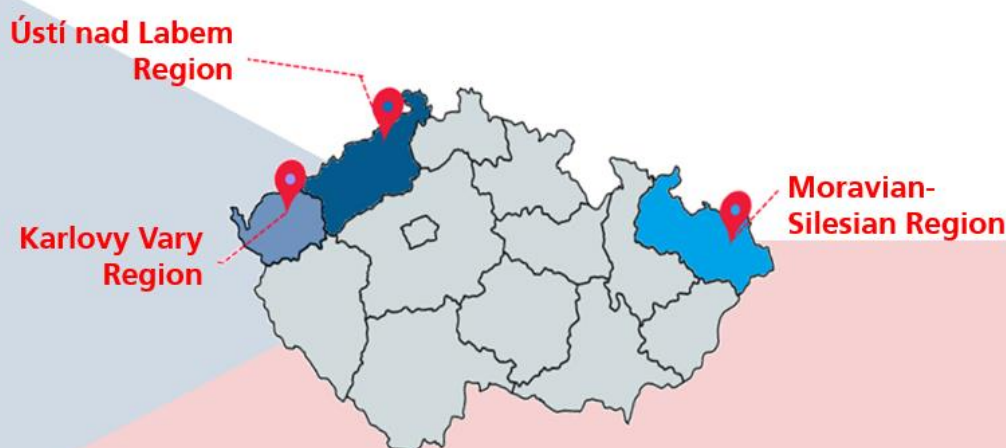


Rámcové ID: REFORM/2021/OP/0006 Lot 1

SPECIFICKÝ KONTRAKT: REFORM/SC2022/116

# Podpora implementace Fondu pro spravedlivou transformaci v České republice



## D4. ŠKOLENÍ NA PODPORU IMPLEMENTACE FONDU PRO SPRAVEDLIVOU TRANSFORMACI (FINÁLNÍ VERZE)

### PRO PUBLIKOVÁNÍ

28.06.2024

### **Vyloučení odpovědnosti**

Tato zpráva byla vypracována s finanční podporou Evropské unie. Za jeho obsah nese výhradní odpovědnost autor (autoři). Názory zde vyjádřené nelze v žádném případě považovat za oficiální stanovisko Evropské unie.



Tento projekt je realizován Frankfurt School of Finance & Management (jako součást konsorcia AARC) ve spolupráci s Vysokou školou ekonomickou v Praze, Českým vysokým učením technickým a BeePartner.

## SEZNAM ZKRATEK

EHSV	Evropský hospodářský a sociální výbor
EU	Evropská unie
FST	Fond pro Spravedlivou transformaci
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje
KARP	Karlovarská agentura pro rozvoji podnikání
KVK	Karlovarský kraj
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MSP	Malé a střední podniky
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NNO	Nevládní organizace
NRB	Národní rozvojová banka
NŘFP	Návrh, řízení a financování projektu
OPST	Operační program Spravedlivá transformace
TA	Technická pomoc
T-T	Školení školitelů (Training of trainers)
V	Výstup
WS	Workshop

## OBSAH

<b>MANAŽERSKÉ SOUHRN</b> .....	<b>1</b>
<b>1. KONTEXT PROJEKTU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY O ÚKOLU 4</b> .....	<b>3</b>
1.1 Cíl zprávy o úkolu 4 .....	3
<b>2. METODIKA</b> .....	<b>4</b>
2.1 Analýza potřeb a návrh učebních osnov .....	4
2.2 Implementace školení .....	8
<b>3. HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ ODBORNÉ PŘÍPRAVY</b> .....	<b>12</b>
3.1 Shromáždování zpětné vazby od účastníků školení.....	12
3.2 Zpětná vazba od účastníků školení.....	13
<b>4. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ PRO BUDOUCÍ ŠKOLENÍ</b> .....	<b>16</b>
<b>5. PŘÍLOHY</b> .....	<b>18</b>

### Seznam grafů

Graf 1: Témata školení požadovaná respondenty dotazníků o tvorbě a řízení projektů .....	4
Graf 2: Zpětná vazba od účastníků workshopů a T-T školení v období duben-červen 2023 týkající se požadovaných témat školení .....	5

### Seznam tabulek

Tabulka 1: Přehled harmonogramu workshopů .....	5
Tabulka 2: Přehled harmonogramu školení školitelů .....	7
Tabulka 3: Struktura online formuláře zpětné vazby pro účastníky semináře .....	12
Tabulka 4: Struktura online formuláře zpětné vazby pro účastníky "Školení školitelů" .....	13

## MANAŽERSKÉ SOUHRN

Cílem projektového úkolu č. 4 („Task 4“) bylo připravit a uspořádat přímá školení (dále jen „workshopy“) a „školení školitelů“ s cílem stimulovat přípravu projektů a vytvořit zásobník kvalitních projektů, které budou financovány (především) z Fondu pro spravedlivou transformaci (FST). Školení byla zaměřena zejména na malé realizátory projektů a předkladatele projektů s omezenou kapacitou, jako jsou obce, nevládní organizace (NNO) a malé a střední podniky (MSP) v Karlovarském a Ústeckém kraji. Součástí úkolu byla analýza potřeb a návrh osnov pro workshopy, jakož i návrh školení školitelů v úzké konzultaci s příslušnými zúčastněnými stranami. Na tyto činnosti navazovala realizace vzdělávacích akcí a podávání zpráv o uskutečněných školeních, včetně návrhů na budoucí školení.

V rámci úkolu 4 se uskutečnilo celkem 20 školení: 10 workshopů zaměřených na technickou přípravu výše uvedených cílových skupin a 10 školení „školitelů“ (T-T; z anglického „training of trainers“). Byly připraveny dva workshopy se zapojením vyškolených školitelů, jeden v Karlovarském kraji na téma Financování projektů a finanční nástroje a jeden v Ústeckém kraji na téma Hodnotitelé. Celkem se školení zúčastnilo 678 účastníků: 221 účastníků workshopů a 457 účastníků T-T školení. V průměru se každé akce zúčastnilo 34 účastníků, přičemž vyšší účast byla u online akcí.

Pro zjištění potřeb školení a další rozvoj osnov a struktury jednotlivých akcí byl použit víceetapový přístup, který zahrnoval (1) shromažďování zpětné vazby z rozhovorů v rámci projektového úkolu 2 (viz „Task 2“) a od účastníků seminářů ve vztahu k tématům školení; (2) projednání, koordinaci a shromáždění zpětné vazby od klíčových partnerů projektu, jako je Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR), Ministerstvo životního prostředí (MŽP) a regionálních zástupců z Karlovarského a Ústeckého kraje; a (3) prezentaci návrhů osnov během příslušných projektových setkání za účelem získání dalších doporučení a souhlasu zástupců Evropské komise. V kapitole 2 jsou uvedeny další informace týkající se analýzy konkrétních potřeb a návrhu školících osnov pro tyto akce, jakož i příslušných implementačních aktivit.

V průběhu dubna a prosince 2023 bylo realizováno 10 workshopů (WS), a to jak online, tak osobně v regionech. Podrobnější informace jsou uvedeny v příloze 1a.

Na workshopech se probírala následující témata:

- Operační program Spravedlivá transformace (OPST)
- Návrh, řízení a financování projektů (NŘFP)
- Finanční nástroje s případovými studiemi
- Programy EU a mezinárodní finanční podpora, včetně systému podávání žádostí
- Inspirace pro transformační projekty - podpora kultury a kreativního průmyslu, udržitelného cestovního ruchu, podnikání a přilákání talentů
- Návrh projektů v oblasti životního prostředí a klimatu
- Workshop pro hodnotitele
- Několik školení (WS 5, WS 7 - WS 9) bylo rozšířeno o prezentace z Výstupu 2 týkající se výsledků analýzy a prezentace z Výstupu 5 týkající se výběru osvědčených postupů podle relevantních témat (např. životní prostředí, participace apod.)

Školení školitelů probíhala od dubna do listopadu 2023, a to jak online, tak na místě v regionech. Jednalo se o 10 školení a několik individuálních koučovacích schůzek zaměřených na účastníky ze soukromého a veřejného sektoru. Tato školení umožnila poskytnout znalosti a dovednosti současným i budoucím školitelům s cílem zajistit udržitelnost vzdělávacích aktivit v rámci procesu spravedlivé transformace v České republice. Podrobné informace naleznete v příloze 1b.

Během školení školitelů byla probírána následující témata:

- Operační program Spravedlivá transformace (OPST) - vybrán částečně účastníky
- Návrh, řízení a financování projektů – vybrané části a případové studie
- Návrh strategických projektů, pokročilé financování projektů prostřednictvím finančních nástrojů
- Tipy a triky pro online akce, informační marketing
- Pokyny pro podávání žádostí OPST (včetně systému podávání žádostí ISKP21+)
- Závěrečná zpětná vazba, následná opatření a diskuse

Na konci každého workshopu a školení byl účastníkům rozeslán online formulář spokojenosti spolu s podpůrnými materiály z akce, kde byli účastníci vyzváni, aby poskytli zpětnou vazbu. Zpětná vazba získaná od respondentů byla převážně pozitivní a poskytla cenné připomínky. Formulář zpětné vazby

nicméně vyplnilo pouze 10 % účastníků. V kapitole 3 jsou uvedeny další informace týkající se procesu sběru zpětné vazby a také výsledky dotazníku.

Kapitola 4 nabízí shrnutí klíčových zjištění a závěrů týkajících se doporučení pro budoucí školení, která zahrnují následující aspekty:

- Online akce se vyznačovaly vysokou účastí a byly zaměřeny na témata požadovaná účastníky, což dokazuje výhody důkladné analýzy školících potřeb díky zpětné vazbě účastníků. Úspěch online akcí naznačuje, že by tento formát měl být doporučen pro budoucí školení.
- Ačkoliv mají účastníci větší zájem o online akce, tento formát by neměl zcela nahradit akce s fyzickou přítomností účastníků. Osobní školení poskytují více informací a umožňují komunikaci mezi účastníky. Online školení naopak usnadňují širší účast. Důležitá jsou však i neformální setkání mezi veřejným a soukromým sektorem. Budoucí školení by proto měla být vyváženou kombinací osobních a online akcí. S ohledem na dojíždějící účastníky je doporučeno plánovat půldenní zasedání.
- Akce nabídly účastníkům možnost komunikovat se zástupci ministerstev, což bylo velmi oceňováno. Účastníci vyjádřili zájem o participaci na podobných neformálních diskusích i v budoucnu, je proto doporučeno organizovat podobné neformální diskuse i během dalších akcí.
- Pro budoucí školení v rámci dalších projektů technické pomoci bylo navrženo několik témat, jako např.: Rekvalifikace v regionech s přechodnou ekonomikou; Řemeslné inkubátory; Finanční nástroje; Workshop pro hodnotitele; Neformální setkání hodnotitelů ze všech tří českých uhelných regionů.
- V případě budoucích akcí by se mělo více akcentovat reálné využití hodnotícího dotazníku v závěru každého semináře/školení, případně během akce, nikoliv až po ní. To by mohlo pomoci zajistit vyšší míru zpětné vazby.

# 1. KONTEXT PROJEKTU A ZAMĚŘENÍ ZPRÁVY O ÚKOLU 4

## 1.1 Cíl zprávy o úkolu 4

---

Cílem úkolu 4 bylo připravit a uspořádat workshopy a "školení školitelů" s cílem podpořit přípravu projektů a vytvořit soubor kvalitních projektů, které budou financovány (především) z Fondu pro spravedlivou transformaci (FST). Školení byla relevantní pro malé projekty a předkladatele projektů s omezenou kapacitou (např. obce, NNO a malé a střední podniky) především v Karlovarském a Ústeckém kraji. Na podporu úkolu 4 byly realizovány následující aktivity:

- Analýza potřeb a návrh osnov pro workshopy i školení školitelů proběhlo v úzké spolupráci s příslušnými zúčastněnými stranami.
- Příprava podkladů a realizace vzdělávacích akcí (včetně workshopů a školení školitelů zaměřených na tvůrce malých projektů i veřejné instituce, které mohou podporovat rozvoj projektů mezi malými subjekty).
- Zprávy o školeních, včetně doporučení/návrhů pro budoucí akce.

Tato zpráva poskytuje ucelený přehled činností provedených v rámci úkolu 4 a obsahuje závěry a další doporučení pro budoucí vzdělávací akce.

## 2. METODIKA

### 2.1 Analýza potřeb a návrh učebních osnov

Před uspořádáním školicích akcí **bylo v pěti krocích zjištěno, jaké jsou potřeby a jaká je metodika** workshop (WS) a školení školitelů (T-T):

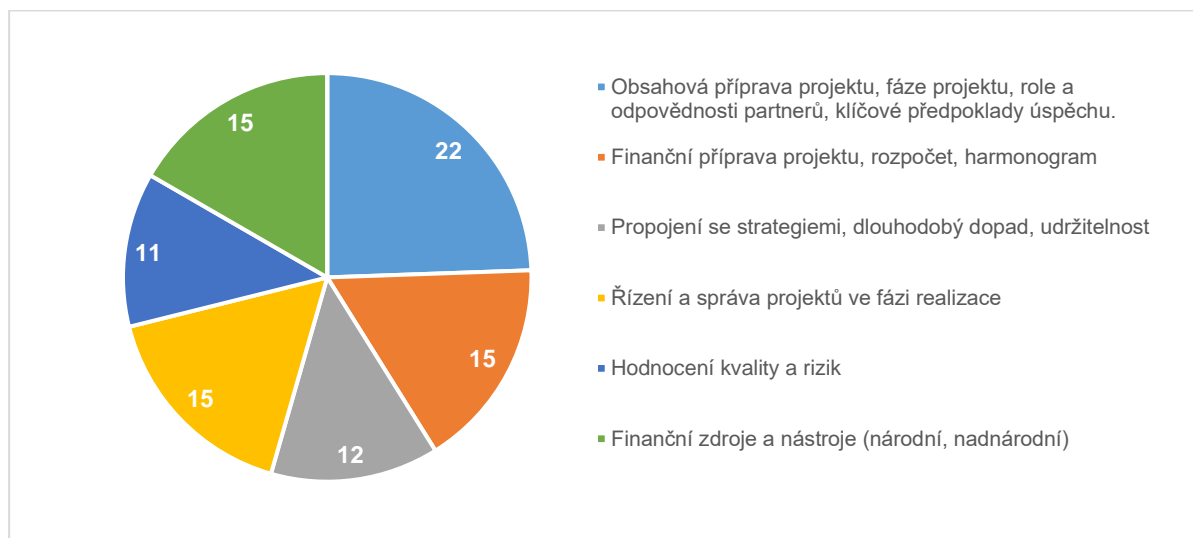
1. Shromážděné poznatky z rozhovorů v rámci úkolu 2 (z výstupu 2) o získaných zkušenostech a doporučeních pro implementaci Fondu pro spravedlivou transformaci.
2. Diskuse a zpětná vazba od regionálních zástupců.
3. Diskuse a koordinace s projektovým týmem a ministerstvy (Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR), Ministerstvo životního prostředí (MŽP)).
4. Zpětná vazba od účastníků workshopů a školení školitelů (zkráceně "T-T" z anglického "training of trainers").
5. Představení návrhu učebních plánů během měsíčních koordinačních schůzek projektu (otevřených pro zpětnou vazbu a diskusi s DG REFORM a DG REGIO).

#### Zpětná vazba z rozhovorů v rámci úkolu 2:

Během rozhovorů provedených v rámci plnění úkolu 2 byli respondenti rovněž dotazováni na své potřeby v oblasti vzdělávání v souvislosti s Operačním programem Spravedlivá transformace (OPST), což pomohlo přizpůsobit zaměření školení v rámci úkolu 4. Otázka zaměřená na potřeby účastníků školení poskytla přehled aktuálních oblastí, o kterých by respondenti potřebovali více informací. Kromě možností odpovědí uvedených v příloze 2 umožňovala tato otázka respondentům navrhnout další témata.

Po přezkoumání dotazníků v rámci V2 byl potvrzen obsah prvních workshopů. Navrhovaný program workshopů zahrnoval klíčové aspekty OPST, návrh projektu a řízení projektu. Zjištění z rozhovorů byla zahrnuta do přípravy osnov první skupiny workshopů a T-T školení.

#### Graf 1: Témata školení požadovaná respondenty dotazníků o tvorbě a řízení projektů



*Poznámka: čísla v grafu představují počet registrovaných odpovědí pro každé téma.*

#### Diskuse a zpětná vazba od regionálních zástupců

Za účelem upřesnění zaměření plánovaných vzdělávacích akcí, zajištění účinné propagace plánovaných akcí a rozšíření plánované agendy byla uspořádána řada individuálních schůzek s následujícími regionálními zástupci, včetně místních akčních skupin (MAS) a regionálních/místních hospodářských komor:

- Krajské úřady Ústeckého a Karlovarského kraje
- Krajská hospodářská komora Karlovarského kraje
- Regionální pobočka agentury CzechInvest v Karlovarském kraji
- Město Sokolov
- Obec Ostrov



- Svaz regionálních místních akčních skupin v Karlovarském kraji
- MAS Krušné Hory
- Místní hospodářská komora v Chomutově
- Regionální pobočka agentury CzechInvest v Ústeckém kraji
- Svaz regionálních místních akčních skupin v Ústeckém kraji
- Město Most

Podrobné informace o schůzkách jsou uvedeny v podkapitole 2.2.

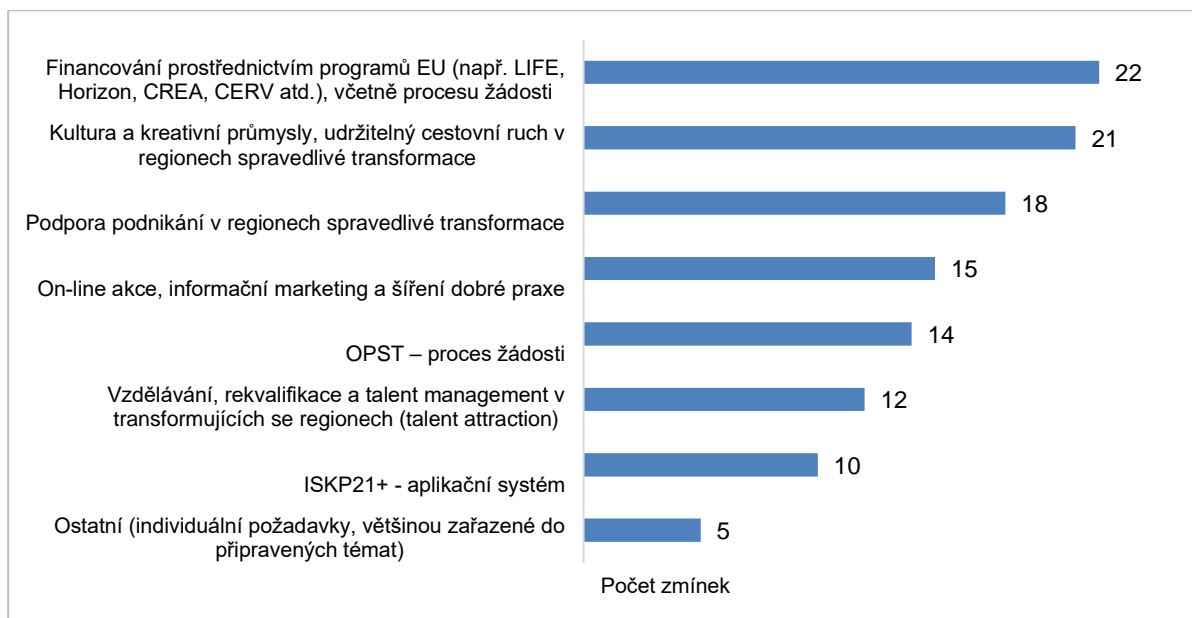
#### *Diskuse a koordinace s projektovým týmem a ministerstvy*

Před každou akcí byl návrh programu představen projektovému týmu a zástupcům ministerstev (MMR, MŽP). Zpětná vazba a doporučení pak byly zapracovány do konečné podoby programu. V několika případech se projektový tým dohodl na spolupráci při konkrétních prezentacích a/nebo propagaci školení v rámci různých výstupů.

#### *Zpětná vazba workshopu a účastníci T-T školení*

Další klíčový zdroj zpětné vazby ohledně vzdělávacích potřeb a očekávání poskytli účastníci prvních workshopů (pořádaných v dubnu 2023 v Karlovarském a Ústeckém kraji) a T-T školení (pořádaných v průběhu května až června 2023 v obou krajích). Potřeby vyjádřené a shromážděné prostřednictvím formulářů zpětné vazby byly zapracovány během online T-T školení pořádaných od června do září 2023 a tematických workshopů konaných v září 2023 (viz WS 6 až WS 9, T-T 10 až T-T 11).

**Graf 2: Zpětná vazba od účastníků workshopů a T-T školení v období duben-červen 2023 týkající se požadovaných témat školení**



### 2.1.1 Workshopy

V tabulce 1 je uveden přehled 10 workshopů. Aby byla zajištěna relevance workshopů pro cílové skupiny, byly osnovy a harmonogram jednotlivých workshopů stanoveny na základě rozsáhlého procesu sladění a koordinace se všemi klíčovými zúčastněnými stranami, jak je popsáno výše.

**Tabulka 1: Přehled harmonogramu workshopů**

Školení	Skupina A: Obce, nevládní organizace spojené s veřejným sektorem	Skupina B: malé a střední podniky, nevládní organizace spojené se soukromým sektorem	Zaměření
<b>WS 1 A 2</b>	24. dubna 2023 (Karlovarský kraj)	25. dubna 2023 (Karlovarský kraj)	Workshop na téma OPST, návrh, řízení a financování projektů (NŘFP)

Školení	Skupina A: Obce, nevládní organizace spojené s veřejným sektorem	Skupina B: malé a střední podniky, nevládní organizace spojené se soukromým sektorem	Zaměření
<b>WS 3 A 4</b>	26. dubna 2023 (Ústecký kraj)	27. dubna 2023 (Ústecký kraj)	
<b>WS 5</b>	21. června 2023 (Karlovarský kraj)		Workshop o financování projektů a finančních nástrojích realizovaný ve spolupráci s účastníkem předchozího školení školitelů
<b>WS 6</b>	12. září 2023 (Karlovarský a Ústecký kraj)		Workshop o programech EU a mezinárodní finanční podpoře
<b>WS 7</b>	19. září 2023 (Karlovarský a Ústecký kraj)		Workshop k přípravě projektů v oblasti kultury a kreativních odvětví, udržitelného cestovního ruchu, podnikání a přilákání talentů
<b>WS 8</b>	20. září 2023 (Karlovarský kraj)		Workshop k přípravě projektů v oblasti životního prostředí a klimatu
<b>WS 9</b>	21. září 2023 (Ústecký kraj)		Workshop k přípravě projektů v oblasti životního prostředí a klimatu
<b>WS 10</b>	6. prosince 2023 (Ústecký kraj plus rozšířený o Karlovarský a Moravskoslezský kraj)		Závěrečný workshop pro hodnotitele realizovaný ve spolupráci s účastníkem předchozího školení školitelů

**První přímá školení, tedy čtyři workshopy na téma Operační program Spravedlivá transformace a Návrh, řízení a financování projektů (NĚFP) (WS 1 - WS 4),** byly organizovány odděleně pro dvě skupiny potenciálních žadatelů ze soukromého a veřejného sektoru. Workshopy byly zaměřeny na témata nastíněná ve Vstupní zprávě, která byla následně potvrzena po závěrech z Úkolu 2.

Součástí každého workshopu byla interaktivní **diskuse a otázky a odpovědi**, a to buď na konci každého školení, nebo během prezentace, podle přání účastníků.

Prezentace o OPST byly doplněny o přehled plánovaných výzev a **podpůrných dokumentů k programu**, jako jsou pokyny pro žadatele včetně příloh. Téma prezentoval vedoucí projektový manažer z týmu OPST.

Témata projektového řízení byla rozšířena o několik **případových studií** (tj. reálných příkladů projektů, které poskytly podporu pro probíraná témata; případy byly vybrány na základě jejich významu pro skupinu veřejného a soukromého sektoru a zahrnovaly investiční i neinvestiční typy projektů). Témata prezentovali zkušení senior projektoví manažeři.

**Druhé kolo přímých školení, tedy šest workshopů na různá témata (WS 5 - WS 10),** bylo uspořádáno na **základě poptávky** a s ohledem na zpětnou vazbu z WS 1 - WS 4 a od regionálních zástupců. Obsah druhého kola workshopů byl přizpůsoben nejžádanějším tematickým okruhům a vedli je senior experti specializovaní na příslušné oblasti školení:

- Finanční nástroje
- Programy EU
- Kultura a kreativní odvětví
- Podpora podnikání a řízení talentů
- Životní prostředí a klima
- Evaluace projektu

Akce mimo jiné odrážely požadavek regionálních zástupců na **sloučení workshopů s jinými školeními, kdykoli to bylo možné**, vzhledem k velkému počtu akcí, které se konaly současně s jinými projekty technické pomoci (TP) a místními organizátory. Spolupráce a komunikace byla navázána se zástupci jiných projektů technické pomoci (např. PricewaterhouseCoopers) a také interně se členy projektového týmu odpovědnými za úkoly 2 a 5, zejména za realizaci WS 1, WS 3, WS 5, WS 8-9. V

rámci projektu byla navázána spolupráce se zástupci dalších projektů technické pomoci (např. PricewaterhouseCoopers).

### 2.1.2 Školení školitelů (T-T)

V tabulce 2 je uveden přehled 12 akcí zaměřených na školení školitelů. Aby byla zajištěna relevance školení pro cílové skupiny, osnovy a harmonogram jednotlivých školení byly vytvořeny na základě rozsáhlého sladění a koordinace s klíčovými zúčastněnými stranami.

Původně se školení T-T zaměřovala na dvě cílové skupiny: **méně zkušené školitele (skupina A)** a **pokročilé školitele (skupina B)**, např. místní akční skupiny, organizace zaměřené na podporu podnikání, regionální orgány a agentury, velké obce. První poznatky z úvodních seminářů však ukázaly, že rozlišování mezi méně zkušenými a pokročilými školiteli není vždy jednoduché a často je ovlivněno individuálními odbornými znalostmi nebo činnostmi regionálních zúčastněných stran. Proto se druhá sada akcí T-T (T-T 9 - T-T 13) zaměřila na obě skupiny současně.

**Tabulka 2: Přehled harmonogramu školení školitelů**

Školení	Skupina A - ÚK: Místní akční skupiny a zastřešující organizace pro místní samosprávy, příslušné regionální instituce.	Skupina A - KVK: Místní akční skupiny a zastřešující organizace pro místní samosprávy, příslušné regionální instituce.	Skupina B: Organizace, které již mají zkušenosti s poskytováním poradenské podpory	Zaměření
T-T 1		18. dubna - 3. května 2023	18. dubna - 3. května 2023	Doplněno 4 individuálními koučovacími schůzkami k obsahu a metodice školení
T-T 2	26. dubna - 9. května 2023		26. dubna - 9. května 2023	Doplněno 4 individuálními koučovacími schůzkami k obsahu a metodice školení
T-T 3		22. května 2023 (soukromé)		OPST, návrh, řízení a financování projektů (NŘFP)
T-T 4		23. května 2023 (veřejnost)		OPST, NŘFP
T-T 5		24. května 2023 (veřejnost)		OPST, NŘFP
T-T 6	24. května 2023 (soukromé)			OPST, NŘFP
T-T 7	25. května 2023 (veřejnost)			OPST, NŘFP
T-T 8	30. května 2023 (veřejnost)			OPST, NŘFP
T-T 9			8. června 2023 (online)	OPST, včetně strategických projektů a financování projektů
T-T 10		20. června 2023 (online)		Tipy a triky pro online akce, informace, marketing
T-T 11		27. června 2023 (online)		Aplikace OPST včetně aplikačního systému ISKP21+
T-T 12 A T-T 13		6. listopadu 2023 (online)		Školení školitelů o následných dotazech účastníků

#### První část školení pro školitele (T-T 1 - T-T 8) byla z několika důvodů upravena:

- Nejprve byla úvodní metodická školení (T-T 1 a T-T 2) nahrazena individuálními koučovacími školeními s klíčovými regionálními představiteli s cílem přizpůsobit školení individuálním požadavkům, které by odpovídaly očekáváním vybraných skupin účastníků, a rozšířit školení mimo regionální metropoli.
- Za druhé, při organizaci školení byly respektovány **stávající vztahy a spolupráce** mezi MŽP, krajskými úřady a regionálními pobočkami agentury CzechInvest, případně dalšími partnery (KARP, ICUK). Školením již prošla řada skupin zastupitelů, zejména MŽP. Cíl T-T byl proto upraven tak, aby účastníci získali doplňující informace/nástroje a rozšířili skupinu školitelů. Jednání se **neomezovala pouze na školitele**, ale byla otevřena i pro zástupce veřejného/soukromého sektoru v regionech, kteří usilují o přípravu projektu v rámci spravedlivé transformace a kteří se nemohli zúčastnit dubnového semináře.

- Za třetí, **zpožděné zavedení** regionálních voucherů částečně ovlivnilo školení týkající se tohoto tématu. Přesto byly účastníkům poskytnuty aktuální informace (viz také kapitola 4).

**Dvě úvodní online metodická školení (T-T 1 a T-T 2)** byla nahrazena osmi individuálními koučovacími schůzkami s regionálními zástupci, aby se usnadnil individuální metodický přístup k budoucím školením. Individuální schůzky pomohly určit strukturu a obsah následujících školení: T-T 3 až T-T 5 pro Karlovarský kraj a T-T 6 až T-T 8 pro Ústecký kraj.

**Šest školení T-T (T-T 3 až T-T 8)** se týkalo stejných tematických oblastí jako první čtyři semináře (tj. OPST, řízení projektů a financování; viz WS 1 až WS 4), přičemž zvláštní důraz byl kladen na sektor zúčastněné cílové skupiny a na dohodnuté potřeby zjištěné během individuálních schůzek na začátku každého školení. V rámci školení se účastníci věnovali buď skupinové, nebo individuální práci zaměřené na krátké úkoly, jakož i interaktivním diskusím nebo otázkám a odpovědím na konci jednotlivých částí školení (např. pokyny pro uživatele OPST a jejich aplikace v případě části OPST; analýza rizik, Gantt, Canvas nebo jiná specifická témata v případě části Návrh a řízení projektu). V každém cílovém regionu se uskutečnily tři T-T školení: Karlovarský kraj (T-T 3 až T-T 5) a Ústecký kraj (T-T 6 až T-T 8). Důležité je, že školení se konala **mimo krajská města**, aby se školení rozšířila do širšího okolí.

**Jedno školení T-T (T-T 9)** bylo původně plánováno osobně v Praze ve spolupráci s MMR. Na základě poptávky oslovených účastníků byl formát upraven na online a zaměřen na témata spravedlivé transformace, konkrétně na tvorbu strategických projektů a finanční nástroje pro pokročilé. Školení bylo doplněno prezentacemi týkajícími se V2 a V5 (viz program).

*Poznámka: Na základě poptávky z Ústeckého kraje nahradil T-T 9 také regionální seminář s obdobnou tematikou pro zástupce Ústeckého kraje plánovaný na červen 2023. Jako alternativa byl uspořádán workshop pro hodnotitele Ústeckého kraje (viz WS 10).*

**Na základě poptávky byla na dvou školeních T-T (T-T 10 a T-T 11)** zohledněna očekávání a zpětná vazba účastníků z předchozích workshopů a školení T-T, jakož i diskuse s regionálními zástupci. Školení vedli senior experti v příslušných oblastech:

- Postup a systém podávání žádostí v OPST
- Online akce, informace a marketing
- Tipy pro efektivní online komunikaci

**Závěrečná T-T školení (T-T 12 a T-T 13)** byla spojena pro skupiny A a B. Na základě požadavků účastníků byla tato školení organizována v online formátu a byla doplněna přehledem všech školicích materiálů, otevřenou diskusí s partnery projektu (včetně obou ministerstev) a připravenými projektovými aktivitami souvisejícími s úkoly 2, 5 a 6 projektu.

*Účast vyškolených školitelů na seminářích: dva vyškolení školitelé byli pozváni, aby v průběhu WS 5 a WS 10 poskytli praktické školení na související témata. Jeden vyškolený školitel v Karlovarském kraji prezentovala téma finančních nástrojů (WS 5) a jeden vyškolený školitel v Ústeckém kraji prezentoval téma hodnocení MSP v rámci podnikatelských voucherů (WS 10).*

## 2.2 Implementace školení

### 2.2.1 Přímá školení (workshopy)

V období od dubna do prosince 2023 proběhlo celkem 10 workshopů v Karlovarském a Ústeckém kraji. Těchto školení se zúčastnilo 221 účastníků z veřejného i soukromého sektoru (viz příloha 1a).

**Příprava a organizace všech workshopů zahrnovala následující činnosti:**

- Analýza potřeb a učebních osnov. Dohodě o konečném programu předcházelo několik schůzek.
- Identifikace příslušných regionálních zúčastněných stran a klíčových partnerů pro spolupráci na akcích (viz oddíl "Partneři" v příloze 1a).
- Pravidelná komunikace a aktualizace pro všechny partnery.
- Identifikace a rezervace prostor (nejlépe v partnerských organizacích, pokud byly k dispozici).
- Zajištění cateringových služeb a dalších praktických aspektů během každé akce (technické vybavení, podpurné materiály, prezenční listiny atd.).

- Koordinace před a během workshopů (rozsah a obsah prezentací podle osnov, otázky a odpovědi během nebo po prezentacích).
- Komunikace s registrovanými účastníky, jako je potvrzení registrace, připomenutí akce, změna termínu, vyřízení individuálních žádostí.
- Sdílení prezentací včetně doprovodných materiálů po každém zasedání prostřednictvím přímého rozesílání registrovaným účastníkům a na webu: <https://beepartner.cz/just-transition>).
- Monitorování spokojenosti a vzdělávacích potřeb prostřednictvím online dotazníku, který se sdílel a vyhodnocoval po každé akci.

V průběhu dubna 2023 byly v Karlovarském a Ústeckém kraji uspořádány **čtyři workshopy na téma Operační program Spravedlivá transformace a Návrh & Řízení projektů (WS 1 - WS 4)**: v každém kraji jeden workshop pro zástupce veřejné správy a jeden workshop pro zástupce soukromé sféry (podrobnosti jsou uvedeny v příloze 1a). Workshopy byly organizovány ve spolupráci s krajskými úřady v krajských městech (Ústí a Labem a Karlovy Vary). Na organizaci workshopů zaměřených na soukromé skupiny se podílely regionální organizace podporující podnikání (tj. KARP - Agentura rozvoje podnikání Karlovarského kraje a IČUK - Inovační centrum Ústeckého kraje). Vedoucí představitelé výše uvedených institucí poskytli úvodní informace k akcím, které reflektovaly proces spravedlivé transformace z jejich pohledu. Všech čtyř workshopů se **zúčastnilo celkem 92 účastníků**: V Karlovarském kraji se zúčastnilo 38 účastníků a v Ústeckém kraji 54 účastníků.

Celkem **se zaregistrovalo 133 účastníků**. Počet registrovaných účastníků je důležitý pro posouzení dopadu šíření informací a poskytuje základ pro příslušné organizační náklady, jako je občerstvení a kapacita prostor, které byly vypočteny podle počtu registrovaných účastníků.

V reakci na žádosti regionálních orgánů o zefektivnění současně probíhajících akcí technické pomoci byl program veřejné skupiny doplněn o prezentace společnosti PricewaterhouseCoopers týkající se 2. a 3. pilíře Mechanismu spravedlivé transformace.

**Jeden workshop s účastníky T-T (WS 5) se konal 21. června 2023 v Karlovarském kraji (v kombinaci s tématy odpovídajícími výstupům projektu V2, V3 a V5)**. Na základě poptávky z Karlovarského kraje byla akce zaměřena na finanční nástroje pro soukromý a veřejný sektor. Původní prezentace byla rozšířena a byla uspořádána dvě setkání školitelů se zástupci Agentury pro rozvoj podnikání Karlovarského kraje (spolupracující i s obcemi), kteří se účastnili školení (T-T), s cílem připravit podrobnější prezentaci k tématu finančních nástrojů. Na interní školení byl přizván zástupce Národní rozvojové banky odpovědný za finanční nástroje (včetně nástrojů spravedlivé transformace), aby zodpověděl dotazy a poskytl doplňující informace. Workshopu se zúčastnilo celkem 14 účastníků z veřejného a soukromého sektoru.

Workshop v podobném formátu (tj. s vyškoleným školitelem) byl nabídnut i Ústeckému kraji na červen 2023 v Ústí a Labem. Zástupci Ústeckého kraje se nicméně místo toho rozhodli pro účast na T-T 9 pro pokročilé a následně požádali o jiné téma workshopu na pozdější termín v roce 2023. Na základě poptávky v Ústeckém kraji byl v Ústí nad Labem uspořádán **specifický workshop pro hodnotitele OPST**. Více informací naleznete níže v části WS 10.

V průběhu září 2023 byly v Karlovarském a Ústeckém kraji uspořádány **čtyři tematické workshopy (WS 6 - WS 9), které byly v souladu se** zpětnou vazbou získanou z předchozích akcí a byly přizpůsobeny nejžádanějším tematickým okruhům, a to jak pro zástupce veřejného, tak soukromého sektoru. Všech čtyř seminářů se **zúčastnilo celkem 92 účastníků**, přičemž 105 účastníků projevil zájem registrací.

- **Jeden workshop na téma Programy EU a mezinárodní finanční podpora (WS 6) se konal 12. září 2023** v online formátu. Akce se zúčastnilo celkem 58 účastníků (z 58 přihlášených), kteří měli příležitost poslechnout si prezentace na různá témata včetně demonstrace systému pro podávání žádostí a ukázky jeho obsahu.
- Dne **19. září 2023** se v Karlových Varech uskutečnil **jeden workshop na téma Inspirace k transformačním projektům - Podpora kultury a kreativního průmyslu, udržitelného cestovního ruchu, podnikání a přilákání talentů (WS 7)**. Akce se zúčastnilo celkem 15 účastníků (z 22 přihlášených) a byly na ní prezentovány příklady dobré praxe (připravené v rámci úkolu 5) související s tématem zapojení NNO a tématy participace.
- **Dva workshopy na téma Tvorba projektů v oblasti životního prostředí a klimatu (WS 8 - WS 9) se konaly 20. září 2023** v Karlových Varech a **21. září 2023** v Ústí nad Labem. V Karlových

Varech se zúčastnilo celkem 12 účastníků (z 13 přihlášených), zatímco v Ústí nad Labem se zasedání zúčastnilo 10 účastníků (z 12 přihlášených). Součástí obou workshopů byly příklady dobré praxe (připravené v rámci úkolu 5) týkající se tématu Životní prostředí a klima.

**Závěrečný workshop pro hodnotitele (WS 10)** se konal **6. prosince 2023** v Ústí nad Labem. Cílem workshopu bylo na základě poptávky zástupců Ústeckého kraje posílit evaluační kapacity v rámci OPST. Workshopu se zúčastnilo celkem 20 účastníků z veřejného sektoru Karlovarského a Ústeckého kraje. Zástupcům z Moravskoslezského kraje, kteří o workshop projevili zájem, byly rovněž poskytnuty materiály k workshopu.

Po každé akci obdrželi registrovaní účastníci prezentaci a přílohy bez ohledu na status účasti. Prezentace byly rovněž zpřístupněny na webových stránkách BeePartner v sekci projektu: <https://beepartner.cz/just-transition/>.

### 2.2.2 Školení školitelů (T-T)

V období od dubna do listopadu 2023 proběhlo v Karlovarském a Ústeckém kraji celkem 10 školení "školení školitelů" a několik individuálních koučingových školení. Celkem se školení zúčastnilo 457 účastníků ze skupiny A i skupiny B (viz příloha 1b).

**Příprava a organizace všech školení T-T zahrnovala následující činnosti:**

- Návrh programu T-T na základě osnov T-T a dohoda s místními partnery.
- Propagace školení a šíření pozvánek: pozvánky byly rozeslány prostřednictvím potvrzených místních/regionálních partnerů každého zasedání a doplněny regionálními informacemi Ministerstva pro místní rozvoj.
- Identifikace a rezervace prostor (nejlépe v partnerských organizacích, pokud byly k dispozici). Zajištění stravovacích služeb a dalších praktických aspektů během každé akce (technické vybavení, prezenční listiny atd.).
- Pravidelná komunikace s národními, regionálními a místními partnery (aktualizace registrace, podpurné materiály, další akce pořádané v regionu atd.).
- Koordinace řečníků před a během školení - prezentace a obsah na základě osnov, otázky a odpovědi během nebo po prezentacích (preferovaný formát byl dohodnut s účastníky).
- Komunikace s registrovanými účastníky (potvrzení registrace, připomenutí akce, změna termínu, individuální požadavky).
- Šíření prezentací včetně příloh a praktických příkladů/šablon po každém zasedání. Prezentace byly rovněž zpřístupněny online: <https://beepartner.cz/just-transition>.
- Monitorování spokojenosti a vzdělávacích potřeb bylo zachyceno pomocí online dotazníku.

**S ohledem na plánování a provádění T-T 3 - T-T 8 jsou důležité zejména následující poznámky:**

- Učební plány a časové rozvržení prezentací byly přizpůsobeny požadavkům účastníků. Plánovaný program (stejná pozornost věnovaná OPST, přípravě a řízení projektů a financování projektů) byl ve většině školení změněn **ve prospěch OPST a jeho příležitostí, což je také klíčové téma, které mají školitelé předávat v rámci obou regionů**. Tyto části školení byly prodlouženy, aby bylo možné zodpovědět všechny otázky a vysvětlit požadované podrobnosti. Na základě poptávky byly účastníkům poskytnuty také další dokumenty (např. užitečné odkazy a reference na nedávné webináře o OPST).
- Téma evropského financování bylo oceněno, ale vzhledem k omezeným zkušenostem s jinými nástroji v obou regionech potřebovalo více podrobností. Na základě poptávky byl připraven doplňující seminář v září 2023.
- Značný počet registrovaných účastníků (více než 20 %) se zasedání neúčastnil, což ovlivnilo plánování akce (včetně stravování). Naopak poptávka po jedné z akcí v Ústí přesáhla kapacitu sálu a část účastníků byla následně přeměrována na jiná regionální školení (v Chomutově nebo Mostě). Mnozí účastníci uváděli, že zasedání byla příliš dlouhá (celodenní formát) nebo že ve stejném termínu byly v regionu pořádaný jiné akce. Doporučujeme upravit následující workshopy a školení do **půldenního formátu nebo do online verze** (viz také kapitola 4).

- Účastníci také často kritizovali **nedostatek informací** týkajících se OPST ze strany MŽP nebo krajských úřadů. Některé šířené informace byly **specifickými cílovými skupinami špatně pochopeny** (např. místní akční skupiny vztahovaly program k velkým strategickým projektům, které neodpovídaly rozsahu jejich práce). Tyto připomínky byly projednány na následných interních schůzkách.

**Původní dvě online metodická školení (T-T 1 a T-T 2)** byla nahrazena osmi individuálními koučovacími školeními s vedoucími představiteli níže uvedených regionálních institucí. Regionální zástupci diskutovali o výběru témat a pomáhali s propagací školení. Dále se ujali úvodu k akcím, reflektovali proces spravedlivé transformace ze své perspektivy a uvedli svá očekávání a potřeby. Pokud to bylo možné, byla školení organizována v prostorách regionálních zástupců.

V průběhu května 2023 **bylo** v Karlovarském a Ústeckém kraji uspořádáno **šest školení "Školení školitelů" (T-T 3 až T-T 8) pro** obě cílové skupiny. Všech šesti workshopů se **zúčastnilo celkem 88 účastníků** (ze 117 přihlášených), z toho 41 účastníků v Karlovarském kraji a 47 účastníků v Ústeckém kraji.

Pro oslovení zainteresovaných stran mimo krajská města byla uspořádána tři školení ve městech Karlovarského kraje (Cheb, Sokolov, Ostrov) a dvě školení mimo hlavní město Ústeckého kraje (Chomutov, Most). Jedno školení bylo z důvodu dostupnosti účastníků uspořádáno v Ústí nad Labem, čímž bylo nahrazeno původně plánované školení ve Varnsdorfu.

Po každé akci obdrželi registrovaní účastníci prezentaci a přílohy bez ohledu na status účasti.

Dne 8. června 2023 se konalo **jedno "školení školitelů (T-T 9) pro pokročilou skupinu**. Akce, původně plánovaná v Praze, byla nakonec na základě předchozí dohody s MMR uspořádána online. Vzhledem k online formátu byla akce zaměřena na finanční nástroje a byla **spojena s workshopem pro Ústecký kraj se** zástupci veřejného a soukromého sektoru plánovaným na červen spolu s tématy odpovídajícími dalším výstupům projektu, konkrétně V2 a V5. Akce se **zúčastnilo 67 účastníků** z veřejného a soukromého sektoru Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje. Na obsahu akce spolupracovali také zástupci Národní rozvojové banky (NRB) a Evropského hospodářského a sociálního výboru (EHSV).

Na základě zpětné vazby od účastníků předchozích akcí projektu byla v červnu 2023 uspořádána **dvě "školení školitelů" (T-T 10 a T-T 11)**. Těchto dvou školení se **zúčastnilo celkem 168 účastníků** (z 202 přihlášených). Z obou online akcí byl rovněž pořízen záznam a odkaz na něj byl rozeslán všem zainteresovaným regionálním subjektům.

- Dne **20. června 2023** bylo uspořádáno **jedno "školení školitelů" (T-T 10) pro** zástupce základních i pokročilých skupin z veřejného i soukromého sektoru. Akce se zúčastnilo celkem 39 účastníků (z 41 přihlášených). Po skončení akce byly účastníkům poskytnuty také další odkazy, podpůrné materiály a videozáznam školení.
- Dne **27. června 2023** se uskutečnilo **jedno "Školení školitelů" (T-T 11) pro** zástupce základních i pokročilých skupin z veřejného i soukromého sektoru z Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje. Akce se zúčastnilo celkem 129 účastníků (z 161 přihlášených). Po skončení akce byly účastníkům poskytnuty také další odkazy, podpůrné materiály a videozáznam ze školení.

Dne **6. listopadu 2023** se uskutečnilo **poslední školení školitelů (T-T 12 a T-T 13) pro** obě skupiny. Jednání bylo organizováno online pro účastníky z Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje. Na akci byli pozváni účastníci všech akcí pořádaných v rámci úkolu 4. Na základě zpětné vazby byla školení upravena tak, aby všichni účastníci měli možnost se sejit a zapojit se do diskuze týkající se tématu spravedlivé transformace, a to za podpory zástupců projektového týmu napříč všemi aktivitami. Akce se zúčastnilo celkem 119 účastníků (z 160 registrovaných).

### 3. HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ ODBORNÉ PŘÍPRAVY

#### 3.1 Shromažďování zpětné vazby od účastníků školení

##### 3.1.1 Přímá školení (workshopy)

Po každém semináři byl účastníkům rozeslán online formulář spokojenosti a podpůrné materiály z akce a účastníci byli vyzváni, aby poskytli zpětnou vazbu (dotazník viz tabulka 3).

**Tabulka 3: Struktura online formuláře zpětné vazby pro účastníky semináře**

<b>Otázka 1: Získali jste během semináře nové informace?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 2: Budete nové informace využívat při své práci?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 3: Byla organizace akce (prostory, občerstvení, materiály atd.) uspokojivá?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 4: Která prezentace byla nejzajímavější?</b>
<i>Výběr relevantních prezentací z workshopu</i>
<b>Otázka 5: Které téma byste ocenili na příštím semináři (seminářích)?</b>
<i>Výběr relevantních témat školení pro budoucí akce</i>
<i>Poznámka: Výběr témat byl aktualizován podle preferencí účastníků. Tato otázka byla zařazena po workshopech a školeních pořádaných od dubna do června 2023. V kapitole 2 jsou popsány úpravy témat školení v reakci na konkrétní zpětnou vazbu.</i>
<b>Otázka 6: Nějaké další připomínky a/nebo doporučení?</b>
<i>Otevřená otázka k vyjádření individuálních připomínek/doporučení</i>

Průměrná míra vyplněných formulářů pro semináře a akce T-T byla přibližně 10 %. Vzhledem k poměrně nízké míře odpovědí a vysokému počtu workshopů jsou výsledky zpětné vazby rozděleny do kategorií podle typů školení a období konání akcí.



### 3.1.2 Školení školitelů (T-T)

Po každém T-T školení byl každému účastníkovi rozeslán online formulář zpětné vazby (viz tabulka 4) spolu s podpůrnými materiály z akce.

**Tabulka 4: Struktura online formuláře zpětné vazby pro účastníky "Školení školitelů"**

<b>Otázka 1: Získali jste během semináře nové informace?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 2: Budete nové informace využívat při své práci?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 3: Byla organizace akce (prostory, občerstvení, materiály atd.) uspokojivá?</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 4: Budete získané informace dále předávat? (svým partnerům, kolegům atd.)</b>
a. Určitě ano
b. Spíše ano
c. Spíše ne
d. Rozhodně ne
e. Nejsem si jistý/á
<b>Otázka 5: Která prezentace byla nejzajímavější?</b>
<i>Výběr relevantních prezentací z workshopu</i>
<b>Otázka 6: Jaké téma byste ocenili na příštím semináři (seminářích) a školeních školitelů?</b>
<i>Výběr relevantních témat školení pro budoucí akce</i>
<i>Poznámka: Výběr témat byl aktualizován tak, aby odrážel vyjádřené preference účastníků.</i>
<b>Otázka 7: Někjaké další připomínky a/nebo doporučení?</b>
<i>Otevřená otázka k vyjádření individuálních připomínek/doporučení</i>

Hlavní rozdíl mezi dotazníky pro účastníky workshopů a T-T se týká otázky č. 4 dotazníku T-T, která se ptá na přenos získaných informací. Obecně platí, že účastníci T-T by měli informace předávat dalším organizacím nebo svým kolegům prostřednictvím dalších školení a/nebo konzultací. Přestože účastníci workshopů mohli předávat informace získané na školeních, nebylo to hlavním cílem přímých školení (workshopů).

Další rozdíly se týkají otázek vztahujících se k nejvíce oceňovaným prezentacím a požadovaným tématům. Shromážděná zpětná vazba byla seskupena tak, aby odrážela podobná témata a cílové skupiny. V následující části je uvedena zpětná vazba podle typu školení a dotazníku.

## 3.2 Zpětná vazba od účastníků školení

### 3.2.1 Přímá školení (workshopy)

Z 92 účastníků **čtyř seminářů na téma "Operační program Spravedlivá transformace" a "Návrh a řízení projektů" (WS 1 - WS 4)** poskytlo zpětnou vazbu 16 účastníků. Účastníci potvrdili, že během workshopů získali nové informace (94 %) a že získané informace uplatní ve své práci (87 %). S organizačními aspekty akcí (materiály, prostory, občerstvení atd.) bylo 100 % účastníků "rozhodně spokojeno" (56 %) nebo "spíše spokojeno" (44 %). Nejvíce oceňovanými prezentacemi byly "Klíčové faktory úspěšného projektu" a "Financování a realizace úspěšného projektu". Mezi nejžádanější témata pro budoucí školení patřila: "Financování programů EU (LIFE, Inovační fond atd.)", "Podpora podnikání v regionech s přechodnou ekonomikou" a "Informační marketing s tipy pro organizaci akcí".

Z 99 účastníků **pěti tematických workshopů (WS 5 - WS 9)** poskytlo zpětnou vazbu 16 účastníků. Po WS 9 nebyla obdržena žádná zpětná vazba. Většina účastníků z WS 5 - WS 9 potvrdila, že během

workshopů získali nové informace (88 %) a že získané informace uplatní ve své práci (75 %). S organizačními aspekty akcí (materiály, prostory, občerstvení atd.) bylo "rozhodně spokojeno" nebo "spíše spokojeno" 94 % respondentů. Všichni účastníci WS 5 (s příjemcem T-T jako řečníkem) potvrdili, že informace předají svým partnerům nebo kolegům. *(Poznámka: tato otázka byla obvykle součástí školení T-T a byla pouze položena až po WS 5).*

Největší ohlas vzbudily prezentace "Programy EU" a "Ukázka systému Tender & Opportunities". Mezi nejžádanější témata pro budoucí školení patřila: "Pokyny a systém pro podávání žádostí v rámci programu Operační program Spravedlivá transformace", "Financování programů EU" a "Informační marketing s tipy pro organizaci akcí". *(Poznámka: tato otázka byla položena až po WS 5 a WS 6, protože po WS 7 - WS 9 již nebyly plánovány žádné další semináře, s výjimkou WS 10, pro který již bylo potvrzeno téma na červen 2023).*

**Z 20 účastníků závěrečného semináře pro hodnotitele (WS 10)** poskytli zpětnou vazbu 3 účastníci. Většina respondentů potvrdila, že během workshopu získali nové informace (67 %) a že je uplatní ve své práci (100 %). S organizačními aspekty akce (materiály, prostory, občerstvení atd.) bylo "rozhodně spokojeno" (67 %) nebo "spíše spokojeno" (33 %) 100 % účastníků. Nejlépe hodnocené prezentace byly "Hodnocení projektů pro soukromý sektor - podnikatelské vouchery" a "Hodnocení projektů pro veřejný sektor - příprava projektů".

### 3.2.2 Školení školitelů (T-T)

**Úvodní dvě online školení metodiky (T-T 1 a T-T 2)** byla nahrazena individuálními koučingovými školeními na regionální úrovni. Výstupy z těchto setkání byly zahrnuty do plánování školení T-T 3 až T-T 8 (úpravy viz kapitola 2).

**Z 88 účastníků šesti školení školitelů (T-T 3 až T-T 8)** poskytlo zpětnou vazbu **13 účastníků**. Většina respondentů potvrdila, že během školení získali nové informace (92 %) a že získané informace předají dalším regionálním zúčastněným stranám (100 %). Pouze polovina respondentů uvedla, že získané informace uplatní ve své práci (48 %). Zpětná vazba týkající se prezentovaných témat naznačuje, že účastníci pravděpodobně nebudou hledat podporu u OPST. *(Poznámka: během těchto školení bylo zjištěno, že existuje značné nedorozumění ohledně dostupnosti OPST - viz také kapitola 4).*

Celkově 92 % respondentů uvedlo, že byli "rozhodně spokojeni" nebo "spíše spokojeni" s organizačními aspekty akcí (materiály, prostory, občerstvení atd.). Nejvíce oceňovanými prezentacemi byly "OPST/podnikatelské vouchery", "Tematické výzvy OPST" a "Technická pomoc pro spravedlivou transformaci". Mezi nejžádanější témata pro budoucí školení patřila: "Podpora kultury a kreativního průmyslu a udržitelného cestovního ruchu", "Podpora podnikání v regionech spravedlivé transformace", "Pokyny pro podávání žádostí v rámci programu Operační program Spravedlivá transformace" a "Financování programů EU (LIFE, Inovační fond atd.)".

**Z 235 účastníků tří "školení školitelů" (T-T 9 až T-T 11)** poskytlo zpětnou vazbu 19 účastníků. Většina respondentů potvrdila, že během školení získali nové informace (90 %) a že získané informace předají dalším regionálním subjektům (90 %). 95 % respondentů uvedlo, že získané informace uplatní v praxi. S organizačními aspekty akcí (materiály, prostory, občerstvení atd.) bylo "rozhodně spokojeno" nebo "spíše spokojeno" 95 % účastníků.

Největší ohlas vzbudily prezentace "Finanční nástroje", "Příklady dobré praxe" a "Zkušenosti s navrhováním strategických projektů v oblasti spravedlivé transformace". Během T-T 11 bylo 100 % respondentů spokojeno s prezentací o žádosti do OPST a 87 % bylo spokojeno s ukázkou systému pro podávání žádostí.

Mezi nejžádanější témata budoucích školení patřily: "Financování programů EU (LIFE, Inovační fond atd.)", "Podpora kultury a kreativního průmyslu a udržitelného cestovního ruchu", "Podpora podnikání v regionech spravedlivé transformace" a "Pokyny pro podávání žádostí v Operačním programu Spravedlivá transformace". *(Poznámka: poslední téma bylo zdůrazněno během T-T 9 a prezentováno během T-T 10).*

**Ze 119 účastníků "Školení školitelů" (T-T 12 a T-T 13)** poskytlo zpětnou vazbu v závěrečném dotazníku 15 účastníků. 87 % respondentů potvrdilo, že během závěrečného školení získali nové informace, a 66 % uvedlo, že nové informace získali také během školení v rámci úkolu 4 realizovaného v období duben - září 2023 (27 % respondentů si nebylo jisto nebo se nezúčastnilo žádné předchozí akce). Závěrečné školení T-T bylo vzhledem k tématu souvisejícímu s OPST propagováno také na internetových stránkách MŽP, což umožnilo širší účast. Pozvánka byla zaslána účastníkům všech akcí v rámci úkolu 4.

67 % respondentů využije získané informace v praxi a 93 % předá získané informace dalším regionálním subjektům. Nejvíce oceňovanými prezentacemi byly: "Aktuální informace o OPST", "Plánované aktivity projektu" a "Přehled realizovaných školení včetně podpůrných materiálů". Podobnou diskusi s ministerstvy by v budoucnu ocenilo 100 % respondentů.

## 4. ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ PRO BUDOUCÍ ŠKOLENÍ

V této kapitole vycházíme z poznatků získaných v průběhu realizace vzdělávacích aktivit, abychom poskytli přehled hlavních zjištění a nastínilí vhodná doporučení pro budoucí školení.

### *Počet školení, online formát a metodika*

Několik školení zahrnovalo osobní účast. Uspořádání 20 školení během šesti měsíců (včetně dvou letních měsíců) ve dvou regionech bylo považováno za nadměrné, když se vezme v úvahu, že současně probíhaly další projekty technické pomoci (ve stejných regionech a ve stejném časovém období). V reakci na specifické potřeby vyjádřené regionálními zúčastněnými stranami byla některá školení uskutečněná v online formátu a/nebo spojena s jinými akcemi technické pomoci (viz kapitola 2). **Vysoká míra zapojení do online akcí a zaměření na požadovaná témata ukázaly přínosy důkladné analýzy potřeb účastníků; rovněž naznačily, že online akce by měly být doporučeným formátem pro budoucí akce.**

### *Veřejné a soukromé skupiny společně, školení na místě*

Přestože online forma umožňuje širší účast, neměla by zcela nahradit osobní školení. Osobní formát umožňuje poskytnutí více informací a podrobnější komunikaci mezi účastníky a přednášejícími a také usnadňuje dialog mezi účastníky samotnými. Kromě toho umožňuje neformální setkání zástupců veřejného a soukromého sektoru, která jsou nezbytná pro dosažení kvalitních a dlouhodobých dopadů projektů v rámci oblastí spravedlivé transformace. **Do budoucna se doporučuje organizovat třetinu nebo čtvrtinu školení osobně a zbývající dvě třetiny nebo tři čtvrtiny školení provádět online.**

Několik účastníků celodenních školení navíc vyjádřilo lítost nad tím, že museli akci předčasně opustit kvůli jiným pracovním povinnostem. **Proto je vhodné volit půldenní školení, kdykoli je to možné.**

### *Implementace OPST*

Zpožděná implementace OPST ovlivnila provádění školení a vedla k nutnosti upravit část zamýšlené agendy. Jak již bylo uvedeno, některé šířené informace byly specifickými cílovými skupinami nesprávně pochopeny (např. místní akční skupiny ztotožňovaly program s velkými strategickými projekty, které neodpovídají rozsahu jejich práce) a mnozí účastníci školení T-T často kritizovali nedostatek informací týkajících se OPST v první části školícího období. Tyto připomínky byly projednávány na interních setkáních s ministerstvy a regionálními orgány. Po projednání byly schváleny následující návrhy:

- Ministerstvo životního prostředí zvýšilo propagaci svého newsletteru s aktuálními informacemi o aktivitách OPST (zpravodaj byl propagován i během školení v rámci úkolu 4):  
[Nastavení newsletteru - Operační program Spravedlivá transformace \(opst.cz\)](#)
- Zvýšené propagační úsilí bylo zaměřeno také na webové stránky, na kterých jsou umístěny videozáznamy týkající se OPST (kanál byl propagován, a to i během školení v rámci úkolu 4):  
[Operační program Spravedlivá transformace - YouTube](#)
- Byl dohodnut a uspořádán další webinář, který se zabýval konkrétními aspekty OPST (proces podávání žádostí, zadávací podmínky, systém podávání žádostí, přílohy), ten se uskutečnil 27. června 2023 (viz T-T 11). Po skončení akce byl rovněž propagován videozáznam webináře:  
<https://www.youtube.com/watch?v=FnHNZfv8ww0>  
<https://beepartner.cz/just-transition/>
- Ministerstvo životního prostředí vytvořilo leták, který objasňuje cílové skupiny a nabízí příklady podpůrných aktivit. Účelem letáku je zvýšit transparentnost při pochopení jedinečné struktury OPST, zejména ve vztahu ke strategickým projektům a zastřešujícím projektům. Struktura programu se zaměřením na jednotlivé cílové skupiny byla vysvětlena také během školení.
- Nedostatek informací o finančních nástrojích se projevil při přípravě dalších seminářů pořádaných společností BeePartner, včetně intenzivních T-T školení v Karlových Varech (viz T-T 9 a WS 5).
- Seminář pro hodnotitele byl odložen na prosinec 2023, aby bylo možné poskytnout aktuální informace.

- Zástupci MŽP a MMR souhlasili s účastí na dalších školeních a během akcí odpovídali na četné dotazy.

#### *Neformální setkání s ministerstvy*

Do závěrečného "školení školitelů" (viz T-T 12 a T-T 13) byla přidána možnost diskutovat se zástupci MŽP a MMR, aby se zvýšila atraktivita školení a aby se během školení v rámci úkolu 4 rozšířily nejnovější informace z obou ministerstev.

Podobně odpovídali zástupci ministerstev na všechny relevantní otázky v T-T 11, což účastníci hodnotili kladně. 100 % účastníků, kteří po skončení akce poskytli zpětnou vazbu, **tuto příležitost ocenilo a vyjádřilo zájem účastnit se podobných neformálních diskusí i v budoucnu. Jedním z doporučení pro budoucí akce je tedy pořádání podobných neformálních diskusí s ministerstvy.**

#### *Zbývající nebo opakující se témata, na která je třeba reagovat*

Na většinu požadovaných témat školení bylo reagováno během akcí uskutečněných v tomto projektu, několik témat však bylo požadováno pro budoucí školení v rámci dalších projektů technické asistence:

- Rekvalifikace v regionech s přechodnou ekonomikou;
- Řemeslné inkubátory;
- Finanční nástroje (opakované téma pro různé veřejné a soukromé skupiny);
- Seminář pro hodnotitele (opakované téma hodnocení zastřešujících projektů OPST se zástupci MŽP). Workshop byl předběžně potvrzen zástupcem MŽP)
- Neformální setkání hodnotitelů ze všech tří českých uhelných regionů (návrh Ústeckého kraje na sdílení zkušeností a doporučených postupů mezi kraji. Moderované externím zástupcem obeznámeným s tématem).

#### *Zpětná vazba z akcí*

Celkově byla zpětná vazba z akcí převážně pozitivní, i když s relativně nízkou mírou odezvy 10 %. Jedním z možných řešení je požadovat po účastnících, aby před odchodem ze školení vyplnili dotazník, ale tento přístup může být některými účastníky vnímán negativně. Osvědčené postupy však naznačují, že v případě budoucích akcí by se měly aktivně propagovat cíle hodnotícího dotazníku na konci semináře/školení namísto zaslání dotazníku po akci. To by pomohlo zajistit vyšší míru zpětné vazby.

## 5. PŘÍLOHY

### Index

Příloha 1a: Přehled uskutečněných workshopů

Příloha 1b: Přehled realizovaných školení "Školení školitelů"

Příloha 2: Možnosti odpovědí v souvislosti s tématy školení

**PŘÍLOHA 1A: PŘEHLED USKUTEČNĚNÝCH WORKSHOPŮ**

## Přehled realizovaných workshopů

Školení	Datum	Místo	Cílová skupina	Téma	Partneři	Registrováno	Účastníci	Řečníci
WS 1	24.04.2023	Karlovy Vary	Veřejnost KVK	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Karlovarský kraj, PwC, MMR, MŽP	28	22	5
WS 2	25.04.2023	Karlovy Vary	Soukromé KVK	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Karlovarský kraj a KARP/Agentura pro podporu podnikání, MMR, MŽP	22	16	5
WS 3	26.04.2023	Ústí n. L.	Veřejnost ÚK	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Ústecký kraj, PwC, MMR, MŽP	43	30	8
WS 4	27.04.2023	Ústí n. L.	Soukromé ÚK	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Ústecký kraj, ICUK/Inovační centrum Ústeckého kraje, MMR, MŽP	40	24	6
WS 5	21.06.2023	Karlovy Vary	Veřejné + soukromé KVK	Financování projektů (FP) a finanční nástroje ( <b>zapojení vyškoleného školitele</b> ); V2/Výsledky analýzy, V5/Výběr osvědčených postupů + diskuse V3	Vyškolitelský školitel T-T z KARP (vyškolitelské ve spolupráci s Národní rozvojovou bankou, Státním fondem životního prostředí, Karlovarským krajem).	14	14	4+1



Školení	Datum	Místo	Cílová skupina	Téma	Partneři	Registrováno	Účastníci	Řečníci
WS 6	12.09.2023	Online	Soukromé+veřejné KVK+ÚK	Programy EU a mezinárodní finanční podpora	Několik kontaktních míst programů EU, tj. Úřad vlády, MMR, Dům zahraniční spolupráce, Česko-německý fond budoucnosti.	58	58	7
WS 7	19.09.2023	Karlovy Vary	Soukromé+veřejné KVK+ÚK	Inspirace pro transformační projekty - podpora kultury a kreativního průmyslu, udržitelného cestovního ruchu, podnikání a přilákání talentů	Karlovarský kraj  (propagováno i v Ústeckém kraji)	22	15	4
WS 8	20.09.2023	Karlovy Vary	Soukromé+veřejné KVK	Navrhování projektů v oblasti životního prostředí a klimatu	Karlovarský kraj	13	12	7
WS 9	21.09.2023	Ústí n. L	Soukromé+veřejné ÚK	Navrhování projektů v oblasti životního prostředí a klimatu	Univerzita UJEP	12	10	6
WS 10	06.12.2023	Ústí n. L	Veřejnost KVK+ÚK+MSK	Seminář pro hodnotitele	Ústecký kraj	19	20	4

**PŘÍLOHA 1B: PŘEHLED REALIZOVANÝCH ŠKOLENÍ "ŠKOLENÍ ŠKOLITELŮ"**

**Přehled realizovaných školení školitelů**

Školení	Datum	Místo	Cílová skupina	Téma	Partneři	Registrováno	Účastníci	Řečníci
T-T 1	18.04. - 03.05.2023	Nahrazeno 4 individuálními schůzkami	Skupina A+B KVK	Představení metodiky - nahrazeno individuálními schůzkami s regionálními zástupci veřejného a soukromého sektoru: Metodika a individuálně přizpůsobená podoba školení T-T 3 až T-T 5	Svaz regionálních místních akčních skupin, Krajská hospodářská komora, Regionální pobočka CzechInvestu v Karlovarském kraji, Obec Sokolov, Obec Ostrov	-	8	X
T-T 2	26.04. - 09.05.2023	Nahrazeno 4 individuálními schůzkami	Skupina A+B ÚK	Představení metodiky - nahrazeno individuálními schůzkami s regionálními zástupci veřejného a soukromého sektoru: Metodika a individuálně přizpůsobená podoba školení T-T 6 až T-T 8	Místní hospodářská komora, Regionální pobočka CzechInvestu v Ústeckém kraji, Svaz regionálních místních akčních skupin, Magistrát města Most	-	7	x
T-T 3	22.05.2023	Cheb	Skupina A KVK, soukrom á	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Regionální hospodářské komory, Regionální CzechInvest	13	12	3
T-T 4	23.05.2023	Sokolov	Skupina A KVK, veřejnost	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Město Sokolov	23	17	5
T-T 5	24.05.2023	Ostrov	Skupina A -KVK, veřejnost	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	MAS Krušné hory, regionální MAS, obec Ostrov	11	12	6
T-T 6	25.05.2023	Ústí n. L.	Skupina A UK, veřejnost	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Regionální místní akční skupiny Krajský úřad	37	20	5

Školení	Datum	Místo	Cílová skupina	Téma	Partneři	Registrováno	Účastníci	Řečníci
T-T 7	24.05.2023	Chomutov	Skupina A - UK, soukromá	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Místní hospodářská komora	13	10	3
T-T 8	30.05.2023	Většina	Skupina A - UK, veřejnost	Operační program Spravedlivá transformace (OPST); Řízení a financování projektu (ŘFP)	Město Most	20	17	3
T-T 9	08.06.2023	Online	Skupina B - pokročilý (KVK+UK+MSK)	Operační program Spravedlivá transformace (OPST), vč. strategických projektů - pokročilý; financování projektů - pokročilý (ŘFP); V3/Analýza, V5/Dobrá praxe	MMR, MŽP, Ústecký kraj	56	67	11
T-T 10	20.06.2023	Online	Skupina A+B (KVR+UR)	Tipy a triky pro online akce, Informační marketing	n/a	41	39	4
T-T 11	27.06.2023	Online	Skupina A+B KVK+UK+MSK	Žádost do OPST (včetně systému pro podávání žádostí ISKP21+)	MŽP	161	129	4
T-T 12 A T-T 13	06.11.2023	Online	Skupina A+B KVK+UK+MSK	Navazující schůze s účastníky	MMR, MŽP	160	119	7

**PŘÍLOHA 2: MOŽNOSTI ODPOVĚDÍ V SOUVISLOSTI S TÉMATY ŠKOLENÍ**

## Možnosti odpovědí ve vztahu k tématům školení v rámci dotazníku

### **Oblast Operační program Spravedlivá transformace/OPST:**

Struktura programu, harmonogram výzev, základní podmínky

Provádění procesu podávání žádostí, povinné přílohy

### **Příprava projektu:**

Obsahová příprava projektu, fáze projektu, role a odpovědnosti partnerů, klíčové faktory úspěchu.

Finanční příprava projektu, rozpočet, harmonogram

Propojení se strategiemi, dlouhodobý dopad, udržitelnost

Řízení a správa projektů ve fázi realizace

Hodnocení kvality a rizik

Finanční zdroje a nástroje (národní, nadnárodní)

### **Tematické oblasti přípravy projektů:**

Životní prostředí a klima, včetně energetiky

Vzdělávání a rekvalifikace

Rozvoj podnikání

Kultura, cestovní ruch

### **Specifické technické oblasti:**

Veřejné zakázky

Účetnictví, evidence dokumentů, audit

Podmínka "Do Not Significant Harm" (zásada investic do environmentálně udržitelných hospodářských činností).