



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

# **Výroční zpráva Regionální stálé konference Zlínského kraje za rok 2018**

Zpracoval Sekretariát RSK Zlínského kraje

Březen 2019



## Obsah

1. Úvod .....	3
2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje.....	4
2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP .....	4
2.1.1 Vazba na funkce dané statutem .....	4
2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2018 .....	5
2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP .....	8
2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity .....	8
3. Dobrá praxe .....	9
4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK.....	9
4.1 Analýza rizik.....	10
4.2 Opatření k eliminaci rizik.....	10
5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2019 .....	11



## 1. Úvod

V programovém období 2014-2020 Evropské unie jsou uplatňovány principy územní dimenze. Územní dimenzí se rozumí zacílení intervencí Evropských strukturálních a investičních fondů 2014-2020 (dále jen ESIF) do specifických typů území České republiky v souladu s dokumentem k územní dimenzi. Kraje jsou ze zákona č. 129/2000 Sb., o krajích hlavními činiteli regionálního rozvoje svého územního obvodu a územní dimenze vycházejí i ze Strategie regionálního rozvoje ČR na období 2014-2020, kterou vláda ČR usnesením č. 344 ze dne 15. 5. 2013 jako hlavní koncepční dokument rozvoje regionů ČR.

Na implementaci územní dimenze a naplňování akčního plánu realizace Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020 se podílí také Regionální stálá konference Zlínského kraje (dále jen RSK ZK).

RSK ZK je dobrovolné regionální uskupení územních partnerů oblasti místního a regionálního rozvoje, které je zastoupené představiteli členských institucí včetně orgánů veřejné správy. RSK ZK byla ustavena k 8. 12. 2014 na základě schváleného Národního dokumentu k územní dimenzi a rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj<sup>1</sup>, kterým byl schválen Statut a Jednací řád Regionální a Národní stálé konference (dále jen NSK). Potřeba zřízení Sekretariátu RSK ZK vyplývá z rozhodnutí RSK ZK ze dne 8. 12. 2014, usnesení č. 06/RSKZK01/14. Na základě tohoto stanoviska je činnost sekretariátu zajištěna odborem strategického rozvoje.

Regionální stálá konference je jedním z podstatných prvků systému koordinace územní dimenze, do kterého aktivně vstupuje a svou činností by měla přispívat k naplnění tohoto konceptu především v rámci programového období 2014-2020, i když její tematický záběr se v čase postupně rozšiřuje i mimo problematiku ESI fondů.

Od 1. ledna 2018 do 31. prosince 2018 byly aktivity RSK ZK plně hrazeny z prostředků Operačního programu Technická pomoc (dále jen OPTP) v rámci projektu:

Název projektu: „Regionální stálá konference Zlínského kraje, zajištění činnosti 2018-2019“

Období realizace: 1. 1. 2018 až 31. 12. 2019

Registrační číslo projektu: CZ.08.1.125/0.0/0.0/15\_003/0000111

Cílem výroční zprávy je

1. popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejich pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2018 s ohledem na role stanovené statutem RSK,
2. zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů ESIF fondů či s MMR jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze,
3. identifikovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK a rovněž rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminujícím stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicímu orgánu Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání shrnutí činnosti RSK ve vztahu ke krajským a místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti PS Vzdělávání. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdrojem dat pro zpracování výroční zprávy jsou zápisy z jednání RSK ZK, zápisy z jednání pracovních skupin RSK ZK, tiskové zprávy vydané k realizaci akcí financovaných z projektu, dotazníkové šetření MMR mezi členy RSK a další podklady zpracované zaměstnanci sekretariátu RSK ZK.

---

<sup>1</sup> rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj č. 127 ze dne 14. srpna 2014



## 2. Přehled aktivit Regionální stálé konference Zlínského kraje

### 2.1 Přehled činnosti RSK s vazbou na funkce dané statutem a aktivity projektu OPTP

#### 2.1.1 Vazba na funkce dané statutem

Role RSK ZK jsou dány statutem a jsou rozděleny do 4 okruhů:

- role komunikační, plánovací a koordinační,
- role iniciační,
- role monitorovací a vyhodnocovací,
- role informační a propagační.

K naplnění role RSK ZK vedou aktivity členů RSK ZK a jejich pracovních skupin i práce zaměstnanců sekretariátu RSK ZK. V tabulce č. 1 jsou role RSK ZK dané statutem rozpracovány do úrovně aktivit. Dále v textu podkapitoly 2.1 bude podrobně popsána realizace těchto aktivit v roce 2018.

**Tabulka č. 1 Role a aktivity RSK ZK**

Role dle statutu	Klíčová témata pro činnost sekretariátu	Aktivity k naplňování klíčových témat
Role komunikační, plánovací a koordinační	Zajištění komunikace a spolupráce RSK s aktéry regionálního rozvoje v území	Komunikace na úrovni RSK ZK
		Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK
		Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK
	Koordinační efektivního využití ESI fondů a národních zdrojů ve vazbě na identifikované potřeby území ZK	Příprava a aktualizace RAP ZK
		Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro potřeby OP
		Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro cílení národních zdrojů
Role iniciační	Iniciace podnětů pro tematickou, územní a časovou koordinaci výzev v relevantních OP a národních programů	Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD (vytváření synergií a koordinace projektů)
		Iniciace projektů naplňujících RAP v relevantních OP a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev u národních programů
		Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platform RSK ZK na úroveň NSK
		Naplňování požadavků platformy NSK
Role monitorovací a vyhodnocovací	Hodnocení naplňování RAP ZK	Iniciace absorpční kapacity území ZK (formou seminářů, workshopů, apod.)
		Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí
Role informační a propagační	Zajištění informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití ESI fondů	Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK
		Realizace seminářů a workshopů pro zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů v území ZK o možnostech využití ESI fondů
	Zajištění publicity ESI fondů v území ZK	Komunikace s územím prostřednictvím seminářů, workshopů, webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů



## 2.1.2 Realizace konkrétních aktivit v roce 2018

### Komunikace na úrovni RSK ZK

Předmětem jednání RSK je zpravidla schválení důležitých kroků a dokumentů souvisejících s Regionálním akčním plánem (dále jen RAP), Krajským akčním plánem (dále jen KAP) a koordinací přípravy Místních akčních plánů (dále jen MAP)<sup>2</sup>. Dále v informativní rovině jsou členům RSK předávány aktuální informace k programovému období 2014-20 z pohledu MMR, Centra pro regionální rozvoj jakožto zprostředkujícího subjektu IROP, dále informace z jednání Národní stálé konference, aktuální situace v přípravě integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD a další. Od podzimu 2016 byl zařazen jako pravidelný bod jednání i stav čerpání prostředků ESIF v území ZK. Příležitostně je zařazeno vystoupení zajímavých hostů k aktuálním tématům. V rámci debaty mezi členy RSK jsou většinou řešeny aktuální bariéry čerpání v ESIF.

V roce 2018 se uskutečnily 2 řádná jednání RSK ZK (dne 26.3.2018 a 24.9.2018) a tři korespondenční hlasování (dne 24.1.2018, 19.4.2018 a 26.11.2018). V rámci těchto jednání byla projednávána následující témata:

17. jednání RSK per rollam dne 24. ledna 2018:

- Místní akční plány rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji II – schválení územního vymezení a žadatele
- Aktualizace Rámce pro investice do Infrastruktury
- Nominace člena Pracovní skupiny RSK pro oblast vzdělávání

18. jednání RSK dne 26. března 2018:

- Výroční zpráva RSK a zpráva o hodnocení plnění RAP za r. 2017 – schválení dokumentu
- Aktuální informace z oblasti kohezní politiky

19. jednání RSK per rollam dne 19. dubna 2018:

- Místní akční plány rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji II – schválení územního vymezení a žadatele
- Nominace člena Pracovní skupiny RSK pro oblast vzdělávání, cestovního ruchu a člena RSK
- Aktualizace přílohy Regionálního akčního plánu pro území Zlínského kraje v části „Seznam projektů financovatelných z IROP 1.1“

20. jednání RSK dne 24. září 2018:

- Změna personálního obsazení Regionální stálé konference Zlínského kraje a jejich pracovních skupin
- Aktualizace statutu a jednacího řádu Regionální stálé konference a jejich pracovních skupin
- Kohezní politika a národní dotační tituly ve stávajícím programovém období
- Budoucí kohezní politika po r. 2020

21. jednání RSK per rollam dne 26. listopadu 2018:

- Aktualizace přílohy Regionálního akčního plánu pro území Zlínského kraje v části „Seznam projektů financovatelných z IROP 1.1“

---

<sup>2</sup> Regionální akční plán je dokument mapující absorpční kapacitu území Zlínského kraje ve vztahu k čerpání prostředků z evropských a národních dotačních zdrojů. Krajský akční plán je dokument, který definuje potřeby regionálního školství (úroveň středního vzdělávání) a obsahuje seznam projektových záměrů, které povedou k naplnění těchto potřeb. Místní akční plány jsou dokumenty, které jsou zpracovány pro úroveň ORP a definují potřeby na úrovni základních a mateřských škol včetně seznamu vybraných projektových žádostí, které tyto potřeby naplňují.



Jednání organizačně zajišťuje tým pracovníků sekretariátu RSK ZK, náklady spojené s přípravou jednání (občerstvení, příp. pronájem) jsou hrazeny z rozpočtu projektu OPTP.

### **Komunikace na úrovni ustavených PS RSK ZK**

K 31. 12. 2018 jsou při RSK ZK ustaveny tři pracovní skupiny (dále jen PS):

- **PS pro oblast vzdělávání** – důvodem k ustavení PS je realizace příprava a Krajského akčního plánu rozvoje vzdělávání. Členská základna PS je dána metodikou MŠMT Postupy KAP. Pracovní skupina projednává dílčí kroky Krajského akčního plánu (analýza potřeb v území, prioritizace potřeb, návrhová část dokumentu atd.) a doporučuje dokument KAP RSK ke schválení. V roce 2018 se uskutečnilo 1 řádné jednání PS dne 12. září 2018 (předmětem jednání byla informace o naplňování KAP, schválení přílohy Rámce pro investice do infrastruktury a školská inkluzivní koncepce kraje). Materiály na jednání jsou zpracovány realizačním týmem KAP v rámci projektu OP VVV. Organizační zajištění jednání PS je zajištěno z projektu OPTP.
- **PS pro oblast cestovního ruchu** – důvodem k ustavení PS je zapojení RSK do hodnocení projektů předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu (dále jen NPPCR). Členská základna PS je dána strukturou destinačního managementu v území Zlínského kraje (dále jen ZK) – zastoupeny jsou jednotlivé turistické oblasti, klíčoví podnikatelé v cestovním ruchu, zástupci obcí s vysokým potenciálem pro další rozvoj cestovního ruchu, významných kulturních památek, kraje, krajské destinační společnosti, místních akčních skupin a asociace neziskových organizací. V roce 2018 se uskutečnilo 1 řádné jednání PS dne 19. března 2018. Předmětem jednání bylo posouzení vazby projektů, předložených do Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech, na strategii rozvoje kraje a dále informace o koncepční činnosti Zlínského kraje v oblasti cestovního ruchu.
- **PS pro absorpční kapacitu v území** – důvodem k ustavení PS byl sběr dat pro přípravu a zpracování Regionálního akčního plánu. Členská základna PS vychází ze složení neformální skupiny tzv. regionalistů Zlínského kraje, které se pravidelně scházelo k tématu přípravy programového období 2014-2020 a prvních debat o RSK a RAP v době před zahájením realizace projektu OPTP. Členy jsou zástupci kraje (odbor strategického rozvoje), zástupci ORP a vybraných MAS. V roce 2018 se uskutečnila 2 řádná jednání PS dne 12.6.2018 a 16.10.2018, kde byly členům představeny aktuální informace z odboru strategického rozvoje, dále bylo řešeno téma přípravy Strategie rozvoje Zlínského kraje do roku 2030, podpora podnikání v ORP Zlínského kraje - Katalog investičních příležitostí a kohezní politika po r. 2020. Na jednání byly ze strany členů představeny významné projekty, připravované k financování z ESIF. Dále byly diskutovány bariéry čerpání při přípravě těchto projektů.

### **Spolupráce s ostatními relevantními platformami v území ZK**

- **Řídicí výbor Regionální inovační strategie Zlínského kraje** (dále jen ŘV RIS ZK) se schází pravidelně 2–3 krát do roka. ŘV RIS ZK doporučuje orgánům kraje schválit strategické kroky při realizaci agendy Regionální inovační strategie kraje a zároveň plní od začátku roku 2016 funkci tzv. Krajské rady pro inovace, která slouží jakožto schvalovací (popř. doporučující) orgán a informační platforma v rámci dlouhodobého projektu Smart Akcelerator Zlínského kraje a realizace jeho dílčích modulů (realizace projektu od 1. 1. 2016 do 30. 6. 2019). Přenos informací mezi RSK a Řídicím výborem RIS ZK je zajištěn členy, kteří participují na obou těchto platformách, jako např. hejtman Zlínského kraje, zástupce Technologického inovačního centra (S3 manažer) a další.
- **Koordinační role RSK ve vztahu k místním akčním plánům rozvoje vzdělávání ve Zlínském kraji** – k hlavním aktivitám RSK v této oblasti patří koordinace územního vymezení MAP ve Zlínském kraji a sběr strategických rámců MAP a jejich aktualizací. Důležitým milníkem v roce 2018 bylo 2. kolo schvalování územního vymezení MAP II ve Zlínském kraji, v rámci něžž bylo schváleno vymezení území a žadatele pro MAP II všech ORP Zlínského kraje. Ve věci



sběru strategických rámců MAP a jejich předávání dále na MŠMT bylo za rok 2018 zadministrováno 23 strategických rámců a jejich aktualizací.

- Ve dnech 29-30.5.2018 se uskutečnila výjezdní porada sekretariátu RSK a partnerů k tématu „**Příprava Zlínského kraje na programové období 2020+ a propojení RAP na SRZK**“. Na programu jednání byla koordinace aktivit RSK s dalšími aktivitami strategického odboru Zlínského kraje: koordinace přípravy SRZK 2030 a RAP (promítnutí nových problémů, priorit, příležitostí a hrozeb, využití analýzy vnitrokrasjých disparit), informace o aktivitách projektů KAP a Smart akcerelátor s vazbou na absorpční kapacitu v území, možnost spolupráce s projekty KAP, Smart Akcerelátor, aktuální informace k přípravě programového období 2020+ a možnosti využití výstupů RSK s ohledem na přípravu Zlínského kraje na programové období 2020+.

### **Příprava a aktualizace RAP ZK**

V roce 2018 na základě pokynů MMR nebyla provedena aktualizace dokumentu regionálního akčního plánu. Další aktualizace se předpokládá v průběhu roku 2019.

### **Identifikace absorpční kapacity a připravenosti území pro potřeby OP a cílení národních zdrojů**

V roce 2018 proběhlo šetření absorpční kapacity Zlínského kraje (kraj, obce) pro potřeby zpracování Národního investičního plánu ČR (dále jen NIP). Zlínský kraj byl při přípravě NIP osloven s úkolem zjistit komplexní sběr projektů veřejných investic na svém území v horizontu roku 2030. V červnu 2018 byly sbírány všechny projektové záměry ve veřejném sektoru v území ve výši nad 50 mil. Kč a v srpnu 2018 byl sběr rozšířen na veškeré investice všech měst a obcí Zlínského kraje (s výjimkou Statutárního města Zlína, které bylo osloveno zvlášť Ministerstvem pro místní rozvoj). Celkem bylo tedy sesbíráno a Ministerstvu pro místní rozvoj zasláno za Zlínský kraj 771 projektů a zároveň probíhala aktualizace zaslaných údajů vzhledem k upřesňování částek některých budoucích záměrů. Projektů v území Zlínského kraje nad 50 mil. Kč bylo sesbíráno 36, z toho 29 projektů přesahuje svou výši hodnotu 100 mil. Kč. Největšími projekty, které byly z naší strany dodány pro NIP, jsou „Nemocnice nové generace Zlín“ a „Modernizace a elektrizace trati Otrokovice – Vizovice“, které jsou v řádu miliard Kč. Data byla poskytnuta na MMR a měla by sloužit jako podklad pro tvorbu prvního Národního investičního plánu, podklad pro práci na Národní koncepci realizace politiky soudržnosti po roce 2020 (vč. stanovení priorit), predikci čerpání ESI fondů ve stávajícím programovém období za oblast veřejné správy a pro ověření potřeb ve vztahu k nastavení národních dotačních titulů a kvantifikace tzv. bílých míst.

### **Spolupráce s územními partnery na realizaci integrovaných nástrojů IPRÚ a SCLLD**

Regionální stálá konference je průběžně informována o přípravě a realizaci integrovaných nástrojů na území kraje a může nositelům integrovaných nástrojů dávat svá doporučení, připomínky či náměty ke zvážení. Zároveň podporuje vytváření synergií a návazností projektů a integrovaných nástrojů. Problematika schvalování a realizace IPRÚ a strategií CLLD je pravidelně diskutována v rámci diskuse k bodu aktuální informace k programovému období 2014-20 a zjištěné problémy jsou formulovány do formy usnesení RSK, které je dále adresováno příslušným řídicím orgánům.

### **Iniciace projektů naplňujících RAP v relevantních operačních programech a návrhů na tematické a územní zacílení plánovaných výzev u národních programů**

Iniciální role byla dále naplněna realizací dvou seminářů zaměřených na problematiku boje se suchem a povodněmi a energetické úspory, s vazbou na přípravu projektových záměrů do ESIF a národních dotačních programů.

Návrhy na tematické a územní zacílení výzev byly konkretizovány usnesením RSK č. 72/RSKZK20/18 (požadavek na Ministerstvo dopravy a Ministerstvo práce a sociálních věcí).

### **Tvorba podkladů pro přenos výstupů z platform RSK ZK na úroveň NSK a naplňování požadavků NSK**

V roce 2018 se uskutečnily 3 jednání Národní stálé konference. Sekretariát RSK ZK se aktivně podílel na zpracování podkladů pro regionální komoru NSK.



### **Iniciace absorpční kapacity území ZK**

- 26.6.2018 se uskutečnil informační seminář pro žadatele věnovaný problematice sucha a dotacím, které na řešení tohoto problému aktuálně nabízí Operační program Životní prostředí a Národní program Životní prostředí. Na tento seminář určeny především pro zástupce obcí a měst navazovala část určená pro majitele rodinných domů, kde byla představena dotační nabídka z programu Nová zelená úsporám a dotace Dešťovka. Seminář byl realizován ve spolupráci Regionální stálé konference Zlínského kraje a Státního fondu životního prostředí ČR.
- 14.11.2018 se uskutečnil seminář věnovaný tématu „Novinky v dotacích pro úspornou domácnost“ z Operačního programu Životní prostředí a Národního programu Životní prostředí, který podporuje rekonstrukce a výstavbu domů či úsporné zdroje energie a využívání srážkové a odpadní vody v domácnostech.
- 17.5.2018 proběhlo jednání se zástupci obcí znevýhodněné oblasti v oblasti Hříběcí hory (Morkovsko). Předmětem jednání byly požadavky obcí na podporu rozvojových záměrů a diskuse k možné podpoře těchto záměrů.

### **Sběr informací pro vyhodnocování realizovaných intervencí**

Základním zdrojem dat pro vyhodnocení realizovaných intervencí jsou data z monitorovacího systému MS 2014+, které sekretariát RSK dostává v měsíčním intervalu od sekretariátu NSK. Data jsou využívána pro zpracování statistik pro vedení kraje, členy RSK, pravidelné reporty na jednání RSK a pro účely zpracování zprávy o hodnocení plnění RAP.

Dalším zdrojem informací zejm. z pohledu postupného odstraňování bariér v čerpání jsou členové PS pro absorpční kapacitu v území.

### **Vyhodnocování realizovaných intervencí v rámci RAP ZK**

Zpráva o plnění regionálních akčních plánů k 31. 12. 2018 byla zpracována sekretariátem RSK ZK a bude předložena ke schválení RSK ZK v termínu do 31. 3. 2019 společně s výroční zprávou.

### **Komunikace s územím prostřednictvím seminářů, workshopů, webového portálu, tiskových zpráv a dalších relevantních komunikačních kanálů**

Nad rámec výše uvedených akcí pro členy RSK, PS či odbornou veřejnou jsou pro komunikaci využívány webové stránky RSK <http://www.kr-zlinsky.cz/regionalni-stala-konference-ci-3020.html>. Zde jsou pravidelně zveřejňovány prezentace a zápisy z jednání či dokument Regionální akční plán Zlínského kraje. K důležitým akcím jsou zveřejňovány tiskové zprávy na portálu Zlínského kraje v sekci aktuality.

#### **2.1.3 Vazba na aktivity projektu OPTP**

Veškeré aktivity výše uvedené, které byly v roce 2018 realizovány sekretariátem RSK ZK, naplňují podstatu i rozsah aktivit, jak byly vymezeny ve schváleném projektu OPTP reg. č. CZ.08.1.125/0.0/0.0/15\_003/0000111. Všechny aktivity řeší problémy cílových skupin projektu OPTP. Aktivity projektu nejsou duplicitní s aktivitami jiného projektu financovaného z OPTP.

#### **2.2 Popis ostatních činností a zhodnocení RSK z pohledu její funkčnosti a efektivity**

##### **RSK jako celek**

Popis činnosti je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení její funkčnosti/efektivity bylo na přelomu roku 2016/17 realizováno dotazníkové šetření mezi členy, náhradníky a stálými hosty. Z výsledků šetření vyplývá spokojenost respondentů s nastavením komunikace v území, na druhou stranu negativně je vnímána formální role RSK s minimální možností prosadit svá stanoviska k zacílení výzev či nastavení jejich harmonogramu.





### Sekretariát

Popis činnosti sekretariátu RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení funkčnosti/efektivity sekretariátu RSK bylo na přelomu roku 2016/17 realizováno dotazníkové šetření mezi členy, náhradníky a stálými hosty. Z výsledků šetření vyplývá spokojenost respondentů s organizačním zajištěním RSK a jejich pracovních skupin, přenášení informací do území a vznášení podnětů pro činnost RSK.

### Pracovní skupiny

Popis činnosti pracovních skupin RSK je součástí kapitoly 2.1.2. Pro zhodnocení funkčnosti/efektivity pracovních skupin RSK nelze využít dotazníkové šetření, které bylo zaměřeno na práci RSK a sekretariátu. Obecně platí, že činnost pracovních skupin je vztažena na plnění úkolů z národní úrovně (MMR, MŠMT atd.), kde funguje bezproblémově. Nicméně členové pracovních skupin nepřinášejí vlastní podněty a iniciativu k činnosti nad rámec těchto požadavků.

### Komunikace s řídicími orgány

- **Společná pro všechny RSK:** Zasilání konkrétních podnětů k úpravě výzev a řešeno se zástupci řídicích orgánů v rámci koordinačních schůzek RSK či na jednání NSK. Dopad této aktivity hodnotíme jako neuspokojivý – doposud nám bylo vždy vysvětleno, proč náš požadavek nemůže být akceptován. Z těchto důvodů je pro sekretariát RSK postupem času složitější motivovat partnery v území k informování o dalších podnětech.
- **Individuální** (v návaznosti na usnesení RSK, využití zástupců územních partnerů v platformách operačních programů): Návrhy na tematické a územní zacílení výzev byly konkretizovány usnesením RSK č. 72/RSKZK20/18 (požadavek na Ministerstvo dopravy a Ministerstvo práce a sociálních věcí).
- **Komunikace s MMR:** probíhá v rámci osobních jednání mezi sekretariáty RSK všech krajů a MMR na pravidelných koordinačních schůzkách cca 1 x měsíčně a dále elektronicky.
- **Komunikace s územím:** pro komunikaci s územím byla ustavena primárně Pracovní skupina pro absorpční kapacitu v území. Se členy PS probíhá pravidelná komunikace ve věci šetření absorpční kapacity. Zde bohužel sledujeme negativní trend v počtu zodpovězených emailů a dotazníků a vznesených podnětů. Respondenti často nedostanou od řídicích orgánů uspokojivou zpětnou vazbu na vznesený podnět a jejich motivace k této práci dále klesá. Zároveň jsou tyto subjekty soustavně přehlcovány informacemi a cíleně studují jen ty, ze kterých mohou mít konkrétní prospěch.

### 3. Dobrá praxe

Pro přenesení dobré praxe lze zdůraznit dobrou praxi spočívající v:

- ustavení pracovní skupiny pro absorpční kapacitu v území,
- realizaci iniciačních seminářů pro odbornou veřejnost, cílených na zvýšení absorpční kapacity průřezově/v dílčích tématech dle aktuálního stavu čerpání ESIF.

### 4. Rizika činnosti RSK a sekretariátu RSK

Analýza rizik má za cíl zhodnotit rizika, kterým je realizace projektu OPTP i činnost Regionální stálé konference Zlínského kraje vystavena, včetně hodnocení jejich dopadu a pravděpodobnosti. Matice rizik uvedená v části 4.1 obsahuje rizika identifikovaná pracovníky sekretariátu RSK. Každému riziku je přiřazena hodnota pravděpodobnosti výskytu, významnost dopadu rizika na činnost RSK a celkové hodnocení významnosti rizika. U rizik s významností vyšší než 12 jsou popsána opatření k eliminaci rizik v rámci kapitoly 4.2.



#### 4.1 Analýza rizik

Název a popis rizika <sup>3</sup>	Pravděpodobnost (1-5)	Dopad (1-5)	Významnost (P * D)
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK (např. neziskový sektor, obecní samosprávy)	2	3	6
Postupně slábnoucí zpětná vazba ze strany území (např. při mapování absorpční kapacity, sběru podnětů apod.)	4	4	16
Personální fluktuace v sekretariátech RSK	4	3	12
Ztráta motivace členů RSK (např. v důsledku nedostatku hmatatelných výsledků - nedostatečná zpětná vazba na doporučení k úpravám harmonogramu či podmínek výzev)	3	4	12
Slabé povědomí o činnostech RSK v území	2	4	8
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	5	3	15
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení krajů	2	5	10
Slabé propojení mezi regionálními stálými konferencemi a národní stálou konferencí	2	4	8
RAP neodráží potřeby regionů (např. nedostatečná návratnost při sběru projektových záměrů, výrazný nepoměr hodnot uvedených v RAP s reálnou situací dle předložených projektových žádostí apod.)	3	5	15
Nedostatečná úroveň detailů získaných dat/informací pro potřeby RAP nebo využití ze strany ŘO, potřeba opakovat mapování v území	3	3	9

#### 4.2 Opatření k eliminaci rizik

Pro rizika definovaná v části 4.1 byla navržena opatření k jejich eliminaci. Tato eliminační opatření byla navržena pro rizika s vysokou významností (významnost > 12).

Riziku „Postupně slábnoucí zpětné vazby ze strany území“ a „RAP neodráží potřeby regionů“ budeme předcházet komunikací se zástupci cílových skupin o využití výstupů RSK ZK, případně vysvětlováním bariér jejich využití. Členy PS pro absorpční kapacitu v území dále motivujeme realizaci seminářů k tématům dle jejich požadavků (veřejná podpora atd.).

Riziko „Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK“ je dáno definicí role RSK danou Národním dokumentem k územní dimenzi a statutem RSK, kde je ukotveno, že stanoviska RSK mají pouze doporučující charakter. RSK ZK v minulosti upozorňovala na nevýhodnou pozici této platformy v prosazování svých stanovisek, ale tyto připomínky nebyly vyslyšeny. RSK ZK nemá nástroj, jak tento stav ovlivnit.

<sup>3</sup> Využití rizika navržené MMR



## **5. Plán rozvoje fungování RSK v roce 2019**

Pro rok 2019 plánujeme 2 jednání RSK a min 1 jednání PS Vzdělávání, PS Cestovní ruch a PS pro absorpční kapacitu v území. Dále plánujeme realizaci dalších seminářů k zvýšení absorpční kapacity v území. V rámci aktivit sekretariátu RSK pro r. 2019 plánujeme každoroční aktualizaci RAP. Nově by měl být využit centrálně řízený sběr projektových záměrů (projektový zásobník připravovaný ze strany MMR). Budeme pokračovat v pravidelném měsíčním monitoringu čerpání ESIF v území ZK.

Rozšíření aktivit sekretariátu RSK bude také spočívat v zapojení do příprav nového programového období po roce 2020.