastřešujících projektů pro veřejný sektor odpovídá **struktura projektových fišim** (příloha 5). Cílem ilustrativních příkladů je ukázat, jaké projekty mohou být v rámci výzev předpokládány k financování a jak by měla vypadat správně vyplněná projektová žádost. Zároveň tyto příklady byly zpracovány tak, aby mohly sloužit také jako možný podklad pro hodnotitele při posuzování žádostí a poskytovaly jim tak ilustrativní ukázkou správně vyplněné žádosti z pohledu těchto kritérií. Zároveň byly vytvořeny **checklisty s přehledem dalších formálních kritérií a kritérií přijatelnosti**, které má konečný žadatel splnit pro různé typy voucherů (blíže viz příloha 4 a příloha 6).

Výběr ilustrativních příkladů je pro zastřešující projekty pro podnikatele následovný:

- a) **vouchery na rozvoj podnikání**: jeden příklad pro „jednoduchou“ spíše malou investici typu nákup stroje či rozšíření podnikání na nové trhy uvedený na příkladu **rozšíření truhlářské firmy o další činnosti** a jeden příklad pro konkrétní tzv. „pákový“ efekt veřejných prostředků, kdy malá finanční podpora prostřednictvím voucheru (například na otestování inovativního řešení) pomůže příjemce výrazně posunout v jeho podnikání a může stimulovat mnohem větší či zásadnější investiční projekt v budoucnu (například rozšíření výroby či přestavbu výrobní linky na základě inovace), což bylo ukázáno na příkladu **rozvoj malé společnosti díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby**.
- b) **digitální vouchery**: jeden příklad pro přípravu firemní strategie a analýzy v oblasti digitalizace a jeden příklad pro realizaci investic na základě této strategie, kdy je situace ilustrována v obou příkladech na stejném **menším strojírenském podniku v různých časových obdobích**.
- c) **inovační voucher**: jeden příklad inovace produktu zaměřené na **prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery** a jeden příklad inovace procesu zaměřené na **pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky**.

Výběr ilustrativních příkladů je pro zastřešující projekty pro veřejný sektor na přípravu projektů byl připraven dle jednotlivých podporovaných tematických zaměření:

- a) **Energetické úspory a obnovitelné zdroje energie:** jeden příklad se zaměřuje na projektovou dokumentaci pro výstavbu nové školky v pasivním standardu místo rekonstrukce stávající nevyhovující budovy, jeden příklad se zaměřuje na posouzení dvou variant pro výstavbu systému fotovoltaických panelů na střeše školy s využitím energií v dalších příspěvkových organizacích města.
- b) **Oběhové hospodářství:** jeden příklad je zaměřen na nový recyklační systém pro svazek obcí s cílem na snížení odpadu ukládaného na skládkách, jeden projekt představuje záměr na třídění a další využití biologického odpadu z jídelen provozovaných ve městě, včetně jeho nabídky pro sociálně slabší skupiny obyvatel.
- c) **Místní mobilita:** jeden příklad se zabývá posouzením několika variant vedení cyklostezky pro lepší dojíždění místních obyvatel do spádového města, jeden příklad řeší projektovou dokumentaci pro výstavbu cyklostezky pro spojení dvou měst a usnadnění dojíždění za prací či rekreací.
- d) **Řemeslné inkubátory:** jeden příklad se zabývá přípravou projektové dokumentace pro větší rekonstrukci stávajících dílen střední školy ve vlastnictví města a jejich přetvoření na otevřené dílny, jeden příklad je zaměřen na tvorbu studie proveditelnosti na rozšíření obecních dílen technických služeb malé obce a jejich otevření veřejnosti.

Jako další z výstupů pro zastřešující projekty pro podnikatele byla vytvořena **příručka pro hodnotitele (viz příloha 1)**, která naplňuje funkci praktického vodítka a pomůcky, využitelných hodnotiteli při hodnocení předložených zastřešujících projektů v rámci Operačního programu spravedlivá transformace (OPST). Příručka se zaměřuje zejména na to, aby se **sjednotil pohled hodnotitelů u kritérií přijatelnosti, která lze vnímat do určité míry subjektivně**. Snahou je tedy objektivizovat kritéria, kdy se má hodnotit přijatelnost projektu z pohledu programu.

**Na základě provedených posouzení dokumentů** vztahujících se k vyhlášeným výzvám pro zastřešující projekty lze konstatovat, že svým obsahovým zaměřením jsou všechny typy voucherů pro konečné příjemce vhodně nastaveny. Podmínky programu jsou jasně formulovány a je poměrně jednoduché se v nich zorientovat. Avšak jako nejvíce problémové jsou spatřovány administrativní nároky kladené na konečné příjemce při přípravě žádosti. V této oblasti má projektový tým následující doporučení:

- 1) **Maximální snaha o snížení administrativní náročnosti.** Současné nastavení formálních kritérií a kritérií přijatelnosti, které musí žadatel z řad MSP splnit a regiony následně přenést do hodnotícího procesu, představuje poměrně významnou administrativní překážku, zvláště u tohoto typu finanční podpory, kdy se rozdělují relativně menší finanční prostředky (viz definice vouchery, jako nástroje pro podporu jednoduchých šablonovitých projektů). **Doporučení:** V případě přípravy dalších obdobných výzev by jednoznačně měla být zohledněna tato skutečnost a administrativní zátěž pro konečné příjemce by měla být snížena, zejména v oblasti dokladování při přípravě samotné žádosti.
- 2) **Zaměření se na problematické přílohy.** Zejména se jedná o přílohy žádosti Formulář pro posouzení podniku v obtížích a Stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku. Vzhledem k možné větší chybovosti ze strany příjemců se může zvýšená administrativní náročnost přenést také na poskytovatele dotace ze strany krajů. **Doporučení:** Maximálně zjednodušit formuláře, ideálně do formy čestných prohlášení. Kontrolu správnosti vyplněných dat je možné provést v rámci kontroly prováděné na místě. Čestná prohlášení mohou obsahovat informace o způsobu výpočtu či popisu jednotlivých náležitostí.
- 3) **Využívání čestných prohlášení místo dalších příloh a dokumentů.** **Doporučení:** Velmi doporučujeme, aby na každém formuláři či na jiném vhodném místě bylo jasně uvedeno upozornění, že údaje uvedené v čestném prohlášení slouží jako podklad pro přidělení dotačních prostředků z veřejných rozpočtů a záměrným uvedením nepravdivých informací se příjemce může dopustit dotačního podvodu či závažného porušení rozpočtové kázně.
- 4) **Propojování podniků s výzkumnými organizacemi.** MSP mají často nedostatečně rozvinuty vlastní výzkumné a vývojové aktivity a musí v tomto směru hledat vhodné partnery, avšak některé podniky s tímto mají problém a nemají v této oblasti dosavadní zkušenosti. **Doporučení:** Doporučujeme spolu s výzvami krajů pro inovační vouchery doplnit také tabulku se seznamem

možných výzkumných partnerů, včetně kontaktních osob. Vhodné by bylo doplnit také dostupnou infrastrukturu a kapacitu. Případně vyčlenit kontaktní osobu či osoby, které by v případě potřeby byly schopny s firmami jejich záměr konzultovat. Je možné, alespoň zájemce ze strany MSP odkázat například na databázi Národní platformy Transfera.cz (<https://www.transfera.cz/>)

- 5) **Škálování kritérií a Harmonizace pohledu hodnotitelů.** Vzhledem k aktuálnímu nastavení kritérií přijatelnosti, může docházet k subjektivnímu hodnocení žádostí, tedy k tomu, že dva nezávislí hodnotitelé budou na obdobnou žádost nahlížet rozdílně a ve svém přístupu k hodnocení se mohou lišit. **Doporučení:** Je vhodné vytvořit jednotné parametry hodnocení kritérií přijatelnosti. Lze využít námi připravenou jednoduchou příručku pro hodnotitele (viz příloha 1). Zároveň s ohledem na výšku dotace, by pro zdůvodnění jednotlivých kritérií měla žadateli stačit jedna rozvitá věta, nejvýše odstavec.
- 6) **Přehodnocení některých podmínek pro čerpání voucherů pro podnikatele.** Na základě konzultací ohledně prvních zkušeností s čerpáním voucherů byly zjištěny některé podmínky, které z pohledu konečných příjemců mohou představovat překážky pro čerpání podpory, jako např.: . nemožnost využití prostředků na nákup zvláštních typů vozidel (mikromobilita, malých bagrů či sekaček), nemožnost nákupu vzdělávacích kurzů mimo databázi expertů, nemožnost ex-ante financování pro nejmenší příjemce, nemožnost u nepodnikajících osob financovat náklady na registraci společnosti či omezenou délku realizace projektů. Další problematikým omezením je nemožnost rozvoje podnikání v jiném než stávajícím CZ-NACE. **Doporučení:** Zvážení změn u všech výše uvedených podmínek.
- 7) **Zúžení a specifikace zaměření zastřešujících projektů.** Vyhlášené výzvy jsou tematicky poměrně široce pojaty, a to obdobně pro všechny kraje. Pouze u inovačních voucherů dochází k omezení, aby se vztahovaly k některé z dimenzí Regionální inovační strategie. **Doporučení:** Bylo by vhodné, aby hodnotitelé mohli v rámci svých hodnocení pracovat též se souladem vybraných projektů vůči tematickým prioritám krajů či Ministerstva životního prostředí (MŽP). Mohlo by být žádoucí, aby vybrané projekty podpořené vouchery pokud možno komplementárně navazovaly na strategické projekty či jinak vymezené klíčové tematické oblasti, čímž bude posílen jejich synergický dopadový efekt.
- 8) **Komunikace specifických podmínek zastřešujících projektů veřejného sektoru.** Jedná se například o podmínku mít projektové záměry zahrnuté ve svých strategických záměrech, u infrastrukturních projektů je potřeba dodržovat podmínky DNSH či podmínku mít již vybraného dodavatele ještě před podáním žádosti. **Doporučení:** Srozumitelně komunikovat specifické podmínky v dostatečném předstihu, aby se na ně mohli koneční žadatelé připravit ještě před spuštěním výzev, a do samotných výzev zahrnout příslušné odstavce, které tyto podmínky výslovně definují.



## 1. KONTEXT VZNIKU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY

Tento dokument představuje výstup Úkolu 3 projektu technické asistence Evropské komise „Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci v České republice“. Zpráva se zaměřuje na proces přípravy zastřešujících projektů, které jsou připravovány a implementovány v rámci Ústeckého a Karlovarského kraje a které jsou financovány z OPST řízeného Ministerstvem Životního prostředí (MŽP).

Vzhledem k opakovaným posunům termínu při přípravě a uveřejňování výzev pro zastřešující projekty došlo také po dohodě se zadavatelem k posunu termínů pro odevzdání výstupů v rámci úkolu 3 na první čtvrtletí roku 2024. Zatímco zastřešující projekty pro podnikatele jsou již ve fázi vyhodnocování a schvalování přijatých žádostí na základě krajských výzev, tak zastřešující projekty na přípravu projektů veřejného sektoru jsou ve fázi přípravy žádostí o schválení schémat ze strany řídicího orgánu OPST. Proto byly zastřešující projekty pro podnikatele zahrnuty již do průběžné zprávy Úkolu 3, která byla odevzdána na konci roku 2023. Tato zpráva tak představuje aktualizaci průběžné zprávy, která oproti předchozí verzi již zahrnuje také zastřešující projekty pro veřejný sektor a aktualizaci doporučení pro zastřešující projekty pro podnikatele na základě prvních zkušeností s implementací tohoto typu schémat z pohledu konečných žadatelů a hodnotitelů projektů získaných prostřednictvím konzultací se zástupci Inovačního centra Ústeckého kraje.

### 1.1 Cíl zprávy Úkolu 3

Cílem úkolu 3 je posouzení podkladů pro podporu žádostí předkladatelů malých projektů do Fondu pro spravedlivou transformaci (FST) v rámci schémat zastřešujících projektů připravovaných v Karlovarském a Ústeckém kraji. To zahrnuje přezkoumání souvisejících výzev a pokynů připravených regiony pro příjemce z řad MSP, neziskových organizací či veřejného sektoru a formulace případných doporučení ke zlepšení. Dalším cílem je vypracování příkladů vyplněných žádostí s typickými projekty pro inspiraci konečných příjemců (obsahující alespoň dva příklady projektů na oblast podpory dle typů voucherů).

Jako další z výstupů Úkolu 3 byl uspořádán workshop dne 6. prosince 2023, v jehož průběhu se uskutečnilo školení pro hodnotitele a představení ilustrativních příkladů vyplněných žádostí pro podnikatele a jejich vztahu k hodnoticímu procesu, diskutována byla také doporučení a vhodné přístupy k hodnocení a administraci zastřešujících projektů všech typů na krajské úrovni. Na školení byli pozváni zástupci všech tří krajů. Školení se účastnili zejména hodnotitelé voucherů pro podnikatele i pro veřejný sektor z Ústeckého kraje a také dvě hodnotitelky z Karlovarského kraje.

### 1.2 Způsob zpracování Úkolu 3

V rámci zpracování úkolu spolupracoval projektový tým se zástupci Ústeckého a Karlovarského kraje, stejně tak ze zástupci Ministerstva pro Místní rozvoj (MMR) a MŽP. V rámci procesu přezkoumání dokumentů a nastavených procesů se uskutečnilo 15 setkání se zástupci krajů, kde se řešily různé detaily implementace zastřešujících projektů na úrovni krajů a proces přípravy krajských výzev pro konečné příjemce. Na těchto schůzkách byly společně identifikovány problémové oblasti pro jednotlivé kraje, včetně specifikace požadavků na podobu ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro podnikatele i veřejný sektor, které mají sloužit nejen jako inspirace pro konečné příjemce, ale také jako podklad či vzor pro hodnotitele. Při následné přípravě ilustrativních příkladů vycházel projektový tým zejména z uveřejněných požadavků na konečné žadatele. Následně byly připravené texty v případě zastřešujících projektů určených pro podnikatele převedeny do podoby šablon projektů či podnikatelských záměrů uveřejněných kraji, v případě zastřešujících projektů na přípravu projektů veřejného sektoru byly jednotlivé ilustrativní příklady zpracovány do podoby projektových fiší.

V rámci zpracování zprávy bylo využito dostupných dokumentů a materiálů, zejména uveřejněných ze strany MŽP v rámci výzev OPST pro kraje a krajských výzev pro jednotlivé typy voucherů. Tyto dokumenty obsahují detailní popis nároků na kraje i konečné příjemce z řad nepodnikajících fyzických osob, MSP, obcí a dalších příjemců z řad veřejného sektoru. Projektový tým se při zpracování tohoto úkolu potýkal s problematickou dostupností dokumentů připravovaných ze strany krajů ve vztahu ke konečným žadatelům před jejich oficiálním schválením zastupitelstvem či radami krajů (například krajských výzev). Avšak i samotná výzva OPST poskytovala dostatečné detailní informace k nastavení formálních kritérií, kritérií přijatelnosti a dalších podmínek, ze kterých kraje následně vycházely při přípravě svých výzev pro konečné žadatele, které byly uveřejněny až v polovině listopadu 2023. Projektový tým pracoval zejména z těmito dokumenty:

- Výzva č. OPST 15/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro podnikatele – Ústecký kraj);
- Výzva č. OPST 14/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro podnikatele – Karlovarský kraj);
- Závazné pokyny pro zastřešující projekty: Vouchery pro podnikatele (verze: 2.6);
- Dotační program „Digitální voucher“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027 (výzva Ústeckého kraje);
- Dotační program „Voucher pro rozvoj podnikání“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027 (výzva Ústeckého kraje);
- Dotační program „Inovační voucher“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027 (výzva Ústeckého kraje);
- Dotační program Vouchery pro podnikatele Karlovarského kraje;
- Výzva č. OPST 44/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro veřejný sektor – Ústecký kraj);
- Výzva č. OPST 43/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro veřejný sektor – Karlovarský kraj);
- Závazné pokyny pro zastřešující projekty: Příprava projektů pro veřejný sektor (verze: 1.1).

Pro aktualizaci doporučení na základě prvotních zkušeností projektů s realizací zastřešujících projektů pro podnikatele z pohledu konečných žadatelů a hodnotitelů využil expertní tým také konzultaci se zástupci Inovačního centra Ústeckého kraje, kteří na jedné straně spolupracují s konečnými žadateli z řad MSP a na druhé straně mají také vhléd do hodnotícího procesu. Konzultace se odehrála na konci března 2024.

Zpráva Úkolu 3 je členěna tak, že jsou hlavní výstupy určené pro zástupce krajů k dalšímu využití ve vztahu ke konečným žadatelům či hodnotitelům vyčleněny jako samostatné přílohy, což by mělo usnadnit jejich využití v praktické rovině. Samotná zpráva tak obsahuje shrnutí hlavních zjištění s odkazy na příslušné detailněji zpracované přílohy. Nejprve je představen koncept a zaměření zastřešujících projektů určených pro podnikatele a veřejný sektor, na který navazují hlavní zjištění ohledně očekávání zástupců MSP a zástupců obcí z obou sledovaných krajů. Následuje představení ilustrativních příkladů vyplněných žádostí a výsledky posouzení hodnotícího procesu a dalších programových dokumentů. Následně jsou uvedeny hlavní závěry a doporučení, které jsou určeny jak zástupcům Karlovarského a Ústeckého kraje, tak zástupcům MŽP, jakožto řídicímu orgánu OPST.

## 2. KONTEXT APLIKACE FST PROSTŘEDNICTVÍM SCHÉMAT ZASTŘEŠUJÍCÍCH PROJEKTŮ

### 2.1 Představení zastřešujících projektů určených pro podnikatele

Zastřešující projekty jsou implementovány ve všech třech regionech a jsou zaměřeny na podporu malých žadatelů o dotace, kteří mají značné problémy s přípravou projektů, což jim brání v čerpání veřejných financí. Jedná se zejména o MSP, obce a nestátní neziskové organizace (NNO). Právě zastřešující projekty by měly umožňovat těmto skupinám žadatelů tyto bariéry překonávat prostřednictvím financování malých projektů FST. Mělo by se obvykle jednat o jednoduché šablonovité projekty.

Na základě výzvy vyhlášené MŽP kraje podávají žádost o finanční podporu z OPST. Po schválení této žádosti kraje vyhláší vlastní výzvu či výzvy pro subjekty, v tomto případě pro MSP, včetně podnikajících fyzických osob i fyzických osob nepodnikajících, nebo pro vybrané subjekty veřejného sektoru. Tyto subjekty mohou podávat své žádosti o finanční podporu pouze na základě této krajské výzvy. Všechny projekty jsou podrobeny kontrole a schválení ze strany kraje. Následně je finanční podpora vyplacena kraji, a celkové informace o těchto menších projektech jsou zaznamenány a předány Státnímu fondu životního prostředí ČR nebo MŽP v rámci monitoringu. Následující tabulka uvádí stručný přehled výzev, které byly vypsány pro Ústecký a Karlovarský kraj na podporu malých projektů pro podnikatele a přípravu projektů veřejného sektoru a byly zároveň zahrnuty do zpracování

tohoto výstupu. Tabulka obsahuje také informace o plánovaných termínech vypsaní výzev kraji pro konečné příjemce, včetně finanční alokace.

**Tabulka 1 : Přehled parametrů výzev OPST pro zastřešující projekty**

Název výzvy OPST	Podporované aktivity	Příjemce	Termíny výzvy OPST	Termíny otevření krajských výzev	Alokace (v tis. Kč)
Vouchery pro podnikatele	Vouchery na rozvoj podnikání, digitální vouchery, inovační vouchery	Karlovarský kraj	Vyhlášení: 5.4.2023 Ukončení: 30.9.2023	Q1 2024	30 000
Vouchery pro podnikatele	Vouchery na rozvoj podnikání, digitální vouchery, inovační vouchery	Ústecký kraj	Vyhlášení: 5.4.2023 Ukončení: 30.9.2023	Q1 2024	150 000
Vouchery pro veřejný sektor	Příprava projektů	Karlovarský kraj	Vyhlášení: 2.1.2024 Ukončení: 30.4.2024	Q3-Q4 2024	50 000
Vouchery pro veřejný sektor	Příprava projektů	Ústecký kraj	Vyhlášení: 2.1.2024 Ukončení: 30.4.2024	Q3-Q4 2024	100 000

Zdroj: Zpracováno dle přehledu vyhlášených výzev OPST

V rámci vyhlášených výzev OPST jsou zastřešující projekty pro podnikatele zacíleny na rozvoj stávající podnikání či podporu začínajících podnikatelů, podporu digitalizace v rámci MSP a podporu inovací u MSP. Vouchery pro veřejný sektor jsou zaměřeny na přípravu projektů celkem ve 4 tematických oblastech, a to na podporu OZE a energetické úspory, podporu oběhového hospodářství, podporu udržitelné mobility a podporu řemeslných inkubátorů. Každý typ vouchery má jiné podporované aktivity či očekávané přínosy a způsobilé výdaje. Následující tabulky přehledně zobrazuje klíčové parametry jednotlivých typů vouchery. Ve větším detailu jsou pak další parametry dostupné v Závazných pokynech pro zastřešující projekty: Vouchery pro podnikatele, v nejnovější verzi 2.6 a Závazných pokynech pro zastřešující projekty: Příprava projektů pro veřejný sektor, v nejnovější verzi 1.1.

Do úkoly 3 nakonec nebyly po dohodě s kraji zahrnuty další specifické zastřešující projekty pro jednotlivé kraje. Pro Karlovarský kraj se jednalo o náborové příspěvky pro učitele a pro Ústecký kraj se jednalo o Filmové vouchery. Vzhledem k plánovanému načasování mimo časový rámec tohoto projektu technické asistence nemohly být do zpracování zahrnuty také připravované zastřešující projekty na kreativní, digitální a preinkubační vouchery pro veřejný sektor v Karlovarském kraji a na kreativní vouchery pro veřejný sektor v Ústeckém kraji.

**Tabulka 2 : Přehled zaměření jednotlivých typů zastřešujících projektů pro podnikatele**

Typ voucheru	Cíl voucheru	Podporované aktivity	Očekávané přínosy	Způsobilé náklady	Výše podpory
Voucher na rozvoj podnikání	Cílem voucherů je podpořit vznik nových nebo rozvoj stávající podnikatelských záměrů a podnikatelských aktivit. Předmětem podpory jsou především výdaje na zahájení nebo rozšíření výroby nebo poskytovaných služeb a zlepšení fungování MSP.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizace projektu umožní zahájit podnikání.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivity podnikatelské činnosti (např. snížení provozních nákladů).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nárůst kvality produkce/služby.</li> <li>Nárůst kvantity produkce/služby.</li> <li>Nárůst přidané hodnoty.</li> <li>Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.</li> <li>Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.</li> <li>Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware apod.);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. software);</li> <li>pořízení staveb formou výstavby a stavební úpravy (MSP je majitel prostor, nebo má uzavřenou smlouvu o dlouhodobém pronájmu);</li> <li>nájemné prostoru (zahrnuje i nájem za coworking), který slouží cíli projektu konečného žadatele (pouze u MSP s podnikatelskou historií do 3 let);</li> <li>nákup služeb – poradenství a vzdělávání související s cíli projektu konečného žadatele;</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti;</li> <li>náklady spojené s účastí na zahraničních výstavách a veletrzích (pouze v Karlovarském kraji).</li> </ul>	min. 50 000 Kč, max. 50 000 Kč pro fyzické osoby nepodnikající, max. 500 000 Kč pro ostatní (max. 80 % způsobilých výdajů)
Digitální voucher	Cílem digitálních voucherů je podpořit digitální transformaci MSP. Podpora zahrnuje především pořízení digitálních technologií a služeb nebo automatizaci procesů.	<ul style="list-style-type: none"> <li>V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku;</li> <li>V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti). Žádný z dokladaných dokumentů však nesmí být starší více než 180 dní k datu podání žádosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nákup služeb – zpracování analýzy digitální zralosti podniku, zpracování technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) pro nasazení digitálních nástrojů v rámci procesu digitální transformace podniku, digitální audit;</li> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. software);</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li> </ul>	min. 50 000 Kč, max. 500 000 Kč (max. 80 % způsobilých výdajů)	

Typ voucheru	Cíl voucheru	Podporované aktivity	Očekávané přínosy	Způsobilé náklady	Výše podpory
Inovační voucher	Cílem voucheru je podpořit inovační potenciál MSP. Podpora je zaměřena především na vývoj, testování a tvorbu nových produktů a zlepšování funkčnosti stávajících produktů a pořízení výrobních zařízení související s inovovaným produktem. Podporovanou aktivitou je také nákup služeb, které konečný žadatel potřebuje pro své inovační aktivity. Zároveň lze podpořit i tvorbu účelových pracovních míst v oblasti inovací.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konečný žadatel musí být konečným uživatelem výstupů projektu.</li> <li>Oborové zaměření projektu musí být v souladu s krajskými doménami specializace krajské Výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci (RIS3)</li> <li>Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb.</li> <li>Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů).</li> <li>Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle předchozích kritérií).</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení související s novým produktem apod.);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. nákup práv duševního vlastnictví);</li> <li>pořízení materiálu (např. materiál související s tvorbou nového produktu);</li> <li>nákup služeb – přístup k výzkumnému zařízení a testování či měření vlastností produktu, vývoj/návrh/tvorba nového produktu nebo služeb (např. prototypu, funkčního vzorku, užitého designu), zvýšení funkčnosti produktu nebo služeb;</li> <li>osobní náklady na nově vzniklé pracovní místo účelově vytvořené pro realizaci výzkumu, vývoje a inovací;</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li> </ul>	min. 50 000 Kč, max. 1 000 000 (max. 80 % způsobilých výdajů)

Zdroj: Zpracováno dle Závazných pokynů pro zastřešující projekty: Vouchery pro podnikatele: Verze: 2.6

**Tabulka 3 : Přehled zaměření jednotlivých typů zastřešujících projektů na přípravu projektů veřejného sektoru**

Typ voucheru	Podporované aktivity a způsobilé náklady	Způsobilé projekty dle témat	Výše podpory
Vouchery na přípravu projektů veřejného sektoru	<p><b>Aktivita 1. Příprava studií proveditelnosti</b>  Příprava studií proveditelnosti (včetně relevantních podkladů, např. analýz a analýz, průzkumů, vícekritériálních a ekonomických řešení apod.) bezprostředně souvisejících a nezbytných pro předprojektovou přípravu a realizaci způsobilých projektů.  Za způsobilé jsou považovány výdaje na zpracování podrobné studie proveditelnosti a veškerých etap budoucího projektu, včetně:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>architektonického, projektového či obdobného návrhu,</li> <li>krajinné/urbanistické studie,</li> <li>variantní studie záměru a technického řešení,</li> <li>bezprostředně související ostatní podkladové studie a analýzy dle specifických požadavků projektu (např. geologický a hydrogeologický průzkum, odborný posudek, rozptylová studie, technicko-ekonomická analýza, analýza potenciálu produkce odpadů/cirkulární sken, biologické posouzení, statické posouzení budov aj.),</li> <li>prověření klimatické odolnosti investic.</li> </ul> <p><b>Aktivita 2. Příprava projektové dokumentace</b>  Příprava projektové dokumentace a bezprostředně souvisejících podkladových dokumentací pro způsobilé projekty.  Za způsobilé jsou považovány výdaje na navazující projektovou přípravu některé z dílčích etap budoucího projektu, včetně:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>přípravy projektové dokumentace v rozsahu stanoveném vyhláškou č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb,</li> </ul>	<p><b>ENERGETICKÉ ÚSPORY A OZE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>snížení energetické náročnosti veřejných budov a veřejné infrastruktury;</li> <li>snížení energetické náročnosti/zvýšení účinnosti technologických procesů;</li> <li>zlepšení kvality vnitřního prostředí veřejných budov;</li> <li>zvýšení adaptability veřejných budov na změnu klimatu;</li> <li>výstavba nových veřejných budov, které budou splňovat parametry pro pasivní nebo plusové budovy;</li> <li>výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy;</li> <li>výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro zajištění dodávek systémové energie ve veřejném sektoru;</li> <li>instalace nových obnovitelných zdrojů energie a prvků aktivního energetického hospodářství (fotovoltaické elektrárny, geotermální zdroje energie);</li> <li>instalace nových nebo modernizace stávajících OZE a prvků aktivního energetického hospodářství (větrné elektrárny, malé vodní elektrárny).</li> </ul> <p><b>OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>kompostéry pro předcházení vzniku komunálních odpadů;</li> <li>RE-USE centra pro opětovné použití výrobků včetně aktivit pro opravy a prodloužení životnosti výrobků, podpora prevence vzniku odpadů;</li> <li>podpora prevence vzniku odpadů z jednorázového nádobí nebo jednorázových obalů;</li> <li>výstavba a modernizace sběrných dvorů, doplnění a zefektivnění systému odděleného sběru/svozu zejména komunálních odpadů včetně podpory door-to-door systémů a zavedení systémů PAYT („Pay-as-You-Throw“);</li> <li>podpora třídících a dotřídovacích systémů (včetně úpravy) pro separaci ostatních odpadů;</li> <li>budování zařízení pro úpravu a zpracování čistírenských odpadních kalů z čistíren odpadních vod včetně úpravy vyčištěných odpadních vod pro jejich opětovné využívání;</li> <li>výstavba a modernizace zařízení pro materiálové využívání odpadů (včetně zařízení pro chemickou recyklaci s materiálovou koncovkou);</li> <li>výstavba a modernizace bioplynových stanic pro využití odpadů;</li> </ul>	Minimální výše podpory činí 100 000 Kč. Maximální výše podpory odpovídá limitu podpory de minimis. Maximální limit platí i pro projekty podpořené mimo pravidla pro veřejnou podporu. Maximálně 75 % ze způsobilých výdajů projektu konečného příjemce.

Typ voucheru	Podporované aktivity a způsobilé náklady	Způsobilé projekty dle témat	Výše podpory
	<ul style="list-style-type: none"> <li>zpracování zadávací dokumentace dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>budování a modernizace zařízení pro sběr a nakládání s nebezpečnými odpady.</i></li> </ul> <p><b>MÍSTNÍ MOBILITA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami, včetně doprovodné infrastruktury;</i></li> <li><i>výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty na hlavních trasách cyklistické dopravy v ČR, včetně doprovodné infrastruktury;</i></li> <li><i>realizace doprovodné cyklistické infrastruktury při vyhrazených komunikacích pro cyklisty s vysokou intenzitou dopravy.</i></li> </ul> <p><b>ŘEMESLNÉ INKUBÁTORY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny včetně pořízení nového vybavení;</i></li> <li><i>budování nového otevřeného řemeslného inkubátoru – prostory a zázemí dílen pro tradiční řemesla, umění a design, technologie a gastronomie, např.:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>práce se dřevem (vybavení pro truhláře),</i></li> <li><i>kovodílna,</i></li> <li><i>šicí dílna,</i></li> <li><i>audiovizuální tvorba (kreativní 4D ateliér),</i></li> <li><i>průmyslový design, 3D tisk,</i></li> <li><i>keramika,</i></li> <li><i>otevřená kuchyně</i></li> </ul> </li> </ul>	

## 2.2 Očekávání zástupců malých a středních podniků od schémat zastřešujících projektů

Následující kapitola přináší hlavní závěry ze šetření mezi zástupci MSP v Karlovarském a Ústeckém kraji, které proběhlo v únoru a březnu roku 2023. Rozhovorů se zúčastnilo celkem 5 zástupců firem z Ústeckého kraje a 4 zástupci firem z Karlovarského kraje. Agregované výsledky i pro další stakeholdery (např. Obce a nestátní neziskové organizace) již byly publikovány v rámci Deliverable 2, kdy se pro účely této zprávy zaměřujeme čistě na hlavní očekávání a obavy zástupců MSP ve vztahu k zaměření zastřešujících projektů pro podnikatele. Šetření se uskutečnilo v době, kdy ještě nebyla zveřejněna konkrétní výzva pro kraje v rámci OPST, ani konkrétní výzvy pro koncové příjemce na úrovni jednotlivých krajů, avšak byly již známy základní parametry nastavení těchto nástrojů a bylo tak možné je hodnotit. Zjištění se zaměřují na tři typy voucherů, zaměřených na MSP:

1. vouchery pro rozvoj podnikání;
2. digitální vouchery;
3. inovační vouchery.

Obecně se zástupci MSP shodují na tom, že mezi základní problémy jakéhokoli operačního programu patří skutečnost, že nejsou známy podmínky už před jeho spuštěním a dotváří se v průběhu, mění se, a to způsobuje velké problémy u příjemců. Shodují se také na tom, že dalším významným problémem je náročná administrativa, přemíra kontrol administrativního charakteru a nestejný metr různých pracovníků, třeba i stejného poskytovatele dotací či voucherů. Poskytovatele podpory dle respondentů z řad zástupců MSP nezajímá samotná náplň projektů ale pouze administrativní detail, který příjemce zbytečně zatěžuje. Dle jednoho respondenta mezi vouchery chybí šablonovité projekty zaměřené na vzdělávání. Dle dalších zástupců z Ústeckého kraje by měla transformační podpora být injekcí pro flexibilitu firem (tj. diverzifikace odvětví a podpora vzdělávání) a hledání nových příležitostí. Další z respondentů doporučuje vytvořit voucher na vzdělávací aktivity a poradenství v oblasti práva a ekonomiky. Přidává, že v rámci výdajů pod všemi vouchery se nemá zapomínat na mzdy odborného personálu, náklady na měření, náklady na prototypování, zejména materiál, náklady na marketing, sociální sítě, prezentační akce - zejména v zahraničí.

### Vouchery pro rozvoj podnikání

**Zástupci MSP z Karlovarského kraje** očekávají, že vouchery pro rozvoj podnikání umožní zahájení nové výroby nebo poskytování nových služeb, rozšíření stávající výroby nebo rozsahu poskytovaných služeb nebo povedou ke zlepšení fungování podniku (např. snížení provozních nákladů). Dále uvádí dobrou zkušenost s kreativním voucherem, který disponoval jednoduchou žádostí. Zástupci MSP projevují zájem o podobné jednoduché schéma. Problémem při žádání o tento typ voucherů se může pro MSP stát komplikovaný či neintuitivní systém. Z dosavadních informací jim není zřejmé, zda v rámci tohoto voucheru bude možný i nákup nové techniky (např. speciální vozy) či realizace průzkumu trhu. Jeden ze zástupců MSP dodává, že na průzkumu trhu by se mohl zaměřit speciální voucher, který již byl v Karlovarském kraji dříve realizován. Další dodává, že firmy v sektoru energetiky nemají nárok na podporu/dotace, neboť jsou součástí ziskového sektoru, což však nemá to logiku a znemožňuje to se o většinu podpor ucházet. Částku 500 tis. Kč považují zástupci MSP shodně za dostatečnou.

**Zástupci MSP z Ústeckého kraje** se obávají vysoké administrativní zátěže spojené s vyřizováním žádosti o voucher, dlouhé čekací lhůty a výše kofinancování, která často omezuje inovační projekty s potenciálem a mladé firmy. Jeden z dodavatelů dále dodává, že pro každé vývojové stádium firmy a charakter rizika je výhodnější jiný typ nástroje a vždy záleží na kontextu. Další uvádí, že tento typ voucheru bude možné aplikovat na řešení předběžných studií, například pro nasazení úsporných opatření, tedy technicko-ekonomická studie, jak dané řešení bude účinné, realizovatelné. Dále očekává inovace produktů a procesů, cutování výdajů, automatizaci, zvýšení produktivity, scale up, financování lidských zdrojů.

### Digitální vouchery

**Zástupci MSP z Karlovarského kraje** potvrzují, že digitální vouchery mohou přinést automatizaci a digitalizaci podniku, včetně zvýšení kvalifikace. Avšak nový software téměř vždy vyžaduje zaškolení, a proto je vhodné ho zahrnout mezi způsobilé výdaje. Částku 500 tis. Kč považuje jeden ze zástupců MSP za nedostatečnou a doporučil by navýšení na 1-3 mil. Kč.

**Zástupci MSP z Ústeckého kraje** se obávají vysoké administrativní zátěže spojené s jejich vyřizováním, dlouhé čekací lhůty a výše kofinancování, která často omezuje inovační projekty s potenciálem a mladé firmy. Jeden respondent uvádí, že tento typ voucheru bude možné aplikovat na



řešení předběžných studií, například pro nasazení úsporných opatření, tedy technicko-ekonomická studie, jak dané řešení bude účinné, realizovatelné. Druhý dodává, že z pohledu oblasti informačních a komunikačních technologií je důležité, aby osoba samostatně výdělečně činná (OSVČ) nebyla brána jako subdodávka, ale jako ekvivalent zaměstnance.

### **Inovační vouchery**

**Zástupci MSP z Karlovarského kraje** jeví o tento typu voucheru zájem. Existují zde pozitivní zkušenosti z minulých výzev. Vybraní zástupci MSP by uvítali platformu pro vyhledávání vědeckovýzkumných partnerů s centralizovanými informacemi. Jeden z respondentů doplňuje, že prokazování času stráveného na vývoji je obecně obtížné a vouchery by s tím měly nějak pracovat. Částku 1 mil. Kč považuje jiný ze zástupců MSP za nedostatečnou a doporučil by navýšení na 1-3 mil. Kč.

**Zástupci MSP z Ústeckého kraje** se i v tomto případě obávají vysoké administrativní zátěže spojené s vyřizováním žádosti, dlouhé čekací lhůty a výše kofinancování. Jeden zástupce MSP uvádí, že je obtížné nalézt vhodné partnery z řad například výzkumných organizací nebo studentů a uvítal by platformu typu „job agentury“. Druhý z respondentů uvádí, že očekává zejména využívání nástroje jako součást kombinace zdrojů pro ověření možností výzkumného řešení (zpracování proof of concept) a nebo na produktové inovace. Další dodává, že v rámci tohoto voucheru má být zajištěno i dostatek financí na odměny odborníků (např. profesorů a expertů z vysokých škol). Další respondent dodává, že popsaná nabídka výdajů je dostatečná, záleží pak na detailnějším výkladu. Důležitým faktorem u výzkumných projektů je možnost změn, poskytovatelé dotací často rigidně trvají na řešení popsaném v projektu, přestože technický stav nebo podmínky při realizaci se mohou změnit a funguje zde také významně výzkumné riziko.

**Obrázek 1: Přehled očekávání zástupců MSP od jednotlivých typů zastřešujících projektů**
**Pohled MSP v Ústeckém a Karlovarském kraji na zastřešující projekty a identifikace hlavních problémů**
**Očekávání:**

- transformační podpora jako injekce pro flexibilitu firem (tj. diverzifikace odvětví a podpora vzdělávání) a
- podpora hledání nových tržních příležitostí,
- podpora vzdělávacích aktivit a poradenství v různých oblastech (například právo a ekonomika).

**Hlavní problémy:**

- Nejsou známy podmínky už před jeho spuštěním a obava ze změn podmínek v průběhu realizace,
- Náročná administrativa, přemíra kontrol administrativního charakteru a rozdílný metr různých pracovníků poskytovatelů podpor,
- Nezájem poskytovatelů o reálnou hodnotu a dopady projektu, ale o administrativní detail.
- Absence šablonových projektů, zaměřených na vzdělávání.

**Vouchery pro rozvoj podnikání**
**Ústecký kraj**

- obava z vysoké administrativní zátěže.
- obava z omezování inovačních projektů s potenciálem u mladých firem.
- aplikace na řešení předběžných technicko-ekonomických studií (například pro nasazení úsporných opatření),
- Očekávání možnosti financování inovace produktů a procesů,
- Možnost financování cutování výdajů, automatizaci, zvýšení produktivity, scale up, financování lidských zdrojů.

**Karlovarský kraj**

- zahájení nové výroby nebo poskytování nových služeb,
- rozšíření stávající výroby nebo rozsahu poskytovaných služeb
- zlepšení fungování podniku.
- dobrá zkušenost s jednoduchou žádostí u kreativních voucherů,
- obava o komplikovaný a neintuitivní systém pro příjem žádosti,
- speciální voucher na průzkum trhu (dříve realizovaný v Karlovarském kraji)
- Částka 500 tis. Kč považována za dostatečnou

**Digitální vouchery**
**Ústecký kraj**

- obavy z vysoké administrativní zátěže
- obava z posuzování nákupu služeb od OSVČ (v oblasti informačních a komunikačních technologií jsou OSVČ ekvivalent zaměstnance nikoli jako subdodávka)
- potřeba předběžných technicko-ekonomických studií

**Karlovarský kraj**

- podpora automatizace a digitalizace podniku, včetně zvýšení kvalifikace
- zaškolení u nového software jako způsobilý výdaj
- mohou být i projekty vyžadující větší podporu než 500 tis. Kč

**Inovační vouchery**
**Ústecký kraj**

- obavy z vysoké administrativní zátěže.
- potřeba platformy pro vyhledávání partnerů s centralizovanými informacemi.
- využívání voucherů jako součást kombinace zdrojů pro ověření možností výzkumného řešení (proof of concept) a nebo na produktové inovace.
- finance na odměny odborníkům (např. profesorům a expertům z vysokých škol).
- potřeba flexibility v případě nutnosti úpravy ceny či

**Karlovarský kraj**

- existují zde pozitivní zkušenosti z minulých výzev
- potřeba platformy pro vyhledávání partnerů s centralizovanými informacemi.
- zohlednění problémového prokazování času stráveného na vývoji
- mohou být i projekty vyžadující větší podporu (navýšení na 1-3 mil. Kč)

## 2.3 Očekávání zástupců obcí od schémat zastřešujících projektů

Následující kapitola přináší hlavní závěry ze šetření mezi zástupci obcí v Karlovarském a Ústeckém kraji, které proběhlo v únoru a březnu roku 2023. Rozhovorů se zúčastnilo celkem 5 zástupců obcí z Karlovarského kraje a 5 zástupců obcí z Ústeckého kraje. Agregované výsledky i pro další stakeholdery (např. malé a střední podniky a nestátní neziskové organizace) již byly publikovány v rámci výstupu Úkolu 2, kdy se pro účely této zprávy zaměřujeme čistě na hlavní očekávání a obavy zástupců obcí ve vztahu k zaměření zastřešujících projektů pro veřejný sektor. Šetření se uskutečnilo v době, kdy ještě nebyla zveřejněna konkrétní výzva pro kraje v rámci OPST, ani konkrétní výzvy pro koncové příjemce na úrovni jednotlivých krajů, avšak byly již známy základní parametry nastavení těchto nástrojů a bylo tak možné je hodnotit. Zjištění se zaměřují na dva typy voucherů, zaměřených na obce:

1. podpora přípravy projektů veřejného sektoru;
2. digitální vouchery.

Na otázku: „Jaké formy pro financování a podporu Vašich záměrů byste nejvíce uvítali během přípravy a během realizace?“ naprostá většina dotazovaných uvedlo, že zvažuje využití voucherů, přičemž ovšem několika respondentům bylo nejdříve nutné vysvětlit, co pojem voucher znamená. Jeden respondent z Karlovarského kraje i po vysvětlení nespatřuje výrazný rozdíl mezi vouchery a standardními dotacemi. Naopak jiní respondenti již mají s vouchery zkušenost a hodnotí ji pozitivně.

Jedna z otázek v rámci empirického šetření provedeného v rámci Úkolu 2 na základě předběžných informací od řídicího orgánu se zaměřila také na bariéry, které respondenti z řad obcí v rámci čerpání finančních prostředků skrze zastřešující projekty vnímají. Dále posuzovali také výši maximálního limitu způsobilých výdajů na vouchery, které byly tehdy v dostupných podkladech stanoveny na 500 tis. Kč u obou typů voucherů. U voucheru Podpora přípravy projektů veřejného sektoru i Digitálních voucherů se k výši maximálního limitu způsobilých výdajů 500 tis. Kč pozitivně vyjádřila spíše menšina respondentů. Ačkoli respondenti přímo nerozporovaly tehdy předběžně nastavený limit, tak zároveň uváděli, že tyto limity budou schopny pokrýt pouze část nákladů na projektovou dokumentaci, obzvláště u velkých infrastrukturních projektů, a digitalizaci. Avšak je nutné podotknout, že v průběhu přípravy konkrétních podmínek výzev byl již limit výrazně navýšen, což v době realizace rozhovorů nebylo známo.

Mezi potenciální bariéry pro přípravu a realizaci projektů a potřeby jejich financování, které zástupci obcí identifikovali v rámci zprávy Úkolu 2, patří:

- Administrativní náročnost;
- Omezený čas mezi vyhlášením výzvy a termínem pro podání žádosti;
- Obtížnost sestavení rozpočtu pro návrh infrastrukturních projektů v době turbulentního vývoje
- Omezující požadavky na udržitelnost projektů.

### **Vouchery na Podporu přípravy projektů veřejného sektoru**

Ve obou krajích dochází ke shodě na následujících třech bodech:

- pozitivní hodnocení implementace nástroje voucher;
- nutná administrativní jednoduchost voucherů;
- nízký maximální limit způsobilých výdajů (500 tis. Kč).

**Zástupci obcí z Karlovarského kraje** se shodují na pozitivním vlivu voucherů na podporu přípravy projektů veřejného sektoru – na zpracování projektové dokumentace apod. Jeden z respondentů udává, že tato podpora umožňuje projekty připravovat, neboť dokumentace je často velmi nákladná a obce by na ni bez finančního příspěvku neměly prostředky. Respondenti se shodují na tom, že u voucherů je skutečně důležité zachovat jejich administrativní jednoduchost, která přispívá k jejich pozitivnímu vnímání, efektu a také šetří finance obcím, neboť u komplikovaných žádostí o dotace jsou často nuceny využívat služby soukromých poradenských firem. Jeden z dotazovaných identifikoval problém u dokumentaci na dlouhodobé projektové záměry. Vychází z vlastní zkušenosti, kdy již takovou dokumentaci v průběhu zadal zpracovat, ale postupem času bylo nutno na základě dodatečných změn dotačního titulu provést nákladné změny v již zpracované dokumentaci. Jeden z respondentů uvádí možnou bariéru implementace voucheru v tom, že se díky voucherům může zvýšit tlak na kapacitu projektantů/zpracovatelů různých dokumentů a bude docházet k dalšímu zdražování jejich služeb a k problémům s dodržením časových limitů. Někteří respondenti uvádí, že původně stanovený maximální limit způsobilých výdajů na 500 tis. Kč bude dostačovat na zpracování projektových podkladů pouze u

projektů menšího rozsahu, i u větších projektů však oceňují alespoň částečnou možnost dofinancování z finančních prostředků OPST.

**Zástupci obcí z Ústeckého kraje** se shodují na pozitivním vlivu voucherů na podporu přípravy projektů veřejného sektoru, zejména na zpracování projektové dokumentace. Mnozí respondenti už uvádí i konkrétní záměry, na které by tyto vouchery mohli využít, jde např. o financování architektonického, stavebního či energetického poradenství. Respondenti se shodují na tom, že u voucherů je skutečně důležité zachovat jejich administrativní jednoduchost, která přispívá k jejich pozitivnímu vnímání, efektu a také šetří finance obcím, neboť u obdobně jako u Karlovarského kraje jsou obce v případě složitějších pravidel nuceny využívat služeb soukromých poradenských firem. Respondenti doplňují, že výčet uznatelných nákladů je vyhovující, doplnili by pouze možnost financovat inženýring, avšak dodávali, že tehdy předpokládaný maximální limit způsobilých výdajů ve výši 500 tis. Kč bude dostačovat pouze na projekty menšího rozsahu. Jeden z respondentů k tomuto dokládá i příklad – dokumentace k čističce odpadních vod je v obci vyšla na 2,5 mil. Kč. Možnou bariéru uvedl pouze jeden z dotazovaných, který uvedl, že je jednoznačně vhodné nechat tyto vouchery běžet jako průběžnou výzvu, neboť na jednorázovou možnost nebude schopno reagovat tolik žadatelů ze stran obcí.

### **Digitální voucher**

Ve všech krajích dochází ke shodě na následujících třech bodech:

- pozitivní hodnocení implementace nástroje voucher;
- nutná administrativní jednoduchost voucherů;
- nízký maximální limit způsobilých výdajů (500 tis. Kč).

**Zástupci obcí z Karlovarského kraje** se vesměs shodují na pozitivním vlivu digitálních voucherů. Respondenti se shodují na tom, že u voucherů je skutečně důležité zachovat jejich administrativní jednoduchost, která přispívá k jejich pozitivnímu vnímání. V případě složitosti schémat by opět volily využití služeb soukromých poradenských firem. Jeden z respondentů by k uznatelným nákladům u digitálních voucherů přidal ještě možnost poradenství, neboť v obcích, obzvláště těch menších, není zaměstnán žádný odborník na digitalizaci. Maximální limit způsobilých výdajů 500 tis. Kč dotazovaní hodnotí jako dostačující, přičemž je jim jasné, že u velkých projektů bude zřejmě nutné část nákladů na projekty digitalizace dofinancovat z jiných zdrojů. Dva z respondentů uvažují o konkrétním využití tohoto typu voucherů. Jeden na implementaci elektronické desky pro turisty nebo na nákup nového datového úložiště, druhý na zavedení elektronické úřední desky. Žádný z dotazovaných neidentifikoval bariéru implementace tohoto nástroje.

**Zástupci obcí z Ústeckého kraje** se vesměs shodují na pozitivním vlivu digitálních voucherů. Opět respondenti zdůrazňují potřebu zachování jejich administrativní jednoduchosti, aby nebylo nutné využít výpomoci od poradenských společností. Maximální limit způsobilých výdajů 500 tis. Kč dotazovaní hodnotí jako dostačující. Jeden z respondentů už uvádí i konkrétní projektový záměr – budování datových sítí v obci. Žádný z dotazovaných neidentifikoval bariéru implementace tohoto nástroje.

**Obrázek 2: Přehled očekávání zástupců obcí od jednotlivých typů zastřešujících projektů**

**Pohled obcí v Ústeckém, Karlovarském a Moravskoslezském kraji na zastřešující projekty a identifikace hlavních problémů**

**Očekávání:**

- jednoduchá administrace
- potenciál pro přípravu řady projektových záměrů a vytvoření rezervoáru projektů

**Hlavní problémy:**

- strach z administrativní náročnosti
- nízký maximální limit způsobilých výdajů (500 tis. Kč)
- jednorázový charakter čerpání voucherů

**Podpora přípravy projektů veřejného sektoru**

**Ústecký kraj**

- pozitivní vnímání voucherů
- nutné zachovat administrativní jednoduchost
- stanovený maximální limit způsobilých výdajů na 500 tis. Kč vyhovuje pouze u projektů menšího rozsahu
- zahrnout možnost financovat inženýring
- vouchery by měly fungovat jako průběžná výzva po dlouhé období

**Karlovarský kraj**

- pozitivní vnímání voucherů
- vytvoření rezervoáru projektů, doposud pro finanční náročnost téměř nemožné
- nutné zachovat administrativní jednoduchost
- problém u dokumentace na dlouhodobé projektové záměry – nestálost dotačních výzev
- vyšší tlak na kapacitu projektantů/zpracovatelů různých dokumentů – vyšší ceny a časová vytíženost
- stanovený maximální limit způsobilých výdajů na 500 tis. Kč vyhovuje pouze u projektů menšího rozsahu

**Digitální vouchery**

**Ústecký kraj**

- pozitivní vnímání voucherů
- nutné zachovat administrativní jednoduchost
- stanovený maximální limit způsobilých výdajů na 500 tis. Kč vyhovuje pouze u projektů menšího rozsahu

**Karlovarský kraj**

- pozitivní vnímání voucherů
- nutné zachovat administrativní jednoduchost
- stanovený maximální limit způsobilých výdajů na 500 tis. Kč vyhovuje pouze u projektů menšího rozsahu
- přidat mezi způsobilé náklady ještě možnost poradenství v digitalizaci

### 3. ILUSTRATIVNÍ PŘÍKLADY VYPLNĚNÝCH ŽÁDOSTÍ

Cílem ilustrativních příkladů je ukázat předpokládaným konečným žadatelům o finanční prostředky ze schémat zastřešujících projektů, jaké projekty jsou v rámci výzev předpokládány k financování a jak by měla vypadat správně vyplněná projektová žádost podle očekávání poskytovatelů dotací. Projektový tým také usiloval o to, aby mohly zpracované ilustrativní příklady sloužit jako možný podklad pro hodnotitele při posuzování žádostí a poskytovaly jim tak ilustrativní ukázkou správně vyplněné žádosti. Vzhledem k očekávané rozmanitosti projektových záměrů, je jasné, že ilustrativními příklady nemohou být pokryty všechna možná specifika těchto záměrů, avšak vždy by měly odpovídat základním principům.

#### 3.1 Výběr a návrh ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro podnikatele

Možnosti zpracování návrhů byly konzultovány na setkáních se zástupci krajů a také příslušných ministerstev, MMR a MŽP. I vzhledem na požadavky krajů se expertní tým zaměřil zejména na textovou část žádostí. Expertní tým vycházel z uveřejněných krajských výzev a jejich příloh, kdy respektoval strukturu žádostí navržených kraji. Zatímco Ústecký kraj vyhlásil samostatně výzvu pro každý typ vouchery zvlášť, Karlovarský kraj vyhlásil jednu společnou výzvu pro všechny typy voucherů. Obdobně se pak liší také struktura ilustrativních vyplněných žádostí, kdy Ústecký kraj zvolil strukturu textové části žádosti dle kritérií přijatelnosti a Karlovarský kraj textovou část vyčlenil do samostatné přílohy v podobě podnikatelského plánu. Obsahově obdobné ilustrativní příklady tak byly zpracovány vždy do dvou různých šablon pro jejich snadnější využitelnost ze strany krajů. Výběr základních směrů pro zpracování ilustrativních příkladů byl následovný:

- a) **voucher na rozvoj podnikání:** 1 příklad pro „jednoduchou“ spíše malou investici typu nákup stroje či rozšíření podnikání na nové trhy a 1 příklad pro konkrétní tzv. „pákový“ efekt veřejných prostředků, kdy malá finanční podpora prostřednictvím vouchery (například na otestování inovativního řešení) pomůže příjemce výrazněji posunout vpřed a může stimulovat mnohem větší či zásadnější investiční projekt v budoucnu (například rozšíření výroby či přestavbu výrobní linky na základě inovace),
- b) **digitální voucher:** 1 příklad pro přípravu firemní strategie nebo analýzy v oblasti digitalizace a 1 příklad pro realizaci investic na základě této strategie, jednalo by se tak o jeden podnik v různých časových obdobích.
- c) **inovační voucher:** 1 příklad inovace produktu a 1 příklad inovace procesu s využitím existujících praktických příkladů.

Na základě toto zadání byly vypracovány jednotlivé příklady. U všech zpracovávaných příkladů byl brán ohled na jejich transformační potenciál. Společně pro všechny ilustrativní příklady byl také připraven checklist formálních kritérií a kritérií přijatelnosti, které musí žadatelé splnit, aby mohli získat podporu ze zastřešujících projektů (viz příloha 4). Následují krátká shrnutí jednotlivých ilustrativních příkladů. Jejich plné textové verze jsou uvedeny vždy jako samostatné přílohy, aby mohly být následně snadno využity zástupci krajů a hodnotiteli (příloha 2 s ilustrativními příklady ve struktuře žádosti pro Ústecký kraj a příloha 3 s žádostmi ve struktuře podnikatelského záměru pro Karlovarský kraj).

##### 3.1.1 Ilustrativní příklady pro vouchery na rozvoj podnikání

###### **Příklad 1: Rozšíření truhlářské firmy o další činnosti**

Truhlářská firma se rozhodla nahradit jednoho ze svých dodavatelů vlastními silami. V rámci projektu navrhuje rozšířit stávající prostor a zavedení nové výroby. Celkové náklady projektu tvoří 800 tis. Kč a jsou určeny na drobné stavební úpravy a nákup strojů a vybavení. Výstupem projektu je tedy rozšíření činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce, zvýšení počtu kvalifikovaných pracovních sil a zvýšení přidané hodnoty s návratností pod 3 roky od zahájení projektu. Projekt míří na stejnou zákaznickou skupinu a jeho cílem je i zvýšení kvality pro koncového uživatele. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a tím snížení emisí oxidu uhličitého (CO<sub>2</sub>).

###### **Příklad 2: Rozvoj malé společnosti díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby**

Malá společnost vyrábějící obráběcí nástroje, jejímiž současnými významnými zákazníky jsou těžbařské společnosti sídlící v Ústeckém a Karlovarském kraji. Výroba nyní probíhá na stárnoucích technologiích, které jsou také energeticky náročné. Společnost usiluje o diverzifikaci svých zákazníků a při prezentaci výrobků na veletrhu byla společnosti nabídnuta možnost pilotně dodávat výrobky

významnému zákazníkovi ze zahraničí. Projekt počítá s investicemi do zkvalitnění současné výroby a zároveň s jejím rozšířením. Celkové náklady ve výši 565 000 Kč směřují na analýzu nového trhu, nákup moderních strojů a vzdělávání zaměstnanců. Z dlouhodobějšího hlediska by po realizaci této počáteční investice mělo dojít k dalšímu rozšíření výroby a tedy také náborem nových zaměstnanců. Dle předběžných odhadů by se mohlo jednat až o 5 nových pozic, z toho tři dělnické a dvě s vyšší přidanou hodnotou.

### *3.1.2 Ilustrativní příklady pro digitální vouchery*

#### **Příklad 1: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (strategie)**

Strojírenský výrobce (50 zaměstnanců) úspěšně dodávající kvalitní komponenty pro automobilový průmysl. Výroba se však v některých oblastech stává neefektivní, zejména i z důvodů vyšších nákladů na energii, kdy řešením by mohla být digitalizace výrobních i dalších firemních procesů, které by zvýšili efektivitu výroby. Společnost postrádá aktuální data o výrobě i dalších podnikových procesech. Cílem projektu je zpracování analýzy digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studii (studie proveditelnosti), která bude obsahovat prioritizaci vhodných opatření s cílem zvýšit výrobní efektivnost podniku. Celkové náklady na dodavatelské zpracování studie byly vyčísleny na 250 000 Kč. Na základě provedené analýzy a zpracované studie bude docházet k postupné digitalizaci a technologické modernizaci firmy, které bude financována z části z vlastních či dalších veřejných zdrojů.

#### **Příklad 2: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (aplikace)**

Stejný strojírenský výrobce dodávající komponenty pro automobilový průmysl jako v předchozím příkladě, avšak nyní již se zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studií. Z analýzy vyplývá že firma musí posílit svoji schopnost reagovat na výkyvy ceny energií. Přizvaní poradci v oblasti digitalizace provedli audit a navrhli systém řízení energetického managementu firmy. Nutnou podmínkou, ale je osazení starších obráběcích strojů měřicími sensory, které umožní optimalizovat jejich provoz formou sběru a analýzy provozních dat v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií. Celkové náklady projektu jsou 375 tis. Kč a zahrnují nákup senzorů, nasazení řídicího software, testování a studie pro další rozšíření investice. Výstupem projektu je posílení nejen nákladové ale také environmentální konkurenceschopnosti společnosti s relativně krátkou návratností. Využití digitálního vouchery přináší společnosti nové znalosti a voucher může působit jako pákový efekt pro další budoucí firemní investice.

### *3.1.3 Ilustrativní příklady pro inovační vouchery*

#### **Příklad 1: Prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery**

Menší strojírenská a montážní firma, která pracuje v oblasti subdodávek pro automobilový a zejména energetický sektor (vzduchotechnické komponenty). Společnost očekává útlum zakázek v těchto oblastech, a proto začala spolupracovat s vysokoškolským pracovištěm na zlepšení kvality filtračních technologií. Následně firma získala kontakty na tři potencionální technologické partnery a pilotní zákazníky. Firma získala od vysoké školy neexkluzivní licenci k duševnímu vlastnictví, ale potřebuje provést scale up zařízení z fáze demonstrace (úroveň technologické připravenosti - TRL6) na prototyp (TRL 8). Celkové náklady projektu jsou 2,5 mil. Kč, z toho 1 mil. Kč je požadován formou inovačního vouchery (část mzdy nových vývojových pracovníků, náklady na měření a testování nového produktu, náklad na konzultace pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh.). Cílem je připravit inovovaný produkt, která bude v budoucnu tvořit až 60 % obratu společnosti na nových trzích mimo utlumovaný sektor energetiky a klasického automotive.

#### **Příklad 2: Pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky**

Společnost CXW vyrábí poměrně drahá elektronická zařízení a prodává je koncovým zákazníkům. Společnost zvažuje zavedení nového modelu, kde produkty již nejsou pouze prodávány koncovým zákazníkům, ale zákazníci mohou platit za jejich používání a výkon s pravidelným měsíčním nebo ročním poplatkem. Nabízet bude také služby spojené s opravou a servisem strojů. Plán obsahuje také výkup starších zařízení po skončení jejich životnosti a jejich další využití. Cílem projektu je v rámci pilotního provozu otestovat nový model. Společnost si od změny modelu slibuje nejen rozšíření portfolia stávajících zákazníků, ale také z dlouhodobého hlediska ušetření vlastních nákladů a zvýšení ziskovosti podnikatelských aktivit. Celkové náklady projektu činí 1 225 250 Kč (konzultační služby, část mzdy výzkumného a vývojového pracovníka a nákup nových zařízení). Tato inovace v procesním přístupu znamená zásadní změnu v způsobu, jakým firma provozuje své podnikání, a přináší přidanou hodnotu prostřednictvím udržitelného a efektivního využívání zdrojů a snižování environmentálního dopadu.

## 3.2 Výběr a návrh ilustrativních příkladů pro zastřešující projekty pro veřejný sektor

Možnosti zpracování návrhů byly konzultovány na setkáních se zástupci krajů a představeny na pravidelných schůzkách se zástupci MMR, MŽP a Evropské komise. Expertní tým vycházel z uveřejněných výzev OPST a společných Závazných pokynů pro zastřešující projekty na přípravu projektů pro veřejný sektor. Vzhledem k tomu, že přesná podoba krajských výzev nebyla v době zpracování této zprávy dostupná, byl pro zpracování ilustrativních příkladů po dohodě se zástupci krajů zvolen formát projektových fiší. Pro každé podporované téma byly připraveny dva ilustrativní příklady. Vždy je jeden příklad zaměřen na přípravu studií proveditelnosti a druhý na přípravu projektové dokumentace, jakožto dvou jediných podporovaných aktivit. Výběr základních směrů pro zpracování ilustrativních příkladů byl následovný:

- a) **Energetické úspory a obnovitelné zdroje energie:** 1 příklad se zaměřuje na projektovou dokumentaci pro výstavbu nové školky v pasivním standardu, místo rekonstrukce stávající nevyhovující budovy, 1 příklad se zaměřuje na posouzení dvou variant pro výstavbu systému fotovoltaických panelů na střeše školy s využitím energií v dalších příspěvkových organizacích města
- b) **Oběhové hospodářství:** 1 příklad je zaměřen na nový recyklační systém pro svazek obcí s cílem na snížení odpadu ukládaného na skládkách, 1 projekt představuje záměr na třídění a další využití biologického odpadu z jídelen provozovaných ve městě, včetně jeho nabídky pro sociálně slabší skupiny obyvatel.
- c) **Místní mobilita:** 1 příklad se zabývá posouzením několika variant vedení cyklostezky pro lepší dojíždění místních obyvatel do spádového města, 1 příklad řeší projektovou dokumentaci pro výstavbu cyklostezky pro spojení dvou měst a usnadnění dojíždění za prací či rekreací.
- d) **Řemeslné inkubátory:** 1 příklad se zabývá přípravou projektové dokumentace pro větší rekonstrukci stávajících dílen střední školy ve vlastnictví města a jejich přetvoření na otevřené dílny, 1 příklad se zaměřuje na tvorbu studie proveditelnosti na rozšíření obecních dílen technických služeb malé obce a jejich otevření veřejnosti.

Na základě toto zadání byly vypracovány jednotlivé příklady. U všech zpracovávaných příkladů byl brán ohled na jejich transformační potenciál. Společně pro všechny ilustrativní příklady byl také připraven checklista formálních kritérií a kritérií přijatelnosti, které musí žadatelé splnit, aby mohli získat podporu ze zastřešujících projektů (viz příloha 6). Následují krátká shrnutí jednotlivých ilustrativních příkladů. Jejich plné textové verze jsou uvedeny jako samostatná příloha 5, aby mohly být následně snadno využity zástupci krajů a konečnými příjemci.

### 3.2.1 Ilustrativní příklady pro energetické úspory a obnovitelné zdroje energie

#### **Příklad 1: Vybudování infrastruktury a sdílení solární energie pro veřejné služby**

Cílem projektu je zajištění obnovitelných zdrojů energie pro vybrané veřejné budovy, dlouhodobé snížení nákladů obce za energie a zvýšení energetické soběstačnosti díky umístění fotovoltaických panelů na střechu místní základní školy, u které je plánována rekonstrukce. Získaná solární energie bude sloužit nejen škole (elektřina, ohřev vody), ale i přilehlému relaxačnímu centru, které je příspěvkovou organizací zřízenou obcí a které provozuje venkovní koupaliště, sauny, vířivé vany a malý krytý bazén se slanou vodou, který je využíván celoročně ke zdravotním procedurám i rekreačním účelům. Centrum je nevíce využíváno v letních měsících, kdy není budova škola tolik využívána a vhodně se tak ve spotřebě solární energie doplní. Předmětem projektu je identifikace nejvhodnějšího technologického řešení a příprava žádosti o finanční podporu.

#### **Příklad 2: Výstavba nové školky ve městě Xy**

Cílem projektu je zajistit dokumentaci pro povolení stavby, dokumentaci pro provádění stavby a dokumentaci pro zadávací řízení pro výstavbu nové mateřské školy se čtyřmi třídami pro celkem 96 žáků, s parametry stanovenými stavební studií zpracované v rámci studie proveditelnosti. Nová budova mateřské školy je umístěna na místě stávající mateřské školy, která bude před zahájením výstavby vyklizena a zbourána. Stavební studie totiž prokázala, že současnou budovu nelze rekonstruovat tak, aby splňovala současné požadavky. Studií proveditelnosti bylo doloženo, že výstavba nové školky bude s ohledem na možnost získání dotace na pasivní stavbu i ekonomicky výhodnější. Objekt bude realizován v pasivním standardu, vytápěn bude centrálním zásobováním tepla a bude vybaven recyklací šedé vody. Na střeše se počítá s instalací solárních panelů, včetně



nákupu baterie pro ukládání energie. Součástí výstavby mateřské školy bude i dětské a dopravní hřiště.

### *3.2.2 Ilustrativní příklady pro oběhové hospodářství*

#### **Příklad 1: Vyřídění využitelné lehké složky ze směsného komunálního odpadu**

Cílem projektu je snížit množství směsného komunálního odpadu ukládaného na skládku firmy AB, a.s. prostřednictvím vyřídění využitelných složek tohoto odpadu. Společnost AB, a.s. je společným podnikem sdružení obcí YZ a je 100 % vlastněna těmito obcemi. Tato společnost zajišťuje pro tyto obce svoz, zpracování a skládkování tuhého komunálního odpadu. Společnost je vzhledem k nárůstu poplatků za skládkování odpadu nucena zajistit vyřídění využitelných podílů i ze směsného odpadu, v souladu se zásadou významného nepoškozování environmentálních cílů. Jako vhodná byla výzkumným úkolem potvrzena metoda separace směsného odpadu ve vodní lázni, která zajistí vyřídění využitelné lehké složky rozdělené na plasty a ostatní organický materiál metodou mokré separace. Sdružení obcí na základě výsledku studie proveditelnosti rozhodlo o výstavbě dvou třídících linek na třídění směsného komunálního odpadu, každá o kapacitě 30 kt ročně ve stávající provozovně společnosti AB, a.s.

#### **Příklad 2: Komplexní využití odpadu ze zařízení veřejného stravování**

Cílem projektu je prevence potravinového odpadu ze školních jídelen a jídelen veřejné správy díky jeho dalšímu využití. Příspěvková organizace města zaměřená na třídění a zpracování odpadu propojí několik významných aktérů na území města, konkrétně: školní jídelny a jídelny veřejné správy, místní pobočku Armády spásy, malé firmy, které využívají kompostovaný a upravený odpad a v neposlední řadě střední a základní školy na území města. Nespotřebované potraviny ze školních jídelen a jídelen veřejné správy budou (během téhož dne) primárně nabídnuty a převezeny na místní pobočku Armády spásy, která zajišťuje jídlo pro osoby bez domova a sociálně slabší. Zbytkové potraviny budou kompostovány v nově zakoupených kompostérech a primárně nabídnuty školám pro využití během pracovního vyučování na školních zahradách. Doprovodnou součástí je osvěta zaměřená na prevenci a smysluplné využití potravin i odpadu zaměřená zejména na žáky a studenty škol na území města.

### *3.2.3 Ilustrativní příklady pro místní mobilitu*

#### **Příklad 1: Studie proveditelnosti pro rozšíření cyklistické infrastruktury**

Cílem projektu je zvýšit bezpečnost, a tedy i zájem o větší využívání cyklistické dopravy na území obce. Jedná se o malou obec, kde hlavní dopravní průtah nebyl dimenzován pro potřeby dnešní doby. Cyklisté (i chodci) mohou v současné době využít pouze společnou vozovku s frekventovaným provozem zejména v ranní a odpolední špičce. Trasu využívají nejen místní obyvatelé, ale také obyvatelé sousedních obcí dojíždějících za prací a za volnočasovými aktivitami do blízkého velkého města. Nedávný průzkum v rámci území místní akční skupiny prokázal, že počet pravidelných cyklistů využívajících trasu by byl výrazně vyšší v případě zvýšení bezpečnosti a oddělení cyklotrasy od automobilové dopravy. Jedním řešením může být dostavba odděleného pruhu pro pěší a cyklisty v blízkosti vozovky, druhým řešením může být výstavba nové infrastruktury mimo páteřní trasu na obecních pozemcích. Studie proveditelnosti má vyčíslit náklady a reálný časový harmonogram obou možných variant a poukázat na dlouhodobé výhody i nevýhody jednotlivých řešení.

#### **Příklad 2: Udržitelná mobilita při dojíždění do práce i k rekreaci**

Hlavním cílem projektu je pomocí výstavby cyklostezky nabídnout občanům možnost bezpečného dojíždění do zaměstnání v nedalekém průmyslovém areálu v pracovních dnech. Vedlejším cílem, projektu je využít cyklostezky k rekreačním účelům zejména o víkendech, zejména pro cesty z města Y do města X. Jedná se o výstavbu cyklostezky v trase bývalé železnice, která částečně vede podél průmyslového areálu, kam směřuje hlavní proud lidí každodenně dojíždějících do zaměstnání. Počítá se s přesunem této dopravy z přetížené silnice na novou cyklostezku. Díky realizaci projektu by se mělo usnadnit dojíždění místních obyvatel do práce. Průzkumem mezi obyvateli byl zjištěn relativně velký zájem o využívání cyklistické dopravy místo automobilové pro cestování do zaměstnání, pokud by byl projekt realizován. Obec se nachází v okolí povrchového dolu Z, kde postupně dochází k ukončování těžby a postupné rekultivaci území, tudíž lze očekávat ještě větší využívání cyklostezky k rekreačním účelům v budoucnu.

### *3.2.4 Ilustrativní příklady pro řemeslné inkubátory*

#### **Příklad 1: Rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny**

Cílem projektu je rozšíření stávajících školních dílen a jejich modernizace tak, aby se rozšířila nabídka jejich využití směrem k profesní i laické veřejnosti prostřednictvím otevřené řemeslné dílny. V

řemeslném inkubátoru si budou moci zájemci z profesní či laické veřejnosti vyzkoušet různá řemesla a pod vedením zkušených mistrů také naučit novým dovednostem v tradičních řemeslech i nových oborech, případně si na moderním vybavení díly zrealizovat vlastní projekty. Součástí projektu je částečná rekonstrukce stávajících prostor. Jedná se o budovu v plně v majetku obce, která prošla v nedávné době částečnou rekonstrukcí (výměna oken, odpady). V projektu se však počítá s dalšími pracemi včetně nové elektroinstalace a rekonstrukce sociálního zařízení pro splnění všech hygienických nařízení dle principu významného nepoškozování environmentálních cílů (DNSH). Součástí projektu je také pořízení nového moderního vybavení pro truhlářskou dílnu, včetně nástrojů nezbytných na tradiční výrobu hudebních nástrojů, kovodílnu, keramickou dílnu, dílnu na zpracování kůže a textilu, hi-tech dílnu vybavenou 3D tiskárnami a plně vybavenou kuchyni.

#### **Příklad 2: Budování nové otevřené dílny**

Cílem projektu je nákup vybavení pro šicí dílny a 3D tisk v rámci technických služeb obce a nabídka jejich kapacit školám a veřejnosti. Součástí projektu je i dovybavení současných kovodílen a truhlářské dílny pro podporu větší spolupráce se školami a rozvoj technických dovedností mezi občany v rámci otevřených dílen. V rámci projektu dojde k předpokládané modernizaci a rozšíření vybavení dílen ve vlastnictví obce, které pro své zázemí využívají techničtí pracovníci obce. Díky realizaci projektu se předpokládá rozšíření současné nabídky o další vybavení pro šicí dílny a 3D tisk (včetně nezbytného IT vybavení), zvažována je také keramická dílna, zejména na základě zájmu zástupců místní školy. Na základě výsledků studie proveditelnosti pak může dojít ještě k rozšíření projektu o další stroje a vybavení dle poptávky.

## **4. POSOUZENÍ DOKUMENTŮ ZASTŘEŠUJÍCÍCH PROJEKTŮ**

Kraje mají zkušenosti z minulých podobných programů, které se realizovaly v minulosti, například programy inovačních voucherů, kreativních voucherů či voucherů na přípravu projektových žádostí pro obce. Ukazuje se však, že implementace prostřednictvím OPST bude více administrativně náročná, neboť je kraj vázán přísnějšími dotačními pravidly pro čerpání prostředků z FST. Zároveň předchozí krajské programy byly výrazně menší objemem rozdělovaných veřejných prostředků a tedy i očekávaného počtu žadatelů a příjemců v jednotlivých letech.

### **4.1 Posouzení hodnotícího procesu přijatých žádostí u voucherů pro podnikatele**

Každý z krajů si připravil svůj vlastní informační systém na příjem žádostí a zároveň nastavil systém pro hodnocení žádostí. Zástupci krajů při tom vycházeli zejména ze Závazných pokynů pro zastřešující projekty: Vouchery pro podnikatele (verze: 2.6), Pravidel pro žadatele a příjemce podpory v OPST pro období 2021-2027 (verze 12) a Přílohy č. 5 Popis řídicího a kontrolního systému k výzvě pro zastřešující projekty. Dokumenty velmi kompetentně popisují celý projektový proces a vedou čtenáře jeho jednotlivými fázemi a texty jsou poměrně srozumitelné, názorné a návodné.

Na základě diskusí se zástupci krajů však byly zjištěny některé problémové oblasti v rámci procesu hodnocení přijatých žádostí od konečných žadatelů. Konkrétně se jedná o Formulář pro posouzení podniku v obtížích a Stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku, které mohou být náročné na vyplnění či problémové ověřování informací obsažených v příslušných formulářích. Konkrétním doporučením k těmto problémovým oblastem se věnujeme v závěru zprávy. Dalším problémovým bodem bylo sjednocení pohledu hodnotitelů v oblastech, které umožňují rozdílný výklad, tedy zejména kritérií přijatelnosti. Řešení toho problému se věnujeme v rámci dalšího textu.

Na základě požadavků zejména z Ústeckého kraje byla vytvořena příručka pro hodnotitele (viz příloha 1), která naplňuje funkci praktického vodítka a pomůcky, využitelných hodnotiteli při hodnocení předložených zastřešujících projektů v rámci Operačního programu spravedlivá transformace. Tento výstup je však vhodný také pro Karlovarský, případně i Moravskoslezský kraj. Příručka se zaměřuje zejména na to, aby se sjednotil pohled u kritérií přijatelnosti, která lze vnímat do určité míry subjektivně. Snahou je tedy objektivizovat kritéria, kdy má hodnotitel hodnotit přijatelnost projektu z pohledu programu.

Při přípravě příručky autoři vycházeli z „dobré praxe“, kdy je vhodné před hodnocením udělat školení hodnotitelů s cílem sladit jejich přístup tak aby byl pokud možno konzistentní. Hodnocení kritérií je sice binární (ano/ne), ale většina kritérií je v principu škálovatelná (růst kvality, inovativnost, zvýšení konkurenceschopnosti). Příručka vychází z předpokladu, že rozhodování veřejné správy mají být tzv. evidence based, tedy opřené o data. Kvalitní záměry by tedy měly být také opřeny o data, která popisují jejich cíle.

Obecná pravidla pro hodnotitel zdůrazňují, že hodnotitel musí při hodnocení zachovat objektivitu a uplatnit své znalosti a zkušenosti. Konečnou odpovědnost za použité techniky tedy má hodnotitel. Je třeba zdůraznit, že tato příručka pro hodnotitele představuje pouze metodické, nikoliv závazné doporučení. Užití ověřených dobrých praxí má však usnadnit poskytovatelům dotací diskusi s kontrolním orgánem při ex-post hodnocení (například použití zavedeného Oslo manuálu pro hodnocení inovací, apod.). Uplatnění těchto přístupů může tedy také v budoucnu ulehčit hodnotitelům obhajobu svých rozhodnutí.

Obecně by projekt měl naplnit teze pilíře „Plán transformace Ústeckého kraje“, zejména Pilíře I „podnikání, výzkum inovace“ a pilíře III „nová energetika“. Projekt, který naplňuje program, by tedy měl:

- a) Zajistit inovaci produktu, procesu nebo přístup na nové trhy nebo jiný způsob zlepšení konkurenceschopnosti firmy.
- b) Měl by mít tzv „pákový“, efekt, tedy například testovat řešení pro větší investice nebo přímo připravit záměr pro další investice. Toto platí zejména pro to, že samotná intervence je poměrně malá a jde o to aby voucher vyvolal další navazující investice.

Z tohoto pohledu by tak předkládané projekty neměly za zajišťovat prostou obnovu zařízení bez výrazné kvalitativní změny, konzervovat technologickou a digitální úroveň dané firmy či pomáhat podnikům, které jsou v potížích (blíže viz příloha 1).

## 4.2 Nastavení zastřešujících projektů pro podnikatele z pohledu konečných příjemců

Projektový tým se zabýval nastavením Zastřešujících projektů z pohledu konečných žadatelů z řad MSP, a to i na základě zjišťování jejich očekávání pomocí rozhovorů, která byly realizovány v rámci Úkolu 2.

Tematické zaměření výzev je z pohledu koncových žadatelů v pořádku a pokrývá prakticky všechny aktivity požadované ze strany firem. Lze očekávat, že o všechny typy voucherů díky jejich zaměření budou mít MSP zájem. Obdobné hodnocení se týká také přijatelných nákladů pro jednotlivé typy voucherů, které jasně vymezují, na co lze dané vouchery čerpat. I když se některé podniky vyjadřovaly ke stanoveným výším podpory negativně, tak pro většinu zájemců by měly být nastavené limity dostatečné.

Obecně jsou zastřešující projekty pro podnikatele pojety velmi široce a poskytují plošnou podporu, co se týká možností zaměření projektů konečných příjemců. Na jedné straně by to mělo napomoci lepšímu absorbování programu v regionu, na druhé straně nedochází ke koncentraci projektů v určitých klíčových oblastech. Kromě provázanosti inovačních voucherů pro podnikatele na domény Regionálních inovačních strategií, nejsou výzvy navázány na žádné specifické klíčové tematicky vymezené oblasti, například na strategické projekty řešené v příslušném regionu, ale též na tematické výzvy OPST. Strategické projekty představují klíčové rozdílové rozvojové a transformační aktivity v rámci jednotlivých regionů spravedlivé transformace, které by měly být komplementárně doplněny a podpořeny projekty, které na ně logicky a funkčně navazují a umožní rozšiřovat integrovaný a synergický systémový dopad využití prostředků OP ST v rámci příslušného území.

Jako jedna z hlavních připomínek podniků ve vztahu ke schémátům zastřešujících projektů byla obava z přílišné administrativní náročnosti přípravy žádosti a následné administrace projektu. Na základě provedeného posouzení dokumentů vztahujících se k zastřešujícím projektům lze konstatovat, že administrativní nároky na MSP jsou poměrně vysoké vzhledem k částkám, které mohou ze zastřešujících projektů MSP čerpat. Relativně to tak z jejich strany prodražuje možné získané prostředky. Souhrn všech administrativních požadavků na konečné žadatele uvádíme také v samostatné příloze č. 5.

Jako jedny z hlavních problematických příloh jsou viděny Formulář pro posouzení podniku v obtížích a Formulář pro stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku, které jsou náročné na vyplnění a zároveň poskytují prostor pro větší chybovost. Tyto formuláře jako problematické identifikovali také zástupci krajů, pro které to také znamená větší náročnost při kontrole těchto dokumentů. U formálních kritérií může být také problematické hodnocení u podpory de-minimis, zejména u propojených podniků. U obecných principů přijatelnosti se pak objevují jednotlivá kritéria, která jsou dle názoru projektový tým nadbytečná ve vztahu k očekávané výši čerpaných částek. Jedná se například o kritéria, zda rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a jeho plánovaným výstupům či odůvodňování rozpočtu projektu (např. indikativními nabídkami, nebo souladem osobních nákladů s

Informačním systémem o průměrném výdělku), apod. V těchto případech vždy velmi záleží, do jaké hloubky budou daná kritéria posuzována a jaké nároky budou na konečného příjemce při prokazování jejich naplnění kladeny.

Vzhledem k tomu, že již proběhlo první kolo příjmu žádostí jejich hodnocení a schvalování, bylo možné expertním týmem posoudit také první zkušenosti s implementací tohoto schématu. Pro tento účel bylo využito konzultace s představiteli Inovačního centra Ústeckého kraje, které na jedné straně komunikuje ze zástupci konečných příjemců a na druhé straně, také vstupuje do hodnotícího procesu závazných kritérií. Na základě konzultace, která proběhla v březnu 2023 byly identifikovány tyto problematické body ze strany konečných příjemců:

- Zastřešující projekty neumožňují nákup vozidel, a to ani nákup zvláštních typů vozidel, například malé bagry, sekačky apod. Tato technika je ale důležitá pro některé typy příjemců, jako například stavební firmy, sklenáře, či firmy zabývající se úpravou zeleně. Dle pravidel, DNSH je dokonce možné tuto techniku pořizovat i s pohonem na fosilní paliva. Další kategorií je pak také mikromobilita, typově například nákladní elektrokola a podobně.
- Koneční příjemci projevíli zájem o doplnění do způsobilých nákladů odborné vzdělávání a školení relevantní k projektu žadatele (ne jen z databáze expertů ale i otevřené kursy)
- Někteří z malých žadatelů měli problém s ex post financováním, kdy by jim pomohlo alespoň částečné ex ante (ideálně 50%) na podobném principu, jako je to již nyní realizováno v Moravskoslezském kraji.
- U voucheru na rozvoj podnikání u nepodnikajících, projevovali žadatelé zájem o financování nákladů na založení registraci společnosti, poplatky, apod. Naopak se projevoval minimální zájem u podnikajících osob o financování poradenských služeb.
- V mnoha případech docházelo k tomu, že obor ve kterém aktuálně žadatelé podnikají (CZ-NACE) je odlišný od toho který je zapsán v žádosti. V případě že chce žadatel rozšířit podnikání v jiné kategorii než má již registrovanou, například pořízením nového stroje, tak neprojde a je to nenapravitelné kritérium.
- Dochází k prodlužování procesu hodnocení, kdy některé firmy pravděpodobně nebudou například u inovačního voucheru schopné projekt ve zkrácené době realizovat, aby neporušila pravidla výzvy.

Zároveň se na straně hodnotitelů projevují problémy s binárním hodnocením některých kritérií a zejména vyhodnocováním dvou problematických příloh uvedených výše.

### 4.3 Nastavení zastřešujících projektů pro veřejný sektor z pohledu konečných příjemců

Na základě provedených review dokumentů vztahujících se k zastřešujícím projektům pro veřejný sektor lze konstatovat, že by z pohledu nastavených kritérií a podmínek pro konečné příjemce i hodnotícího procesu ze strany krajů měly být relativně jednodušší než vouchery pro podnikatele. V tomto případě nejsou nastavena specifická kritéria přijatelnosti, která kladou vysoké nároky na hodnotící proces.

Při posuzování dokumentů vycházel expertní tým zejména ze Závazných pokynů pro zastřešující projekty: Příprava projektů pro veřejný sektor (verze: 1.1) a Pravidel pro žadatele a příjemce podpory v OPST pro období 2021-2027 (verze 12). Dokumenty opět velmi kompetentně popisují celý projektový proces a vedou čtenáře jeho jednotlivými fázemi a texty jsou poměrně srozumitelné, názorné a návodné. Navíc vzhledem k rozpracovanosti výzev se expertní tým zapojil přímo do připomínkovacího procesu zveřejňovaných dokumentů ze strany řídicího orgánu. V rámci review dokumentů z pohledu konečných příjemců podpory a konzultací se zástupci krajů byly vneseny připomínky k Závazným pokynům pro příjemce pro vouchery na přípravu projektů veřejného sektoru. Připomínky se týkaly zejména několika podmínek či kritérií, které mohou představovat významná omezení pro konečné příjemce. Jednalo se zejména o podmínku mít projektový záměr uvedený přímo ve strategických rozvojových plánech obcí, což nebývá v rámci jiných výzev obvyklý požadavek. Jednou z těchto podmínek je také požadavek mít již před podpisem smlouvy s krajem smluvně zajištěného dodavatele služeb. Jedna z připomínek také směřovala k tomu, že je nyní seznam příjemců výrazněji omezen pro čerpání prostředků na přípravu projektů ze zastřešujících projektů než je tomu v případě samotných výzev, kam mají následně připravené projekty směřovat s žádostmi o podporu jejich realizace. Například nestátní neziskové organizace tak nyní nejsou mezi možnými příjemci ani jednoho typu zastřešujících projektů. Řídicí orgán se vnesenými připomínkami zabýval a následně zaslal také oficiální vyjádření, které obsahuje i výsledky konzultací s kraji.

Zároveň se podařilo odstranit jednu ze zmiňovaných připomínek ze strany zástupců konečných příjemců, kterou byl limit podpory na jednotlivé vouchery. V době realizace rozhovorů se zástupci obcí činil 500 000 Kč. Tento limit byl v mezidobí navýšen až do maximální výše podpory de minimis, což by již mělo pokrýt nároky na přípravu dokumentace i pro větší infrastrukturní projekty.

Jako další oblastí, která byla expertním týmem identifikována jako problematická ze strany konečných příjemců, mohou být některá další pravidla, která nejsou přímo ve výzvě identifikována, ale vycházejí z pravidel celého OPST, jako je například dodržování principů významného nepoškozování (do not significant harm - DNSH) environmentálních cílů ve vztahu k nárokům na budovanou infrastrukturu. Tato pravidla nemusí být příjemcům, zejména ze strany malých obcí dostatečně dobře známa.

## 5. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ

Svým obsahovým zaměřením jsou všechny typy voucherů pro konečné příjemce vhodně nastaveny. Podmínky programu jsou jasně formulovány a je poměrně jednoduché se v nich zorientovat. Jak ukazují první zkušenosti s implementací zastřešujících projektů pro podnikatele, tak je v regionech i výrazná absorpční kapacita pro tento typ podpory a o první kolo příjmu žádostí byl ze strany konečných příjemců z řad MSP velký zájem. V čase zpracování této zprávy docházelo teprve k vyhodnocování žádostí o podporu a schvalování prvních úspěšných žádostí.

Na základě provedených review dokumentů a zjišťování prvních zkušeností jsou jako nejvíce problémové spatřovány administrativní nároky kladené na konečné příjemce při přípravě žádosti. Naplňují se tak obavy většiny zástupců konečných příjemců z Karlovarského a Ústeckého kraje. Do této oblasti je také směřována největší část připomínek a doporučení. Projektový tým si je zároveň vědom toho, že v některých případech bude obtížné vznesené připomínky zpracovat do stávající podoby vyhlášených výzev, avšak je vhodné je implementovat alespoň částečně a zejména se jimi zabývat při přípravě budoucích podobných typů výzev. Na základě provedených posouzení dokumentů máme následující doporučení:

- 1) **Maximální snaha o snížení administrativní náročnosti.** Současné nastavení formálních kritérií a kritérií přijatelnosti, které musí žadatel z řad MSP splnit a regiony následně přenést do hodnotícího procesu, představuje poměrně významnou administrativní překážku, zvláště u tohoto typu finanční podpory (viz definice vouchery, jako nástroje pro podporu jednoduchých šablonovitých projektů). Aktuálně nastávané hodnocení odpovídá standardním projektům. Jedná se o čerpání relativně menších veřejných prostředků subjekty, které mají nižší absorpční kapacity, avšak administrativní zátěž nyní zůstává vysoká. V důsledku se tak z voucherů stávají relativně administrativně drahé peníze.

*Doporučení:* V případě přípravy dalších obdobných výzev by jednoznačně měla být zohledněna tako skutečnost a administrativní zátěž pro konečné příjemce by měla být snížena, zejména v oblasti dokladování při přípravě samotné žádosti. Toto obecnější doporučení je dále konkretizováno v dalších doporučeních pro jednotlivé typy voucherů.

- 2) **Zaměření se na problematické přílohy.** Na základě rozhovorů a setkání se zástupci krajů ještě před spuštěním výzev bylo zmíněno, že koneční žadatelé mohou mít problém se správností vyplnění některých příloh u zastřešujících projektů pro podnikatele. Zejména se jedná o přílohy žádosti Formulář pro posouzení podniku v obtížích a Stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku. To se následně potvrdilo také v rámci implementace schémat na krajské úrovni. Je pochopitelné, že tato kritéria musí být ve vztahu k poskytované podpoře ověřena, avšak vzhledem k očekávanému rozsahu dotačních prostředků budou pro zástupce podniků zbytečně administrativně náročná. Vzhledem k možné větší chybovosti ze strany příjemců a požadavků MŽP na kontrolu 100% žádostí je zvýšená administrativní náročnost přenesena také na administrátory zastřešujících projektů ze strany krajů a dochází k prodloužení celého hodnotícího procesu. Zároveň jsou vyplněné skutečnosti ze strany konečných příjemců složitě ověřitelné ze strany administrátorů bez další součinnosti s příjemcem dotace a poskytnutí dalších dokumentů z jejich strany (například ověřování správnosti vložených firemních dat).

*Doporučení:* Maximálně zjednodušit formuláře, ideálně do formy čestných prohlášení, tak aby se eliminovala chybovost ve výpočtových částech a tedy jejich nutná kontrola. Čestná prohlášení mohou obsahovat informace o způsobu výpočtu či popisu jednotlivých náležitostí. Kontrolu správnosti vyplněných dat je možné provést v rámci kontroly prováděné na místě či ex-post před vyplacením dotace. Samozřejmě by v tomto případě pomohlo i snížení podílu kontrolovaného vzorku.

Na základě prvotních zkušeností implementace projektu navíc doporučujeme úpravu či nahrazení formuláře Posouzení podniku v obtížích. V této podobě je to velmi nevhodný nástroj k posuzování mikropodniků a malých podniků (často financovaných úvěry vlastníka které se započítávají jako cizí kapitál) a vede až k nelogické diskriminaci. Na základě tohoto kritéria v některých případech dochází i k vyřazení jinak zdravých či rostoucích MSP. Pravidlo lze navíc obcházet například na poslední chvíli účelově vytvářenými rezervními fondy či kapitalizovanými půjčkami společníků.

- 3) **Využívání čestných prohlášení místo dalších příloh a dokumentů.** Z diskusí a setkání se zástupci krajů vyplynuly obavy z toho, že může docházet k uvádění nepravdivých informací v rámci povinných čestných prohlášení, které mají povinnost žadatelé o dotace ze zastřešujících projektů předkládat. Jako problematické se také jeví případné následné ověřování uváděných skutečností.

*Doporučení:* Velmi doporučujeme, aby na každém formuláři či jiném vhodném místě bylo jasné uvedeno upozornění, že údaje uvedené v čestném prohlášení jsou podkladem pro přidělení dotačních prostředků z veřejných rozpočtů a záměrným uvedením nepravdivých informací se příjemce může dopustit dotačního podvodu či závažného porušení rozpočtové kázně. Je možné použít odkazy přímo na příslušné paragrafy příslušných zákonů, např.: § 212 § trestního zákoníku či § 22 zákona č. 250/2000 Sb. Dle metodiky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy může formulace vypadat následovně: „*Podepisující se osoba si je vědoma možných správně-právních důsledků nepravdivého čestného prohlášení. Čestné prohlášení je podkladem pro rozhodnutí o poskytnutí dotace.*“

- 4) **Propojování podniků s výzkumnými organizacemi.** MSP často nemají dostatečné vlastní výzkumné a vývojové kapacity pro vývoj, testování a certifikaci nových produktů a musejí se spoléhat na spolupráci s dalšími subjekty. U inovačních voucherů zástupci firem v několika případech zmiňovali obtížnější propojování s výzkumnými organizacemi a navazování kontaktů. Některé podniky mají problém s hledáním vhodného výzkumného partnera a nemají s tím dosavadní zkušenosti.

*Doporučení:* Doporučujeme spolu s výzvami krajů pro inovační vouchery doplnit také tabulku se seznamem možných výzkumných partnerů, včetně kontaktních osob. Vhodné by bylo doplnit také dostupnou infrastrukturu a kapacity. Z vyjádření zástupců krajů či dalších krajských organizací bylo zmíněno, že obdobné databáze existují, např. v rámci regionálních inovačních strategií, apod. Vhodné by bylo případně takové databáze aktualizovat, např. i samotnými výzkumnými organizacemi, aby se usnadnilo propojení nabídky a poptávky, a tedy i absorpční kapacity konečných příjemců. Vhodné je případně vyčlenit kontaktní osobu či osoby, které by v případě potřeby byly schopny s firmami jejich záměr konzultovat a případně doporučit vhodné propojení. V tomto směru by bylo dobré podpořit fungování center transferu technologií na regionálních univerzitách či jiných výzkumných organizacích. Toto doporučení má dlouhodobější charakter, protože je potřeba tyto kapacity na straně krajů či jimi zřizovaných organizací budovat postupně a zároveň průběžně aktualizovat. Je možné, alespoň zájemce ze strany MSP odkázat například na databázi Národní platformy Transfera.cz (<https://www.transfera.cz/>).

- 5) **Škálování kritérií a harmonizace pohledu hodnotitelů.** Vzhledem k aktuálnímu nastavení kritérií přijatelnosti u zastřešujících projektů pro podnikatele, může docházet k subjektivnímu hodnocení žádostí, tedy k tomu, že dva nezávislé hodnotitelé budou na obdobnou žádost nahlížet rozdílně a ve svém přístupu k hodnocení se mohou lišit. Problémem je zvolená metoda binárního hodnocení, protože řada kritérií má škálový charakter (například zvýšení konkurenceschopnosti). Jakékoli, byť naprosto minimální, zvýšení obratu firmy by tak mohlo či mělo být považováno za zvýšení konkurenceschopnosti firmy. Nelze pak tedy hodnotit efektivitu poskytovaných prostředků.

*Doporučení:* Je vhodné vytvořit jednotné parametry hodnocení kritérií přijatelnosti ideálně s možností škálování. Lze využít projektovým týmem připravenou jednoduchou příručku pro hodnotitele, která má napomoci sjednocení pohledu hodnotitelů u jednotlivých typů voucherů (viz příloha 1). Je třeba zdůraznit, že tato příručka pro hodnotitele představuje pouze metodické, nikoliv závazné doporučení. Příručku je možné využít v kombinaci s ilustrativními příklady zohledňujícími požadovanou míru naplnění kritérií (viz příloha 2 pro ilustrativní příklady ve formátu využitelném pro Ústecký kraj a příloha 3 s ilustrativními příklady využitelnými pro Karlovarský kraj). S ohledem na výši dotace, by pro zdůvodnění jednotlivých kritérií měla žadateli stačit jedna rozvitá věta či nejvýše odstavec, a to i v rámci vyplňování podnikatelského záměru, který je přílohou Dotačního programu Vouchery pro podnikatele Karlovarského kraje.

- 6) **Přehodnocení některých podmínek pro čerpání voucherů pro podnikatele.** Na základě konzultací ohledně prvních zkušeností s čerpáním voucherů byly zjištěny některé podmínky, které

z pohledu konečných příjemců mohou představovat překážky pro čerpání podpory. Jedná se zejména o nemožnost využití prostředků ze zastřešujících projektů na nákup různých typů vozidel, ani pro mikromobilitu či těch na specifické využití, např. malých bagrů či sekaček, nemožnost nákupu vzdělávacích kurzů mimo databázi expertů, nemožnost ex-ante financování pro nejmenší příjemce, nemožnost u nepodnikajících osob financovat náklady na registraci společnosti či o omezenou délku realizace projektů. Další problematickým omezením je nemožnost rozvoje podnikání v jiném než stávajícím CZ-NACE.

*Doporučení:* Zvážení změn u všech výše uvedených podmínek.

- 7) Zúžení a specifikace zaměření zastřešujících projektů.** Vyhlášené výzvy jsou tematicky poměrně široce pojaty, a to obdobně pro všechny kraje. Pouze u inovačních voucherů dochází k omezení, aby se vztahovaly k některé z dimenzí Regionální inovační strategie. Výběr projektů k podpoře se tak nevztahuje ke konkrétním tematickým prioritám krajů ani MŽP. V současné době zvažované prioritní oblasti ze strany krajů zahrnují podporu sociální stability, vodíkových projektů (vodíková údolí), kulturně-kreativních odvětví (Ústecký kraj), výzkumu, vývoje a inovací, propojení s projekty podpořenými z centrálně řízeného programu Horizon Europe (Ústecký kraj), odborných učeben (Karlovarský kraj) a návaznosti na transformační úvěry zajišťované Národní rozvojovou bankou. MŽP přitom vymezuje tematické oblasti, které je možné považovat za výběr prioritních oblastí, viděných z jeho strany (lidé a dovednosti, obnova území, oběhové hospodářství, digitální inovace, nové energie, výzkum, vývoj a inovace). V toto směru jsou proto pozitivněji vnímány digitální a inovační vouchery, které dle současného nastavení mají na rozdíl od voucheru na rozvoj podnikání výraznější transformační potenciál.

*Doporučení:* Bylo by žádoucí, aby hodnotitelé mohli v rámci svých hodnocení pracovat též se souladem vybraných projektů vůči těmto prioritám. Ve výše uvedených textech je tato prioritizace velmi dobře rozpracovaná a bylo by žádoucí takto pojatou pasáž převzít i do hodnocení s návodem k respektování souladu mezi doporučením hodnotitelů a prioritními oblastmi. Dále by mohlo být žádoucí, aby vybrané projekty podpořené vouchery pokud možno komplementárně navazovaly na strategické projekty či jinak vymezené klíčové tematické oblasti, čímž bude posílen jejich synergický dopadový efekt. V této souvislosti navrhuje zvýšit alokaci u digitálního a inovačního voucheru. Navíc jejich příprava je náročnější, a tudíž budou zásobníky projektů zaplňovány postupně a sníží se tlak na hodnocení velkého počtu žádostí najednou.

- 8) Komunikace specifických podmínek zastřešujících projektů veřejného sektoru.** Současná podoba podmínek pro čerpání zastřešujících projektů klade na konečné příjemce hned několik podmínek, jejich naplnění nemusí být z jejich strany jednoduché a vyžadují například dlouhodobější přípravu ze strany konečných příjemců. V některých případech také nemusí být dostatečně srozumitelné. Jedná se například o podmínku mít projektové záměry zahrnuté ve svých strategických záměrech, u infrastrukturních projektů je potřeba dodržovat podmínky DNSH či podmínku mít již smluvně zajištěného dodavatele pro zpracování dokumentací či studií ještě před podpisem smlouvy s krajem o udělení dotace.

*Doporučení:* Srozumitelně komunikovat specifické podmínky v dostatečném předstihu, aby se na ně mohli koneční žadatelé připravit ještě před spuštěním výzev. V samotném textu výzev vyhlášených kraji nebo v příloze výzev uvést příslušné pasáže z Výzev IROP, resp. pravidel pro žadatele a příjemce podpory z OPST či OPŽP, které blíže a podrobněji specifikují způsobilé výdaje těchto operačních programů a tím pádem i zastřešujících projektů.

## 6. SEZNAM REFERENCÍ

- Dotační program „Digitální voucher“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027. Výzva Ústeckého kraje. Dostupné z: [https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=450018&id\\_dokumenty=1782361](https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1782361)
- Dotační program „Inovační voucher“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027. Výzva Ústeckého kraje. Dostupné z: [https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=450018&id\\_dokumenty=1782358](https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1782358)
- Dotační program „Voucher pro rozvoj podnikání“ z Operačního programu spravedlivá transformace 2021–2027. Výzva Ústeckého kraje. Dostupné z: [https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id\\_org=450018&id\\_dokumenty=1782360](https://www.kr-ustecky.cz/assets/File.ashx?id_org=450018&id_dokumenty=1782360)
- Dotační program Vouchery pro podnikatele Karlovarského kraje. Dostupné z: [https://extranet.kr-karlovarsky.cz/opst/wp-content/uploads/2023/11/Dotacni\\_program\\_vouchery\\_pro\\_podnikatele.pdf](https://extranet.kr-karlovarsky.cz/opst/wp-content/uploads/2023/11/Dotacni_program_vouchery_pro_podnikatele.pdf)
- Výzva č. OPST 14/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro podnikatele – Karlovarský kraj), včetně všech příloh. SFŽP ČR. Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533468\\_V%C3%BDzva\\_14\\_2023-vouchery\\_KVK\\_zm%C4%9Bny.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533468_V%C3%BDzva_14_2023-vouchery_KVK_zm%C4%9Bny.pdf)
- Výzva č. OPST 15/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Vouchery pro podnikatele - Ústecký kraj), včetně všech příloh. SFŽP ČR. Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533507\\_V%C3%BDzva\\_15\\_2023-vouchery\\_ULK\\_zm%C4%9Bny.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533507_V%C3%BDzva_15_2023-vouchery_ULK_zm%C4%9Bny.pdf)
- Výzva č. OPST 43/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Příprava projektů pro veřejný sektor – Karlovarský kraj). Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875494\\_Vyzva\\_43\\_2023\\_Priprava%20projektu\\_KVK.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875494_Vyzva_43_2023_Priprava%20projektu_KVK.pdf)
- Výzva č. OPST 44/2023 k předkládání žádostí o poskytnutí podpory na realizaci zastřešujících projektů (Příprava projektů pro veřejný sektor – Ústecký kraj). Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875763\\_Vyzva\\_44\\_2023\\_Priprava%20projektu\\_ULK.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875763_Vyzva_44_2023_Priprava%20projektu_ULK.pdf)
- Závazné pokyny pro zastřešující projekty Vouchery pro podnikatele: Verze: 2.6. SFŽP ČR. Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533373\\_Zavazne\\_pokyny\\_vouchery\\_pro\\_podnikatele-ver.2.6.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/10/17/1697533373_Zavazne_pokyny_vouchery_pro_podnikatele-ver.2.6.pdf)
- Závazné pokyny pro zastřešující projekty: Příprava projektů pro veřejný sektor. Verze: 1.1. SFŽP ČR. Dostupné z: [https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875681\\_Z%C3%A1vazn%C3%A9%20pokyny\\_P%C5%99%C3%ADprava%20projekt%C5%AF%20.pdf](https://opst.cz/files/documents/storage/2023/12/06/1701875681_Z%C3%A1vazn%C3%A9%20pokyny_P%C5%99%C3%ADprava%20projekt%C5%AF%20.pdf)



## 7. PŘÍLOHY

### Index

Příloha 1: Příručka pro hodnotitele

Příloha 2: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Ústeckého kraje

Příloha 3: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Karlovarského kraje

Příloha 4: Checklist pro konečné příjemce z řad malých a středních podniků

Příloha 5: Ilustrativní příklady projektových fiší pro vouchery na přípravu projektů veřejného sektoru

Příloha 6: Checklist pro konečné příjemce z veřejného sektoru

## 7.1 Příloha 1: Příručka pro hodnotitele

Příručka naplňuje funkci praktického vodítka a pomůcky, využitelného hodnotiteli při hodnocení předložených zastřešujících projektů v rámci Operačního programu spravedlivá transformace. Zaměřuje se zejména na to, aby se sjednotil pohled u kritérií přijatelnosti, která lze vnímat do určité míry subjektivně. Snahou je tedy objektivizovat kritéria, kdy má hodnotitel hodnotit přijatelnost projektu z pohledu programu.

Při přípravě příručky autoři vycházeli z „dobré praxe“, kdy je vhodné před hodnocením udělat školení hodnotitelů s cílem sladit jejich přístup tak aby byl pokud možno konzistentní. Hodnocení kritérií je sice binární (ano/ne), ale většina kritérií je v principu škálovatelná (růst kvality, inovativnost, zvýšení konkurenceschopnosti). Příručka vychází z předpokladu, že rozhodování veřejné správy mají být tzv. evidence based, tedy opřené o data. Kvalitní záměry by tedy měly být také opřeny o data, která popisují jejich cíle.

Obecná pravidla pro hodnotitel zdůrazňují, že hodnotitel musí při hodnocení zachovat objektivitu a uplatnit své znalosti a zkušenosti. Konečnou odpovědnost za použité techniky tedy má hodnotitel. Je třeba zdůraznit, že tato příručka pro hodnotitele představuje pouze metodické, nikoliv závazné doporučení. Užití ověřených dobrých praxí má však usnadnit poskytovatelům dotací diskusi s kontrolním orgánem při ex-post hodnocení (například použití zavedeného Oslo manuálu pro hodnocení inovací, apod.). Uplatnění těchto přístupů může tedy také v budoucnu ulehčit hodnotitelům obhajobu svých rozhodnutí.

Obecně by projekt měl naplnit teze pilíře „Plán transformace Ústeckého kraje“, zejména Pilíře I „podnikání, výzkum inovace“ a pilíře III „nová energetika“. Projekt, který naplňuje program, by tedy měl:

- a) Zajistit inovaci produktu, procesu nebo přístup na nové trhy nebo jiný způsob zlepšení konkurenceschopnosti firmy
- b) Měl by mít tzv „pákový“, efekt, tedy například testovat řešení pro větší investice nebo přímo připravit záměr pro další investice. Toto platí zejména pro to, že samotná intervence je poměrně malá a jde o to aby voucher vyvolal další navazující investice.

Z tohoto pohledu by tak předkládané projekty neměly za zajišťovat prostou obnovu zařízení bez výrazné kvalitativní změny, konzervovat technologickou a digitální úroveň dané firmy či pomáhat podnikům které jsou v potížích.

### 7.1.1 Voucher na rozvoj podnikání

#### Obecná kritéria přijatelnosti

Obecná kritéria přijatelnosti, která musí žadatel splnit. Za uvedeným kritériem převzatým z výzvy vždy následuje návrh toho, jak by mělo být ze strany hodnotitele posuzováno.

*1. Projekt odpovídá cílům programu a výzvy – rozvoj již existujících a také podpora vzniku malých a středních podniků.*

Hodnotitel posoudí, zda projekt podporuje vznik nových nebo rozvoj stávající podnikatelských záměrů a podnikatelských aktivit. Předmětem podpory jsou především výdaje na zahájení nebo rozšíření výroby nebo poskytovaných služeb a zlepšení fungování malých a středních podniků.

*2. Rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a jeho plánovaným výstupům.*

Hodnotitel posoudí, zdali položky rozpočtu projektu odpovídají aktivitám a časovým plánům, zdali jsou položky rozpočtu účelné. Logika výdaje k aktivitě a času.

*3. Žadatel (MSP) dostatečně odůvodnil a doložil způsob stanovení rozpočtu projektu (indikativní nabídky, v případě osobních nákladů soulad s Informačním systémem o průměrném výdělků apod.).*

Doložení způsobu kalkulace ceny obvyklé (průzkum trhu, nabídky, obvyklé mzdové náklady). V tomto případě stačí, že bude uveden způsob, jakým žadatel postupoval a odůvodněno, že požadované náklady odpovídají cílům projektu a jsou věcně místně cenově obvyklé.

*4. Konečný žadatel dostatečně popsal způsob využití a přínos zakoupeného produktu/služby pro své podnikání (MSP) / pro založení živnosti (fyzické osoby nepodnikající).*

Hodnotitel posuzuje efektivitu investice (náklady x přínosy). Případně hodnotitel posuzuje jinak číselně vymezené přínosy projektu (např. snížení emisí CO<sub>2</sub>, vyjádření vyšší přidané hodnoty produkce, zlepšení cash-flow, apod.). Návratnost investice orientačně 5 let u inovace produktu, 7 let u inovace procesu (například úspory energie).

*5. V žádosti je dostatečně doložena představa o organizačním zajištění projektu a koordinaci činností jednotlivých účastníků.*

Ideální je uvedení metody projektového řízení, minimem je jasné stanovení odpovědnosti za projekt (konkrétní osoba).

*6. Navržené činnosti a metody jsou vhodné pro dosažení cílů projektu.*

Hodnotitel posoudí, zdali záměr (postup projektu) odpovídá cíli, zdali jsou vhodně zvoleny metody způsoby jeho dosažení, a neexistují evidentní vhodnější způsoby dosažení cílů projektu

*7. Navrhovaná délka řešení projektu odpovídá plánovaným aktivitám a cílům.*

Projekty jsou relativně krátké, jeden rok. Uchazeč bere v úvahu například nákup zařízení, jeho instalaci a zacvičení obsluhy.

*8. CZ-NACE kód projektu (u MSP) je v souladu s ekonomickými činnostmi (CZ-NACE) konečného žadatele.*

Velmi formální kritérium, i firma která dělá zemědělství může založit například energetikou výrobu. Pokud se výrazně liší předmět projektu od stávající činnosti uchazeče, ten by to měl jasně popsat (diverzifikace, nákup know how, jiné firmy apod.)

**Přijatelnost podporovaných aktivit**

Projekt splní podmínky přijatelnosti, pokud bude naplněno alespoň jedno z níže uvedených kritérií přijatelnosti podporovaných aktivit.

*a. Realizace projektu umožní zahájit podnikání.*

Projekt obsahuje aktivity obvyklé při zahájení podnikání, dokončení byznys plánu, průzkum trhu, nastavení procesů, dokončení prototypu, zajištění financování apod.

*b. V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.*

Projekt obsahuje buď všechny fáze zavedení projektu na trh (vývoj, prototyp, testování, certifikace, úvodní kampaň) nebo jen některé ale vede k tomu, že projekt je skutečně uveden na trh.

*c. V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.*

Posouzení nakolik dojde skutečně k rozšíření aktivit (nový stroj, výkonnější stroj, nový proces).

*d. V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivnosti podnikatelské činnosti.*

Uchazeč je schopen vyčíslit dopad projektu na efektivitu jeho činnosti v měřitelných jednotkách. Vstup x výstup.

### **Přínosy realizace projektu**

Žadatel má možnost zvolit si vhodnou kombinaci cílů projektu dle svých potřeb a povahy plánovaných aktivit. Projekt splní podmínky přijatelnosti, pokud budou kladně vyhodnoceny alespoň 2 z výše uvedených přínosů realizace projektu

#### *a. Nárůst kvality produkce/služby.*

Uchazeč jasně popsal odlišení nového produktu/služeb od stávajících v technicko ekonomických parametrech (rychlost, výkon, kvalita, spotřeba, cena apod.)

#### *b. Nárůst kvantity produkce/služby.*

Uchazeč popsal, jak se rozšíří výroba/služby ve smyslu navýšení objemu produkce.

#### *c. Nárůst přidané hodnoty.*

Uchazeč popisuje efekty vedoucí například ke zvýšení ceny, nebo například snížení počtu kooperací a subdodávek nebo jiného snížení nákladů.

#### *d. Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.*

Uchazeč popisuje nové segmenty trh (geograficky, tematicky nebo sociálně) a uvádí zvýšení prodeje.

#### *e. Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.*

Uchazeč popisuje, jak se změna procesů projeví například na snížení materiálové nebo energetické náročnosti, výrobních časech, rychlosti dodávky, snížení stavu zásob, apod

#### *f. Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.*

Uchazeč popsal, jakým způsobem bude produkt uveden na trh (prodejní kanály, marketingová komunikace, podpůrná kampaň apod.)

### 7.1.2 Digitální voucher

#### Obecná kritéria přijatelnosti

Obecná kritéria přijatelnosti, která musí žadatel splnit. Za uvedeným kritériem převzatým z výzvy vždy následuje návrh toho, jak by mělo být ze strany hodnotitele posuzováno.

<b>1. Projekt odpovídá cílům programu a výzvy – rozvoj již existujících a také podpora vzniku malých a středních podniků.</b>
Hodnotitel posoudí, zda projekt v oblasti digitalizace podporuje digitální transformaci malých a středních podniků. Podpora zahrnuje především pořízení digitálních technologií a služeb nebo automatizaci procesů.
<b>2. Rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a jeho plánovaným výstupům.</b>
Hodnotitel posoudí, zdali položky rozpočtu projektu odpovídají aktivitám a časovým plánům, zdali jsou položky rozpočtu účelné. Logika výdaje k aktivitě a času.
<b>3. Žadatel (MSP) dostatečně odůvodnil a doložil způsob stanovení rozpočtu projektu (indikativní nabídky, v případě osobních nákladů soulad s Informačním systémem o průměrném výdělků apod.).</b>
Doložení způsobu kalkulace ceny obvyklé (průzkum trhu, nabídky, obvyklé mzdové náklady).
<b>4. Konečný žadatel dostatečně popsal způsob využití a přínos zakoupeného produktu/služby pro své podnikání (MSP) / pro založení živnosti (fyzické osoby nepodnikající).</b>
Hodnotitel posuzuje efektivitu investice (náklady x přínosy). Návrh investice orientačně 5 let u inovace produktu, 7 let u inovace procesu (například úspory energie).
<b>5. V žádosti je dostatečně doložena představa o organizačním zajištění projektu a koordinaci činností jednotlivých účastníků.</b>
Ideální je uvedení metody projektového řízení, minimem je jasné stanovení odpovědnosti za projekt.
<b>6. Navržené činnosti a metody jsou vhodné pro dosažení cílů projektu.</b>
Hodnotitel posoudí, zdali záměr (postup projektu) odpovídá cíli, zdali jsou vhodně zvoleny metody způsoby jeho dosažení, a neexistují evidentní vhodnější způsoby dosažení cílů projektu.
<b>7. Navrhovaná délka řešení projektu odpovídá plánovaným aktivitám a cílům.</b>
Projekty jsou relativně krátké, jeden rok. Uchazeč bere v úvahu například nákup zařízení, jeho instalaci a zacvičení obsluhy.
<b>8. CZ-NACE kód projektu (u MSP) je v souladu s ekonomickými činnostmi (CZ-NACE) konečného žadatele.</b>
Velmi formální kritérium, i firma která dělá zemědělství může založit například energetikou výrobu. Pokud se výrazně liší předmět projektu od stávajících činností uchazeče, ten by to měl jasně popsat (diverzifikace, nákup know how, jiné firmy apod.)

### **Přijatelnost podporovaných aktivit**

Projekt splní podmínku přijatelnosti, pokud bude naplněno alespoň jedno z níže uvedených kritérií přijatelnosti podporovaných aktivit.

*a. V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku.*

Z projektu vyjde studie nebo firemní strategie, která na základně analýzy digitální zralosti podniku odůvodňuje proč je digitalizace zaměřena na určitý proces, jaké technologie budou využity, popíše otevřenost systému z pohledu zamezení „customer lock in“ efektu, určí dopad na efektivitu digitalizovaných procesů a ekonomickou návratnost investice, apod. dle požadavků uznávaných metodik.

*b. V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podnikuprostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti). Žádný z dokládaných dokumentů však nesmí být starší více než 180 dní k datu podání žádosti.*

Využité technologie reflektují doporučení studie dle bodu a).

### 7.1.3 Inovační voucher

#### Obecná kritéria přijatelnosti

Obecná kritéria přijatelnosti, která musí žadatel splnit. Za uvedeným kritériem převzatým z výzvy vždy následuje návrh toho, jak by mělo být ze strany hodnotitele posuzováno.

**1. Projekt odpovídá cílům programu a výzvy - rozvoj již existujících a také podpora vzniku malých a středních podniků.**

Hodnotitel posoudí, zda projekt podporuje inovační potenciál malých a středních podniků. Podpora je zaměřena především na vývoj, testování a tvorbu nových produktů a zlepšování funkčnosti stávajících produktů, pořízení výrobních zařízení související s inovovaným produktem, nákup služeb, které konečný žadatel potřebuje pro své inovační aktivity, a tvorbu účelových pracovních míst v oblasti inovací.

**2. Rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a jeho plánovaným výstupům.**

Hodnotitel posoudí, zdali položky rozpočtu projektu odpovídají aktivitám a časovým plánům, zdali jsou položky rozpočtu účelné. Logika výdaje k aktivitě a času.

**3. Žadatel (MSP) dostatečně odůvodnil a doložil způsob stanovení rozpočtu projektu (indikativní nabídky, v případě osobních nákladů soulad s Informačním systémem o průměrném výdělku apod.).**

Doložení způsobu kalkulace ceny obvyklé (průzkum trhu, nabídky, obvyklé mzdové náklady).

**4. Konečný žadatel dostatečně popsal způsob využití a přínos zakoupeného produktu/služby pro své podnikání (MSP) / pro založení živnosti (fyzické osoby nepodnikající).**

Hodnotitel posuzuje efektivitu investice (náklady x přínosy). Návratnost investice orientačně 5 let u inovace produktu, 7 let u inovace procesu (například úspory energie).

**5. V žádosti je dostatečně doložena představa o organizačním zajištění projektu a koordinaci činností jednotlivých účastníků.**

Ideální je uvedení metody projektového řízení, minimem je jasné stanovení odpovědnosti za projekt.

**6. Navržené činnosti a metody jsou vhodné pro dosažení cílů projektu.**

Hodnotitel posoudí, zdali záměr (postup projektu) odpovídá cíli, zdali jsou vhodně zvoleny metody způsoby jeho dosažení, a neexistují evidentní vhodnější způsoby dosažení cílů projektu.

**7. Navrhovaná délka řešení projektu odpovídá plánovaným aktivitám a cílům.**

Projekty jsou relativně krátké, jeden rok. Uchazeč bere v úvahu například nákup zařízení, jeho instalaci a zacvičení obsluhy.

**8. CZ-NACE kód projektu (u MSP) je v souladu s ekonomickými činnostmi (CZ-NACE) konečného žadatele.**



Velmi formální kritérium, i firma která dělá zemědělství může založit například energetikou výrobu. Pokud se výrazně liší předmět projektu od stávajících činnosti uchazeče, ten by to měl jasně popsat (diverzifikace, nákup know how, jiné firmy apod.)

### **Inovační přínos**

Obě inovační kritéria musí být splněna, aby projekt splnil podmínky přijatelnosti.

*1. Konečný žadatel je konečným uživatelem výstupů projektu.*

Hodnotitel posuzuje, zda se nejedná o vývoj pro třetí stranu.

*2. Oborové zaměření projektu je v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie.*

Odkaz na domény specializace RIS3

### **Přijatelnost podporovaných aktivit**

Projekt splní podmínky přijatelnosti, pokud bude naplněno alespoň jedno z níže uvedených kritérií přijatelnosti podporovaných aktivit.

*A. Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb.*

jedná se o produktovou inovaci ve smyslu definic Oslo manuálu nebo jiné vhodné definice

*B. V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb.*

Proběhne testování produktu s pilotními zákazníky, případně posun z minimum viable produktu do prototypu za účasti pilotních zákazníků

*C. Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů).*

Uchazeč popíše posun technicko ekonomických parametrů produktu v měřitelných údajích.

*D. Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle kritérií A-C).*

Uchazeč zaměstná osoby, které se věnují výzkumu, vývoji a inovacím ve smyslu definic obsažených v Oslo a Frascati manuálu.

## 7.2 Příloha 2: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Ústeckého kraje

### 7.2.1 Ilustrativní příklady pro vouchery na rozvoj podnikání pro Ústecký kraj

Cílem voucherů na rozvoj podnikání je podpořit vznik nových nebo rozvoj stávající podnikatelských záměrů a podnikatelských aktivit. Předmětem podpory jsou především výdaje na zahájení nebo rozšíření výroby nebo poskytovaných služeb a zlepšení fungování malých a středních podniků. Výše podpory pro tento typ voucheru je 50 000 Kč pro nepodnikající fyzické osoby a u ostatních žadatelů z řad malých a středních podniků se pohybuje v rozmezí od 50 000 Kč (minimální výše) až do 500 000 Kč (maximální výše), kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

Podporované aktivity:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizace projektu umožní zahájit podnikání.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivnosti podnikatelské činnosti (např. snížení provozních nákladů).</li> </ul>	
Očekávané přínosy:	Způsobilé výdaje:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nárůst kvality produkce/služby.</li> <li>Nárůst kvantity produkce/služby.</li> <li>Nárůst přidané hodnoty.</li> <li>Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.</li> <li>Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.</li> <li>Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware apod.);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. software);</li> <li>pořízení staveb formou výstavby a stavební úpravy (MSP je majitel prostor, nebo má uzavřenou smlouvu o dlouhodobém pronájmu);</li> <li>nájemné prostoru (zahrnuje i nájem za coworking), který slouží cíli projektu konečného žadatele (pouze u MSP s podnikatelskou historií do 3 let);</li> <li>nákup služeb – poradenství a vzdělávání související s cíli projektu konečného žadatele;</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti;</li> <li>náklady spojené s účastí na zahraničních výstavách a veletrzích (pouze v Karlovarském kraji).</li> </ul>

#### Příklad 1: Rozšíření truhlářské firmy o další činnosti

Název projektu	
Rozšíření truhlářské firmy o další činnosti	
Stručný popis projektu, jeho účelu a odůvodnění	
<p>Truhlářství „XY“ je tradiční firma působící ve středním městě, která vyrábí a upravuje nábytek na míru z 80 % pro místní klientelu. Růst vidí spíše v prohloubení svého hodnotového řetězce než v obsazení trhů mimo místo svého působení. Podnik má mimo region odborného subdodavatele komponent (stejný NACE kód jako stávající činnost), který je poměrně drahý a ne vždy dosahuje požadovaných kvalitativních parametrů. Cílem projektu je nahrazení tohoto subdodavatele vlastní výrobou komponent.</p> <p>Projekt bude vyžadovat drobné stavební výdaje v hodnotě 100 tis. Kč (výčet stavebních úprav) a investice do strojního vybavení v rozsahu 700 tis. Kč (výčet zařízení). Firma bude kryt část rozpočtu voucherem na rozvoj podnikání a část pak svými vlastními prostředky ze zisku minulých let. Časový plán předpokládá měsíc na přípravu projektu, měsíc na stavební úpravy, paralelně poběží výběrové řízení na dodavatele technologií včetně cenového průzkumu a stanovení technických podmínek dodávky. Technologie bude dodané během dalších dvou měsíců a měsíc bude nutný na zacvičení personálu a na testovací provoz. Celková doba projektu i s rezervami bude 8 měsíců. Náběh tržeb očekáváme během jednoho měsíce.</p> <p>Projekt bude v kompetenci jednatele společnosti, který zajistí řízení projektu (dodávky technologií a zacvičení personálu) a administrativní podporu mu poskytne účetní společnosti. Pro realizaci bude dále využit rekvalifikační program „integrované střední školy XY“.</p>	
CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE
Přijatelnost podporovaných aktivit:	

V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb	<b>ano</b>	ne
Výstupem projektu je rozšíření činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce. V rámci projektu dojde k rozšíření vlastní výrobní činnosti společnosti. Firma má k dispozici prostor pro rozšíření a zavedení nové výroby. Projekt vytvoří tři nová pracovní místa (3 kvalifikovaní pracovníci).		
V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivity podnikatelské činnosti	<b>ano</b>	ne
Cílem projektu je zvýšení efektivity činností společnosti, což by se mělo odrazit ve vyšší kvalitě produkce pro koncové zákazníky a také snížením celkové nákladovosti produkce. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a snížení emisí CO <sub>2</sub> . Rozšířením výroby o výrobu nových komponent dojde ke snížení nákladů na transport o 2200 km/rok včetně patřičného poklesu emisí CO <sub>2</sub> . Díky zlepšení efektivity produkce a růstu přidané hodnoty budou celkové náklady 800 tis. Kč orientačně splaceny po dvou a půl až třech letech od zahájení provozu.		
<b>Přínosy realizace projektu:</b>		
Nárůst kvality produkce/služby.	<b>ano</b>	ne
Jedním z cílů projektu je zvýšení kvality pro koncového uživatele, kdy finální výrobky budou mířit stále na stejnou zákaznickou skupinu. Podnik je nespokojen s kvalitou produkce jednoho odborného subdodavatele komponent, který by měl být díky realizaci projektu nahrazen vlastní produkcí s vyššími kvalitativními parametry. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a snížení emisí CO <sub>2</sub> .		
Nárůst kvantity produkce/služby	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Nárůst přidané hodnoty.	<b>ano</b>	ne
Rozšířením činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce dojde ke zvýšení počtu kvalifikovaných pracovních sil. V rámci projektu dojde k nahrazení stávajícího drahého subdodavatele vlastní produkcí, čímž dojde k nárůstu přidané hodnoty firmy o 1,6 mil. Kč/rok. Očekávána návratnost investic je pod 3 roky od zahájení projektu.		
Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Optimalizaci stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		

## **Příklad 2: Rozvoj malé společnosti díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby**

<b>Název projektu</b>
Rozvoj společnosti „ABC“ díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby
<b>Stručný popis projektu, jeho účelu a odůvodnění</b>
„ABC“ je malá společnost působí na českém trhu již více než 10 let v oblasti výroby kvalitních obráběcích nástrojů. V současnosti zaměstnává celkem 8 zaměstnanců. Společnost dodává výrobky zejména českým zákazníkům, a to jak malým tak velkým společnostem. Výroba nyní probíhá na stárnoucích technologiích, které jsou také energeticky náročné. Výroba probíhá sériově, ale společnost dodává také komplexní atypická řešení včetně servisu přímo u zákazníka. Při prezentaci výrobků na českém veletrhu byla společnost oslovena zástupcem významné společnosti působící ve Skandinávii s možností pilotního dodávání výrobků na tamní trh, který je ovšem velmi náročný na kvalitu dodávaných výrobků. Celkové náklady projektu dle předběžných poptávek jsou stanoveny na 565 000 Kč, z toho 452 000 Kč tvoří požadovaná dotace. Součástí projektu je: <ul style="list-style-type: none"> <li>- dodavatelsky zajištěná analýza trhu a jeho potenciálu pro výrobky společnosti (Švédsko, Finsko, Norsko, Dánsko) (60 000 Kč),</li> <li>- nákup dvou nových certifikovaných šestiosých CNC brusek, včetně jejich dopravy a instalace ve výrobních prostorách společnosti (450 000 Kč),</li> <li>- pojištění majetku po dobu udržitelnosti (20 000 Kč),</li> </ul>

- jazykové vzdělávání pro obchodního zástupce (35 000 Kč). Zabezpečení realizace projektu bude mít na starosti jednatel společnosti. Celková délka realizace projektu je stanovena na 9 měsíců.		
CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE	
<b>Přijatelnost podporovaných aktivit:</b>		
V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb	<b>ano</b>	ne
V rámci expanze na zahraniční trh dojde k nákupu nových strojů, které nahradí dva původní technologicky zastaralé stroje a umožní tak vyrábět větší objemy výrobků (cca o 15 %) s výrazně nižšími jednotkovými náklady (i díky úspoře energií) a zároveň zajistí vyšší kvalitu výrobků jak pro tuzemské, tak nové zahraniční trhy. Zahraniční expanze je dlouhodobě zvažovaná poměrně riziková aktivita vyžadující relativně větší investice pro společnost. Získané prostředky z inovačního vouchery umožní nejen celý proces rozvoje podnikání urychlit, ale tak rozšířit o další aktivity a služby, které významně zvýší pravděpodobnost úspěchu na zahraničním trhu. Z dlouhodobějšího hlediska by po realizaci této počáteční investice mělo dojít k dalšímu rozšíření výroby a tedy také náborem nových zaměstnanců. Dle předběžných odhadů by se mohlo jednat až o 5 nových pozic, z toho tři dělnické a dvě s vyšší přidanou hodnotou.		
V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivity podnikatelské činnosti	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
<b>Přínosy realizace projektu:</b>		
Nárůst kvality produkce/služby.	<b>ano</b>	ne
Nově nakoupené stroje zajistí vyšší kvalitu výrobků jak pro tuzemské, tak nové zahraniční trhy.		
Nárůst kvantity produkce/služby	<b>ano</b>	ne
V rámci expanze na zahraniční trh dojde k nákupu nových strojů, které nahradí dva původní technologicky zastaralé stroje a umožní tak vyrábět větší objemy výrobků (cca o 15 %) s výrazně nižšími jednotkovými náklady (i díky úspoře energií).		
Nárůst přidané hodnoty.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.	<b>ano</b>	ne
Jedněmi z klíčových odběratelů výrobků společnosti jsou těžbařské společnosti působící v Ústeckém a Karlovarském kraji. Vzhledem k očekávanému poklesu těžby hnědého uhlí a tedy očekávanému poklesu poptávky se společnost aktivně snaží hledat možnosti větší diverzifikace odběratelů a trhů. S postupem času se počítá s možností rozšířit export výrobků také dalším zákazníkům z této oblasti. Z pohledu společnosti by to znamenalo také další významnější počáteční investice, pro které bude společnost hledat další možné zdroje financování.		
Optimalizaci stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		

## 7.2.2 Ilustrativní příklady pro digitální vouchery pro Ústecký kraj

Cílem digitálních voucherů je podpořit digitální transformaci malých a středních podniků. Podpora zahrnuje především pořízení digitálních technologií a služeb nebo automatizaci procesů. Do této výzvy lze předkládat projekty které budou požadovat veřejnou podporu minimálně ve výši 50 000 Kč a maximálně ve výši 500 000 Kč, kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

Podporované aktivity:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku;</li> <li>• V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti). Žádný z dokládaných dokumentů však nesmí být starší více než 180 dní k datu podání žádosti</li> </ul>
Způsobilé výdaje:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• nákup služeb – zpracování analýzy digitální zralosti podniku, zpracování technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) pro nasazení digitálních nástrojů v rámci procesu digitální transformace podniku, digitální audit;</li> <li>• pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware);</li> <li>• pořízení nehmotného majetku (např. software);</li> <li>• pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li> </ul>

### **Příklad 1: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (strategie)**

Název projektu			
Digitální voucher v menším strojírenském podniku (příprava strategie)			
Stručný popis projektu, jeho účel a odůvodnění			
<p>Firma ZX je tradičním menším strojírenským výrobcem (50 zaměstnanců) dodávajícím komponenty pro automobilový průmysl. Firma disponuje relativně starším technologickým vybavením. Vybavení společnosti je však ve velmi dobrém stavu, pravidelně udržováno a výrobky splňují kvalitativní potřeby zákazníků. Výroba se však v některých oblastech stává neefektivní, zejména i z důvodů vyšších nákladů na energie. Firma vidí jako potenciální řešení možnou digitalizaci výrobních i dalších firemních procesů, které by zvýšili efektivitu výroby, včetně její nákladovosti, a tedy i posílili firemní konkurenceschopnost. Ačkoli dílčí kroky k digitalizaci některých podnikových procesů, zejména v rámci obchodního a finančního oddělení byly v minulosti podniknuty. Společnost postrádá aktuální data o výrobě i dalších podnikových procesech.</p> <p>Cílem projektu je zpracování analýzy digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studie. Na základě předběžné poptávky byly stanoveny předpokládané náklady ve výši 250 000 Kč (z toho požadovaná dotace činí 200 000 Kč).</p> <p>I přes dodavatelské dodání analýz se předpokládá vymezení části vlastní kapacity 3 vedoucích pracovníků podniku, kteří budou s dodavatelem v součinnosti. Implementaci projektu bude mít na starosti ředitel ekonomického oddělení, který bude úzce spolupracovat s dalšími 2 vedoucími pracovníky. Dob realizace projektu odpovídá 10 měsícům.</p>			
CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE		
A. V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;"><b>ano</b></td> <td style="width: 50%; text-align: center;">ne</td> </tr> </table>	<b>ano</b>	ne
<b>ano</b>	ne		
<p>V rámci projektu bude dodavatelsky zpracována analýzy digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti), která bude obsahovat prioritizaci vhodných opatření s cílem zvýšit výrobní efektivnost podniku. Analýza musí vycházet z jedné z následujících metodik: ADMA - v plném rozsahu, DigitálníPodnik.cz - rozšířený test, INTEMAC-MSIC, Národní centrum Průmyslu 4.0. Následná studie proveditelnosti vhodných opatření by měla obsahovat analýzu trhu a obchodní strategie, technický projekt, organizaci a režijní náklady projektu, potřebné</p>			

<p>lidské zdroje, časový plán realizace, očekávané dopady, finanční a ekonomická analýza (včetně očekávané doby návratnosti).</p> <p>Na základě provedené analýzy a zpracované studie bude docházet k postupné digitalizaci a technologické modernizaci firmy, které bude financována z části z vlastních či dalších veřejných zdrojů.</p> <p><i>[vhodné předem zvolit jednu konkrétní metodiku a případně detailněji popsat specifikaci studie]</i></p>		
<p>B. V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti).</p>	<p>ano</p>	<p><b>ne</b></p>
<p><i>nerelevantní</i></p>		
<p>Pokud máte zpracovanou Analýzu digitální zralosti podniku nebo Technicko-ekonomickou studii (studii proveditelnosti), dokument přiložte</p>		
<p><i>nerelevantní</i></p>		

### **Příklad 2: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (aplikace)**

Název projektu		
Digitální voucher v menším strojírenském podniku (aplikace digitální strategie)		
Stručný popis projektu, jeho účel a odůvodnění		
<p>Firma ZX je tradičním menším strojírenským výrobcem (50 zaměstnanců) dodávajícím komponenty pro automobilový průmysl. Firma má relativně starší technologické vybavení, které ale splňuje kvalitativní požadavky odběratelů. Firma posílila své technologické znalosti tak aby v relativně úzkém segmentu trhu dosahovala vysokou kvalitu produkce. Z analýzy vyplývá jako klíčové zavedení systému řízení energetického managementu firmy.</p> <p>Předmětem digitalizačního projektu je osazení tří strojů sensory pro analýzu provozních dat v hodnotě 15000 Kč/stroj, nasazení řídicího software (150 tis. Kč). Testovací provoz s experty dodavatele (100 tis. Kč). Vyhodnocení a studie nasazení na celý podnik (80 tis. Kč). Celkové náklady projektu jsou 375 tis. Kč pro testovací fázi a dalších 1200 tis. Kč pro fázi ostrého nasazení, která už by měla být financována jiným zdroje. Očekávané úspora z nasazení celého systému je 400 tis. Kč/rok, celková návratnost tedy 4 roky od zahájení pilotního ověření, pokud pilot ověří uskutečnitelnost projektu.</p> <p>Projekt bude v kompetenci výrobního ředitele společnosti v jehož týmu bude technolog, IT specialista, admin. podpora a dva pracovníci vybraného odborného dodavatele.</p> <p>Výstupem projektu je posílení nejen nákladové ale také environmentální (ESG) konkurenceschopnosti společnosti s relativně krátkou návratností. Využití digitálního vouchery přináší společnosti nové znalosti a voucher působí jako pákový efekt pro další investice.</p>		
CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE	
Přijatelnost podporovaných aktivit:		
<p>A. V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku.</p>	<p>ano</p>	<p><b>ne</b></p>
<p><i>nerelevantní</i></p>		
<p>B. V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti).</p>	<p><b>ano</b></p>	<p>ne</p>
<p>Firma si před několika měsíci nechala dodavatelsky zpracovat analýzu digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomickou studii (studie proveditelnosti). Z provedených analýz vyplývá, že firma musí posílit svoji schopnost reagovat na výkyvy ceny energií. Přizvaní poradci v oblasti digitalizace provedli audit a navrhli systém řízení energetického managementu firmy. Nutnou podmínkou, ale je osazení starších obráběcích strojů měřicími sensory, které umožní optimalizovat</p>		

jejich provoz formou sběru a analýzy provozních dat v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií.

Výstupem projektu je posílení nejen nákladové ale také environmentální (ESG) konkurenceschopnosti společnosti s relativně krátkou návratností. Využití digitálního vouchery přináší společnosti nové znalosti a voucher působí jako pákový efekt pro další investice.

Pokud máte zpracovanou Analýzu digitální zralosti podniku nebo Technicko-ekonomickou studii (studii proveditelnosti), dokument přiložte

*[jako přílohu připojte existující analýzu digitální zralosti nebo technicko-ekonomickou studii]*

### 7.2.3 Ilustrativní příklady pro inovační vouchery pro Ústecký kraj

Cílem vouchery je podpořit inovační potenciál malých a středních podniků. Podpora je zaměřena především na vývoj, testování a tvorbu nových produktů a zlepšování funkčnosti stávajících produktů a pořízení výrobních zařízení související s inovovaným produktem. Podporovanou aktivitou je také nákup služeb, které konečný žadatel potřebuje pro své inovační aktivity. Zároveň lze podpořit i tvorbu účelových pracovních míst v oblasti inovací. Veřejná podpora u tohoto typu voucherů se pohybuje v rozmezí minimálně ve výši 50 000 Kč a maximálně ve výši 1 000 000 Kč, kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

Podporované aktivity:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb.</li> <li>Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů).</li> <li>Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle předchozích kritérií).</li> </ul>	
Nutné podmínky:	Způsobilé výdaje:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Konečný žadatel musí být konečným uživatelem výstupů projektu.</li> <li>Oborové zaměření projektu musí být v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení související s novým produktem apod.);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. nákup práv duševního vlastnictví);</li> <li>pořízení materiálu (např. materiál související s tvorbou nového produktu);</li> <li>nákup služeb – přístup k výzkumnému zařízení a testování či měření vlastností produktu, vývoj/návrh/tvorba nového produktu nebo služeb (např. prototypu, funkčního vzorku, užitého designu), zvýšení funkčnosti produktu nebo služeb;</li> <li>osobní náklady na nově vzniklé pracovní místo účelově vytvořené pro realizaci výzkumu, vývoje a inovací;</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li> </ul>

#### **Příklad 1: Prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery**

Název projektu
Prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery
Stručný popis projektu, jeho účelu a odůvodnění
<p>Firma AB je tradiční menší strojírenská a montážní firma, která pracuje v oblasti subdodávek pro automobilový ale zejména energetický sektor (vzduchotechnické komponenty). Strategie společnosti očekává útlum zakázek v těchto oblastech. Firma řeší možnosti odbytu mimo tyto sektory. Firma s pomocí kvalifikovaného externího experta provedla analýzu technologických trendů s využitím dat z renomovaných foresigťových studií, ze kterých vyšel potenciál pro nové produkty s sektoru zdravotnictví a obraném průmyslu. V rámci průzkumné fáze firma absolvovala několik odborných konferencí a veletrhů a získala kontakty na tři potencionální technologické partnery a pilotní zákazníky. S nimi vytvořila výzkumně obchodní alianci a začala customizovat své produkty pro specifické požadavky strojírenských produktů pro obranný a zdravotní segment. Cílem projektu je měření a testování nového produktu pro zavedení na trh a jeho certifikaci, včetně práce konzultantů pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh.</p> <p>Celkové náklady projektu jsou 2,5 mil. Kč, z toho 1 mil. Kč je požadován formou inovačního vouchery. Doba řešení je jeden rok.</p> <p>Projekt bude vzhledem ke své důležitosti přímo v kompetenci ředitele společnosti, v jehož týmu budou vývojový pracovníci, technolog, pracovník obchodu a marketingu, admin. podpora a dva pracovníci z partnerské VŠ, poskytovatele licence.</p> <p>Výstupem projektu je obrát společnosti z energetických a automobilových subdodávek k finálnímu produktu, který sice vychází z výrobního know-how společnosti, ale přináší vyšší přidanou hodnotu na nových trzích.</p>



CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE	
<b>Podmínky přijatelnosti</b>		
Žadatel je konečným uživatelem výstupů projektu	<b>ano</b>	ne
Oborové zaměření projektu je v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie	<b>ano</b>	ne
<b>Přijatelnost podporovaných aktivit:</b>		
Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb	<b>ano</b>	ne
Cílem je připravit inovovaný produkt, která bude v budoucnu tvořit až 60 % obrátu společnosti na nových trzích mimo utlumovaný sektor energetiky a klasického automotive. Před dvěma roky začala společnost spolupracovat s vysokoškolským pracovištěm na tématu, jak zlepšit kvalitu filtračních technologií. Na základě provedených analýz, do kterých byly promítnuty zásadní změny na trhu, vzešly jako perspektivní sektory zdravotnictví, a to zejména vyšší požadavky na účinnost filtračních zařízení v souvislosti s Covid 19, a zejména možnosti uplatnění inovovaných výrobků v obranném průmyslu. Bude zde potenciál pro další vývoj a rozšíření do dalších produktových řad.		
V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb	<b>ano</b>	ne
Cílem projektu je měření a testování nového produktu pro zavedení na trh a jeho certifikaci, včetně práce konzultantů pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh. Firma získala od vysoké školy neexkluzivní licenci k duševnímu vlastnictví, ale potřebuje provést scale up zařízení z fáze demonstrace (TRL6) na prototyp (TRL 8) s cílem získat zařízení s o 30 % vyšší účinností proti stávajícímu stavu a dále s antivirucidními účinky. K tomu disponuje patřičným projektovým plánem včetně průzkumu cen rozpočtu. Pro naplnění projektu je nutná jak spolupráce jak s čistě výzkumnými pracovníky, tak s pracovníky vývoje, kteří jsou schopni pracovat s technologiemi pro sériovou výrobu.		
Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů)	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle kritérií A–C)	<b>ano</b>	ne
Firma plánuje přijmout dva nové vývojové pracovníky, kteří budou plnit úkol customizace stávajících produktů pro specifické požadavky strojírenských produktů pro obranný a zdravotní segment. Předmětem podpory z vouchery je část mzdy těchto pracovníků a spolupráce s poskytovatelem licence.		

### **Příklad 2: Pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky**

<b>Název projektu</b>
Pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky
<b>Stručný popis projektu, jeho účelu a odůvodnění</b>
Společnost CXW má 200 zaměstnanců a vyrábí drahá elektronická zařízení, která prodává přímo koncovým zákazníkům zejména z EU. S tímto modelem podnikání je spojen větší vznik obalových odpadů a v poslední době také zvýšené náklady na nákup nezbytných surovin a materiálů, což také prodražuje výsledné produkty pro zákazníky, kteří dlouhodobě tlačí na cenu. Společnost usiluje o zavedení nového modelu, kde produkty již nejsou pouze prodávány koncovým zákazníkům, ale zákazníci platí za jejich používání a výkon. Výrobky jsou poskytovány jako služba zákazníkům za pravidelný poplatek, včetně poskytování opravárenských a servisních služeb.
Cíl projektu: v rámci pilotního provozu otestovat nový model, který by z dlouhodobého hlediska vedl k ušetření vlastních nákladů (například za nákup části surovin a materiálů) a zvýšení ziskovosti.
Odůvodnění: Tento model umožňuje vyšší marže než při samotné prodeji. Slibujeme si od tohoto modelu rozšíření stávajícího portfolia zákazníků.
Délka realizace: 12 měsíců.
Celkové náklady: 1 225 250 Kč (dotace 980 200 Kč): 250 000 Kč - nákup konzultačních služeb na řízení změn procesního přístupu na projektový, 425 250 Kč - část mzdy nově přijetého pracovníka

v oblasti výzkumu a vývoje, včetně odvodů (9 měsíců), 550 000 Kč - nákup flexibilních zařízení pro nabízený servis a opravy.		
Realizační tým: odpovědná osoba (obchodní ředitel), členové týmu (zástupci výroby a finančního oddělení), řízení projekt dle zavedených standardů projektového řízení PRINCE2		
CZ-NACE projektu	výběr z číselníku: podporovaná CZ NACE	
<b>Podmínky přijatelnosti</b>		
Žadatel je konečným uživatelem výstupů projektu	<b>ano</b>	ne
Oborové zaměření projektu je v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie	<b>ano</b>	ne
<b>Přijatelnost podporovaných aktivit:</b>		
Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb	<b>ano</b>	ne
<p>Cílem projektu je v rámci pilotního provozu otestovat nový model, který by z dlouhodobého hlediska vedl k ušetření vlastních nákladů (například za nákup části surovin a materiálů) a zvýšení ziskovosti podnikatelských aktivit. Se změnou modelu se váže vyšší potřeba cash flow, avšak společnost má na toto již vytvořeny potřebné rezervy. Pro testování modelu společnost vyčlenila část kapacit výrobního a obchodního oddělení. Zamýšlené změny předpokládají výraznější změny v oblasti logistiky, včetně potřeby přenastavení našich informačních systémů. Tyto změny si vyžadují také posílení současného výzkumného a vývojového týmu společnosti.</p> <p>Pomocí vouchery plánujeme pokrýt pouze tuto klíčovou prvotní fázi. Další náklady v řádech vyšších milionů Kč spojené s přechodem na nový model, zahrnující další nezbytné úpravy výrobních technologií, včetně recyklační linky, školení zaměstnanců, apod. plánujeme v následujících letech pokrýt z vlastních zdrojů v kombinaci s vypůjčenými cizími zdroji.</p> <p>Díky inovacím našich výrobků a služeb si slibujeme ve střednědobém období zvýšení spokojenosti našich zákazníků a tedy i zvýšení tržeb. Dle propočtů provedených naším obchodním oddělením by se provedené investice, včetně započtení nákladů spojených s vyšším vázáním kapitálu, měly vrátit v průběhu následujících 6 let. Tato inovace v procesním přístupu znamená zásadní změnu v způsobu, jakým firma provozuje své podnikání, a přináší přidanou hodnotu prostřednictvím udržitelného a efektivního využívání zdrojů a snižování environmentálního dopadu.</p>		
Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů)	ano	<b>ne</b>
<i>nerelevantní</i>		
Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle kritérií A–C)	<b>ano</b>	ne
V rámci projektu bude nově přijat pracovník v oblasti výzkumu a vývoje, jehož část mzdy se bude hradit z projektu po dobu 9 měsíců. Jeho úkolem bude dohlížet na hladký proces změna a analýzu získávaných dat z naší společnosti a od našich zákazníků, včetně vyhodnocení pilotního testování a návrhů dalších úprav v rámci firemního software.		

## 7.3 Příloha 3: Ilustrativní příklady pro podnikatelské vouchery Karlovarského kraje

### 7.3.1 Ilustrativní příklady pro vouchery na rozvoj podnikání pro Karlovarský kraj

Cílem voucherů na rozvoj podnikání je podpořit vznik nových nebo rozvoj stávající podnikatelských záměrů a podnikatelských aktivit. Předmětem podpory jsou především výdaje na zahájení nebo rozšíření výroby nebo poskytovaných služeb a zlepšení fungování malých a středních podniků. Výše podpory pro tento typ voucheru je 50 000 Kč pro nepodnikající fyzické osoby a u ostatních žadatelů z řad malých a středních podniků se pohybuje v rozmezí od 50 000 Kč (minimální výše) až do 500 000 Kč (maximální výše), kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

Podporované aktivity:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizace projektu umožní zahájit podnikání.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování nových služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.</li> <li>V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení efektivnosti podnikatelské činnosti (např. snížení provozních nákladů).</li> </ul>	
Očekávané přínosy:	Způsobilé výdaje:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nárůst kvality produkce/služby.</li> <li>Nárůst kvantity produkce/služby.</li> <li>Nárůst přidané hodnoty.</li> <li>Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.</li> <li>Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.</li> <li>Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware apod.);</li> <li>pořízení nehmotného majetku (např. software);</li> <li>pořízení staveb formou výstavby a stavební úpravy (MSP je majitel prostor, nebo má uzavřenou smlouvu o dlouhodobém pronájmu);</li> <li>nájemné prostoru (zahrnuje i nájem za coworking), který slouží cíli projektu konečného žadatele (pouze u MSP s podnikatelskou historií do 3 let);</li> <li>nákup služeb – poradenství a vzdělávání související s cíli projektu konečného žadatele;</li> <li>pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti;</li> <li>náklady spojené s účastí na zahraničních výstavách a veletrzích (pouze v Karlovarském kraji).</li> </ul>

#### **Příklad 1: Rozšíření truhlářské firmy o další činnosti**

##### Identifikace příjemce dotace

Název žadatele	XY
Název projektu	Rozšíření truhlářské firmy o další činnosti

##### Popis podnikatelské příležitosti:

Popište cíle projektu, vysvětlete, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.

Podnik se potýká s nespolehlivým a relativně drahým subdodavatelem komponent. Zároveň podnik disponuje volnými a doposud nevyužívanými prostory v rámci pronajaté výrobní haly a nezbytným know-how potřebným k nahrazení tohoto dodavatele zajištěním vlastní výroby. Cílem projektu je tedy rozšíření činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce, zvýšení počtu kvalifikovaných pracovních sil a zvýšení přidané hodnoty s návratností pod 3 roky od zahájení projektu. Projekt míří na stejnou zákaznickou skupinu a jeho cílem je i zvýšení kvality pro konečného uživatele. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a snížení emisí CO<sub>2</sub>.

##### Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje

Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.

Společnost sídlí v pronajatých prostorech v průmyslovém areálu ve městě „X“ (ležící v Karlovarském kraji). Celý projekt a jeho dopady budou realizovány v Karlovarském kraji.

[vhodné dále uvést blíží specifikaci objektu/budovy, pozemku a jejich charakteru, místa výroby, distribuce, zákazníků]

### Popis projektu/výrobku/služby 1. část

Uveďte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.  
Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

V rámci projektu dojde k nákupu a instalaci nezbytného strojního vybavení. Firma má k dispozici prostor pro rozšíření a zavedení nové výroby a know-how pro nahrazení tohoto dodavatele vlastními silami.

[možné doplnit další technickou specifikaci výrobků, materiálů, apod.]

### Popis projektu výrobku/služby 2. část

Uveďte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu
3. udržitelnost (je-li relevantní)

Podnik má mimo region odborného subdodavatele komponent (stejný NACE kód jako stávající činnost), který je poměrně drahý a ne vždy dosahuje požadovaných kvalitativních parametrů. Firma má k dispozici prostor pro rozšíření a zavedení nové výroby a know-how pro nahrazení tohoto dodavatele vlastními silami. Díky projektu dojde k nákupu a instalaci nezbytného strojního vybavení, které zároveň zajistí produkci výrobků s vyššími kvalitativními parametry než u doposud dodávané produkce. Projekt vytvoří tři nová pracovní místa, zvýší přidanou hodnotu firmy o 1,6 mil. Kč/rok a sníží náklady na transport o 2200 km/rok včetně patřičného poklesu emisí CO<sub>2</sub>.

### Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

Truhlářství „XY“ je tradiční firma působící ve středním městě, která vyrábí a upravuje nábytek na míru z 80 % pro místní klientelu. Růst vidí spíše v prohloubení svého hodnotového řetězce než v obsazení trhů mimo místo svého působení.

Aktivity projektu se skládají z přípravy projektu, stavebních úprav, výběrové řízení na dodavatele technologií včetně cenového průzkumu a stanovení technických podmínek dodávky, jejich dodání a instalace, zacvičení personálu a testovací provoz.

### Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Přínosem projektu je rozšíření činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce, zvýšení počtu kvalifikovaných pracovních sil a zvýšení přidané hodnoty činnosti firmy. Dalším přínosem je i zvýšení kvality pro koncového uživatele. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a snížení emisí CO<sub>2</sub>.

### Metody pro dosažení cílů

Uveďte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Základní metodou pro dosažení konkurenceschopnosti je zkrácení dodavatelského řetězce a z toho vyplývající snížení nákladů a zvýšení přidané hodnoty.

### Časový harmonogram projektu

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Časový plán předpokládá měsíc na přípravu projektu, měsíc na stavební úpravy, paralelně poběží výběrové řízení na dodavatele technologií včetně cenového průzkumu a stanovení technických podmínek dodávky. Technologie bude dodané během dalších dvou měsíců a měsíc bude nutný na zacvičení personálu a na testovací provoz. Celková doba projektu i s rezervami bude 8 měsíců.

### Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Projekt bude vyžadovat drobné stavební výdaje v hodnotě 100 tis. Kč (výčet stavebních úprav) a investice do strojního vybavení v rozsahu 700 tis. Kč (výčet zařízení). Firma bude kryt část rozpočtu vouchery na rozvoj podnikání a část pak svými vlastními prostředky ze zisku minulých let.

Cash-flow projektu bude zajištěno částečně předjednaným krátkodobým bankovním úvěrem, který bude splacen z poskytnuté dotace, a vlastním zdroji společnosti. Náběh tržeb očekáváme během jednoho měsíce. Celkové náklady 800 tis. Kč tedy budou orientačně splaceny po dvou a půl až třech letech od zahájení provozu

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Projekt bude v kompetenci jednatele společnosti, který zajistí řízení projektu (dodávky technologií a zacvičení personálu) a administrativní podporu mu poskytne účetní společnosti. Pro realizaci bude dále využit rekvalifikační program „integrováné střední školy XY“.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližší rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „Základní informace pro posouzení přijatelnosti“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

Výstupem projektu je rozšíření činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce. V rámci projektu dojde k rozšíření vlastní výrobní činnosti společnosti.

Firma má k dispozici prostor pro rozšíření a zavedení nové výroby. Projekt vytvoří tři nová pracovní místa (3 kvalifikovaní pracovníci).

Cílem projektu je zvýšení efektivity činností společnosti, což by se mělo odrazit ve vyšší kvalitě produkce pro koncové zákazníky a také snížením celkové nákladovosti produkce. Vedlejším dopadem je také snížení logistické náročnosti výroby a snížení emisí CO<sub>2</sub>. Rozšířením výroby o výrobu nových komponent dojde ke snížení nákladů na transport o 2200 km/rok včetně patřičného poklesu emisí CO<sub>2</sub>.

Jedním z cílů projektu je zvýšení kvality pro koncového uživatele, kdy finální výrobky budou mířit stále na stejnou zákaznickou skupinu. Podnik je nespokojen s kvalitou produkce jednoho odborného subdodavatele komponent, který by měl být díky realizaci projektu nahrazen vlastní produkcí s vyššími kvalitativními parametry.

Rozšířením činnosti firmy v rámci hodnotového řetězce dojde ke zvýšení počtu kvalifikovaných pracovních sil. V rámci projektu dojde k nahrazení stávajícího drahého subdodavatele vlastní produkcí, čímž dojde k nárůstu přidané hodnoty firmy o 1,6 mil. Kč/rok. Očekávána návratnost investic je pod 3 roky od zahájení projektu

**V rámci projektu naplním:**

<b>ano/ne</b>	Realizace projektu umožní zahájit podnikání.
<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování služeb.
<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.
<b>ano/ne</b>	V rámci projektu dojde ke zvýšení efektivity podnikatelské činnosti.

**V rámci projektu dojde k (musí být naplněny alespoň dvě aktivity):**

<b>ano/ne</b>	Nárůstu kvality produkce/služby.
<b>ano/ne</b>	Nárůstu kvantity produkce/služby.
<b>ano/ne</b>	Nárůstu přidané hodnoty.
<b>ano/ne</b>	Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.

ano/ <u>ne</u>	Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.
ano/ <u>ne</u>	Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh

## **Příklad 2: Rozvoj malé společnosti díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby**

### **Identifikace příjemce dotace**

Název žadatele	ABC
Název projektu	Rozvoj společnosti „ABC“ díky diverzifikaci zákazníků a rozšíření výroby

### **Popis podnikatelské příležitosti:**

Popište cíle projektu, vysvětlete, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.

Společnost dodává výrobky (kvalitní obráběcí nástroje) zejména českým zákazníkům, a to jak malým tak velkým společnostem. Jedněmi z klíčových odběratelů výrobků společnosti jsou těžbařské společnosti působící v Ústeckém a Karlovarském kraji. Vzhledem k očekávanému poklesu těžby hnědého uhlí a tedy očekávanému poklesu poptávky se společnost aktivně snaží hledat možnosti větší diverzifikace odběratelů a trhů. Výroba nyní probíhá na stárnoucích technologiích, které jsou také energeticky náročné. Výroba probíhá sériově, ale společnost dodává také komplexní atypická řešení včetně servisu přímo u zákazníka.

Při prezentaci výrobků na českém veletrhu byla společnost oslovena zástupcem významné společnosti působící ve Skandinávii s možností pilotního dodávání výrobků na tamní trh, který je ovšem velmi náročný na kvalitu dodávaných výrobků. S postupem času se počítá s možností rozšířit export výrobků také dalším zákazníkům z této oblasti. Z pohledu společnosti by to znamenalo také významnější počáteční investice.

### **Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje**

Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.

Společnost sídlí na okraji malé obce „X“ ležící v Karlovarském kraji. Výroba je provozována ve vlastním areálu s menší výrobní halou a skladovými prostory, který je ve vlastnictví společnosti, včetně pozemků. Jedněmi z klíčových odběratelů výrobků společnosti jsou těžbařské společnosti působící v Ústeckém a Karlovarském kraji.

*[Možné dále uvést bližší specifikaci objektu/budovy, pozemku a jejich charakteru, místa výroby, distribuce, zákazníků]*

### **Popis projektu/výrobku/služby 1. část**

Uveďte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.

Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

„ABC“ je malá společnost působící na českém trhu již více než 10 let v oblasti výroby kvalitních obráběcích nástrojů. V současnosti zaměstnává celkem 8 zaměstnanců.

*[případně doplnit další technickou specifikaci výrobků a služeb]*

### **Popis projektu výrobku/služby 2. část**

Uveďte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu
3. udržitelnost (je-li relevantní)

Společnost působí na českém trhu již více než 10 let v oblasti výroby kvalitních obráběcích nástrojů. V současnosti zaměstnává celkem 8 zaměstnanců. Společnost dodává výrobky zejména českým zákazníkům, a to jak malým tak velkým společnostem. Výroba nyní probíhá na stárnoucích technologiích, které jsou také energeticky náročné. Výroba probíhá sériově, ale společnost dodává také komplexní atypická řešení včetně servisu přímo u zákazníka. Nové přístroje nahradí dva původní technologicky zastaralé stroje a umožní tak vyrábět větší objemy výrobků s výrazně nižšími

jednotkovými náklady (i díky úspoře energií) a zároveň zajistí vyšší kvalitu výrobků jak pro tuzemské, tak nové zahraniční trhy. To také zajistí využitelnost nových zařízení a tedy i udržitelnost projektu.

### **Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing**

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

Jedněmi z klíčových odběratelů výrobků společnosti jsou těžbařské společnosti působící v Ústeckém a Karlovarském kraji. Vzhledem k očekávanému poklesu těžby hnědého uhlí a tedy očekávanému poklesu poptávky se společnost aktivně snaží hledat možnosti větší diverzifikace odběratelů a trhů. Expanze na zahraniční trh je dlouhodobě zvažovaná poměrně riziková aktivita vyžadující relativně větší investice pro společnost. Získané prostředky z inovačního vouchery umožní nejen celý proces rozvoje podnikání urychlit ale také rozšířit o další aktivity a služby, které významně zvýší pravděpodobnost úspěchu na zahraničním trhu. Získané informace od zahraničního partnera sníží rizika spojená s marketingem (distribuční kanály, cenotvorba aj.) na novém trhu

Z dlouhodobějšího hlediska by po realizaci této počáteční investice mělo dojít k dalšímu rozšíření výroby a tedy také náborem nových zaměstnanců. Dle předběžných odhadů by se mohlo jednat až o 5 nových pozic, z toho tři dělnické a dvě s vyšší přidanou hodnotou.

### **Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby**

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Nové stroje umožní vyrábět větší objemy výrobků s výrazně nižšími jednotkovými náklady (i díky úspoře energií) a zároveň zajistí vyšší kvalitu výrobků jak pro tuzemské, tak nové zahraniční trhy. Z dlouhodobějšího hlediska by po realizaci této počáteční investice mělo dojít k dalšímu rozšíření výroby a tedy také náborem nových zaměstnanců. Dle předběžných odhadů by se mohlo jednat až o 5 nových pozic, z toho tři dělnické a dvě s vyšší přidanou hodnotou.

### **Metody pro dosažení cílů**

Uveďte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Veškeré nákladové položky jsou zajištěny dodavatelsky. Při přípravě žádosti byly předběžně osloveni dodavatelé kvůli cenové nabídce a byl s nimi konzultován rozsah potřebných prací. Plnění projektu bude během realizace průběžně kontrolováno ze strany jednatelů společnosti, bude využito nových metod řízení kvality (technologie pro kontrolu produkce a statistické vzorky, model Evropská nadace managementu kvality - EFQM model).

### **Časový harmonogram projektu**

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Celková délka realizace projektu je stanovena na 9 měsíců. Součástí projektu je analýza trhu a jeho potenciálu pro výrobky společnosti (M1-M3). V rámci prvotní pilotní fáze dojde k nákupu dvou nových certifikovaných šestiosých CNC brusek, včetně jejich dopravy a instalace ve výrobních prostorách společnosti a zajištění jejich pojištění (M1-M8), jazykové vzdělávání pro obchodního zástupce (M5-M8).

### **Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)**

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Součástí projektu je analýza trhu a jeho potenciálu pro výroby společnosti, která bude zajištěna dodavatelsky, celkové náklady za všechny 4 země (Švédsko, Finsko, Norsko, Dánsko) jsou odhadovány dle předběžné poptávky na 60 000 Kč. V rámci prvotní pilotní fáze dojde k nákupu dvou nových certifikovaných šestiosých CNC brusek v předpokládané pořizovací ceně 450 000 Kč, včetně jejich dopravy a instalace ve výrobních prostorách společnosti. Dále projekt zahrnuje také pojištění majetku po dobu udržitelnosti v ceně 20 000 Kč. Jazykové vzdělávání pro obchodního zástupce ve výši 35 000 Kč. Celkové náklady projektu tedy jsou 565 000 Kč, z toho 452 000 Kč tvoří požadovaná dotace. Těm odpovídají i celkové potřebné prostředky, cashflow, které má společnost k dispozici ze svých rezervních zdrojů, případně potřeby má společnost předjednány také překlenovací úvěr.

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Zabezpečení realizace projektu bude mít na starosti jednatel společnosti.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližše rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „*Základní informace pro posouzení přijatelnosti*“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

Nově nakoupené stroje zajistí vyšší kvalitu výrobků jak pro tuzemské, tak nové zahraniční trhy. V rámci expanze na zahraniční trh dojde k nákupu nových strojů, které nahradí dva původní technologicky zastaralé stroje a umožní tak vyrábět větší objemy výrobků (cca o 15 %) s výrazně nižšími jednotkovými náklady (i díky úspoře energií).

Jedněmi z klíčových odběratelů výrobků společnosti jsou těžbařské společnosti působící v Ústeckém a Karlovarském kraji. Vzhledem k očekávanému poklesu těžby hnědého uhlí a tedy očekávanému poklesu poptávky se společnost aktivně snaží hledat možnosti větší diverzifikace odběratelů a trhů. S postupem času se počítá s možností rozšířit export výrobků také dalším zákazníkům z této oblasti. Z pohledu společnosti by to znamenalo také další významnější počáteční investice, pro které bude společnost hledat další možné zdroje financování.

#### V rámci projektu naplním:

ano/ <u>ne</u>	Realizace projektu umožní zahájit podnikání.
<u>ano</u> /ne	V rámci realizace projektu dojde k zahájení výroby nového produktu nebo poskytování služeb.
ano/ <u>ne</u>	V rámci realizace projektu dojde k rozšíření stávající výroby nebo stávajících poskytovaných služeb.
ano/ <u>ne</u>	V rámci projektu dojde ke zvýšení efektivnosti podnikatelské činnosti.

#### V rámci projektu dojde k (musí být naplněny alespoň dvě aktivity):

ano/ <u>ne</u>	Nárůstu kvality produkce/služby.
ano/ <u>ne</u>	Nárůstu kvantity produkce/služby.
ano/ <u>ne</u>	Nárůstu přidané hodnoty.
ano/ <u>ne</u>	Rozšíření portfolia odběratelů nebo kvantity odběru.
ano/ <u>ne</u>	Optimalizace stávajících interních procesů a metod s cílem výrazného zvýšení efektivity nebo snížení nákladů firmy.
ano/ <u>ne</u>	Uvedení nového výrobku nebo nové služby na trh



### 7.3.2 Ilustrativní příklady pro digitální vouchery pro Karlovarský kraj

Cílem digitálních voucherů je podpořit digitální transformaci malých a středních podniků. Podpora zahrnuje především pořízení digitálních technologií a služeb nebo automatizaci procesů. Do této výzvy lze předkládat projekty které budou požadovat veřejnou podporu minimálně ve výši 50 000 Kč a maximálně ve výši 500 000 Kč, kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

<b>Podporované aktivity:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku;</li><li>• V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti). Žádný z dokládaných dokumentů však nesmí být starší více než 180 dní k datu podání žádosti</li></ul>
<b>Způsobilé výdaje:</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• nákup služeb – zpracování analýzy digitální zralosti podniku, zpracování technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) pro nasazení digitálních nástrojů v rámci procesu digitální transformace podniku, digitální audit;</li><li>• pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení, hardware);</li><li>• pořízení nehmotného majetku (např. software);</li><li>• pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li></ul>

#### **Příklad 1: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (strategie)**

##### **Identifikace příjemce dotace**

Název žadatele	ZX
Název projektu	Digitální voucher v menším strojírenském podniku (příprava strategie)

##### **Popis podnikatelské příležitosti:**

<p>Popište cíle projektu, vysvětlete, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.</p> <p>Firma ZX je tradičním menším strojírenským výrobcem (50 zaměstnanců) dodávajícím komponenty pro automobilový průmysl. Výroba společnosti se v některých oblastech stává neefektivní, zejména i z důvodů vyšších nákladů na energie. Firmu vidí jako potenciální řešení možnou digitalizaci výrobních i dalších firemních procesů, které by zvýšili efektivitu výroby, včetně její nákladovosti, a tedy i posílili firemní konkurenceschopnost.</p> <p>Cílem projektu je zpracování analýzy digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studii (studie proveditelnosti), která bude obsahovat prioritizaci vhodných opatření s cílem zvýšit výrobní efektivnost podniku. Analýza i studie proveditelnosti budou zpracovány dodavatelsky.</p>
---

##### **Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje**

<p>Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.</p> <p>Místem realizace je výrobní závod podniku ležící v Karlovarském kraji v průmyslové zóně v obci X. Veškeré aktivity projektu tak budou mít dopad na území Karlovarského kraje.</p> <p><i>[Možné dále uvést bližší specifikaci objektu/budovy, pozemku a jejich charakteru, místa výroby, distribuce, zákazníků]</i></p>
---

##### **Popis projektu/výrobku/služby 1. část**

<p>Uvedte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.</p> <p>Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.</p> <p>V rámci projektu bude zpracována analýza digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomická studie, která bude obsahovat prioritizaci vhodných opatření s cílem zvýšit výrobní efektivnost podniku. Analýza i studie proveditelnosti budou zpracovány dodavatelsky.</p> <p>Analýza musí vycházet z jedné z následujících metodik: ADMA - v plném rozsahu, DigitálníPodnik.cz - rozšířený test, INTEMAC-MSIC, Národní centrum Průmyslu 4.0. Následná studie proveditelnosti</p>
---

Uveďte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod. Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

vhodných opatření by měla obsahovat analýzu trhu a obchodní strategie, technický projekt, organizaci a režijní náklady projektu, potřebné lidské zdroje, časový plán realizace, očekávané dopady, finanční a ekonomická analýza (včetně očekávané doby návratnosti).

*[Vhodné zvolit konkrétní metodiku]*

### **Popis projektu výrobku/služby 2. část**

Uveďte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu
3. udržitelnost (je-li relevantní)

Firma disponuje relativně starším technologickým vybavením. Vybavení společnosti je však ve velmi dobrém stavu, pravidelně udržováno a výrobky splňují kvalitativní potřeby zákazníků. Ačkoli dílčí kroky k digitalizaci některých podnikových procesů, zejména v rámci obchodního a finančního oddělení byly v minulosti podniknuty. Společnost postrádá aktuální data o výrobě i dalších podnikových procesech.

### **Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing**

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

V rámci projektu dojde k výběru dodavatele, který zpracuje zadané analýzy. Ačkoli bude analýza a studie proveditelnosti vypracována dodavatelsky počítá se z vymezením určité části vlastní kapacity 3 vedoucích pracovníků podniku, kteří budou s dodavatelem v součinnosti. Digitální audit poskytne pohled na metody, které využívají další konkurenční firmy v odvětví.

### **Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby**

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Na základě provedené analýzy a zpracované studie bude docházet k postupné digitalizaci a technologické modernizaci firmy, které bude financována z části z vlastních či dalších veřejných zdrojů.

### **Metody pro dosažení cílů**

Uveďte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Bude použita ověřená metoda digitálního auditu viz výše.

### **Časový harmonogram projektu**

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Doba realizace projektu odpovídá 10 měsícům. Hned na začátku projektu (M1) dojde k výběru dodavatele a uzavření smlouvy. Dodavatel předá analýzy k připomínkám zadavatele nejpozději 6 měsíců od podpisu smlouvy (M7), finální veze a platba za službu nejpozději před koncem projektu (M10).

### **Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)**

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Na základě předběžné poptávky byly stanoveny předpokládané náklady na zpracování analýzy digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studii (studie proveditelnosti) ve výši 250 000 Kč (z toho požadovaná dotace činí 200 000 Kč). Předfinancování projektu zajistí společnost ze svých zdrojů.

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Implementaci projektu bude mít na starosti ředitel ekonomického oddělení, který bude úzce spolupracovat s dalšími 2 vedoucími pracovníky.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližze rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „Základní informace pro posouzení přijatelnosti“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

V rámci projektu bude dodavatelsky zpracována analýza digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studii (studie proveditelnosti), která bude obsahovat prioritizaci vhodných opatření s cílem zvýšit výrobní efektivnost podniku. Analýza musí vycházet z jedné z následujících metodik: ADMA - v plném rozsahu, DigitálníPodnik.cz - rozšířený test, INTEMAC-MSIC, Národní centrum Průmyslu 4.0. Následná studie proveditelnosti vhodných opatření by měla obsahovat analýzu trhu a obchodní strategie, technický projekt, organizaci a režijní náklady projektu, potřebné lidské zdroje, časový plán realizace, očekávané dopady, finanční a ekonomická analýza (včetně očekávané doby návratnosti).

Na základě provedené analýzy a zpracované studie bude docházet k postupné digitalizaci a technologické modernizaci firmy, které bude financována z části z vlastních či dalších veřejných zdrojů.

*[vhodné předem zvolit jednu konkrétní metodiku a případně detailněji popsat specifikaci studie]*

#### V rámci projektu naplním:

<u>ano/ne</u>	V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku.
<u>ano/ne</u>	V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti).

### Příklad 2: Digitální voucher v menším strojírenském podniku (aplikace)

#### Identifikace příjemce dotace

Název žadatele	ZX
Název projektu	Digitální voucher v menším strojírenském podniku (aplikace digitální strategie)

#### Popis podnikatelské příležitosti:

Popište cíle projektu, vysvětlete, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.

Firma ZX je tradičním menším strojírenským výrobcem (50 zaměstnanců) dodávajícím komponenty pro automobilový průmysl. Z analýzy vyplývá že firma musí posílit svoji schopnost reagovat na výkyvy ceny energií. Přizvaní poradci v oblasti digitalizace provedli audit a navrhli systém řízení energetického managementu firmy. Nutnou podmínkou, ale je osazení starších obráběcích strojů měřicími sensory, které umožní optimalizovat jejich provoz formou sběru a analýzy provozních dat v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií. Celkové náklady projektu jsou 375 tis. Kč a zahrnují nákup senzorů, nasazení řídicího software, testování a studie pro další rozšíření investice. Výstupem projektu je posílení nejen nákladové ale také environmentální konkurenceschopnosti

společnosti s relativně krátkou návratností. Využití digitálního vouchery přináší společnosti nové znalosti a voucher může působit jako pákový efekt pro další budoucí firemní investice.

### **Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje**

Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.

Místem realizace je výrobní závod podniku ležící v Karlovarském kraji v průmyslové zóně v obci X. Veškeré aktivity projektu tak budou mít dopad na území Karlovarského kraje.

*[Možné dále uvést bližší specifikaci objektu/budovy, pozemku a jejich charakteru, místa výroby, distribuce, zákazníků]*

### **Popis projektu/výrobku/služby 1. část**

Uvedte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.

Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

Na základě provedených analýz budou osazeny starších obráběcí stroje měřícími sensory, které umožní optimalizovat jejich provoz formou sběru a analýzy provozních dat v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií.

*[možnost doplnit další technické údaje]*

### **Popis projektu výrobku/služby 2. část**

Uvedte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu
3. udržitelnost (je-li relevantní)

Firma má relativně starší technologické vybavení, které ale splňuje kvalitativní požadavky odběratelů. Firma si udělala průzkum trhu a definovala produkty, které nebudou ohroženy zaváděním nových technologií v automotive, například elektrickými vozy. Firma posílala své technologické znalosti tak aby v relativně úzkém segmentu trhu dosahovala vysokou kvalitu produkce. Z analýzy ale vyplývá že firma musí posílit svoji schopnost reagovat na výkyvy ceny energií. Přizvaní poradci v oblasti digitalizace provedli audit a navrhli systém řízení energetického managementu firmy. Nutnou podmínkou, ale je osazení starších obráběcích strojů měřícími sensory. Díky sběru a analýze provozních dat z těchto senzorů dojde k optimalizaci provozu strojů v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií.

### **Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing**

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

Firma realizuje strategii stejné kvality při nižší ceně (energetické úspory pomocí digitalizace) která je vhodná právě pro středně sériovou produkci v nižších dodavatelských stupních v automobilovém průmyslu.

### **Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby**

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Očekávaná úspora z nasazení celého systému je 400 tis. Kč/rok, celková návratnost tedy 4 roky od zahájení pilotního ověření, pokud pilot ověří uskutečnitelnost projektu.

Výstupem projektu je posílení nejen nákladové ale také environmentální (ESG) konkurenceschopnosti společnosti s relativně krátkou návratností. Využití digitálního vouchery přináší společnosti nové znalosti a voucher působí jako pákový efekt pro další investice.

### **Metody pro dosažení cílů**

Uvedte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Firma použije pro dodávku projektu agilní metodu scrum, tedy inkrementální vývoj v krátkých periodách. Cílovým stavem po dokončení celé investice bude vytvoření energetického dashboardu který bude ukazovat online stav spotřeby v podniku a zároveň ukládání dat pro budoucí datamining a další optimalizaci na základě dlouhodobých dat (metody s využitím umělé inteligence).

### Časový harmonogram projektu

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Doba realizace projektu bude 12 měsíců. Nejprve bude proveden podpis smlouvy s dodavatelem a instalace čidel do stroje. Následně bude probíhat sběr dat a jejich průběžné vyhodnocování. Následně dojde k úpravě provozu strojů a opětovnému měření a vyhodnocení provozních dat a vyhodnocení první fáze pilotu.

### Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Předmětem digitalizačního projektu je osazení tří strojů sensory v hodnotě 15000 Kč/stroj, nasazení řídicího software (150 tis. Kč). Testovací provoz s experty dodavatele (100 tis. Kč). Vyhodnocení a studie nasazení na celý podnik (80 tis. Kč). Celkové náklady projektu jsou 375 tis. Kč pro testovací fázi a dalších 1200 tis. Kč pro fázi ostrého nasazení, která už by měla být financována jiným zdroje. Společnost disponuje dostatečnými vlastními zdroji na předfinancování a spolufinancování voucheru. Další investice plánuje řešit prostřednictvím cizích zdrojů (pravděpodobně bankovní úvěr nebo jiný vhodný soukromý či veřejný finanční nástroj).

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Projekt bude v kompetenci výrobního ředitele společnosti v jehož týmu bude technolog, IT specialista, admin. podpora a dva pracovníci vybraného odborného dodavatele.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližše rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „Základní informace pro posouzení přijatelnosti“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

Firma si před několika měsíci nechala dodavatelsky zpracovat analýzu digitální zralosti podniku a zároveň technicko-ekonomické studii (studie proveditelnosti). Z provedených analýz vyplývá, že firma musí posílit svoji schopnost reagovat na výkyvy ceny energií. Přizvaní poradci v oblasti digitalizace provedli audit a navrhli systém řízení energetického managementu firmy. Nutnou podmínkou, ale je osazení starších obráběcích strojů měřicími sensory, které umožní optimalizovat jejich provoz formou sběru a analýzy provozních dat v závislosti na prodeji, řízení výroby a dodávkách energií.

#### V rámci projektu naplním:

<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu dojde k přípravě procesu digitální transformace podniku pořízením analýzy digitální zralosti podniku nebo technicko-ekonomické studie (studie proveditelnosti) vycházející ze zpracované analýzy digitální zralosti podniku.
<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu dojde ke zvýšení úrovně digitální zralosti podniku prostřednictvím pořízení hardware, software, strojů a zařízení, které jsou v souladu s již zpracovanou analýzou digitální zralosti podniku dle akceptovaných metodik nebo technicko-ekonomickou studií (studie proveditelnosti).

### 7.3.3 Ilustrativní příklady pro inovační vouchery pro Karlovarský kraj

Cílem vouchery je podpořit inovační potenciál malých a středních podniků. Podpora je zaměřena především na vývoj, testování a tvorbu nových produktů a zlepšování funkčnosti stávajících produktů a pořízení výrobních zařízení související s inovovaným produktem. Podporovanou aktivitou je také nákup služeb, které konečný žadatel potřebuje pro své inovační aktivity. Zároveň lze podpořit i tvorbu účelových pracovních míst v oblasti inovací. Veřejná podpora u tohoto typu voucherů se pohybuje v rozmezí minimálně ve výši 50 000 Kč a maximálně ve výši 1 000 000 Kč, kdy poskytnuté veřejné prostředky tvoří maximálně 80 % způsobilých výdajů.

Podporované aktivity:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb.</li> <li>• V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb.</li> <li>• Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů).</li> <li>• Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle předchozích kritérií).</li> </ul>	
Nutné podmínky:	Způsobilé výdaje:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konečný žadatel musí být konečným uživatelem výstupů projektu.</li> <li>• Oborové zaměření projektu musí být v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pořízení hmotného majetku (např. stroje a zařízení související s novým produktem apod.);</li> <li>• pořízení nehmotného majetku (např. nákup práv duševního vlastnictví);</li> <li>• pořízení materiálu (např. materiál související s tvorbou nového produktu);</li> <li>• nákup služeb – přístup k výzkumnému zařízení a testování či měření vlastností produktu, vývoj/návrh/tvorba nového produktu nebo služeb (např. prototypu, funkčního vzorku, užitého designu), zvýšení funkčnosti produktu nebo služeb;</li> <li>• osobní náklady na nově vzniklé pracovní místo účelově vytvořené pro realizaci výzkumu, vývoje a inovací;</li> <li>• pojištění majetku, na který se vztahuje podmínka udržitelnosti.</li> </ul>

#### **Příklad 1: Prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery**

##### **Identifikace příjemce dotace**

Název žadatele	AB
Název projektu	Prototypování nového produktu ve spolupráci s výzkumnými partnery

##### **Popis podnikatelské příležitosti:**

Popište cíle projektu, vysvětlíte, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.

Menší strojírenská a montážní firma, která pracuje v oblasti subdodávek pro automobilový a zejména energetický sektor (vzduchotechnické komponenty). Společnost očekává útlum zakázek v těchto oblastech, a proto začala spolupracovat s vysokoškolským pracovištěm na zlepšení kvality filtračních technologií. Následně firma získala kontakty na tři potencionální technologické partnery a pilotní zákazníky. Firma získala od vysoké školy neexkluzivní licenci k duševnímu vlastnictví, ale potřebuje provést scale up zařízení z fáze demonstrace (úroveň technologické připravenosti - TRL6) na prototyp (TRL 8). Celkové náklady projektu jsou 2,5 mil. Kč, z toho 1 mil. Kč je požadován formou inovačního vouchery (část mzdy nových vývojových pracovníků, náklady na měření a testování nového produktu, náklad na konzultace pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh.). Cílem je připravit inovovaný produkt, který bude v budoucnu tvořit až 60 % obrátu společnosti na nových trzích mimo utlumovaný sektor energetiky a klasického automotive. Bude zde potenciál pro další vývoj a rozšíření do dalších produktových řad.

### **Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje**

Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.

Místem realizace je stávající výrobní závod společnosti na adrese jejího sídla v obci X, v okrese Y v Karlovarském kraji. Územní dopad projektu je převážně na území Karlovarského kraje.

### **Popis projektu/výrobku/služby 1. část**

Uveďte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.

Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

Firma působí v oblasti subdodávek pro automobilový a zejména energetický sektor (vzduchotechnické komponenty). Strategie společnosti očekává útlum zakázek v těchto oblastech. Firma řeší možnosti odbytu mimo tyto sektory. Firma s pomocí kvalifikovaného externího experta provedla analýzu technologických trendů s využitím dat z renomovaných foresigťových studií, ze kterých vyšel potenciál pro nové produkty s sektoru zdravotnictví a obranném průmyslu. V rámci průzkumné fáze firma absolvovala několik odborných konferencí a veletrhů a získala kontakty na tři potencionální technologické partnery a pilotní zákazníky. S nimi vytvořila výzkumně obchodní alianci a začala customizovat své produkty pro specifické požadavky strojírenských produktů pro obranný a zdravotní segment.

### **Popis projektu výrobku/služby 2. část**

Uveďte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu
3. udržitelnost (je-li relevantní)

Společnost před dvěma roky začala spolupracovat s vysokoškolským pracovištěm na tématu, jak zlepšit kvalitu filtračních technologií a začala se zabývat jinými možnostmi odbytu mimo sektor energetiky. Firma s pomocí kvalifikovaného externího experta provedla analýzu technologických trendů s využitím dat z renomovaných foresigťových studií. Do průzkumu promítla zásadní změny na trhu, a to zejména vyšší požadavky na účinnost filtračních zařízení v souvislosti s Covid 19 a zejména s možností aplikací v obranném průmyslu. V rámci průzkumné fáze firma absolvovala několik odborných konferencí a veletrhů a získala kontakty na tři potencionální technologické partnery a pilotní zákazníky. S nimi vytvořila výzkumně obchodní alianci a začala customizovat své produkty pro specifické požadavky strojírenských produktů pro obranný a zdravotní segment.

Firma získala od vysoké školy neexkluzivní licenci k duševnímu vlastnictví, ale potřebuje provést scale up zařízení z fáze demonstrace (TRL6) na prototyp (TRL 8) s cílem získat zařízení s o 30 % vyšší účinností proti stávajícímu stavu a dále s antivirucidními účinky.

### **Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing**

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

V průběhu projektu bude marketing řešen za pomoci metodiky PDMA, tedy testování produktu s pilotními zákazníky tak, aby byl produkt customizován na jejich reálné požadavky. Tím snížíme rizika spojená s uvedením inovovaného produktu na trh.

### **Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby**

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Výstupem projektu bude inovovaný produkt, který bude v budoucnu tvořit až 60 % obratu společnosti na nových trzích mimo utlumovaný sektor energetiky a klasického automotive. Inovovaný produkt představuje zařízení s o 30 % vyšší účinností proti stávajícímu stavu a dále s antivirucidními účinky. Očekávaným přínosem projektu je obrat společnosti z energetických a automobilových subdodávek k finálnímu produktu, který sice vychází z výrobního know-how společnosti, ale přináší vyšší přidanou hodnotu na nových trzích.

### Metody pro dosažení cílů

Uvedte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Pro řízení projektu bude využita metoda vývoje nových produktů a procesů PDMA, dále metody transferu technologií (přenos licence z VŠ).

### Časový harmonogram projektu

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Doba řešení je jeden rok. Společnost disponuje patřičným projektovým plánem včetně průzkumu cen rozpočtu. Hlavními plánovanými aktivitami je testování nového produktu pro zavedení na trh (M1-M6) jeho certifikace (M4-M9), uzavření smluv s dodavateli (M1) a dále práce konzultantů pro certifikaci produktu (M2-M9) a jeho uvedení na trh (M9-M12).

### Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Předmětem podpory z vouchery je část mzdy těchto pracovníků, spolupráce s poskytovatelem licence a měření a testování nového produktu pro zavedení na trh a jeho certifikaci, dále práce konzultantů pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh. Celkové náklady projektu jsou 2,5 mil. Kč, z toho 1 mil. Kč je požadován formou inovačního vouchery.

Pro předfinancování vouchery budou využity vlastní finanční prostředky a částečně také krátkodobý úvěr, který bude splácen po obdržení platby z vouchery.

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Projekt bude vzhledem ke své důležitosti přímo v kompetenci ředitele společnosti, v jehož týmu budou vývojoví pracovníci, technologové, pracovník obchodu a marketingu, admin. podpora a dva pracovníci z partnerské VŠ, poskytovatele licence.

Pro naplnění projektu je nutná jak spolupráce jak s čistě výzkumnými pracovníky, tak s pracovníky vývoje, kteří jsou schopni pracovat s technologiemi pro sériovou výrobu. Firma plánuje přijmout dva nové vývojové pracovníky, kteří budou tento úkol plnit.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližší rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „Základní informace pro posouzení přijatelnosti“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

Cílem projektu je měření a testování nového produktu pro zavedení na trh a jeho certifikaci, včetně práce konzultantů pro certifikaci produktu a jeho uvedení na trh. Cílem je připravit inovovaný produkt, která bude v budoucnu tvořit až 60 % obratu společnosti na nových trzích mimo utlumovaný sektor energetiky a klasického automotive. Před dvěma roky začala společnost spolupracovat s vysokoškolským pracovištěm na tématu, jak zlepšit kvalitu filtračních technologií. Na základě provedených analýz, do kterých byly promítnuty zásadní změny na trhu, vzešly jako perspektivní sektory zdravotnictví, a to zejména vyšší požadavky na účinnost filtračních zařízení v souvislosti s Covid 19, a zejména možnosti uplatnění inovovaných výrobků v obranném průmyslu. Bude zde potenciál pro další vývoj a rozšíření do dalších produktových řad.

Firma získala od vysoké školy neexkluzivní licenci k duševnímu vlastnictví, ale potřebuje provést scale up zařízení z fáze demonstrace (TRL6) na prototyp (TRL 8) s cílem získat zařízení s o 30 % vyšší účinností proti stávajícímu stavu a dále s antivirucidními účinky. K tomu disponuje patřičným projektovým plánem včetně průzkumu cen rozpočtu. Pro naplnění projektu je nutná jak spolupráce jak s čistě výzkumnými pracovníky, tak s pracovníky vývoje, kteří jsou schopni pracovat s technologiemi pro sériovou výrobu

V rámci projektu naplním:

ano/ne	Jsem konečným uživatelem výstupů projektu
--------	---



<b>ano/ne</b>	Oborové zaměření projektu je v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie
<b>V rámci projektu dojde k (musí být naplněny alespoň dvě aktivity):</b>	
<b>ano/ne</b>	Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb
<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb
<b>ano/ne</b>	Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů)
<b>ano/ne</b>	Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle kritérií A–C)

## **Příklad 2: Pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky**

### **Identifikace příjemce dotace**

Název žadatele	CXW
Název projektu	Pilotní otestování nového obchodního modelu a služeb pro zákazníky

### **Popis podnikatelské příležitosti:**

Popište cíle projektu, vysvětlíte, jak dojde projektem k rozvoji Vašeho podniku nebo vzniku nového podniku, proč jste si vybrali zrovna tento produkt/službu.

Společnost CXW je středně velká společnost s 200 zaměstnanci, která vyrábí poměrně drahá elektronická zařízení a prodává je přímo koncovým zákazníkům zejména z EU. S tímto modelem podnikání je spojen větší vznik obalových odpadů a v poslední době také zvýšené náklady na nákup nezbytných surovin a materiálů, což také prodražuje výsledné produkty pro zákazníky, kteří dlouhodobě tlačí na cenu produktů.

Společnost usiluje o zavedení nového modelu, kde produkty již nejsou pouze prodávány koncovým zákazníkům, ale zákazníci platí za jejich používání a výkon. Výrobky jsou poskytovány jako služba zákazníkům za pravidelný poplatek, včetně poskytování opravárenských a servisních služeb.

Cílem projektu je v rámci pilotního provozu otestovat nový model, který by z dlouhodobého hlediska vedl k ušetření vlastních nákladů (například za nákup části surovin a materiálů) a zvýšení ziskovosti podnikatelských aktivit. Zamýšlené změny předpokládají výraznější změny v oblasti logistiky, včetně potřeby přenastavení našich informačních systému. Tyto změny si vyžadují také posílení současného výzkumného a vývojového týmu společnosti.

### **Místo realizace, dopad projektu na území Karlovarského kraje**

Popište přesné místo realizace projektu, příp. adresy dalších míst realizace (blíže specifikujte objekt/budovu, pozemky a jejich charakter, místo výroby, distribuce, zákazníci), popř. konkrétně popište dopad projektu na území Karlovarského kraje.

Místem realizace projektu i dopadů projektu je provozovna společnosti ležící v obci X v Karlovarském kraji.

### **Popis projektu/výrobku/služby 1. část**

Uveďte vlastnosti, technické parametry, náročnost výroby, materiály apod.

Popište službu, co budete k jejímu poskytování potřebovat, kde se bude poskytovat, vlastnická práva je-li to relevantní, apod.

Jedná se pro společnost o nový model podnikání, kde produkty již nejsou pouze prodávány koncovým zákazníkům, ale zákazníci mohou platit za jejich používání a výkon s pravidelným měsíčním nebo ročním poplatkem. Nabízet bude také služby spojené s opravou a servisem strojů. Plán obsahuje také výkup starších zařízení po skončení jejich životnosti a jejich další využití.

*[možné doplnit další technickou specifikací řešení]*

### **Popis projektu výrobku/služby 2. část**

Uveďte:

1. stávající stav výrobku/služby
2. nový stav výrobku/služby po realizaci projektu

### 3. udržitelnost (je-li relevantní)

Společnost usiluje o zavedení nového modelu, kde produkty již nejsou pouze prodávány koncovým zákazníkům, ale zákazníci mohou platit za jejich používání a výkon. Své výrobky tak chceme nově prodávat jako službu našim zákazníkům, kdy za jejich využívání budou platit pravidelný měsíční či roční poplatek. Společnost v poslední době již inovovala své výrobky, aby byly vhodné pro další využití i po skončení své životnosti v návaznosti na připravovanou evropskou legislativu. Nově chceme nabízet také zpětný odkup našich zařízení od stávajících zákazníků a služby spojené s opravou a servisem strojů. Provedeným šetřením u svých stávajících zákazníků společnost zjistila, že i část z nich by o tento nový model měla značný zájem. Tento model umožňuje vyšší marže než při samotné prodeji. Společnost si od změny modelu slibuje nejen rozšíření portfolia stávajících zákazníků, ale také z dlouhodobého hlediska ušetření vlastních nákladů a zvýšení ziskovosti podnikatelských aktivit díky větší přidané hodnotě nabízeného řešení.

### Postavení firmy na trhu, konkurence a marketing

Popište jaké aktivity budete realizovat v projektu (výběrové řízení, výroba, distribuce, konkurence, marketing, stanovení ceny, apod.).

Bude zasmluvněn dodavatel konzultačních služeb, přenastaveny interní procesy, vybrán dodavatel zařízení pro údržbu a servis, které bude následně nakoupeno a dodáno, budou sbírána firemní data (výrobní a obchodní oddělení) a data od našich zákazníků, která budou průběžně hodnocena, a na závěr projektu proběhne vyhodnocení pilotního testování a návrhů dalších úprav v rámci firemního software.

Pomocí vouchery plánujeme pokrýt pouze tuto klíčovou prvotní fázi. Další náklady v řádech vyšších milionů Kč spojené s přechodem na nový model, zahrnující další nezbytné úpravy výrobních technologií, včetně recyklační linky, školení zaměstnanců, apod. plánujeme v následujících letech pokrýt z vlastních zdrojů v kombinaci s vypůjčenými cizími zdroji.

### Popis způsobu použití a přínos pořízeného produktu/služby

Popište způsob využití a současně přínos zakoupeného produktu/služby.

Díky inovacím našich výrobků a služeb si slibujeme ve střednědobém období zvýšení spokojenosti našich zákazníků a tedy i zvýšení tržeb. Dle propočtů provedených naším obchodním oddělením by se provedené investice, včetně započtení nákladů spojených s vyšším vázáním kapitálu, měly vrátit v průběhu následujících 6 let. Tato inovace v procesním přístupu znamená zásadní změnu v způsobu, jakým firma provozuje své podnikání, a přináší přidanou hodnotu prostřednictvím udržitelného a efektivního využívání zdrojů a snižování environmentálního dopadu.

### Metody pro dosažení cílů

Uveďte, zda jsou navržené činnosti a metody realizace projektu vhodné pro dosažení cílů projektu a jakým způsobem k jeho cíli přispějí.

Projekt bude řízen podle standardů projektového řízení PRINCE2, které byly ve společnosti v nedávné době zavedeny, včetně proškolení klíčových pracovníků.

### Časový harmonogram projektu

Popište plánované aktivity projektu v čase (plánované aktivity, jejich délku realizace a plánované výstupy projektu).

Celková délka realizace projektu je stanovena na 12 měsíců. Bude zasmluvněn dodavatel konzultačních služeb (M1). Přenastavení interních procesů (M2-M7), výběr dodavatele zařízení pro údržbu a servis (M4-M5), nákup a dodání zařízení (M7), sběr firemních dat (výrobního a obchodního oddělení) a dat od našich zákazníků (M3-M11), průběžné vyhodnocování dat (M4-M11), vyhodnocení pilotního testování a návrhů dalších úprav v rámci firemního software (M9-M12).

### Finanční plán projektu (cílem je prokázat reálnost uskutečnění projektu v čase)

Popište, jak rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a plánovaným výstupům projektu.

Popište cash-flow ve vztahu k pořízení produktu/služby před a po projektu.

Se změnou modelu se váže vyšší potřeba cash flow, avšak společnost má na toto již vytvořeny potřebné rezervy. Pro testování modelu společnost vyčlenila část kapacit výrobního a obchodního oddělení.

Plánované náklady projektu zahrnují nákup konzultačních služeb 250 000 s ohledem na řízení změn a změnu procesního přístupu na projektový, část mzdy nově přijetího pracovníka v oblasti výzkumu a vývoje, včetně odvodů na sociálním a zdravotním pojištění po dobu 9 měsíců ve výši 425 250 Kč, nákup zařízení, která jsou nezbytná pro nově nabízený servis a opravy, tzn. Umožňují flexibilnější nastavení, v celkové výši 550 000 Kč. Celkové náklady projektu činí 1 225 250 Kč, z toho požadovaná dotace z inovačních voucherů činí 980 200 Kč.

### Personální zdroje, indikátory

Popište personální a organizační zajištění projektu, vytvořená pracovní místa (jsou-li projektem vytvořena).

Pro realizaci projektu byl vytvořen celý realizační tým, který se skládá z lidí z různých oddělení společnosti (výroby, finanční oddělení), pod vedením hlavní odpovědné osoby za realizaci projektu, ředitel obchodního oddělení.

V rámci projektu bude nově přijat pracovník v oblasti výzkumu a vývoje, jehož část mzdy se bude hradit z projektu po dobu 9 měsíců. Jeho úkolem bude dohlížet na hladký proces změna a analýzu získávaných dat z naší společnosti a od našich zákazníků, včetně vyhodnocení pilotního testování a návrhů dalších úprav v rámci firemního software.

### Bližší popis přijatelnosti projektu

Bližze rozepište každé jednotlivé zvolené pole v části „Základní informace pro posouzení přijatelnosti“ elektronického formuláře žádosti, ve kterém jste uvedli „ANO“.

Cílem projektu je v rámci pilotního provozu otestovat nový model, který by z dlouhodobého hlediska vedl k ušetření vlastních nákladů (například za nákup části surovin a materiálů) a zvýšení ziskovosti podnikatelských aktivit. Se změnou modelu se váže vyšší potřeba cash flow, avšak společnost má na toto již vytvořeny potřebné rezervy. Pro testování modelu společnost vyčlenila část kapacit výrobního a obchodního oddělení. Zamýšlené změny předpokládají výraznější změny v oblasti logistiky, včetně potřeby přenastavení našich informačních systému. Tyto změny si vyžadují také posílení současného výzkumného a vývojového týmu společnosti.

Pomocí vouchery plánujeme pokrýt pouze tuto klíčovou prvotní fázi. Další náklady v řádech vyšších milionů Kč spojené s přechodem na nový model, zahrnující další nezbytné úpravy výrobních technologií, včetně recyklační linky, školení zaměstnanců, apod. plánujeme v následujících letech pokrýt z vlastních zdrojů v kombinaci s vypůjčenými cizími zdroji.

V rámci projektu bude nově přijat pracovník v oblasti výzkumu a vývoje, jehož část mzdy se bude hradit z projektu po dobu 9 měsíců. Jeho úkolem bude dohlížet na hladký proces změna a analýzu získávaných dat z naší společnosti a od našich zákazníků, včetně vyhodnocení pilotního testování a návrhů dalších úprav v rámci firemního software.

V rámci projektu naplním:

<b>ano/ne</b>	Jsem konečným uživatelem výstupů projektu
<b>ano/ne</b>	Oborové zaměření projektu je v souladu s krajskými doménami specializace RIS3 strategie

V rámci projektu dojde k (musí být naplněny alespoň dvě aktivity):

<b>ano/ne</b>	Projekt řeší vývoj a tvorbu nových produktů a služeb
<b>ano/ne</b>	V rámci realizace projektu proběhne otestování nových produktů a služeb
<b>ano/ne</b>	Realizací projektu dojde ke zvýšení funkčnosti produktů a služeb (zvýšení kvality, spolehlivosti, odolnosti, hospodárnosti při používání, cenové dostupnosti, využitelnosti a uživatelské přívětivosti, zlepšení technických parametrů)
<b>ano/ne</b>	Realizací projektu dojde k tvorbě účelových pracovních míst v oblasti inovací produktů a služeb (dle kritérií A–C)

## 7.4 Příloha 4: Checklist pro konečné příjemce z řad malých a středních podniků

Vzhledem k předpokládané administrativní náročnosti při vyplnění žádosti ze strany koncových příjemců byl připraven následující checklist nezbytných podmínek, které musí žadatel splnit, aby mohl získat podporu ze Zastřešujících projektů, tzv. voucherů pro podnikatele. Cílem checklistu je usnadnit příjemci orientaci v potřebných formálních kritériích a kritériích přijatelnosti, která musí být splněna pro udělení dotace v podobě voucheru. Podoba dokumentu vychází z textů, které byly zveřejněny v rámci výzvy OPST pro kraje a ze které vycházejí požadavky krajů na konečné žadatele ze stran malých a středních podniků. Checklist není zaměřen na konkrétní ukázkou vyplnění žádosti včetně jejích příloh, ale slouží zejména pro kontrolu nezbytných náležitostí ze strany konečných příjemců.

### Checklist formálních kritérií a kritérií přijatelnosti

- Řádně vyplněná a podepsaná žádost o dotaci
- Povinné přílohy:
  - Formulář na stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku
  - Formulář F2, F2a a F2b k informacím o posouzení kritérií podniku v obtížích  
Informace o posouzení
  - Formulář pro posouzení podniku v obtížích (kalkulačka/autotest)
  - Výpis z evidence Rejstříku trestů, resp. Rejstříku trestů právnických osob - výpis nesmí být starší než 3 měsíce k datu podání žádosti.
  - Ekonomické výkazy, na základě kterých kraj provede kontrolu dle Pokynu Státního fondu životního prostředí pro hodnocení podniku v obtížích.
- Další přílohy:
  - Výpis z Evidence skutečných majitelů podle zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů, a to ve formě úplného výpisu platných údajů a údajů, které byly vymazány bez náhrady nebo s nahrazením novými údaji.
  - Statut a případně další dokumenty, ze kterých bude zřejmé, kdo je zakladatel, správce, obmyšlený, osoba oprávněná k výkonu dohledu nad správou, má-li konečný žadatel podíly či akcie vloženy do svěřenského fondu
- Čestné prohlášení, kde žadatel deklaruje, že:
  - Poskytl správné a úplné údaje uvedené v žádosti i v přílohách
  - Není ve střetu zájmů
  - Na žadatele a související veřejnou zakázku se nevztahují sankční předpisy vydané v souvislosti s protiprávní činností Ruska vůči Ukrajině
  - Je registrován jako poplatník daně z příjmu v ČR
  - Nemá žádné nedoplatky vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu EU
  - Není podnikem, vůči němuž byl v návaznosti na rozhodnutí Evropské komise, na základě kterého byla podpora obdržena od poskytovatele v České republice prohlášena za protiprávní a neslučitelnou s vnitřním trhem, vystaven inkasní příkaz, který je nesplacený (§18 odst. 2 písm. i) zákona č. 130/2002 Sb.)
  - Statutární orgán konečného žadatele či jeho člen a osoby v pracovním či obdobném poměru ke konečnému žadateli nejsou zároveň v pracovním či obdobném poměru či nejsou členem žádného orgánu dodavatelů služeb
  - Nemá dluhy vůči orgánům státní správy a samosprávy, finančnímu úřadu, zdravotním pojišťovnám české zprávy sociálního zabezpečení – příloha žádosti bezdlužnost
  - Žadatel má zajištěné spolufinancování projektu a požadovaná výše podpory je uvedena v souladu s výzvou
  - Předmět podpory není právně zatížen
  - Má vypořádány splatné závazky z titulu mzdových nároků jeho zaměstnanců
  - Projekt neporušuje horizontální politiky EU (zásady nediskriminace, principy udržitelného rozvoje a soulad s Listinou základních práv Evropské unie)
  - Má vypořádány splatné závazky z titulu mzdových nároků jeho zaměstnanců.
  - Žadatel je oprávněn k datu podání žádosti přijímat další podpory v režimu de minimis dle nařízení č. 1407/2013.
  - Žadatel má vlastnické či obdobné právo k nemovitostem, kde bude projekt realizován

**Další formální kritéria a kritéria přijatelnosti, na která je třeba dát si při přípravě žádosti pozor:**

- Místo realizace a dopad projektu je na území kraje.
- Údaje v žádosti souhlasí s údaji z obchodního / živnostenského rejstříku (v případě, že konečný žadatel je MSP).
- Žádost je v souladu s výzvou a byla podána v předepsané formě.
- Žádost byla zaslána v termínu stanoveném výzvou.
- Předpokládaný termín realizace projektu je 1 rok pro MSP a 6 měsíců pro fyzické osoby nepodnikající od zahájení realizace projektu do jeho ukončení.
- Projekt respektuje finanční limity rozpočtu a minimální a maximální hranici dotace stanovených výzvou.
- V žádosti uvedl konečný žadatel (podnik) CZ-NACE, ve kterém je realizován projekt.
- Konečný žadatel nebyl konečným příjemcem dotace prostřednictvím Voucherů pro podnikatele více než jednou u stejného typu voucheru.
- Žadatel je podnikající fyzická osoba nebo právnická osoba, nebo je fyzická osoba nepodnikající (u voucherů na rozvoj podnikání).
- Žadatel má sídlo, pobočku nebo provozovnu, nebo trvalý pobyt (v případě fyzické osoby nepodnikající), nebo místo podnikání (v případě OSVČ) na území kraje.
- S konečným žadatelem nebylo zahájeno insolvenční řízení.
- Žadatel (podnik) má přidělené české identifikační číslo a je oprávněn k podnikání odpovídající ekonomické činnosti (CZ-NACE), ve které je realizován projekt, v souladu s právními předpisy ČR.
- Žadatel nemá formu společnosti s ručením omezeným, kde je k podílu (podílům) společníka (společníků) vydán kmenový list podle § 137 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů.

## 7.5 Příloha 5: Ilustrativní příklady projektových fiší pro vouchery na přípravu projektů veřejného sektoru

Cílem ilustrativních příkladů je ukázat konečným žadatelům o finanční prostředky ze zastřešujících projektů Operačního programu Spravedlivá transformace, jaké projekty jsou v rámci výzev očekávány. Ilustrativní příklady mohou případně sloužit také hodnotitelům při posuzování žádostí.

Vzhledem k očekávané rozmanitosti projektových záměrů, je jasné, že ilustrativními příklady nemohou pokrýt všechna možná specifika těchto záměrů, avšak vždy by měly odpovídat základním principům daných výzev.

Tato příloha obsahuje vždy dva ilustrativní příklady pro každou oblast podpory formou voucherů pro veřejný sektor. U jednotlivých témat jsou uvedeny podporované aktivity a zaměření projektů, včetně případných upozornění na specifické podmínky. V každé oblasti jeden příklad ilustruje projektový záměr v situaci, kdy je ve fázi přípravy studie proveditelnosti, druhý příklad pak ilustruje projekty, které jsou již ve fázi přípravy samotné projektové dokumentace.

### Podporované aktivity

#### **Aktivita 1. Příprava studií proveditelnosti**

Příprava studií proveditelnosti (včetně relevantních podkladů, např. analýz a studií, průzkumů, vícekritériálních a ekonomických řešení apod.) bezprostředně souvisejících a nezbytných pro předprojektovou přípravu a realizaci způsobilých projektů.

Za způsobilé jsou považovány výdaje na zpracování podrobné studie proveditelnosti a veškerých etap budoucího projektu, včetně:

- architektonického, projektového či obdobného návrhu,
- krajinné/urbanistické studie,
- variantní studie záměru a technického řešení,
- bezprostředně související ostatní podkladové studie a analýzy dle specifických požadavků projektu (např. geologický a hydrogeologický průzkum, odborný posudek, rozptylová studie, technicko-ekonomická analýza, analýza potenciálu produkce odpadů/cirkulární sken, biologické posouzení, statické posouzení budov aj.),
- prověření klimatické odolnosti investic.

#### **Aktivita 2. Příprava projektové dokumentace**

Příprava projektové dokumentace a bezprostředně souvisejících podkladových dokumentací pro způsobilé projekty.

Za způsobilé jsou považovány výdaje na navazující projektovou přípravu některé z dílčích etap budoucího projektu, včetně:

- přípravy projektové dokumentace v rozsahu stanoveném vyhláškou č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb,
- zpracování zadávací dokumentace dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek

### Vyloučené aktivity

Nelze podpořit aktivity zaměřené na:

- výrobu, zpracování, přepravu, distribuci, skladování nebo spalování fosilních paliv (zejména kotle na uhlí, zemní plyn apod.);
- energetické využití odpadu.

### Výše a míra podpory

Podpora konečným příjemcům je poskytována formou dotace ve výši maximálně 75 % ze způsobilých výdajů projektu konečného příjemce. Maximální výše podpory odpovídá limitu podpory de minimis. Maximální limit platí i pro projekty podpořené mimo pravidla pro veřejnou podporu. Minimální výše podpory činí 100 000 Kč.



## Ilustrativní příklady pro energetické úspory a obnovitelné zdroje energie

Podpořit lze projekty, které jsou způsobilé v rámci specifických cílů 1.1 a 1.2 OPŽP a programu RES+ Modernizačního fondu:

- snížení energetické náročnosti veřejných budov a veřejné infrastruktury;
- snížení energetické náročnosti/zvýšení účinnosti technologických procesů;
- zlepšení kvality vnitřního prostředí veřejných budov;
- zvýšení adaptability veřejných budov na změnu klimatu;
- výstavba nových veřejných budov, které budou splňovat parametry pro pasivní nebo plusové budovy;
- výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy;
- výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro zajištění dodávek systémové energie ve veřejném sektoru;
- instalace nových obnovitelných zdrojů energie a prvků aktivního energetického hospodářství (fotovoltaické elektrárny, geotermální zdroje energie);
- instalace nových nebo modernizace stávajících OZE a prvků aktivního energetického hospodářství (větrné elektrárny, malé vodní elektrárny).

Připravované projekty musí odpovídat podmínkám příslušného programu. Výslovně upozorňujeme na podmínky vycházející z [principu významného nepoškozování environmentálních cílů](#) („Do no significant harm“, DNSH), vycházejícího z článku č. 17 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088.

### **Příklad 1: Vybudování infrastruktury a sdílení solární energie pro veřejné služby**

Název projektu:	<b>Vybudování infrastruktury a sdílení solární energie pro veřejné služby</b>
Žadatel:	Obec s 5 000 obyvateli
Tematické zaměření:	(snížení energetické náročnosti veřejných budov a veřejné infrastruktury); zlepšení kvality vnitřního prostředí veřejných budov; zvýšení adaptability veřejných budov na změnu klimatu; výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy;
Očekávané náklady na voucher:	500 000 Kč
Očekávané celkové náklady realizace projektu:	8 mil. Kč
Připravenost projektu:	Projektový záměr
Zdroje financování:	Voucher/Dotace z programu (realizace: Modernizační fond/subprogram RES+)
Dodavatel:	Společnost BNM, s.r.o.
Typ výstupu voucheru:	Studie proveditelnosti (alternativní technologické řešení a ekonomická analýza variant)
Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):	Region Spravedlivé transformace
Období realizace projektu v rámci voucheru:	Voucher: 5 měsíců (2024), realizace 9 měsíců (2025)

Stručný popis projektu	
<p>Při plánované rekonstrukci a zateplení místní základní školy budou na střeše budovy umístěny <a href="#">fotovoltaické panely</a> (alternativně v kombinaci se solárními kolektory na ohřev vody). Solární energie bude využita primárně pro potřeby školy (elektřina, ohřev vody). Přebytky energie budou využívány v relaxačním centru, které sousedí se základní školou (ohřev vody, případně elektřina). Relaxační centrum je příspěvkovou organizací zřízenou obcí a do portfolia služeb patří provoz venkovního koupaliště, sauny, vířivé vany a malého krytého bazénu (16 m<sup>2</sup>) se slanou vodou, který je využíván celoročně ke zdravotním procedurám i rekreačním účelům. Provoz centra je částečně financován z příjmů ze vstupného (65 %), příspěvků zdravotních pojišťoven (15 %) a obecního rozpočtu (20 %). Škola je plně financována z obecního rozpočtu.</p> <p>Vzhledem k celoročnímu provozu Relax centra je největší využití přebytků energie plánováno v letním období, kdy je škola uzavřena a solární energie dosahuje nejvyšší kapacity. Rostoucí ceny energií a energetická soběstačnost nutí obec hledat nová řešení, pokud má být relaxační centrum i do budoucna udržitelně provozovatelné. Nutností je úspora energií a nákladů za energie základní školy. Velká plocha školy poskytuje podmínky pro sdružené energetické řešení pro potřeby školy i relax centra a plánované úpravy spojené se zateplením školy umožní úsporu z nákladů i z omezení provozu. Obec zároveň nepřijde o pozemky v okolí Relax centra, které byly pro využití OZE zvažovány původně, ale řešení nebylo doporučeno zastupiteli.</p> <p>Projekt bude mít dopad také na obyvatele okolních obcí, kteří služby relaxačního centra rovněž využívají (z dlouhodobých statistik vyplývá, že 80 % návštěvníků relax centra žije ve spádové oblasti do 30 km; 95 % návštěvníků je z tohoto regionu).</p> <p>Předmětem projektu je identifikace nejvhodnějšího technologického řešení a příprava žádosti o finanční podporu.</p>	
Cíle projektu	
<p>Hlavním cílem projektu je zajištění obnovitelných zdrojů energie pro vybrané veřejné budovy, dlouhodobé snížení nákladů obce za energie a zvýšení energetické soběstačnosti. Dalším cílem projektu je podpora zdravého životního stylu v obci a spádové oblasti.</p>	
Potřebnost projektu (popis problému, který projekt řeší)	
<p>Obec a její příspěvkové organizace se potýkají se zvyšujícími cenami energií, které vytvářejí tlak na obecní rozpočet a omezily některá další investice v minulých letech. Projekt je také vnímán jako potřebný s ohledem na mitigační opatření změny klimatu.</p>	
Očekávané přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Úspory v obecním rozpočtu</li> <li>• Zachování cenově dostupných služeb, které přispívají zdravému životnímu stylu</li> <li>• Modernizace infrastruktury pro vzdělávání</li> <li>• Zvýšení energetické soběstačnosti</li> </ul>	

### **Příklad 2: Výstavba nové školky ve městě Xy**

<b>Název projektu:</b>	<b>Nová školka</b>
<b>Žadatel:</b>	Město Xy
<b>Tematické zaměření:</b>	Výstavba nové veřejné budovy v pasivním standardu Výstavba a rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy;
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	4,6 mil. Kč
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	73,5 mil. Kč
<b>Připravenost projektu:</b>	Je zpracována stavební studie ve variantách rekonstrukce stávající mateřské školy a výstavba nové mateřské školy. Na základě stavebních studií a v nich zpracovaných odhadů nákladů na obě varianty byla zpracována studie proveditelnosti v těchto dvou variantách a jejich ekonomické zhodnocení. Zpracovaná studie proveditelnosti prokázala, že



	výstavba nové školky bude s ohledem na možnost získání dotace na pasivní stavbu ekonomicky výhodnější.
<b>Zdroje financování nákladů realizace projektu:</b>	OPŽP 1.1.5 Výstavba nových veřejných budov, které budou splňovat parametry pro pasivní nebo plusové budovy
<b>Dodavatel dokumentace financované vouchерem:</b>	Společnost MNB, a.s.
<b>Typ výstupu:</b>	Projektová dokumentace, tj. dokumentace pro povolení a provádění stavby dle zákona 283/2021 Sb. a zpracování zadávací dokumentace dle zákona č. 134/2016 Sb.
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Město Xy
<b>Období realizace projektu:</b>	Voucher 08/2024-03/2025, realizace 04/2025 - 08/2027
<b>Stručný popis projektu</b>	
<p>Předmětem projektu je zpracování dokumentace pro povolení stavby, dokumentace pro provádění stavby a dokumentace pro zadávací řízení pro výstavbu nové mateřské školy.</p> <p>Dokumentace bude zpracována pro mateřskou školu se čtyřmi třídami pro celkem 96 žáků, s parametry stanovenými stavební studií ve fázi zpracování studie proveditelnosti (blíže viz. Samostatná příloha)</p> <p><b>Popis stavby</b></p> <p>Mateřská škola je umístěna na místě stávající mateřské školy, která bude před zahájením výstavby vyklizena a zbourána. Součástí výstavby mateřské školy bude i dětské a dopravní hřiště.</p> <p>Školka je navržena jako dvoupodlažní se dvěma křídly, v každém po dvou třídách celkem pro 96 dětí. Budova má jeden hlavní společný vstup, zádveří a vstupní komunikační halu se schodištěm. Mezi oběma křídly je navržen víceúčelový společenský sál kumulující hned několik funkcí: nejen pohyb dětí, ale také jistou relaxační funkci a neposlední řadě prostor pro různá představení, besídky hudební produkce apod. Ve víceúčelovém sálu je počítáno s možností pořádání i jiných akcí školky případně dalších škol společného zřizovatele.</p> <p>Objekt bude realizován v <a href="#">pasivním standardu</a>, vytápěn bude CZT (centrální zásobování teplem), bude vybaven <a href="#">recyklací šedé vody</a>. Na střeše se počítá s instalací solárních panelů, včetně nákupu baterie pro ukládání energie.</p> <p><b>Průběh realizace:</b></p> <p>Realizace zpracování projektové dokumentace financované žádostí o voucher bude provedena ve třech etapách:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Měsíc 0–6: Etapa 1a – zpracování společné dokumentace pro umístění a povolení stavby</li> <li>• Měsíc 7–11: Etapa 1b – společné řízení o umístění a povolení stavby</li> <li>• Měsíc 10–12: Etapa 2 – zpracování dokumentace pro provádění stavby a soupisu prací a dodávek</li> <li>• Měsíc 12–13: Etapa 3 – zpracování dokumentace pro zadávací řízení</li> </ul> <p><b>Náklady:</b></p> <p>Náklady stavby a náklady na zpracování projektové dokumentace byly stanoveny pomocí kalkulačky České komory architektů pro pozemní a krajinářské stavby.</p> <p>Náklady na školskou stavbu s výše uvedenými parametry byly stanoveny na 73 mil. Kč.</p> <p>Náklady na projekt pro umístění a povolení stavby byly stanoveny na 2,5 mil. Kč, náklady na projekt pro provádění stavby, včetně soupisu prací a dodávek budou 1,7 mil. Kč. Náklady na dokumentaci pro zadávací řízení budou cca 0,4 mil. Kč. Náklady na solární systém včetně baterie budou cca 600 tis. Kč. Celkové náklady projektu, na které bude požadována dotace voucheru jsou 4,6 mil. Kč, požadovaná dotace bude 75 % celkových nákladů, tj. 3,65 mil. Kč.</p>	
<b>Cíle projektu</b>	
Cílem projektu je zajistit podklady, tj. dokumentaci pro povolení stavby, dokumentaci pro provádění stavby a dokumentaci pro zadávací řízení pro výstavbu nové mateřské školy. Podklady budou použity pro zpracování žádosti o dotaci z OPŽP, opatření 1.1.5 Výstavba nových veřejných budov, které budou splňovat parametry pro pasivní nebo plusové budovy	
<b>Potřebnost projektu (popis problému, který projekt řeší)</b>	

### **Současný stav**

Město Xy má na 6 000 obyvatel dvě mateřské školy, každá o 4 třídách. Jedna mateřská škola byla vybudována v 90. letech a je po rekonstrukci spočívající v zateplení vnějšího pláště, napojení na CZT, vybavení větráním s rekuperací tepla a rekonstrukci interiéru.

Druhá mateřská škola byla vybudována v 70. letech v akci Z. Dispozičně i z hlediska kvality vnitřního prostředí je nevyhovující. Stavební studie prokázala, že současnou budovu nelze rekonstruovat tak, aby splňovala současné požadavky. Studií proveditelnosti bylo doloženo, že výstavba nové školky bude s ohledem na možnost získání dotace na pasivní stavbu (což stávající budova ani po rekonstrukci neumožní) i ekonomicky výhodnější.

### **Navrhované řešení**

Nová mateřská škola bude postavena na místě stávající mateřské školy, která bude zbourána. Po dobu demolice stávající budovy a výstavby nové školky budou děti z této mateřské školy umístěny do kontejnerového provizoria, které bude vybudováno na dobu 2 let na sousedním pozemku, který je rovněž ve vlastnictví obce. Po odstranění kontejnerového provizoria bude tento pozemek rekultivován a bude na něm vybudován rekreační areál pro obyvatele přílehlého sídliště. Návrh a realizace rekreačního areálu bude financován z OPŽP, opatření patření 1.3.2 Zpracování studií a plánů a 1.3.1 Podpora přírodě blízkých opatření v krajině a sídlech, aktivity 1.3.1.4 Zakládání a obnova veřejné sídelní zeleně, není však předmětem tohoto projektu.

Vybudování a provoz kontejnerového provizoria mateřské školy bude financován z vlastních zdrojů města.

### **Očekávané Přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)**

Občané města Xy získají moderní školku pro 96 dětí umístěnou v bezprostřední blízkosti sídliště. Nová budova školky vybudovaná v pasivním standardu sníží u této školky náklady města na energie, využití recyklace šedé vody sníží náklady na pitnou vodu. Společenský sál bude sloužit školám zřízeným městem, případně i spolkům pro kulturní akce. Budova může sloužit okolním obcím jako demonstrační příklad pasivní veřejné budovy. Zvýší se tak rozsah a kvalita veřejných a volnočasových služeb poskytovaných našim občanům. Zástupci obce předpokládají přilákání mladých rodin s dětmi do regionu. Nepřímým dopadem projektu bude rekultivovaný pozemek po provizorní kontejnerové školce sloužící pro rekreační účely obyvatelům okolního sídliště.

### *Příloha 1: specifikace projektové dokumentace*

#### **Základní kapacity:**

- počet tříd 4
- celkový počet žáků 96
- počet učitelek 8
- počet provozních zaměstnanců 6

#### **Pozemky dotčené stavbou:**

- Celková plocha pozemků dle katastru 8 804 m<sup>2</sup>
- Skutečně využitá plocha pozemků pro potřeby MŠ 5 901 m<sup>2</sup>
- Plocha pozemků jako veřejné prostranství 2 903 m<sup>2</sup>

#### **Skutečné plošné údaje dle návrhu stavby:**

- Zastavěná plocha stávajícího odstraňovaného objektu MŠ 1 106 m<sup>2</sup>
- Zastavěná plocha nového objektu MŠ 1 251 m<sup>2</sup>
- Hrubá podlažní plocha celkem 1 790 m<sup>2</sup>
- Plocha dětského hřiště a zahrady 3 247 m<sup>2</sup>



## Ilustrativní příklady pro oběhové hospodářství

Podpořit lze projekty, které jsou způsobilé v rámci specifických cílů 1.5 OPŽP:

- kompostéry pro předcházení vzniku komunálních odpadů;
- RE-USE centra pro opětovné použití výrobků včetně aktivit pro opravy a prodlužování životnosti výrobků, podpora prevence vzniku odpadů;
- podpora prevence vzniku odpadů z jednorázového nádobí nebo jednorázových obalů;
- výstavba a modernizace sběrných dvorů, doplnění a zefektivnění systému odděleného sběru/svozu zejména komunálních odpadů včetně podpory door-to-door systémů a zavádění systémů PAYT („Pay-as-You-Throw“);
- podpora třídících a dotřídovacích systémů (včetně úpravy) pro separaci ostatních odpadů;
- budování zařízení pro úpravu a zpracování čistírenských odpadních kalů z čistíren odpadních vod včetně úpravy vyčištěných odpadních vod pro jejich opětovné využívání;
- výstavba a modernizace zařízení pro materiálové využívání odpadů (včetně zařízení pro chemickou recyklaci s materiálovou koncovkou);
- výstavba a modernizace bioplynových stanic pro využití odpadů;
- budování a modernizace zařízení pro sběr a nakládání s nebezpečnými odpady.

Připravované projekty musí odpovídat podmínkám příslušného programu. Výslovně upozorňujeme na podmínky vycházející z [principu významného nepoškozování environmentálních cílů](#) („Do no significant harm“, DNSH), vycházejícího z článku č. 17 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088.

### **Příklad 1: Vytřídění využitelné lehké složky ze směsného komunálního odpadu**

<b>Název projektu:</b>	<b>Vytřídění využitelné lehké složky ze směsného komunálního odpadu</b>
<b>Žadatel:</b>	Ab, a.s.
<b>Tematické zaměření:</b>	<a href="#">Oběhové hospodářství</a> – podpora třídících a dotřídovacích systémů (včetně úpravy) pro separaci ostatních odpadů
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	5 mil. Kč bez DPH
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	315 mil. Kč bez DPH
<b>Připravenost projektu:</b>	Byla zpracována studie proveditelnosti
<b>Zdroje financování:</b>	OPŽP, Opatření 1.5.6 Podpora třídících a dotřídovacích systémů (včetně úpravy) pro separaci ostatních odpadů
<b>Dodavatel:</b>	Společnost WT, s.r.o.
<b>Typ výstupu:</b>	Zadávací dokumentace dle zákona č. 134/2016 Sb, projektová dokumentace, tj. dokumentace pro povolení a provádění stavby dle zákona 283/2021 Sb.a dokumentace pro realizaci stavby.
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Území svazku obcí YZ
<b>Období realizace vouchery/projektu:</b>	Zpracování projektové dokumentace a řízení o povolení stavby 3/2024-3/2025 Realizace stavby 3/2025-12/2025

## Stručný popis projektu

Společnost AB, a.s. je společným podnikem sdružení obcí YZ a je 100 % vlastněno těmito obcemi. Tato společnost zajišťuje pro tyto obce svoz, zpracování a skládkování tuhého komunálního odpadu. Metodou separovaného sběru odpadu a jeho dotříděním na mechanické třídící lince společnost zajišťuje využití recyklovatelného odpadu, jako jsou vybrané plasty, papír, kovy, sklo a velkoobjemový odpad (nábytek, elektrospotřebiče atd.). Směsný komunální odpad je ukládán na skládce ve vlastnictví společnosti AB, a.s.

Společnost vzhledem k nárůstu poplatků za skládkování odpadu (příloha 9 zákona č. 541/2020 Sb. o odpadech) je nucena zajistit vytřídění využitelných podílů i ze směsného odpadu, v souladu se zásadou [významného nepoškození environmentálních cílů](#). Jako vhodná byla výzkumným úkolem potvrzena metoda separace směsného odpadu ve vodní lázni, která zajistí vytřídění využitelné lehké složky rozdělené na plasty a ostatní organický materiál metodou mokré separace. Vytříděný lehký podíl po vysušení splňuje požadavky na surovinu pro chemickou recyklaci v pyrolýzní jednotce (plasty) a na ostatní organický materiál vhodný pro zpracování v bioplynových stanicích (dřevo, papír, organická složka). Podíl plastů ve vytříděné lehké složce je zhruba 2/3. Tímto postupem se sníží množství odpadu ukládaného na skládku o cca 80 %.

Sdružení obcí na základě výsledku studie proveditelnosti rozhodlo o výstavbě dvou třídících linek na třídění směsného komunálního odpadu, každá o kapacitě 30 kt ročně ve stávající provozovně společnosti Ab, a. s. Zadavatelem veřejné zakázky na dodávku třídících linek bude společnost Ab. Výstavba třídících linek bude realizována systémem design & build, vzhledem k více než 2/3 podílu nákladů na technologii, kterou musí projektovat přesně na míru specializovaná konstrukční firma obeznámená se systémy třídící linky. Všechna další doprovodná zařízení musí být navržena tak, aby komunikovala s hlavní částí linky.

Realizace je rozdělena na tři etapy:

- V první etapě bude zpracována dokumentace pro zadání veřejné zakázky na jednacím řízení s uveřejněním, kterou zpracovala právní kancelář WT, s.r.o., která byla vybrána ve zjednodušeném podlimitním řízení. Tato právní kancelář rovněž zajistila realizaci veřejné zakázky jednacím řízením s uveřejněním na dodavatele třídících linek, včetně stavební části a doprovodných technologií systémem design&build.
- V druhé etapě zpracuje vybraný dodavatel návrh a projektovou dokumentaci pro výstavbu linek i stavebních objektů, které bude ve třetí etapě realizovat. První dvě etapy budou spolufinancovány voucherem na přípravu projektové dokumentace.
- Třetí etapou bude realizace třídících linek, na jejíž spolufinancování bude podána žádost do OPŽP.

### Veřejná podpora

Pro získání podpory OPŽP bylo nutno posoudit riziko veřejné podpory. Projekt výstavby separační linky nepochybně vykazuje znaky veřejné podpory a vzhledem k tomu, že mezi akcionáři AB, a.s. jsou obce s více než 5000 obyvatel, které souhrnně vlastní více než 25 % akcií této firmy, je nutno firmu AB, a.s. považovat za velký podnik, bez ohledu na počet zaměstnanců a obrát. Z toho plyne, že míra dotace, kterou tato firma může získat je maximálně 25 % způsobilých výdajů.

Financování bylo posuzováno za předpokladu získání 25% dotace a financování zbývajících 75 % nákladů z cizích zdrojů (úvěr, dluhopisy).

## Cíle projektu

Celkovým cílem projektu je snížit množství směsného komunálního odpadu ukládaného na skládku firmy AB, vytříděním využitelných složek tohoto odpadu.

## Potřebnost projektu (popis problému, který projekt řeší)

Vzhledem k ze zákona zvyšujícím se poplatkům za skládkování odpadu je nutno hledat postupy, jak množství skládkovaného odpadu snížit. Společnost AB, a.s. vlastněná sdružením obcí YZ zajišťuje pro obce tohoto sdružení sběr a zpracování komunálního odpadu. Sběr materiálově využitelného podílu komunálního odpadu je zajišťován systémem separovaného sběru, nicméně v regionu současné působnosti firmy AB a.s. stále zůstává ročně cca 45 kt směsného komunálního odpadu, který je ukládán na skládku. Množství odpadu ukládaného na skládku lze snížit vytříděním lehké složky, které je směsném komunálním odpadu více než 50 %. Současně dojde k vytřídění kovů, kterých je ve směsném odpadu cca 4 %. Zhruba 20% podíl ve směsném komunálním odpadu tvoří voda, která se v procesu třídění rovněž částečně z odpadu odstraní. Zbytkový odpad po vytřídění využitelné složky podléhá výrazně nižším poplatkům za skládkování než směsný komunální odpad. Marketingovým průzkumem bylo zjištěno, že v oblasti do 25 km od sídle podniku

AB, a.s. obce produkují dalších cca 40 kt směsného komunálního odpadu a jsou tudíž potenciálními zákazníky třídící linky.

#### Očekávané přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)

Dopadem projektu bude zachování případně snížení nákladů obcí sdružených se svazku obcí YZ na nakládání s komunálním odpadem i při rostoucích poplatcích za skládkování komunálního odpadu. Současně dojde k násobnému prodloužení životnosti skládky odpadu provozované firmou AB, a.s., při nižším zatížení životního prostředí produkcí skládkového plynu.

#### Příloha 1: Hlavní zjištění z dříve realizované studie proveditelnosti

Studie proveditelnosti vyhodnotila na základě předběžných nabídek potenciálních dodavatelů technologie dvě varianty technického řešení a několik variant kapacity třídící linky. Výstupem studie proveditelnosti byla následující zjištění:

- Obě technologie separace spalitelné složky ze směsného komunálního ve vodní lázni jsou jak z hlediska investice, tak i provozních nákladů srovnatelné
- Výhodnější z hlediska kapacity a pružnosti provozu budou dvě identické linky, každá s kapacitou cca 30 kt směsného odpadu ročně. Tato kapacita je vyšší, než produkce odpadu ve svazku obcí a umožňuje získat další zákazníky z dalších obcí v okruhu 25 km od provozovny AB, a.s. S vyšší kapacitou se snižují náklady na tunu vyrobeného paliva
- Trh pro odbyt plastů pro chemickou recyklaci (pyrolýzu) je omezený na připravovanou pyrolýzní jednotku firmy Unipetrol (předpokládané uvedení do provozu 2027, kapacita 20 kt plastů).
- Odbyt ostatního organického podílu vytříděného spolu s plasty je možný ve třech bioplynových stanicích již fungujících v okruhu 25 km od sídla společnosti AB, a.s.
- Investice do separačních linek bude do 15 let návratná i v případě, že nedojde k navýšení množství zpracovaného komunálního odpadu ze současných 45 kt ročně a i při zachování současné ceny za zpracování komunálního odpadu účtované obcím.

#### Příklad 2: Komplexní využití odpadu ze zařízení veřejného stravování

<b>Název projektu:</b>	<b>Komplexní využití odpadu ze zařízení veřejného stravování, prevence vzniku odpadu, sociální podpora, osvěta</b>
<b>Žadatel:</b>	Příspěvková organizace města (sektor: třídění a zpracování komunálního odpadu)
<b>Tematické zaměření:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kompostéry pro předcházení vzniku komunálních odpadů</li> <li>• podpora třídících a dotřídovacích systémů (včetně úpravy) pro separaci ostatních odpadů</li> <li>• výstavba a modernizace zařízení pro materiálové využívání odpadů</li> </ul>
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	350 tis. Kč Studie proveditelnosti Průzkum trhu, mapování poptávky malých firem (MSP) Průzkum ve veřejném sektoru (školy, stravovací zařízení veřejných institucí na území města) Příprava projektové žádosti
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	1 500 000 – 2 500 000 Kč
<b>Připravenost projektu:</b>	Projektový záměr
<b>Zdroje financování:</b>	Příprava projektu: voucher OPST Realizace projektu: OPŽP (příp. LIFE, nebo jiný zdroj) + městský rozpočet
<b>Dodavatel:</b>	Zpracovatel studie a žádosti, firma XY
<b>Typ výstupu:</b>	Studie proveditelnosti a analýza trhu

<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	ČR, region Spravedlivé transformace, město nad 50 tis. obyv.
<b>Období realizace projektu:</b>	4 měsíce - 2024 (studie a příprava projektu) 18 měsíců - 2025+ (realizace projektu)
<b>Stručný popis projektu</b>	
<p>Príspevková organizace města zaměřená na třídění a zpracování odpadu propojí několik významných aktérů na území města, konkrétně: školní jídelny a jídelny veřejné správy, místní pobočku Armády spásy, malé firmy, které využívají kompostovaný a upravený odpad a v neposlední řadě střední a základní školy na území města. Nespoteřované potraviny ze školních jídelen a jídelen veřejné správy budou (během téhož dne) primárně nabídnuty a převezeny na místní pobočku Armády spásy, která zajišťuje jídlo pro osoby bez domova a sociálně slabší. Zbytkové potraviny budou kompostovány v nově zakoupených kompostérech a primárně nabídnuty školám pro využití během pracovního vyučování na školních zahradách. Nevyužitý kompost bude nabídnut drobným místním firmám (sektor zahradnictví, zemědělství). Samostatnou částí bude sběr a zpracování použitého potravinářského oleje (předpokládá se potvrzení spolupráce s firmou v chemickém průmyslu, která projevila zájem o dlouhodobé využití tohoto odpadu. Spolupráce, která zajistí příjmy z poskytnutého odpadu je podmíněna pravidelnými dlouhodobými dodávkami v dohodnutém objemu). Během přípravy projektu budou posouzeny dvě varianty – a) investice do vlastního zařízení na zpracování odpadního oleje a jeho následný prodej, b) zajištění projektu bez další investice do zařízení, tzn. úpravu odpadního oleje si zajistí odběratel.</p> <p>Doprovodnou součástí je osvěta zaměřená na prevenci a smysluplné využití potravin i odpadu na základě konkrétního příkladu, zaměřená zejména na žáky a studenty škol na území města, včetně informací, jak jsou tyto zdroje dále využívány. Součástí kampaně bude také osvěta zaměřená na širší veřejnost (zejména témata prevence plýtvání potravinami a problematický odpadní olej – proč je nutné jej separovat a jaké přínosy z něj mohou být. Včetně informací k sběrným místům odpadního oleje pro domácnosti).</p> <p>Príspevková organizace pro třídění a zpracování odpadu (žadatel) zajistí pravidelný převoz nespoteřovaných potravin, nákup a zprovoznění kompostérů, osvětu (včetně doprovodných informačních materiálů) pro žáky, studenty, učitele i širokou veřejnost, monitoring každodenních aktivit (včetně statistik využitého odpadu), nákup a provoz linky na zpracování oleje, v případě dlouhodobé ekonomické návratnosti, a zajištění jeho následné využití v soukromém sektoru. Část příjmů (odhadováno 30 %) z odpadního oleje bude věnována na soutěže v rámci osvěty a drobné vybavení ve školách. Využití nespoteřovaných potravin bylo předjednáno s neziskovou organizací a bude podrobněji rozpracováno v rámci projektu.</p> <p>Žadatel bude rovněž zodpovědný za koordinaci celého projektu a spolupráci mezi jednotlivými partnery projektu včetně průběžného informování o přínosech.</p>	
<b>Cíle projektu</b>	
<p>Cílem projektu je prevence potravinového odpadu ze školních jídelen a jídelen veřejné správy díky jeho dalšímu využití. Prostřednictvím spolupráce veřejného sektoru s neziskovým i soukromým sektorem dojde k hmotné pomoci i sociálně slabším obyvatelům, podpoře malých firem a také zvýšení povědomí u širší veřejnosti ohledně prevence a dalšího využití potravinových odpadů díky osvětě a vzdělávacích aktivitách.</p>	
<b>Potřeba projektu (popis problému, který projekt řeší)</b>	
<p>V tuto chvíli dochází ve městě k produkci směsného odpadu, který obsahuje vysoký podíl Organické složky a který v současnosti končí na skládkách. Dochází tak k nevyužívání potravinářského odpadu, který je kompostovatelný, případně dále využitelný v rámci zajištění stravování sociálně slabšího obyvatelstva, formou základní podpory typu francouzského modelu „Resto du coeur“. Jednou z problematických složek odpadu je olej, který je zároveň cenná surovina v případě vhodného zpracování, což se nyní neděje. Vzhledem k zvyšujícím se nákladům na skládkování je snahou projektu soustředit se na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Snižování celkového množství odpadu, předcházení zbytečně vznikajícího odpadu, prevence plýtvání zdroji</li> <li>• Posílení osvěty na základě smysluplných reálných příkladů</li> </ul>	
<b>Očekávané přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)</b>	
Projekt povede k následným přínosům a dopadům:	

- Snížení množství potravinového odpadu (objem/rok)
- Využití nespotřebovaných potravin (objem/rok)
- Využití potravinového odpadu a prevence problematického odpadu, tj. snížení nákladů na komunální dopady (Kč/rok)
- Finanční přínosy z tříděného odpadu (olej; Kč/rok)); nefinanční přínosy z tříděného odpadu (kompost)
- Podpora sociálně slabších obyvatel (počet osob/rok)
- Podpora malých firem (počet firem)
- Zvýšení povědomí žáků/studentů/veřejnosti (potravinový odpad; odpady) – počet osob



## Ilustrativní příklady pro místní mobilitu

Podpořit lze projekty, které jsou způsobilé v rámci podpory infrastruktury pro cyklistickou dopravu v odpovídajících výzvách IROP:

- výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami, včetně doprovodné infrastruktury;
- výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty na hlavních trasách cyklistické dopravy v ČR, včetně doprovodné infrastruktury;
- realizace doprovodné cyklistické infrastruktury při vyhrazených komunikacích pro cyklisty s vysokou intenzitou dopravy.

Připravované projekty musí odpovídat podmínkám příslušného programu.

### **Příklad 1: Studie proveditelnosti pro rozšíření cyklistické infrastruktury**

<b>Název projektu:</b>	<b>Studie proveditelnosti pro rozšíření cyklistické infrastruktury</b>
<b>Žadatel:</b>	Obec do 1 000 obyvatel
<b>Tematické zaměření:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami, včetně doprovodné infrastruktury;</li><li>• realizace doprovodné cyklistické infrastruktury při vyhrazených komunikacích pro cyklisty s vysokou intenzitou dopravy.</li></ul>
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	600 000 Kč.
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	4 mil. Kč
<b>Připravenost projektu:</b>	Projektový záměr
<b>Zdroje financování:</b>	Voucher/Dotace z programu IROP, výzva č. 35 – Infrastruktura pro cyklistickou dopravu.
<b>Dodavatel:</b>	Fakulta XB, Univerzity ABC
<b>Typ výstupu voucheru:</b>	Studie proveditelnosti
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Region Spravedlivé transformace
<b>Období realizace projektu v rámci voucheru:</b>	Období čerpání voucheru 06-12/2024, plánovaná projektová dokumentace a realizace v letech 2025-2026

#### **Stručný popis projektu**

Obec X je tradiční malou obcí, kde hlavní dopravní průtah nebyl dimenzován pro potřeby dnešní doby. Cyklisté (i chodci) mohou v současné době využít pouze společnou vozovku s frekventovaným provozem zejména v ranní a odpolední špičce. Trasu využívají nejen místní obyvatelé, ale také obyvatelé sousedních obcí dojíždějících za prací do blízkého velkého města. Nedávný průzkum v rámci území místní akční skupiny prokázal, že počet pravidelných cyklistů využívajících trasu by byl výrazně vyšší v případě zvýšení bezpečnosti a oddělení cyklotrasy od automobilové dopravy. Velká část rodičů dětí místní základní školy si také stěžuje na nutnost dovozu a odvozu svých dětí do vyučování i kroužků, protože v obci není adekvátní infrastruktura pro pěší ani cyklisty. Tyto rozvoje dále zbytečně zvyšují provoz v obci. Obec nyní zvažuje dvě varianty: 1. Dostavbu odděleného pruhu pro cyklisty a pěší v blízkosti vozovky (délka 6,5 km; podmíněno



odkupem soukromých pozemků), 2. Výstavbu nové infrastruktury v délce cca 8 km mimo páteřní trasu na obecních pozemcích. Dosavadní nouzové řešení, tedy vyznačení méně frekventovaných tras na území obce, se ukázalo jako nedostatečné a málo využívané z důvodů prodloužení celkové doby dojezdu.

#### Cíle projektu

Hlavním cílem projektu je zvýšit bezpečnost, a tedy i zájem o větší využívání cyklo dopravy na území obce.

Studie proveditelnosti má vyčíslit náklady a reálný časový harmonogram obou variant a poukázat na dlouhodobé výhody i nevýhody jednotlivých řešení.

#### Potřeba projektu (popis problému, který projekt řeší)

V současné době dochází k omezenému využívání udržitelné mobility v obci z důvodu vysokého provozu na současné komunikaci a snížená bezpečnost při každodenním cestování do práce, školy či další volnočasové aktivity do přilehlého města.

#### Očekávané dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)

Snížení individuální automobilové dopravy v obci ve prospěch cyklo a pěší přepravy (včetně poměrného snížení emisí a hluku). Zvýšení bezpečnosti při každodenní mobilitě pro spádovou oblast.

### **Příklad 2: Udržitelná mobilita při dojíždění do práce i k rekreaci**

<b>Název projektu:</b>	<b>Udržitelná mobilita při dojíždění do práce i k rekreaci</b>
<b>Žadatel:</b>	Město
<b>Tematické zaměření:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami, včetně doprovodné infrastruktury;</li> </ul>
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	3 mil. Kč.
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	15 mil. Kč.
<b>Přípravenost projektu:</b>	Příprava projektové dokumentace
<b>Zdroje financování:</b>	Voucher/Dotace z programu IROP, výzva č. 35 – Infrastruktura pro cyklistickou dopravu.
<b>Dodavatel:</b>	Společnost ASD, s.r.o.
<b>Typ výstupu vouchery:</b>	Projektová dokumentace
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Města X a Y ležící v Ústeckém/Karlovarském kraji
<b>Období realizace projektu v rámci vouchery:</b>	Voucher: 5 měsíců v roce 2024, realizace investice 18 měsíců v letech 2025-2026
<b>Stručný popis projektu</b>	
<p>Jedná se o výstavbu cyklostezky mezi městem X s cca 5 000 obyvateli a městem Y s 20 000 obyvateli ležícími v Ústeckém/Karlovarském kraji, která povede v trase bývalé železnice, v celkové délce 6,7 km. Trasa cyklostezky vede částečně podél průmyslového areálu, kam směřuje hlavní proud lidí každodenně dojíždějících do zaměstnání. Počítá se s přesunem této dopravy z přetížené silnice na novou cyklostezku a díky její realizaci by se mělo usnadnit dojíždění místních obyvatel do práce. Průzkumem mezi obyvateli byl zjištěn relativně velký zájem o využívání cyklistické dopravy místo automobilové pro cestování do zaměstnání, pokud by byl projekt realizován. Obec se nachází v okolí povrchového dolu Z, kde postupně dochází k ukončování těžby a postupné rekultivaci území, tudíž lze očekávat ještě větší využívání cyklostezky k rekreačním účelům v budoucnu.</p> <p>Dle studie proveditelnosti, kterou si obec nechaly zpracovat externí společností vyplývá jako ekonomicky i technicky nejlepší varianta vedení cyklostezky v trase staré nevyužívané železnice.</p>	

Rozšíření silniční komunikace o pruhy vyhrazené pro cyklisty není technicky možné. Obce již také v minulosti získaly do svého vlastnictví všechny potřebné pozemky.

#### **Cíle projektu**

Hlavním cílem projektu je pomocí výstavby cyklostezky nabídnout občanům možnost bezpečného dojíždění do zaměstnání v nedalekém průmyslovém areálu v pracovních dnech. Vedlejším cílem, projektu je využití cyklostezky k rekreačním účelům zejména o víkendech, zejména pro cesty z města Y do města X.

#### **Potřeba projektu (popis problému, který projekt řeší)**

V současné době míří většina obyvatel do nedaleké průmyslové zóny vlastním motorovými dopravními prostředky. Což v dopravní špičce neúměrně zatěžuje místní obyvatele. Na základě provedeného šetření mezi dojíždějícími obyvateli bylo zjištěno, že nevyužívají cyklistickou dopravu, zejména kvůli obavě o svou bezpečnost vzhledem k intenzitě dopravy.

#### **Očekávané dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)**

Snížení silniční individuální automobilové dopravy ve městě a s tím spojené poměrné snížení emisí a hluku. Zvýšení atraktivnosti regionu pro rekreaci.



## Ilustrativní příklady pro řemeslné inkubátory

Podpořit lze projekty, které jsou způsobilé v rámci podmínek OPST:

- rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny včetně pořízení nového vybavení;
- budování nového otevřeného řemeslného inkubátoru – prostory a zázemí dílen pro tradiční řemesla, umění a design, technologie a gastronomie, např.:
  - práce se dřevem (vybavení pro truhláře),
  - kovodílna,
  - šicí dílna,
  - audiovizuální tvorba (kreativní 4D ateliér),
  - průmyslový design, 3D tisk,
  - keramika,
  - otevřená kuchyně.

Připravované projekty musí odpovídat podmínkám příslušného programu. V této souvislosti je třeba vždy sledovat všechny specifické podmínky, které se ke konkrétním výzvám váží. Například u výzev Operačního programu spravedlivá transformace zaměřené na Řemeslné inkubátory (aktuálně 19., 20. a 21. výzva) výslovně upozorňujeme na podmínky vycházející z [principu významného nepoškozování environmentálních cílů](#) („Do no significant harm“, DNSH), vycházejícího z článku č. 17 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 ze dne 18. června 2020 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a o změně nařízení (EU) 2019/2088. Tyto podmínky například upravují nároky na sanitní zařízení využívajících vodu (sprchy, WC, pisoáry, apod).

### **Příklad 1: Rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny**

<b>Název projektu:</b>	<b>Řemeslný inkubátor: rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny</b>
<b>Žadatel:</b>	Obec v Karlovarském kraji
<b>Tematické zaměření:</b>	rozšíření prostor a modernizace otevřené řemeslné dílny včetně pořízení nového vybavení;
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	3 mil Kč.
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	25-35 mil. Kč
<b>Připravenost projektu:</b>	Zpracování projektové dokumentace
<b>Zdroje financování:</b>	Voucher/Dotace z programu OPST (19. výzva – Řemeslné inkubátory – Karlovarský)
<b>Dodavatel:</b>	Společnost XYZ, s.r.o.
<b>Typ výstupu:</b>	Projektová dokumentace
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Obec v Karlovarském kraji
<b>Období realizace projektu:</b>	Čerpání vouchery během roku 2024, samotná realizace v letech 2025–2026
<b>Stručný popis projektu</b>	
Obec vlastní vhodné prostory, které jsou v současnosti z části využívány jako školní dílny pro sousedící střední školu. Projekt se zaměřuje na rozšíření a modernizaci stávajících školních dílen a rozšíření o další prostory, které budou nově sloužit jako otevřené řemeslné dílny. Součástí projektu je částečná rekonstrukce stávajících prostor. Jedná se o budovu v plně v majetku obce, která prošla v nedávné době částečnou rekonstrukcí (výměna oken, odpady). V projektu se však	

počítá s dalšími pracemi včetně nové elektroinstalace a rekonstrukce sociálního zařízení pro splnění všech hygienických nařízení dle [principu významného nepoškozování environmentálních cílů](#) (DNSH). Součástí projektu je také pořízení nového moderního vybavení pro řemeslné dílny. V rámci projektu je počítáno s nákupem vybavení pro truhlářskou dílnu, včetně nástrojů nezbytných na tradiční výrobu hudebních nástrojů, kovodílnu, keramickou dílnu, dílnu na zpracování kůže a textilu, hi-tech dílnu vybavenou 3D tiskárnami a plně vybavenou kuchyní.

Nedílnou součástí provozu dílny budou také odborné workshopy a školení po zkušenou odbornou i laickou veřejnost.

Pro zabezpečení hladkého provozu řemeslného inkubátoru je spolupráce se střední školou, která dílny bude nadále využívat, ale také se její mistři budou podílet na poradenství a dohledu na chod dílny pro veřejnost. Spolupráce byla také navázána s vybranými malými a středními podniky působící ve městě a okolí, které se budou aktivně podílet na zajišťování různých tematických workshopů. V rámci realizaci projektu je počítáno s následujícími výstupy:

- 500 proškolených učňů a studentů ročně
- 100 proškolených osob (starší 19 let) z Karlovarského kraje
- 10 proškolených učitelů/instruktorů
- 5 začínajících podnikatelů v relevantních oborech

#### **Cíle projektu**

Cílem projektu je rozšíření stávajících školních dílen a jejich modernizace tak, aby se rozšířila nabídka jejich využití směrem k profesní i laické veřejnosti prostřednictvím otevřené řemeslné dílny. V řemeslném inkubátoru si budou moci zájemci z profesní či laické veřejnosti vyzkoušet různá řemesla a pod vedením zkušených mistrů také naučit novým dovednostem v tradičních řemeslech i nových oborech, případně si na moderním vybavení díly zrealizovat vlastní projekty.

#### **Potřeba projektu (popis problému, který projekt řeší)**

Celý region se potýká s nízkým zájmem o řemeslné obory, ačkoli byly v minulosti v regionu tradičně silně zastoupeny, a dochází tak k úbytku tradičních řemesel. Poptávka po řemeslnících a technických oborech je v regionu stále silná, avšak přes vysokou nezaměstnanost se nedaří nabídku řemeslníků rozšiřovat. Společnosti působící ve městě a okolí se také potýkají s nízkou úrovní manuálních a řemeslných dovedností. Na tyto všechny problémy reaguje předkládaný projekt.

#### **Očekávané přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)**

Díky realizaci projektu se očekává zvýšení zájmu o technické obory ve městě a okolí. Prostřednictvím dlouhodobé spolupráce se SŠ dojde ke zvýšení kvality výuky v technických oborech a zvýšení dovedností učňů/studentů SŠ oborů. Díky nabídce kurzů, školení, workshopů a individuálních konzultací pro odbornou i laickou veřejnost dojde ke zvýšení dovedností řemeslníků i dalších zájemců v tradičních řemeslech i soudobých oborech z Karlovarského kraje. Díky aktivním programům nabízeným přímo v řemeslném inkubátoru počítáme také se zvýšeným zájmem o vlastní podnikání a nabídku svých služeb na trhu, což zvýší celkovou nabídku řemeslných služeb v regionu.

### **Příklad 2: Řemeslný inkubátor: budování nové otevřené dílny**

<b>Název projektu:</b>	<b>Řemeslný inkubátor: budování nové otevřené dílny</b>
<b>Žadatel:</b>	Obec do 2 000 obyvatel
<b>Tematické zaměření:</b>	budování nového otevřeného řemeslného inkubátoru – prostory a zázemí dílen pro tradiční řemesla, umění a design, technologie a gastronomie
<b>Očekávané náklady na voucher:</b>	450 000 Kč
<b>Očekávané celkové náklady realizace projektu:</b>	1,5-2,5 mil. Kč
<b>Připravenost projektu:</b>	Projektový záměr
<b>Zdroje financování:</b>	Voucher/Dotace z programu OPST (20. výzva – Řemeslné inkubátory – Ústecký kraj)

<b>Dodavatel:</b>	Univerzita ABC
<b>Typ výstupu:</b>	Studie proveditelnosti
<b>Místo realizace projektu (předpokládané území dopadu):</b>	Obec do 2 500 obyvatel
<b>Období realizace projektu:</b>	Čerpání vouchery během roku 2024, realizace projektu během roku 2025.

#### **Stručný popis projektu**

V rámci projektu dojde k předpokládané modernizaci a rozšíření vybavení dílen ve vlastnictví obce, které pro své zázemí využívají techničtí pracovníci obce. Již několik let obec spolupracuje s nedalekou střední školou prostřednictvím zajišťování praxí pro její studenty. Dílna je částečně také využívána místní základní školou.

V tuto chvíli je obsahuje obecní dílna plně vybavení pro kovodílnu a práci se dřevem (truhlářskou dílnu). Díky projektu se předpokládá rozšíření současné nabídky o další vybavení pro šicí dílny a 3D tisk (včetně nezbytného IT vybavení), zvažována je také keramická dílna, zejména na základě zájmu zástupců místní školy. Na základě výsledků studie proveditelnosti pak může být dojit ještě k dalšímu rozšíření projektu o další stroje a vybavení dle poptávky.

Po dokončení projektu budou v rámci spolupráce s inovačním centrem kraje nabízeny také kurzy pro začínající podnikatele, které by měly usnadnit zahájení nového podnikání či pomoci konzultací podpořit rozvoj stávajícího podnikání, a také další kurzy a školení, které pomáhají rozvíjet řemeslné dovednosti a zvyšovat kvalifikaci pracovní síly v oblasti.

#### **Cíle projektu**

Cílem projektu je nákup vybavení pro šicí dílny a 3D tisk v rámci technických služeb obce a nabídka jejich kapacit školám a veřejnosti. Součástí projektu je i dovybavení současných kovodílen a truhlářské dílny pro podporu větší spolupráce se školami a rozvoj technických dovedností mezi občany v rámci otevřených dílen.

#### **Potřebnost projektu (popis problému, který projekt řeší)**

V širším okolí obce se žádné podobné zařízení nenachází. Zároveň již nyní se na obec obracejí někteří místní obyvatelé s prosbami o využití stávajícího vybavení a strojů obce se zájmem o jejich rozšíření. Zaznamenán byl také zájem o využití technologie 3D tisku, včetně možnosti vlastního naprogramování.

Zástupci obce chtějí vypracovat nezávislou studii proveditelnosti na projektový záměr vybudování nové řemeslné dílny. Zejména ve vztahu k zájmu o možné služby, které by mohla sdílená dílna poskytovat, mezi místními obyvateli z blízkého i širšího okolí – Analýza poptávky po službách podpořeného zařízení. Klíčovým aspektem studie bude udržitelnost provozu dílny ve vztahu k nárokům na obecní rozpočet po skončení financování projektu z dotačních prostředků i s ohledem na potřebu zajištění kontroly, revizí, vyšší míry opotřebenosti strojů a techniky či očekávané spotřebě a zajišťování různých materiálů. Součástí studie by měl být také návrh optimální Očekávaný výstupem je v této fázi projektového záměru studie obsahující variantní řešení, která bude sloužit jako podklad pro zastupitelstvo pro hlasování o finální podobě projektu.

#### **Očekávané přínosy a dopady projektu (změny, které díky realizaci projektu nastanou)**

Díky realizaci projektu se očekává zvýšení zájmu o studium na místní základní škole zvýšení zájmu studentů o absolvování praktické výuky v rámci obce. Dále očekáváme zvýšení podnikavosti místních obyvatel a podporu komunitního života v obci díky možnostem větší sousedské výpomoci v rámci prostředí, kde si uživatelé mohou navzájem pomáhat, sdílet zkušenosti a spolupracovat na projektech.

## 7.6 Příloha 6: Checklist pro konečné příjemce z veřejného sektoru

Vzhledem k předpokládané administrativní náročnosti při vyplnění žádosti ze strany koncových příjemců byl připraven následující checklist nezbytných podmínek, které musí žadatel splnit, aby mohl získat podporu ze Zastřešujících projektů na přípravu projektů pro veřejný sektor. Cílem checklistu je usnadnit příjemci orientaci v potřebných formálních kritériích a kritériích přijatelnosti, která musí být splněna pro udělení dotace v podobě voucheru. Podoba dokumentu vychází z textů, které byly zveřejněny v rámci výzvy OPST pro kraje a ze které vycházejí požadavky krajů na konečné žadatele. Checklist není zaměřen na konkrétní ukázkou vyplnění žádosti včetně jejích příloh, ale slouží zejména pro kontrolu nezbytných náležitostí ze strany konečných příjemců.

### Checklist formálních kritérií a kritérií přijatelnosti

- Řádně vyplněná a podepsaná žádost o dotaci
- Povinné přílohy:
  - Formulář na stanovení velikosti a ekonomické skupiny podniku
  - Formulář F2, F2a a F2b k informacím o posouzení kritérií podniku v obtížích
  - Informace o posouzení
  - Formulář pro posouzení podniku v obtížích (kalkulačka/autotest)
  - Výpis z evidence Rejstříku trestů, resp. Rejstříku trestů právnických osob - výpis nesmí být starší než 3 měsíce k datu podání žádosti.
  - Případně i ekonomické výkazy, na základě kterých kraj provede kontrolu dle Pokynu Státního fondu životního prostředí pro hodnocení podniku v obtížích.
  - Smlouva s vybraným dodavatelem dle zákona 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.
- Další přílohy:
  - Výpis z obchodního/živnostenského rejstříku;
  - Výpis z katastru nemovitostí nebo jiný doklad o právním vztahu k nemovitosti (např. nájemní smlouva, smlouva o smlouvě budoucí, nájemní/kupní smlouva);
  - Konkrétní odkaz na strategický dokument a jeho příslušnou část na prokázání, že připravovaný projekt vychází ze strategického plánu obce, na jejímž území se bude realizovat;
  - Výpis z insolvenčního rejstříku prokazující, že s konečným žadatelem nebylo zahájeno insolvenční řízení;
  - Indikativní nabídky na dodávku požadovaných služeb.
- Čestné prohlášení, kde žadatel deklaruje, že:
  - je projekt připraven v souladu s podmínkami odpovídajícího programu podpory;
  - v žádosti neuvádí nepravdivé nebo neúplné údaje;
  - má zajištěné spolufinancování projektu, a požadovaná výše podpory je uvedena v souladu s výzvou;
  - nemá dluhy vůči orgánům státní správy a samosprávy, finančnímu úřadu, zdravotním pojišťovnám a České správě sociálního zabezpečení;
  - Není ve střetu zájmů dle § 4c zákona č. 159/2006 Sb., o střetu zájmů, ve znění pozdějších předpisů.
  - Je trestně bezúhonný (nebyl pravomocně odsouzen pro trestný čin, jde-li o právnickou osobu, musí tento předpoklad splňovat statutární orgán nebo každý člen statutárního orgánu, a je-li statutárním orgánem žadatele či členem statutárního orgánu žadatele právnická osoba, musí tento předpoklad splňovat statutární orgán nebo každý člen statutárního orgánu této právnické osoby).
  - Na konečného žadatele a související veřejnou zakázku se nevztahují sankční předpisy vydané v souvislosti s protiprávní činností Ruska vůči Ukrajině

**Další formální kritéria a kritéria přijatelnosti**, na která je třeba dát si při přípravě žádosti pozor:

- Místo realizace a dopad projektu je na území kraje.
- Žádost o poskytnutí dotace byla podána v předepsané formě.
- Žádost o poskytnutí dotace byla zaslána v termínu stanoveném výzvou.
- Projekt respektuje finanční limity rozpočtu a minimální a maximální hranici celkových způsobilých výdajů stanovených výzvou.
- Žádost o poskytnutí dotace je opatřena elektronickým podpisem nebo vlastnoručním podpisem. Podpis patří oprávněné osobě anebo je doložena ověřená plná moc, kterou vystavil statutární orgán pro jinou oprávněnou osobu.
- V žádosti o poskytnutí dotace jsou řádně vyplněny všechny povinné údaje.

- Konečný žadatel k žádosti o poskytnutí dotace dodal relevantní čestná prohlášení a čestné prohlášení, kterým deklaruje správnost a úplnost údajů uvedených v žádosti i přílohách.
- K žádosti o poskytnutí dotace jsou přiloženy všechny povinné přílohy a v požadované formě dle výzvy.
- Projekt odpovídá cílům výzvy.
- Realizace projektu nesmí být ukončena před podáním žádosti o podporu.
- Projektový záměr obsahuje pouze způsobilé výdaje.
- Předložená žádost o podporu je v souladu s podporovanými a vyloučenými aktivitami dle kapitoly 3.4.1.2 a 3.4.1.3.
- V žádosti o podporu jsou uvedeny údaje v rozsahu požadovaném dle § 10a, odst. 3, Zákona č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidel územních rozpočtů.
- Rozpočet projektu odpovídá plánovaným aktivitám, délce realizace a jeho plánovaným výstupům.
- Žadatel dostatečně odůvodnil a doložil způsob stanovení rozpočtu projektu (indikativní nabídky).