

# VÝROČNÍ ZPRÁVA REGIONÁLNÍ STÁLÉ KONFERENCE ÚSTECKÉHO KRAJE 2025



*Zpracovatel:* Sekretariát Regionální stálé konference pro území Ústeckého kraje

*Schválila:* Regionální stálá konference Ústeckého kraje

*Dne:* 31. 3. 2026

*Usnesení:* č. 3/56RSK /2026



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Obsah

|         |                                                                           |    |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1       | Přehled zkratk                                                            | 4  |
| 2       | Úvod                                                                      | 6  |
| 3       | Účel zprávy                                                               | 7  |
| 4       | Regionální stálá konference ÚK                                            | 8  |
| 5       | Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje               | 9  |
| 5.1     | Přehled činností RSK ÚK                                                   | 10 |
| 6       | Popis činnosti a zhodnocení aktivit                                       | 11 |
| 6.1     | Regionální stálá konference Ústeckého kraje                               | 11 |
| 6.1.1   | 52. zasedání RSK+                                                         | 12 |
| 6.1.2   | 53. zasedání RSK                                                          | 13 |
| 6.1.3   | 54. zasedání RSK+                                                         | 14 |
| 6.1.4   | 55. zasedání RSK+                                                         | 15 |
| 6.2     | Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+                                  | 17 |
| 6.3     | Statistiky                                                                | 21 |
| 6.4     | Národní stálá konference                                                  | 23 |
| 6.4.1   | 25. zasedání Národní stálé konference                                     | 23 |
| 6.4.2   | 26. zasedání Národní stálé konference                                     | 23 |
| 6.5     | PS při RSK                                                                | 23 |
| 6.5.1   | PS pro cestovní ruch a regionální rozvoj (CRRR)                           | 24 |
| 6.5.1.1 | PS Regionální rozvoj (RR)                                                 | 24 |
| 6.5.1.2 | PS Cestovní ruch (CR)                                                     | 25 |
| 6.5.2   | Vzdělávání (V)                                                            | 25 |
| 6.5.3   | Energetika (E)                                                            | 26 |
| 6.5.4   | Věda, výzkum, inovace (VVI)                                               | 27 |
| 6.6     | Sekretariát RSK ÚK                                                        | 29 |
| 6.6.1   | Složení sekretariátu                                                      | 29 |
| 6.6.2   | Aktivity sekretariátu                                                     | 29 |
| 6.6.2.1 | Odborné – koordinační                                                     | 30 |
| 6.6.2.2 | Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“ | 30 |
| 6.6.2.3 | Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP                     | 32 |

|         |                                                                              |    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.6.2.4 | Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agentury RSK..... | 32 |
| 6.6.3   | Regionální akční plán Ústeckého kraje 2021-2027.....                         | 32 |
| 6.6.4   | RE:START.....                                                                | 33 |
| 6.6.5   | Hospodářsky a sociálně ohrožená území.....                                   | 34 |
| 6.6.6   | Informační systém projektových záměrů .....                                  | 35 |
| 6.7     | Komunikace s řídicími orgány .....                                           | 35 |
| 6.8     | Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj.....                            | 36 |
| 6.9     | Komunikace s územím .....                                                    | 36 |
| 7       | Dobrá praxe .....                                                            | 37 |
| 7.1     | Web RSK.....                                                                 | 37 |
| 7.2     | Dashboard OPST.....                                                          | 37 |
| 7.3     | Newsletter RSK.....                                                          | 37 |
| 7.4     | Prezentace klíčových projektů z OP na jednání RSK .....                      | 37 |
| 7.5     | HSOÚ komunikace v území .....                                                | 38 |
| 7.6     | Partnerský princip při implementaci OPST .....                               | 38 |
| 7.7     | Setkávání sRSK – sdílení informací, dobré praxe .....                        | 38 |
| 8       | Riziko činnosti RSK a naplňování rolí sekretariátu RSK.....                  | 39 |
| 8.1     | Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK .....                       | 40 |
| 9       | Plán rozvoje fungování RSK .....                                             | 41 |
| 9.1     | Vyhodnocení navrhovaných aktivit 2025.....                                   | 41 |
| 9.2     | Návrh nových iniciativ a podpora stávajících aktivit pro rok 2026 .....      | 42 |
| 9.3     | Plán aktivit 2026.....                                                       | 43 |
| 10      | Rekapitulace činnosti RSK ÚK v roce 2025 .....                               | 44 |
| 11      | Přílohy.....                                                                 | 46 |

## 1 Přehled zkratk

|         |                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------|
| AP      | Akční plán                                               |
| CLLD    | Komunitně vedený místní rozvoj                           |
| ČR      | Česká republika                                          |
| DPČ     | Dohoda o pracovní činnosti                               |
| EFRR    | Evropský fond pro regionální rozvoj                      |
| FST     | Fond spravedlivé transformace                            |
| FTE     | Full time equivalent                                     |
| HSOÚ    | Hospodářsky a sociálně ohrožená území                    |
| HSR ÚK  | Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje              |
| ISPZ    | Informační systém projektových záměrů                    |
| ITI     | Integrované teritoriální investice                       |
| JTF     | Just transition fund                                     |
| KAP     | Krajský akční plán vzdělávání                            |
| KVK     | Karlovarský kraj                                         |
| MAP     | Místní akční plán vzdělávání                             |
| MAS     | Místní akční skupina                                     |
| MK      | Ministerstvo kultury                                     |
| MMR     | Ministerstvo pro místní rozvoj                           |
| MMR ORP | Ministerstvo pro místní rozvoj Odbor regionální politiky |
| MSK     | Moravskoslezský kraj                                     |
| MŽP     | Ministerstvo životního prostředí                         |
| NPPCRR  | Národní program podpory cestovního ruchu v regionech     |
| NPO     | Národní plán obnovy                                      |
| NSK     | Národní stálá konference                                 |
| OP TP   | Operační program Technická pomoc                         |
| OP ST   | Operační program Spravedlivá transformace                |
| ORP     | Obec s rozšířenou působností                             |
| PS CR   | Pracovní skupina Cestovní ruch                           |
| PS E    | Pracovní skupina Energetika                              |
| PS CRRR | Pracovní skupina pro cestovní ruch a regionální rozvoj   |
| PS RR   | Pracovní skupina Regionální rozvoj                       |
| PS I    | Pracovní skupina Infrastruktura                          |
| PSP     | Potenciálně strategický projekt                          |
| PS V    | Pracovní skupina Vzdělávání                              |
| PS VVI  | Pracovní skupina Věda, výzkum, inovace                   |
| PSÚT    | Plán spravedlivé územní transformace                     |
| PTÚK    | Plán transformace Ústeckého kraje                        |
| RAP     | Regionální akční plán                                    |
| RSK     | Regionální stálá konference                              |



|        |                                                      |
|--------|------------------------------------------------------|
| RSK ÚK | Regionální stálá konference Ústeckého kraje          |
| RSK+   | Rozšířená platforma RSK o členy předsednictva HSR ÚK |
| ŘO     | Řídící orgán                                         |
| ŘO OP  | Řídící orgán operačního programu                     |
| ŘV     | Řídící výbor                                         |
| SFŽP   | Státní fond životního prostředí                      |
| SRÚK   | Strategie rozvoje Ústeckého kraje                    |
| sRSK   | Sekretariát Regionální stálé konference              |
| UHR    | Uhelné regiony                                       |
| ÚK     | Ústecký kraj                                         |
| ÚP     | Úřad práce                                           |
| VZ     | Výroční zpráva                                       |
| ZOR    | Zpráva o realizaci projektu                          |
| ŽOPL   | Žádost o platbu                                      |

## 2 Úvod

Výroční zpráva **Regionální stálá konference Ústeckého kraje** (dále jen *RSK ÚK*) je zpracována jako souhrnný informační a hodnoticí dokument, jehož cílem je transparentně představit činnost platformy, její hlavní aktivity, dosažené výstupy a přínos pro rozvoj Ústeckého kraje v hodnoceném období.

Zpráva je určena zejména členům RSK, územním partnerům, orgánům veřejné správy, Ministerstvu pro místní rozvoj a dalším zainteresovaným aktérům, kteří se podílejí na přípravě, koordinaci a realizaci regionálních a rozvojových politik v Ústeckém kraji. Zároveň slouží jako informační zdroj pro odbornou i širší veřejnost, která se zajímá o strategický rozvoj regionu a spolupráci aktérů v území.

Výroční zpráva je zpracována za období roku 2025 a reflektuje činnost RSK ÚK v kontextu aktuálních rozvojových výzev kraje, zejména v oblasti koordinace aktivit Operačního programu Spravedlivá transformace, územní dimenze veřejných politik a využívání národních i evropských finančních nástrojů. Hodnocené období navazuje na dlouhodobé směřování platformy a zároveň reaguje na nové priority vyplývající z transformačních procesů, strategických dokumentů na regionální i národní úrovni a v kontextu přípravy nového programového období 28+.

Důvodem zpracování této výroční zprávy je:

- shrnout a zhodnotit činnost RSK ÚK v daném období,
- posílit transparentnost a srozumitelnost fungování platformy vůči partnerům i veřejnosti,
- zdokumentovat roli RSK ÚK v systému regionálního rozvoje a v koordinaci klíčových aktérů v území,
- vytvořit podklad pro další strategické směřování platformy a pro plánování jejích aktivit v následujícím období.

Výroční zpráva tak představuje nejen rekapitulaci uplynulého období, ale také východisko pro další rozvoj spolupráce a partnerství v Ústeckém kraji, s cílem přispívat k jeho dlouhodobě udržitelnému a vyváženému rozvoji.

### 3 Účel zprávy

Výroční zpráva („VZ“) je důležitým dokumentem, který analyzuje, vyhodnocuje a popisuje dění na úrovni platformy RSK. Její výstupy jsou dále zohledněny na národní i regionální úrovni.

**Cíle VZ jsou primárně následující:**

- a) popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejích pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku s ohledem na role stanovené statutem RSK;
- b) zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů ESI fondů či s MMR jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze;
- c) zmapovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK a zhodnotit její přínos pro region;
- d) identifikovat rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminujícím stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o Odbor regionální politiky MMR ČR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze.

**Zdroje pro zpracování výroční zprávy jsou primárně následující:**

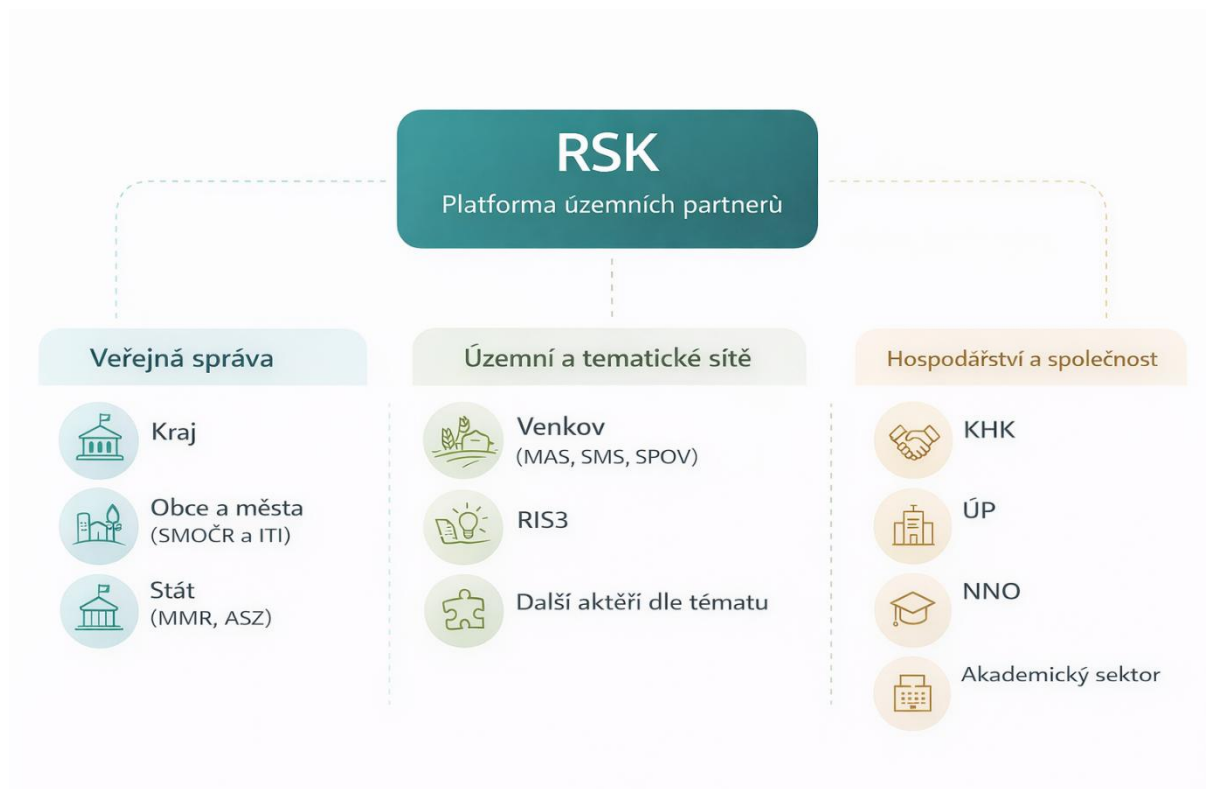
- a) zápisy a další podklady z jednání RSK;
- b) zápisy a prezentace z jednání pracovních skupin („PS“) při RSK ÚK;
- c) zápisy a prezentace z jednání Národní stálé konference;
- d) zápisy ze společných jednání sekretariátů RSK na MMR;
- e) zápisy z dalších relevantních jednání, kterých se zúčastnil sekretariát RSK ÚK;
- f) výstupy z workshopů organizačně zajišťovaných pracovníky sekretariátu RSK ÚK;
- g) e-mailová komunikace s územními partnery i řídicími orgány;
- h) výstupy z webového portálu [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz);
- i) osobní zkušenosti a postřehy pracovníků sRSK z organizovaných akcí, jednání s nejen územními partnery, ale i další podněty v rámci relevantní agendy související s výkonem jejich činnosti.

## 4 Regionální stálá konference ÚK

Regionální stálá konference Ústeckého kraje („RSK“) je již plně etablovaná regionální platforma, která sdružuje široké spektrum partnerů (regionálních i místních) pro komunikaci a implementaci regionální politiky České republiky. RSK byla založena v roce 2015 a postavena i řízena na principu partnerství. Pro implementaci regionální politiky státu je průběžná komunikace s územními partnery (zástupci krajů, měst, obcí, neziskového a podnikatelského sektoru atd.) nezbytná, a proto je platforma RSK pro tyto účely nezastupitelná.<sup>1</sup> Iniciátorem vzniku platformy bylo Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Na území Ústeckého kraje sehraává významnou synergickou roli při implementaci Operačního programu Spravedlivá transformace.

Hlavní účel RSK spočívá:

- prostor pro dialog a výměnu informací mezi regionálními partnery a státními institucemi,
- posilovat koordinaci investic a strategií na úrovni kraje i napříč sektory,
- zajišťovat vertikální a horizontální komunikaci důležitou pro územní dimenzi rozvoje,
- podporovat území v přípravě a implementaci programů jako Operační program Spravedlivá transformace a další fondy EU.



OBRÁZEK 1 – SLOŽENÍ RSK DLE INSTITUCÍ

<sup>1</sup> Zdroj: [Statut RSK ÚK](#)

## 5 Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje

RSK je dobrovolná platforma partnerů v oblasti místního a regionálního rozvoje v rámci území příslušného kraje, bez právní subjektivity, která nepřebírá úlohu jednotlivých úrovní veřejné správy v oblasti regionálního a místního rozvoje a neprovádí implementaci žádných nástrojů a mechanismů fondů EU v ČR.<sup>2</sup>

**Regionální stálá konference se řídí Statutem a Jednacím řádem. Seznam členů viz Příloha č. 1.**

Hlavní aktivity jsou vymezeny následujícími rolemi a blíže specifikovány ve Statutu RSK, článku 2.

- a) Role komunikační, plánovací a koordinační
- b) Role iniciační
- c) Role monitorovací a vyhodnocovací
- d) Role informační a propagační

RSK se dále mimo jiné podílí na:

- a) přípravě Regionálního akčního plánu (dále jen „RAP“), projednává a schvaluje RAP a jeho aktualizované znění;
- b) spolupracuje s ostatními platformami a zainteresovanými subjekty, jež se věnují rozvoji regionu (např. týmy regionální RIS3 strategie, řídicí výbory integrovaných nástrojů, strategické expertní skupiny krajů, pakty zaměstnanosti);
- c) v rámci RSK probíhá komunikace mezi jednotlivými úrovněmi veřejné správy, dalšími aktéry regionálního rozvoje v územním obvodu kraje a resorty, zejména řídicími orgány operačních programů;
- d) projednává podněty aktérů regionálního rozvoje z území k přípravě a realizaci projektů;
- e) z řad členů volí stálého zástupce a jeho náhradníka, který se účastní Národní stálé konference (dále jen „NSK“);
- f) RSK pro území Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje:
  - projednává aktivity vedoucí k naplňování Strategického rámce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, zejména jeho Souhrnného akčního plánu a spolupracuje na těchto aktivitách s MMR – odd. RESTART;
  - spolupracuje s MMR – odd. RESTART v rámci činnosti platformy Úhelné regiony v transformaci;
  - spolupracuje s MŽP a formuluje doporučení i podněty ve vztahu k realizaci a aktualizaci Operačního programu Spravedlivá transformace.

---

<sup>2</sup> Zdroj: [Statut RSK](#) ÚK; článek 1, bod 1.

Nově byly posíleny kompetence RSK na úrovni spolupráce při mapování a koordinaci aktivit pro tzv. Hospodářsky a sociálně ohrožená území, viz Statut článek 2, bod 1., písmeno f)

- ve spolupráci s Ministerstvem pro místní rozvoj, Odborem regionální politiky koordinuje aktivity v tzv. hospodářsky a sociálně ohrožených územích (dále jen „HSOÚ“); agenda je součástí tzv. Regionů příležitostí.

## 5.1 Přehled činností RSK ÚK

Ve sledovaném období od 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 byly realizovány níže uvedené hlavní aktivity s vazbou na funkce dané Statutem RSK a aktivity v projektu OPTP.

- Zasedání standardního pléna platformy; rozšířeného pléna RSK ÚK (č. 52 - 55);
- Účast zástupce RSK ÚK na zasedání Národní stálé konference („NSK“) č. 25 a 26;
- Realizace PS při RSK (PS Regionální rozvoj; Cestovní ruch; Energetika; Věda, výzkum, inovace; Vzdělávání);
- Výkon činností sekretariátu RSK ÚK;
- RAP a aktivity s ním související (sběr dat, aktualizace, tvorba textové i tabulkové části);
- Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje a spolupráce s Národním výkonným týmem RE:START;
- JTF (FST) mapování absorpční kapacity v území, spolupráce s územními partnery, koordinační činnosti a další s tím související aktivity;
- Spolupráce na implementaci OP Spravedlivá transformace včetně monitoringu strategických projektů; spolupráce s řídícími orgány na koncepci, strategii a přípravě Zastřešujících projektů i Tematických výzev, identifikace klíčových témat, alokací, absorpční kapacity, dashboard...;
- Komunikace s nositelem ITI, monitoring výstupů z ŘV;
- Spolupráce s realizátory MAP, primární kontrola Souhrnných rámců MAP a jejich sdílení na extranet MMR
- Agenda Hospodářsky a sociálně ohrožených území, setkávání v území, pracovní skupiny, zpracování příslušných analytických podkladů, studií, podpora území, prezentace výstupů na webu, dále součástí tzv. Regiony příležitostí;
- Spolupráce s MMR ČR na hodnotícím procesu vybraných komponent NPO;
- Aktualizace webového portálu [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz), pravidelná aktualizace;
- Úzká spolupráce s Ministerstvem pro místní rozvoj ČR, Odbor regionálního rozvoje;
- Komunikace s územními partnery, distribuce informací (Dotační zpravodaj);
- Monitoring Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ včetně aktualizace Akčního plánu 25-27;
- Příprava na nové programové období 2028+, sběr podnětů, iniciace území;
- Podpora sběru podnětů a informací z území nejen pro mapování absorpční kapacity;
- Databáze strategií, editace dat;
- Informační systém projektových záměrů, správa a editace dat;
- Administrace projektu OPTP – RSK V a příprava projektu navazujícího.

## 6 Popis činnosti a zhodnocení aktivit

### 6.1 Regionální stálá konference Ústeckého kraje



OBRÁZEK 2 - ZASEDÁNÍ RSK

Aktuální Statut a Jednací řád vstoupil v platnost Rozhodnutím č. 34 / 2024 ministra pro místní rozvoj Ing. Petra Kulhánka dne 2. 12. 2024. RSK ÚK je složena ze zástupců 16 regionálních institucí. Ústecký kraj je zastoupen 5 členy, další zástupce mají v RSK ÚK obce a města Ústeckého kraje, Místní akční skupiny, akademická sféra, neziskové organizace, sdružení a spolky, podnikatelská sféra a další.

RSK ÚK byla v roce 2025 tvořena 22 členy. Předsedou RSK ÚK je hejtman, Mgr. Richard Brabec.

Pokud se na RSK pro území Ústeckého kraje projednávají činnosti související se Strategickým rámcem hospodářské restrukturalizace Ústeckého a jeho Souhrnným akčním plánem, činnosti platformy Uhlé regiony v transformaci nebo implementace OP Spravedlivá transformace, účastní se zasedání RSK v roli členů také zástupci Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje, z.s. (dále také krajská tripartita). Počet zástupců je stanoven dle dohody mezi RSK a krajskou tripartitou na pět. Jeden ze zástupců je i stálým členem standardního pléna RSK. Rozšířená platforma RSK+ (o členy tripartity) má 26 členů (22 stálá platforma + 4 tripartita).

Zasedání je svoláváno předsedou RSK ÚK prostřednictvím sekretariátu RSK ÚK v souladu s Jednacím řádem RSK ÚK dle potřeby. Ve sledovaném období se uskutečnilo celkem 4x. Forma jednání převažovala prezenční. V situacích, kdy bylo třeba materiály s ohledem na časový tlak projednat urgentně, byli členové vyzváni k jednání formou per rollam.

Veškeré výstupy z jednání jsou ukládány a prezentovány na stránkách [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz).

### 6.1.1 52. zasedání RSK+

Jednání se uskutečnilo dne 24. 3. 2025 v prostorách Inovačního centra Ústeckého kraje.

Členové RSK se mj. seznámili s Výroční zprávou o činnosti platformy za rok 2024, aktualizací RAP či aktuálním progresem v tématu Regionu příležitostí. V bloku věnovaném OPST jednohlasně podpořili přípravu výzvy „Umělá inteligence (AI) a virtuální realita (VR) do středních škol v Ústeckém kraji“. Byli informováni o implementaci programu, harmonogramu připravovaných výzev i aktuální čerpání alokace.

Klíčovým tématem jednání platformy RSK není pouze současné programové období, ale již příprava období návazného 2028+. Zástupce MMR ČR představil pozici ČR k politice soudržnosti 2028+ a možné směry, kterými se bude debata ubírat. Zdůraznil priority, které aktuálně rezonují na evropské půdě i skutečnost, že prostředků na kohezní politiku bude významně méně

Akční plán Strategie regionálního rozvoje 2025-2027 přinesl aktualizaci na úrovni státem vymezených podporovaných regionů. Tato skutečnost znamená rozšíření Hospodářsky a sociálně ohrožených území v Ústeckém kraji (HSOÚ) i o ORP Bílina.

V kontextu HSOÚ byly na plénu představeny i finální výstupy více než tříletého úsilí o zmapování i analýzu území. Ty budou následně využity pro tvorbu nové Strategie rozvoje kraje 2028+.

Blíže viz [Zápis z jednání](#).

a) Program jednání (RSK) byl následující:

1. Aktualizace členů PS
2. Výroční zpráva 2024
3. Aktualizace Regionálního akčního plánu
4. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální informace MŽP
  - b. Aktuální informace z ÚK
  - c. Představení projektu „Digitalizace pečovatelských služeb ÚK“
5. Analýza využití finančních prostředků z fondů EU v ÚK 2024
6. Příprava Strategie rozvoje Ústeckého kraje 28+
7. Agenda HSOÚ
8. Aktuality MMR
9. RE:START
10. ITI
11. Národní plán obnovy 4.1.3

**Hodnocení:**

Zasedání se zúčastnilo:

|              |                  |                              |                              |
|--------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>RSK</b>   | členů: <b>19</b> | z celkového počtu: <b>22</b> | což představuje: <b>86 %</b> |
| <b>RSK +</b> | členů: <b>22</b> | z celkového počtu: <b>26</b> | což představuje: <b>85 %</b> |

Členové rozšířeného pléna platformy RSK+ (RSK + HSR ÚK) hlasovali pouze u bodů č. 4 a 9.

**6.1.2 53. zasedání RSK**

Hlasování per rollam proběhlo od 4. 4. – 11. 4. 2025.

Jednání bylo svoláno za účelem projednání aktualizace Regionálního akčního plánu (tabulková část – SŠ) a Rámce pro investice do infrastruktury (navazující dokument tabulkové části KAP).

Blíže viz [Zápis z jednání](#).

a) Program jednání RSK byl následující:

- 1. Aktualizace Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje – oblast Středního školství**
- 2. Aktualizace Rámce pro investice do infrastruktury**

**Hodnocení:**

Zasedání se zúčastnilo:

|            |                  |                              |                              |
|------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>RSK</b> | členů: <b>15</b> | z celkového počtu: <b>22</b> | což představuje: <b>68 %</b> |
|------------|------------------|------------------------------|------------------------------|

### 6.1.3 54. zasedání RSK+

Zasedání Regionální stálé konference Ústeckého kraje (RSK) se uskutečnilo dne 16. 6. 2025.

Jednání bylo zahájeno projednáním stanoviska RSK k vymezení území realizátorů MAP (Místní akční plány rozvoje vzdělávání). Následně Ministerstvo pro místní rozvoj (MMR) představilo aktuální informace k přípravě programového období 2028+ a zástupci Úřadu vlády ČR seznámili přítomné s programem CERV, který se zaměřuje na občanskou společnost, rovnost a práva občanů. Účastníci byli informováni o příležitostech pro zapojení regionálních aktérů do těchto iniciativ.



OBRÁZEK 3 - ZDROJ: SEKRETARIÁT RSK

Zvláštní pozornost byla věnována Operačnímu programu Spravedlivá transformace (OPST), v jehož rámci vystoupili zástupci Ministerstva životního prostředí (MŽP), Ústeckého kraje (ÚK) a dalších institucí. Důležitým bodem jednání byl vývoj predikce čerpání alokace OPST Ústeckého kraje dle nastavených oblastí zájmu v Plánu transformace Ústeckého kraje. Zástupci MŽP představili aktualizovaný harmonogram výzev i závěry proběhlého Monitorovacího výboru. Členové RSK měli možnost seznámit se s významným projektem realizovaným na území Ústeckého kraje nositele Úřadu práce ČR. Jednalo se o projekt TRASA – Transformace s asistencí, který byl předložen do výzvy OPST Podpora zaměstnanosti v ÚK s celkovými náklady cca 127 mil. Kč.

V části věnované regionálnímu rozvoji byl nejprve představen členům pléna koncept Regionů příležitostí, který v nedávné době představilo MMR, a poté byly představeny klíčové aspekty Strategie rozvoje Ústeckého kraje 2028+, jejímž cílem je zajistit dlouhodobý a udržitelný růst celého regionu. Zvláštní zmínku si vysloužil projekt Divoká Milada, který představuje inovační přístup k využití území v okolí bývalého hnědouhelného lomu a propojuje prvky rekreace, ochrany přírody i ekonomického rozvoje.

Závěr zasedání patřil otevřené diskuzi, v níž zazněly podněty od zástupců obcí, krajské samosprávy, neziskového sektoru a dalších účastníků. Debata podtrhla důležitost spolupráce všech aktérů na cestě k udržitelnému a perspektivnímu rozvoji Ústeckého kraje.

Blíže viz [Zápis z jednání](#).

a) Program jednání RSK byl následující:

1. Stanovisko RSK k vymezení území realizátorů MAP
2. Aktuality z MMR
  - a. Programové období 2028+
  - b. Program CERV
3. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální informace MŽP
  - b. Aktuální informace z ÚK
  - c. Představení projektu „TRAFO“ – ÚP ČR
4. Informace z oblasti regionálního rozvoje ÚK
  - a. Strategie rozvoje ÚK 2028+
  - b. Regiony příležitostí
  - c. Představení konceptu „Divoká Milada“

#### Hodnocení:

Zasedání se zúčastnilo:

|              |                  |                              |                              |
|--------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>RSK</b>   | členů: <b>20</b> | z celkového počtu: <b>22</b> | což představuje: <b>91 %</b> |
| <b>RSK +</b> | členů: <b>24</b> | z celkového počtu: <b>26</b> | což představuje: <b>92 %</b> |

Členové rozšířeného pléna platformy RSK+ (RSK + HSR ÚK) hlasovali pouze u bodů č. 3.

#### 6.1.4 55. zasedání RSK+

Zasedání členů RSK proběhlo dne 30. 10. 2025.

Jednání navázalo na diskuse pracovních skupin, které proběhly na začátku října. Zástupci územních partnerů diskutovali zejména nad pokrokem v implementaci Operačního programu Spravedlivá transformace (OPST), aktualizací Regionálního akčního plánu (RAP), budoucností strategie RE:START či problematikou Regionů příležitostí. Zasedání vyústilo ve strategická usnesení, která potvrzují jednotný postoj kraje a jeho územních partnerů v zásadních oblastech mj.:

- Zachování kontinuity procesu spravedlivé transformace i po roce 2027. RSK se připojila k apelu uhelných regionů na vládu ČR a evropské instituce, aby zajistily finanční prostředky pro další transformaci prostřednictvím Víceletého finančního rámce a Národních regionálních partnerských plánů.

V rámci programu zazněly tematické prezentace ze strany Ministerstva pro místní rozvoj ČR, Centra pro regionální rozvoj i zástupců Ústeckého kraje. Součástí byly rovněž informace o připravovaných výzvách OPST v oblastech vzdělávání, energetiky, kultury, veřejných služeb či podpory sociální stability. Důraz byl kladen i na nové možnosti financování v oblasti podpory regenerace brownfieldů.

Blíže viz [Zápis z jednání](#).



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

a) Program jednání RSK je následující:

1. Aktualizace členů RSK
2. Aktualizace členů PS
3. Stručné informace z PS
4. Místní akční plány (MAP)
5. Regionální akční plán (RAP)
6. Operační program Spravedlivá transformace
5. Aktuality z oblasti regionálního rozvoje
  - a. MMR ČR (národní úroveň)
  - b. Centrum pro regionální rozvoj (IROP)
  - c. Regiony příležitostí (ÚK)
  - d. Strategie rozvoje ÚK

#### Hodnocení:

Zasedání se zúčastnilo:

|              |                  |                              |                              |
|--------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>RSK</b>   | členů: <b>19</b> | z celkového počtu: <b>22</b> | což představuje: <b>86 %</b> |
| <b>RSK +</b> | členů: <b>23</b> | z celkového počtu: <b>26</b> | což představuje: <b>89 %</b> |

Členové rozšířeného pléna platformy RSK+ (RSK + HSR ÚK) hlasovali pouze u bodů č. 6.



## 6.2 Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+

### Postavení a role platformy RSK v území

Platforma Regionální stálé konference si v posledních letech vybudovala pevné a respektované postavení v povědomí územních partnerů a stala se důležitým prvkem systému územní dimenze, vertikální i horizontální komunikace. Zatímco v období před rokem 2020 byla platforma vnímána spíše formálně – s omezenými kompetencemi, nevyužitým potenciálem a slabším zapojením aktérů z území – v současnosti je chápána jako funkční a živý prostor pro výměnu informací, mezisektorovou spolupráci a artikulaci potřeb regionu směrem ke krajské i národní úrovni.

Zásadní roli v tomto posunu sehrává Operační program Spravedlivá transformace, který platformě poskytl konkrétní obsah, jasný rámec a reálný nástroj pro řešení klíčových rozvojových témat v území. OPST se stal pojítkem mezi jednotlivými aktéry a významně přispěl k aktivizaci platformy. Do budoucna se jako vhodné rozšíření diskusního rámce platformy jeví také systematická práce s tématem hospodářsky a sociálně ohrožených území, která mohou dále prohloubit územní dimenzi aktivit RSK.

### Posílení kompetencí a odpovědnosti platformy

Jak již bylo konstatováno ve Výroční zprávě RSK za rok 2021, významným milníkem bylo posílení kompetencí platformy zejména ve vztahu k prioritizaci a posuzování potenciálně strategických projektů. Jasně definované role, odpovědnosti a aktivní zapojení členů se pozitivně promítly do zvýšeného zájmu o činnost platformy i jejího vnímání v regionu.

Přenesení reálných kompetencí umožnilo územním partnerům nejen o tématech diskutovat, ale zároveň se fakticky podílet na rozhodovacích procesech. S rostoucí mírou odpovědnosti a možností ovlivňovat směřování rozvoje regionu roste i zájem o účast na platformě, a to nejen ze strany jejích členů, ale rovněž externích subjektů. Platforma se tak postupně transformovala z pasivního komunikačního nástroje v aktivní součást regionálního dění.

### Platforma jako prostor spolupráce a synergií

RSK se etablovala jako významné místo setkávání aktérů z oblasti veřejné správy, vědecko-výzkumné sféry, podnikatelského prostředí i dalších sektorů. Zejména v kontextu OPST se platformě podařilo efektivně propojovat různé typy subjektů, vytvářet osobní vazby a generovat synergické efekty spolupráce.

Dochází ke sdílení dobré praxe, zkušeností a informací o činnosti jednotlivých členů platformy, což napomáhá identifikaci nových příležitostí ke spolupráci a posiluje vzájemné porozumění mezi sektory. Platforma se v tomto ohledu postupně profiluje jako regionální „knowledge hub“, který propojuje strategické uvažování s praktickými zkušenostmi z území.

### Role kraje a dalších klíčových aktérů

Ústecký kraj, respektive jeho zástupci, hrají na platformě přirozeně významnou roli odpovídající jejich postavení v území. Tato role však není dominantní ani autoritativní. Naopak je založena na otevírání

témat a podpoře otevřené, věcné a konstruktivní diskuse. Pozitivní iniciační roli sehrávají rovněž zástupci Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje, kteří jsou členy rozšířeného pléna platformy.

Udržení a další rozvoj této otevřené komunikační kultury je považováno za klíčový předpoklad dlouhodobé funkčnosti platformy.

Klíčová témata 2025:

1. **Agenda FST/OPST** – Na platformě RSK jsou systematicky a opakovaně diskutovány návrhy tematických výzev a zastřešujících projektů, včetně jejich věcného zaměření, nastavení parametrů a vazby na strategické cíle. Součástí diskuse je rovněž predikce finančního čerpání Operačního programu Spravedlivá transformace v jednotlivých letech, hodnocení jeho vlivu na plnění milníků OPST a průběžné vyhodnocování samotné implementace programu. Tato tematika je pravidelnou součástí všech prezenčních zasedání platformy RSK a je územními partnery vnímána jako stěžejní pro další směřování rozvoje regionu. Významným a dlouhodobým benefitem zůstává intenzivní komunikace s příslušnými resorty a s dalšími kraji, která přispěla k prohloubení pracovních vztahů a k lepšímu propojení krajské a národní perspektivy při řešení klíčových otázek implementace OPST. Pozitivně je hodnoceno také propojení aktérů napříč územím, zahrnující veřejnou správu, malé a střední podniky, velké podniky i neziskový sektor. Toto propojení podporuje sdílení informací, sjednocení cílů a koordinovaný přístup k rozvoji regionu jako celku, včetně vytváření synergických vazeb, zejména v oblasti přípravy a realizace strategických projektů.
2. **Činnost PS při RSK** – Pracovní skupiny RSK sehrály v roce 2025 roli na poli odborného poradenského zázemí platformy. Jejich zapojení bylo využíváno především při konzultacích a projednávání návrhů tematických výzev a zastřešujících projektů, včetně nastavování základních parametrů či formulace odborných doporučení. Klíčovým prvkem činnosti pracovních skupin byl systematický přenos výstupů na plénum RSK. Specifickou roli si dlouhodobě udržuje pracovní skupina Cestovní ruch, která byla i v roce 2025 nad rámec standardních činností zapojena do každoročního odborného posuzování projektů předkládaných v rámci národních dotačních titulů. Důležitou změnou bylo i spojení PS regionální rozvoj a PS Cestovní ruch pod PS pro cestovní ruch a regionální rozvoj. Očekáváním je zkvalitnění přenosu informací.
3. **RE:START** – 11. prosince 2024 schválila vláda ČR, usnesením č. 933, již 6. aktualizaci Souhrnného Akčního plánu Strategie restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2025-2026. Navrhovaná opatření byla předjednána s aktéry na regionální i národní úrovni. RE:START je v území vnímán jako důležitý prvek podpory uhebných regionů, avšak se slabou odezvou napříč klíčovými resorty, které mu nepřisuzují odpovídající roli a vnímají strategii jako jednu z mnoha. Platforma RSK si je této pozice vědoma a aktivně ji na společných plénech komunikuje se zástupci MMR ČR. Svou roli tým RE:START sehrává na poli přípravy potenciálně strategických projektů OPST.
4. **RAP** – V průběhu roku 2025 proběhly na platformě RSK tři aktualizace Regionálního akčního plánu (RAP), které reflektovaly vývoj potřeb v území a postupnou přípravu investičních záměrů v klíčových tematických oblastech. Jednotlivé aktualizace byly projednány na řádných zasedáních RSK a schváleny formou usnesení.

Uvedené aktualizace potvrzují aktivní roli platformy RSK při průběžném řízení a aktualizaci Regionálního akčního plánu v návaznosti na potřeby území, sektorové priority i vývoj strategických dokumentů na národní úrovni.

5. **Hospodářsky a sociálně ohrožená území/ Regiony příležitostí** – V roce 2025 byly dokončeny klíčové analytické výstupy zaměřené na zhodnocení správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP) ve vztahu k hospodářsky a sociálně ohroženým územím (HSOÚ). Tyto analýzy představují důležitý podklad jak pro vyhodnocení stávající krajské Strategie rozvoje Ústeckého kraje, tak pro přípravu nové Strategie rozvoje Ústeckého kraje pro období 2028+ a současně přispívají k naplňování Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+.

Agenda HSOÚ se v roce 2025 stala stabilní součástí činnosti sekretariátu RSK. Výstupy z mapování ORP umožňují přesnější identifikaci strukturálních problémů jednotlivých území, ale zároveň pomáhají pojmenovat jejich rozvojový potenciál a příležitosti pro cílené intervence.

Současně byla v roce 2025 nově komunikována agenda Regionu příležitostí, která tematicky propojuje strukturálně postižené regiony a hospodářsky a sociálně ohrožená území do jednoho strategického rámce. Tento přístup posiluje územní dimenzi regionální politiky a vytváří prostor pro komplexnější a adresnější podporu rozvoje území.

Platforma RSK sehrává v této agendě důležitou koordinační roli. Vytváří prostor pro sdílení analytických výstupů, jejich interpretaci v kontextu územních potřeb a propojování tématu HSOÚ s dalšími strategickými diskusemi, zejména s přípravou programového období 2028+. Agenda Regionu příležitostí tak přirozeně rozšiřuje dosavadní přístup k územnímu rozvoji a posiluje roli RSK jako významného aktéra regionálního plánování.

6. **NPO** – Vyhodnocení subkomponenty 4.1.3 Finanční podpora na přípravu projektů v souladu s cíli EU (příprava velkých projektů), Ministerstva pro místní rozvoj České republiky.
7. **Programové období 28+** - Jedním z diskutovaných a postupně se otevírajících témat na platformě RSK je příprava nadcházejícího programového období 2028+. Ačkoli se proces vyjednávání nové podoby politiky soudržnosti na úrovni Evropské unie i České republiky nachází v rané fázi, je zřejmé, že včasná odborná diskuse na regionální úrovni představuje důležitý předpoklad pro efektivní nastavení budoucích intervencí.

Platforma RSK v tomto kontextu plní roli prostoru pro sdílení dostupných informací, výstupů z národních i mezirezortních jednání a pro hledání společné regionální pozice. Diskuse se zaměřují zejména na identifikaci klíčových tematických priorit, které reflektují dlouhodobé potřeby Ústeckého kraje, zkušenosti z implementace současného programového období 2021–2027 a specifika transformačního procesu v uhlém regionu.

Zkušenosti s realizací Operačního programu Spravedlivá transformace, stejně jako s dalšími nástroji politiky soudržnosti, ukazují na význam včasného zapojení územních partnerů do přípravné fáze. Platforma RSK vytváří předpoklady pro to, aby se územní aktéři mohli aktivně podílet na formulaci tematických okruhů, upozorňovat na slabá místa stávajícího nastavení a přenášet praktické zkušenosti z realizace projektů do strategické debaty o budoucím směřování podpory.

Z pohledu Ústeckého kraje je programové období 2028+ vnímáno jako klíčová etapa, která by měla navázat na probíhající transformační procesy a umožnit jejich další rozvoj i po ukončení OPST. Diskuse na platformě proto směřují k hledání takového nastavení budoucí podpory,

kteří zohlední nejen infrastrukturní a ekonomické aspekty rozvoje, ale také sociální stabilitu, kvalitu života v území a dlouhodobou udržitelnost.

Platforma RSK bude i nadále vytvářet prostor pro systematickou a strukturovanou debatu k programovému období 2028+, s cílem formulovat sdílené regionální priority a přispět k jejich promítnutí do národní přípravy nové politiky soudržnosti.

8. **Informační systém projektových záměrů (ISPZ)** – je na platformě diskutován z pohledu jeho potenciálu a přínosu. Nicméně databáze je aktuálně využívána zřídka. Impulesem pro její využití jsou pobídky z národní úrovně, kde dochází k bodovému či jinému zvýhodnění evidovaných projektů na úrovni dotačních příležitostí. Rizikem zůstává její následná správa a udržitelnost u jednotlivých projektových záměrů potenciálních nositelů. Území s očekáváním vyhlíží její další aktualizaci a klientskou přívětivost.
9. **NSK** – účast zástupce RSK na celonárodní platformě věnované problematice územní dimenze, prezentování regionálních stanovisek a výstupů z jednání RSK.

### Směřování do budoucna

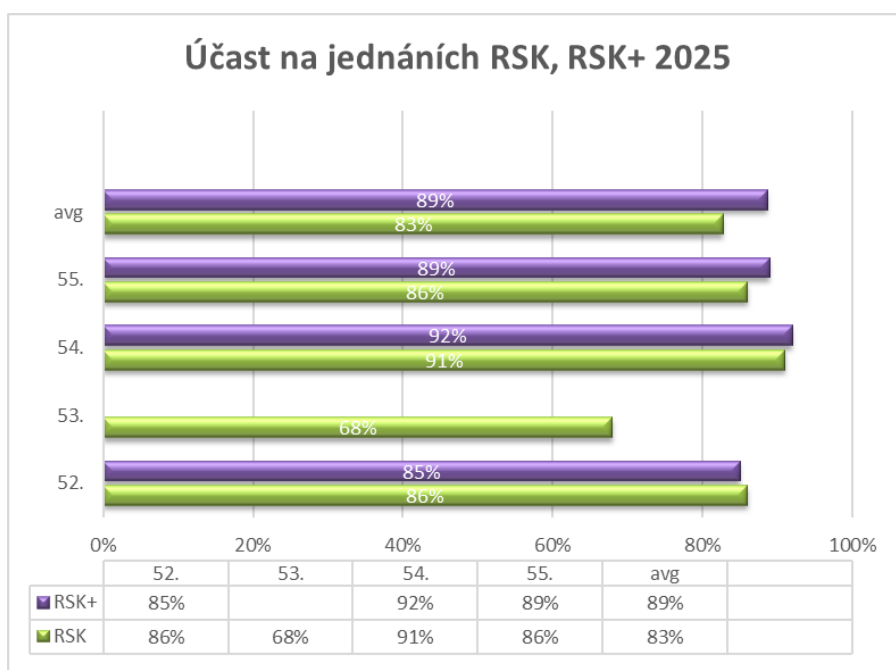
Dlouhodobým cílem zůstává plné využití potenciálu platformy RSK, posilování aktivního zapojení členů a podpora diskuse nad formálními aspekty setkávání. Toho má být dosaženo zejména zapojením územních partnerů do prezentačních aktivit, zkvalitňováním obsahové náplně jednání prostřednictvím atraktivních a aktuálních témat a dalším posilováním role RSK v území.

**Za klíčové se považuje systematictější podpora ze strany národní úrovně, důsledné zohledňování iniciativ vycházejících z území a otevírání nových tematických okruhů, které mohou dále rozvíjet funkci platformy (např. inovativní formy hodnocení NPO, nové nástroje územního rozvoje či pilotní přístupy k práci s ohroženými územími).**

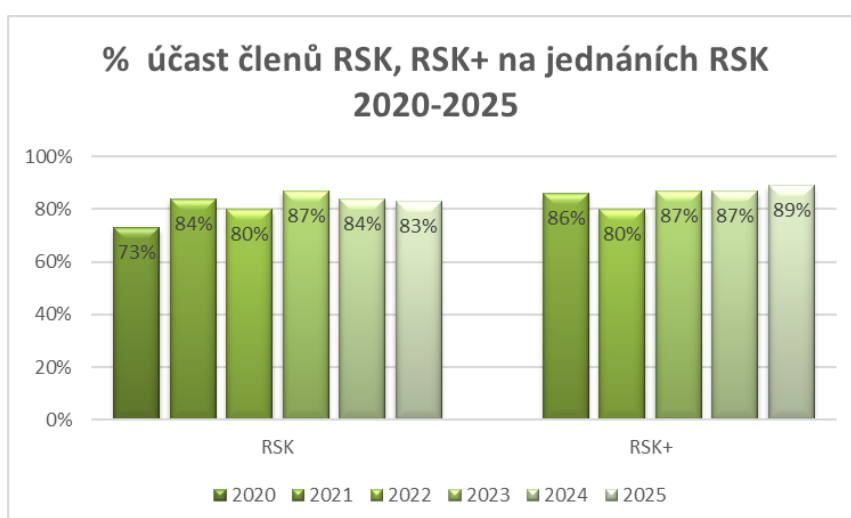
### 6.3 Statistiky

Níže jsou stručně prezentovány data zastupování územních partnerů na jednání RSK. Z dat je patrné:

- Vysoká účast na jednáních platformy, zájem o dění v regionu (bez per rollam hlasování 53. zasedání RSK se pohybuje účast členů RSK = 88 %; RSK+ = 89 %)
- Nízká účast zástupce za SMS ČR v roce 2025
- Zástupce malých měst (SMOČR) nevyužitý potenciál: 1 se zástupců územního partnera se zúčastnil pouze 25 % jednání



OBRÁZEK 4 - ÚČAST ČLENŮ RSK NA JEDNÁNÍ PLATFORMY



OBRÁZEK 5 - HODNOCENÍ ÚČASTI ČLENŮ NA JEDNÁNÍ RSK V % V LETECH

| Zasedání č.                                                    | 52.RSK    | 53.RSK     | 54.RSK    | 55.RSK    | % účast |
|----------------------------------------------------------------|-----------|------------|-----------|-----------|---------|
| Forma / zastupující subjekt                                    | prezenčně | per rollam | prezenčně | prezenčně |         |
| Ústecký kraj                                                   | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Statutární města zastoupené nositelem ITI (SMO ČR)             | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Středně velká města mimo nositele ITI (SMO ČR)                 | 1         |            | 1         | 1         | 75%     |
| Malá města (SMO ČR)                                            | 1         |            | 1         | 1         | 75%     |
| Venkov – Sdružení místních samospráv ČR (SMS ČR)               | 1         |            |           |           | 25%     |
| Venkov – Spolek pro obnovu venkova (SPOV)                      | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Strategie inteligentní specializace                            | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Krajská síť MAS                                                | 1         |            | 1         | 1         | 75%     |
| Krajská hospodářská komora                                     | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Nestátní neziskové organizace (NNO)                            | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Akademický sektor                                              | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Agentura pro sociální začleňování                              | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Krajská pobočky ÚP ČR                                          | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje                    | 1         |            | 1         | 1         | 75%     |
| Pracovní skupina Cestovní ruch při Regionální stálé konferenci | 1         | 1          | 1         | 1         | 100%    |
| Česká biskupská konference                                     |           |            | 1         | 1         | 50%     |

OBRÁZEK 6 - ÚČAST NA JEDNÁNÍ RSK V %

## 6.4 Národní stálá konference

Ve sledovaném období proběhla dvě setkání na úrovni NSK. Výstupy z jednání jsou sdíleny na stránkách [územní dimenze](#).

### 6.4.1 25. zasedání Národní stálé konference

Setkání proběhlo v Kutné Hoře ve dnech 9. – 10. dubna 2025. Jednání se zúčastnil za RSK ÚK pověřený zástupce Bc. Miroslav Vlach. Na jednání nebyla předložena žádná usnesení přijatá na RSK ÚK.

Přijatá usnesení jsou k dispozici v dokumentu [Usnesení z NSK](#).

### 6.4.2 26. zasedání Národní stálé konference

Jednání proběhlo dne 18. 9. 2025 v Praze. Jednání se zúčastnila za RSK ÚK Ing. Jana Nedrdová. Na jednání nebyla předložena žádná usnesení přijatá na RSK ÚK.

Bližší viz [Zápis z jednání](#) a [Výpis usnesení](#) NSK.

## 6.5 PS při RSK

Odborná diskuze na úrovni jednotlivých pracovních skupin představovala důležitou součást procesu komunikace návrhů nejen tematických výzev a nastavení podmínek zastřešujících projektů s územními partnery. Pracovní skupiny v tomto rámci plnily roli odborného filtru a konzultační platformy, která umožňovala věcné projednání návrhů ještě před jejich předložením na úroveň platformy RSK. Výstupy z jednání pracovních skupin byly následně systematicky přenášeny a prezentovány na jednáních RSK a sloužily jako podklad pro další diskusi a rozhodování.

Vedle této role disponovaly pracovní skupiny rovněž prostorem pro otevírání specifických tematických agend, které přesahovaly rámec projednávaných výzev a projektů. Příkladem je tematika hospodářsky a sociálně ohrožených území, která byla diskutována zejména v rámci pracovní skupiny Regionální rozvoj, a která významně přispěla k rozšíření strategické debaty o územním rozvoji.

V průběhu sledovaného období došlo ke dvěma významným změnám na úrovni složení a struktury PS, které byly projednány a schváleny na 55. zasedání RSK. První změnou je sloučení PS Cestovní ruch a PS Regionální rozvoj do nově vzniklé PS pro cestovní ruch a regionální rozvoj. Druhou změnou je výrazná redukce členů PS Vzdělávání. PS vzdělávání měla pevně danou strukturu dle projektu KAP, s jeho zánikem bylo možné nastavit strukturu PS tak, aby odpovídala současným potřebám.

| Struktura PS                |                                             |
|-----------------------------|---------------------------------------------|
| 2024                        | 2025                                        |
| <b>1. Cestovní ruch</b>     | <b>1. Cestovní ruch a regionální rozvoj</b> |
| 2. Energetika               | 2. Energetika                               |
| <b>3. Regionální rozvoj</b> | 3. Vzdělávání                               |
| 4. Vzdělávání               | 4. Věda, výzkum, inovace                    |
| 5. Věda, výzkum, inovace    |                                             |

OBRÁZEK 7 - STRUKTURA PS

Výstupy z jednání, složení pracovních skupin a další podklady jsou prezentovány na webových stránkách [RSK](#) v sekci PS.

### 6.5.1 PS pro cestovní ruch a regionální rozvoj (CRRR)

Tato PS byla Usnesením č.2a/55RSK/2025 nově ustavena na 55. zasedání RSK. Vznikla sloučením PS Cestovní ruch a PS Regionální rozvoj. Důvodem pro sloučení bylo zvýšení efektivity jednání v kontextu institucionálních duplicit členské základy a dlouhodobě nižší akceschopnost PS Cestovní ruch. Zároveň obě skupiny řešila obdobná témata. Vedoucím a sestavením pracovní skupiny byl pověřen Ing. Vlastimil Skála. Nově bude mít PS 16 členů a 4 stálé hosty. V roce 2025 v novém formátu nezasedla.

#### 6.5.1.1 PS Regionální rozvoj (RR)

PS byla Usnesením č.2a/55RSK/2025 zrušena.

#### [Zasedání PS RR – 5. 3. 2025](#)

Jednání proběhlo online formou. Hlavním bodem jednání bylo schválení aktualizace Regionálního akčního plánu pro oblast silnic II. třídy, představení vývoje v jednáních k problematice Koheze 28+, představení výstupů na úrovni zpracované finální analýzy HSOÚ i aktuality z implementace OPST.

#### Program jednání byl následující:

1. Aktualizace Regionálního akčního plánu – silnice II. třídy
2. Analýza čerpání ESIF 2024
3. Koheze 2028+
4. Hospodářsky a sociálně ohrožená území
5. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální stav přípravy a implementace OPST

Jednání se zúčastnilo 8 z 14 členů PS RR, což představuje účast ve výši 57 %. PS byla usnášení schopná.

#### [Zasedání PS RR + PS CR – 9.10.2025](#)

Pracovní skupina Cestovní ruch se spolu s členy PS Regionální rozvoj při Regionální stálé konferenci Ústeckého kraje v říjnu zabývala klíčovými oblastmi, které budou formovat rozvoj kraje v následujících letech. Diskuse se zaměřila především na přípravu Strategie rozvoje ÚK po roce 2027, aktuální témata v rámci Operačního programu Spravedlivá transformace (OPST) či oblast cestovního ruchu.

Dále se pracovní skupina věnovala konceptu Regionů příležitostí a diskuzi nad prioritami, které mají největší potenciál pro zlepšení kvality života v hospodářsky a sociálně znevýhodněných územích.

Výstupy jednání byly vzaty na vědomí a budou dále využity při nastavování podpory a rozvojových priorit v kraji.

**Program jednání byl následující:**

1. Aktuality z regionálního rozvoje ÚK (Strategie rozvoje ÚK po roce 2027; Regiony příležitostí; Regionální akční plán)
2. Aktuality z oblasti podpory cestovního ruchu
3. Operační program Spravedlivá transformace (Aktuální stav čerpání, plánovaná témata a implementace OPST; Potenciálně strategické projekty; Programové období 28+)
4. Informace z jednání Asociace krajů ČR (IRP)
5. Spojení PS RR + PS CR

Jednání se zúčastnilo 11 ze 14 členů PS RR, což představuje účast ve výši 79 %. PS byla usnášení schopná.

U PS CR se zúčastnilo jednání 8 z 18 členů, tedy 44 %. PS CR nebyla usnášení schopná.

#### 6.5.1.2 PS Cestovní ruch (CR)

PS byla Usnesením č.2a/55RSK/2025 zrušena.

Vedoucím pracovní skupiny byl Ing. Vlastimil Skála. V roce 2025 proběhlo společné jednání s PS Regionální rozvoj. Blíže viz kapitola 6.5.1.1.

#### 6.5.2 Vzdělávání (V)

Struktura Pracovní skupiny Vzdělávání (PS V) byla původně dána metodikou (Postupy) Krajského akčního plánu vzdělávání, která je v gesci MŠMT. S koncem projektu KAP a jeho nahrazením IDZ (Implementace dlouhodobého záměru vzdělávání) došlo k redukci a aktualizaci členské základny viz. Usnesení č.2d/55RSK/2025.

Členskou základnu tvořilo 32 členů zastupujících subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, střední a základní školy, místní akční skupiny, NIDV, NÚV, VŠ, zaměstnavatelé, profesní komory, zájmové a neformální vzdělávání, neziskový sektor, Agentura pro sociální začleňování atd.

Nově má členská základna 15 členů. Vedoucím PS je Mgr. Roman Kovář.

#### Zasedání PS V – 6. 3. 2025

Jednání proběhlo online formou. Hlavním bodem jednání bylo schválení aktualizace Regionálního akčního plánu pro oblast středního školství a projednání připravovaných i vyhlášených výzev pro oblast vzdělávání v Operačním programu Spravedlivá transformace.

**Program jednání byl následující:**

1. Aktualizace Rámce pro investice do infrastruktury vzdělávání ÚK
2. Aktualizace Regionálního akčního plánu



3. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální stav přípravy a implementace OPST
  - b. Podpora regionálního školství II
  - c. Umělá inteligence a virtuální realita do SŠ v ÚK

Projednání se zúčastnilo 22 z 32 členů pracovní skupiny a došlo ke schválení projednávaných aktualizací.

#### Zasedání PS V – 6. 10. 2025

Jednání proběhlo online formou. Hlavním bodem jednání bylo schválení aktualizace Regionálního akčního plánu pro oblast speciálních škol. Materiál bude dále podstoupen k projednání na plénu RSK dne 30.10.2025.

Členové PS byli seznámeni s aktuálními informacemi Operačního programu Spravedlivá transformace ve vazbě na vzdělávání a trh práce. Seznámili jsme s aktuálně běžícími výzvami, plánovanými výzvami v harmonogramu programu i tématy, která jsou aktuálně na poli výzev diskutována.

#### **Program jednání byl následující:**

1. Aktualizace Regionálního akčního plánu
2. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální stav realizace a implementace OPST
  - b. Umělá inteligence a virtuální realita do SŠ v ÚK
  - c. Proces výběru potenciálně strategických projektů

Projednání se zúčastnilo 16 z 32 členů pracovní skupiny. PS nebyla usnášení schopná.

#### **6.5.3 Energetika (E)**

Pracovní skupina byla ustavena Usnesení č. 7a/28RSK/2021. Vedoucím pracovní skupiny Energetika je Ing. Vladimír Skalník. Aktuální počet členů PS je 15.

#### Zasedání PS E – 7.10.2025

Jednání proběhlo online formou. Mezi hlavní body programu patřily aktuality z oblasti Operačního programu Spravedlivá transformace zejména ve vazbě na aktuálně vyhlášené výzvy pro oblast energetických úspor. Členové PS E byli seznámeni s konceptem výběru potenciálně strategických projektů i základními informacemi k plánovanému programovému období 28+.

Dále byly představeny výzvy z Národních programu ŽP v oblasti energetického poradenství. Stručné zhodnocení Modernizačního fondu a jeho čerpání v jednotlivých programech ve vazbě na Ústecký kraj či plánované projekty i aktivity v oblasti vodíkového hospodářství.

#### **Program jednání byl následující:**

1. Operační program Spravedlivá transformace
  - a. Aktuální stav realizace a implementace OPST
  - b. Proces výběru potenciálně strategických projektů
  - c. Programové období 28+



2. Poradenství pro veřejnou správu Výzva\_NPŽP
  - a. Další výzvy NPŽP
3. Modernizační fond
4. H2ÚK
5. CESMOD

Projednání se zúčastnilo 5 z 15 členů pracovní skupiny. PS nebyla usnášení schopná.

#### 6.5.4 Věda, výzkum, inovace (VVI)

Na 28. zasedání Regionální stálé konference Ústeckého kraje, které se uskutečnilo dne 11. 2. 2021, bylo členy RSK konsensuálně přijato Usnesení 7a/28RSK/2021, kterým byla nově ustavena PS Věda, výzkum, inovace. Zároveň bylo schváleno Usnesení č.7b/28RSK/2021, které pověřuje výkonem a funkcí PS VVI Krajskou radu pro inovaci jako instituci určenou k řízení krajské RIS3 strategie.

##### Zasedání PS VVI – 24. 4. 2025

Mezi důležité body jednání patřilo zejména seznámení přítomných s Akčním plánem Regionální inovační strategie a diskuze na možnosti podpory vědy a výzkumu z Operačního programu Spravedlivá transformace včetně představení Grantového nástroje Proof of Concept, podpory SPINN OFF firem (pozn. Spin-off je firma založená za účelem využití a rozvoje duševního vlastnictví univerzity do formy produktu nebo služby uplatnitelné na trh) či úvěrového nástroje na podporu inovací ve firmách.

##### **Program jednání byl následující:**

1. Aktualizace Jednacího řádu
2. RIS3 UK
3. Akční plán RIS3 UK 2025
4. OPST

Jednání se zúčastnilo 10 ze 13 členů platformy. PS byla usnášení schopná.

##### Zasedání PS VVI – 21. 5. 2025

V termínu od 13.5. do 21.5.2025 proběhlo projednání bodů formou per rollam. Výstupy byly prezentovány na nejbližším jednání Regionální stálé konference pro Ústecký kraj. Předmětem hlasování bylo projednání návrh na zvýšení alokace výzvy č. 68 Podpora výzkumu a vývoje v ÚK a možnost diskuze nad navýšením prostředků pro strategické projekty OPST.

##### **Program jednání byl následující:**

1. Operační program Spravedlivá transformace

Jednání se zúčastnilo 10 ze 13 členů platformy. PS byla usnášení schopná.

##### Zasedání PS VVI – 10. 10. 2025

Byl představen pokrok u projektu Smart akcelérátor III, který podporuje realizaci krajské inovační strategie a činnost výkonné jednotky RIS3. Členové rady dále projednali koncept a přípravu



navazujícího projektu Smart akcelérátor IV, který má být realizován od roku 2026 do poloviny roku 2029.

Diskutovalo se také o mezinárodním projektu PERSIST v rámci programu Interreg Europe, který se zaměřuje na zlepšování veřejných politik a posílení meziregionální spolupráce v oblasti inteligentní specializace (RIS3).

V další části jednání zazněly aktuální informace o čerpání a připravovaných výzvách Operačního programu Spravedlivá transformace (OPST), včetně procesu výběru potenciálně strategických projektů a výhledu pro programové období po roce 2028.

**Program jednání byl následující:**

1. Smart akcelérátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK)
2. Smart akcelérátor pro Ústecký kraj IV (SMART IV – ÚK)
3. Setkání místních stakeholderů – projektu PERSIST, 03C1008, INTERREG EUROPE
4. Operační program Spravedlivá transformace –

Jednání se zúčastnilo 10 ze 13 členů platformy. PS byla usnášeníschopná.

## 6.6 Sekretariát RSK ÚK

Sekretariát Regionální stálé konference Ústeckého kraje plnohodnotně funguje od ledna 2016 a představuje stabilní odborné a organizační zázemí platformy RSK. Jeho hlavním úkolem je zajištění kvalitního, efektivního a odborně ukotveného řízení činnosti RSK, včetně naplňování rolí platformy definovaných ve Statutu RSK. Tyto role zahrnují zejména funkci komunikační, plánovací, koordinační, monitorovací, vyhodnocovací, informační a propagační.

Sekretariát je současně plně odpovědný za organizační a administrativní zajištění činností platformy RSK i jednotlivých pracovních skupin, a to včetně přípravy podkladů, koordinace jednání a zajištění návaznosti výstupů.

Významnou odbornou roli sekretariát plní zejména v pozici zpracovatele Regionálního akčního plánu, včetně jeho pravidelných aktualizací, dále při správě agendy hospodářsky a sociálně ohrožených území a v rámci operativní činnosti regionální jednotky podporující aktivity uhelných regionů v procesu transformace. Sekretariát se tak postupně profiluje nejen jako administrativní, ale i analyticko-koncepční pracoviště, které propojuje strategické dokumenty s praktickými potřebami území.

Úvazky spojené s agendou Operačního programu Spravedlivá transformace jsou financovány z technické pomoci OPST, což přispívá ke stabilizaci personálního zajištění této klíčové oblasti.

Agenda sekretariátu byla v hodnoceném období realizována v rámci projektu financovaného z Operačního programu Technická pomoc, CZ.07.02.01/00/22\_003/0000128 – Regionální stálá konference Ústeckého kraje V, který administrativně i procesně navazuje na předchozí projekty RSK. Kontinuita a stabilita týmu na klíčových pozicích jsou vnímány jako zásadní předpoklad odpovědného, kvalitního a dlouhodobě udržitelného výkonu agendy sekretariátu.

### 6.6.1 Složení sekretariátu

Personální zajištění sekretariátu RSK bylo následující:

- |                                    |                       |
|------------------------------------|-----------------------|
| - Projektový manažer RSK 1 FTE:    | Bc. Miroslav Vlach    |
| - Projektový manažer RSK 0,5 FTE:  | Mgr. Karel Novák      |
| - Finanční manažerka RSK 0,5 FTE:  | Bc. Lucie Jarolímková |
| - Zpracovatel RAP, HSOU – 0,5 FTE: | RNDr. Eva Poslová     |
| - Analytik 0,5 FTE:                | Mgr. Petra Ludwigová  |

### 6.6.2 Aktivity sekretariátu

Aktivity sekretariátu lze rozčlenit do dvou základních skupin:

1. Odborné
  - a. Koordinační, iniciační a aktivizační role ve vztahu k RSK
  - b. Činnosti související s výkonem „Uhelné regiony v transformaci“
2. Administrativní
  - a. Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP
  - b. Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK



Níže si stručně představíme jednotlivé role sekretariátu.

#### 6.6.2.1 Odborné – koordinační

Klíčovou rolí sekretariátu RSK je systematický sběr, třídění a vyhodnocování informací, a to jak na regionální, tak na národní úrovni. Tato činnost zahrnuje účast na odborných jednáních, studium metodických dokumentů, analytických podkladů, zápisů a dalších relevantních materiálů. Získané informace jsou dále analyzovány, zasazovány do širšího kontextu probíhajících procesů a využívány k identifikaci synergických vazeb mezi jednotlivými tématy a aktéry. Následně jsou sdíleny v rámci regionu, odborných platform i dalších tematických fór.

Podstatným předpokladem efektivního výkonu této role je provázanost projektového manažera RSK na klíčové zdroje informací, a to jak v rámci krajské agendy, tak na regionální a národní úrovni. Díky této vazbě je možné zajistit kvalitní správu svěřených agend a správné uchopení dílčích problematik v jejich vzájemných souvislostech.

Odborné zajištění chodu RSK Ústeckého kraje úzce souvisí rovněž s přípravou a realizací zasedání RSK a jejích pracovních skupin. Mezi další významné činnosti sekretariátu patří mapování absorpčních kapacit v jednotlivých tematických oblastech, stejně jako identifikace tzv. bílých míst v rámci operačních programů a dalších nástrojů podpory.

Členové týmu sekretariátu RSK vystupují jako důležitý mezičlánek mezi regionální a národní úrovní správy, přičemž plní roli jednoho z hlavních vertikálních komunikačních kanálů oběma směry. Podílejí se na implementaci akčních plánů Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ a současně diskutují a monitorují uplatňování územní dimenze v národních dotačních titulech i dalších nástrojích financovaných ze zdrojů EU.

Sekretariát rovněž aktivně spolupracuje s územními partnery, zejména se zástupci místních akčních skupin a dalšími aktéry regionální politiky v kraji. Významná je také spolupráce s Národním výkonným týmem RE:START v rámci platformy Uhelné regiony v transformaci, účast na zasedání Národní stálé konference a dalších relevantních pracovních fórech.

Pro zajištění efektivního přenosu informací mezi národní a regionální úrovní se členové sekretariátu pravidelně účastní koordinačních porad za účasti zástupců Ministerstva pro místní rozvoj a kolegů z ostatních krajů, což přispívá k lepší sladění postupů a sdílení aktuálních informací.

#### 6.6.2.2 Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“

Agenda RSK byla od roku 2019 rozšířena o činnosti v oblasti aktivit Uhelné regiony v transformaci.

Dané aktivity vnímáme ve vztahu k rozvoji regionu a novému programovému období jako strategické a klíčové. Můžeme je rozdělit do dvou navazujících kapitol:

- 1) **RE:START** tvorba koncepčních dokumentů, identifikace strategických projektů ÚK (nově Hlavní rozvojové projekty), analytické a přípravné práce k aktualizaci Akčních plánů (AP), identifikace opatření a jejich následné vyhodnocení.

Primární aktivity v roce 2025:

- a) Účast na souvisejících workshopech, jednáních, platformách na regionální i národní úrovni.
- 2) **Mechanismus spravedlivé transformace**, Mechanismus spravedlivé transformace, Fond spravedlivé transformace a Operační program Spravedlivá transformace představují klíčový tematický rámec činnosti platformy RSK. V tomto kontextu sekretariát RSK zajišťuje systematické projednávání výstupů jednotlivých pracovních skupin, strategických projektů a dalších relevantních témat souvisejících s implementací OPST.

Platforma RSK slouží jako koordinační a diskusní prostor, ve kterém jsou odborné výstupy z úrovně pracovních skupin interpretovány, zasazovány do širšího kontextu transformace území a následně projednávány na úrovni pléna RSK. Tento postup umožňuje provázání odborné diskuse s rozhodovací úrovní platformy a přispívá k jednotnému vnímání priorit spravedlivé transformace v území.

Součástí této agendy je rovněž průběžné sledování vývoje implementace OPST, včetně vazby na strategické projekty, tematické výzvy a další nástroje podpory. Platforma RSK tak plní roli důležitého mezičlánku mezi územními partnery, nositeli projektů a národní úrovní řízení programu, a přispívá k transparentnímu a koordinovanému naplňování cílů spravedlivé transformace v Ústeckém kraji.

#### **Vybrané aktivity v roce 2025**

- a) Sdílení informací v území, aktivní kooperace s územními partnery a zajištění vertikálního přenosu informací mezi regionální a národní úrovní.
- b) Organizační a koordinační aktivity ve vztahu k projednávání výstupů na úrovni pracovních skupin RSK, zpracování analytických a kontextových výstupů k diskutovaným tématům, systematické vyhodnocování závěrů z jednání a jejich příprava k projednání na úrovni platformy RSK+.
- c) Průběžné mapování absorpční kapacity v území, úzká spolupráce s územními partnery, analýza získaných dat a jejich srozumitelná prezentace v rámci odborných i strategických diskusí.
- d) Účast na souvisejících workshopech, odborných jednáních a platformách na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s cílem sledování aktuálních trendů a přenosu relevantních informací do území.
- e) Zajištění věcného, procesně správného a komplexního projednání strategických projektů na úrovni RSK jako nedílné součásti hodnotícího procesu Operačního programu Spravedlivá transformace.
- f) Marketingové a komunikační aktivity ve vztahu k publicitě připravovaných výzev a aktivit OPST, včetně správy webových stránek rskuk.cz, zajištění tiskových zpráv a dalších výstupů a zpracování marketingového a komunikačního plánu v návaznosti na aktivity řídicího orgánu a dalších partnerů.

- g) Úzká a kontinuální spolupráce s kolegy odpovědnými za agendu OPST, zaměřená na koordinaci postupů, sdílení informací a podporu efektivní implementace programu.

#### 6.6.2.3 Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP

Projekt Regionální stálé konference Ústeckého kraje V je financován ze zdrojů Operačního programu Technická pomoc (OPTP). Jedná se o navazující projektovou agendu, která kontinuálně rozvíjí předchozí projekty RSK a zajišťuje udržení odborného kontextu, institucionální stability a financování lidských zdrojů nezbytných pro výkon činností souvisejících s agendou RSK.

Primární nákladovou položku projektu tvoří mzdové výdaje na zajištění lidských zdrojů, které vykonávají činnosti vyplývající ze Statutu RSK a souvisejících agend. Projekt tak vytváří nezbytné personální zázemí pro dlouhodobé a kvalitní fungování platformy.

Projekt bylo nutné systematicky koordinovat a řídit jak po stránce metodické, tak finanční. Součástí realizace bylo zpracovávání průběžných Zpráv o realizaci, Žádostí o platbu, komunikace metodických postupů s řídicím orgánem, plnění nastavených indikátorů a zajištění realizace všech aktivit definovaných v projektové dokumentaci. Odpovědnost za úspěšnou realizaci projektu nese projektový manažer, který zajišťuje jak věcnou, tak administrativní stránku projektu.

Projekt je realizován v dvouletém cyklu, přičemž projekt Regionální stálé konference Ústeckého kraje V bude ukončen k 31. prosinci 2025. Současně probíhá příprava a konzultace navazujícího projektu Regionální stálé konference Ústeckého kraje VI, který bude realizován rovněž v dvouletém cyklu v letech 2026–2027 a zajistí kontinuitu činností sekretariátu RSK i v následujícím období.

#### 6.6.2.4 Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK

Administrativní zajištění aktivit souvisejících s výkonem agendy RSK je plně v kompetenci sekretariátu RSK. Tato činnost zahrnuje zejména komplexní organizační a administrativní zajištění workshopů, zasedání platformy RSK, jednání pracovních skupin i setkání s územními partnery, včetně dalších navazujících aktivit.

Součástí této agendy je příprava podkladových materiálů, jejich textace, komunikace s účastníky, distribuce výstupů a zajištění veškerých administrativních procesů nezbytných pro kvalitní, věcně správné a plynulé fungování platformy. Sekretariát tak zajišťuje operativní podporu, která vytváří předpoklady pro odbornou diskusi a efektivní rozhodování na úrovni RSK.

Nedílnou součástí činností sekretariátu je rovněž marketingová a informační podpora aktivit RSK, včetně průběžné aktualizace, správy a rozvoje webových stránek [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz). Tyto aktivity přispívají k transparentnímu sdílení informací, posilování viditelnosti platformy a lepší informovanosti územních partnerů i širší veřejnosti.

### 6.6.3 Regionální akční plán Ústeckého kraje 2021-2027

Regionální akční plán je národní intervenční nástroj určený výhradně pro řešení územní dimenze pro čerpání fondů EU ve vybraných tématech. Nepatří mezi integrované územní nástroje (ITI a CLLD). RAP řeší vybraná plošná témata, jejichž řešitelem je zpravidla kraj (ale v některých aktivitách nevylučuje ani jiné žadatele). Pro období 2021+ byly původně vymezené čtyři oblasti, jejichž aktivity jsou podporované z Integrovaného regionálního operačního programu 2021+, rozšířeny Metodickým stanoviskem ministra pro místní rozvoj č. 2 k Metodickému pokynu pro využití integrovaných nástrojů a regionálních

akčních plánů v programovém období 2021–2027, verze 1.1, ve věci upřesnění pravidel kontroly standardizace MAS, doplnění aktivity regionálních akčních plánů (RAP) a postupu schvalování Zprávy o plnění ITI, o oblast pátou „Poradny a speciální školy (školská poradenská zařízení, vzdělávání ve školách a třídách zřízených dle § 16 odst. 9 školského zákona a střediska výchovné péče)“. Na tato vybraná témata jsou stanoveny finanční alokace pro jednotlivé kraje, které jsou vypočteny na základě objektivně stanoveného klíče schváleného Asociací krajů ČR a NSK. Výhodou RAP je „rezervace“ prostředků na konkrétní projekty Ústeckého kraje bez nutnosti soutěžit s ostatními kraji v rámci ČR. Uvedené seznamy projektů respektují výše těchto alokací, přičemž do RAP je povoleno zanést projekty maximálně do výše 130 % alokace.

Přehled oblastí a alokací EFRR pro Ústecký kraj (orientační přepočet z EUR na CZK):

- Střední školství
- Silnice II. třídy
- Zdravotnická záchranná služba
- Deinstitutionalizace sociálních služeb
- Poradny a speciální školy (školská poradenská zařízení, vzdělávání ve školách a třídách zřízených dle § 16 odst. 9 školského zákona a střediska výchovné péče)

V roce 2025 proběhly 3 aktualizace:

- Aktualizace č. 7 (oblast Silnice II. třídy – tabulková část) – 24. 3. 2025 – 52. zasedání RSK, schválena aktualizace RAP – Usnesením 3/52RSK/2025; tabulková část
- Aktualizace č. 8 (oblast SŠ – tabulková část) – 11. 4. 2025 – 53. zasedání RSK, schválena aktualizace RAP – Usnesením 1/53RSK/2025; tabulková část
- Aktualizace č. 9 (oblast Speciální školy – tabulková část) – 30. 10. 2025 – 55. zasedání RSK, schválena aktualizace RAP – Usnesením 5/55RSK/2025; tabulková část

#### 6.6.4 RE:START

Členové RSK ÚK a jejích pracovních skupin jsou dílčí spoluprací zapojováni do tvorby a aktualizace Strategického rámce Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. V roce 2025 se tým RE:START aktivně podílel na koordinaci a odborné podpoře transformačních aktivit v uhelných regionech, zejména ve vazbě na implementaci Operačního programu Spravedlivá transformace a souvisejících strategických nástrojů. Činnost týmu byla zaměřena na propojení národní a regionální úrovně, metodickou podporu územních aktérů, sdílení informací o průběhu čerpání a řešení identifikovaných problémů v implementaci. Tým RE:START zároveň sloužil jako platforma pro výměnu zkušeností mezi jednotlivými kraji, přispíval k sjednocování přístupů a podporoval koordinovaný postup při přípravě a realizaci strategických projektů v území.

### 6.6.5 Hospodářsky a sociálně ohrožená území

Hospodářsky a sociálně ohrožená území jsou jedním z důležitých témat s potenciálem dalšího rozvoje a zapojení Regionální stálé konference Ústeckého kraje. Současné potřeby a postupy ve strategickém plánování rozvoje kraje přináší nutnost detailnějšího zaměření na menší oblasti, které mají své specifické podmínky. Nejen pro potřeby vyhodnocení aktuální krajské Strategie, ale i pro potřeby naplňování Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+, se kraje více zaměřují na tzv. hospodářsky a sociálně ohrožená území (HSOÚ), která jsou vymezena prostřednictvím správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP). Vymezení bylo provedeno na základě pěti indikátorů, vychází od Ministerstva pro místní rozvoj, a je zakotveno v SRR 2021+. Dne 11. 12. 2024 schválila vláda usnesením č. 932 z 11. 12. 2024 o státem podporovaných regionech nově zařazení území správních obvodů 7 vybraných obcí. V Ústeckém kraji byla nově do kategorie HSOÚ zařazena ORP Bílina. Aktuálně tedy 15 ze 16 ORP v Ústeckém kraji je dle nastavených indikátorů zařazeno do kategorie HSOÚ. Výjimku tvoří pouze ORP Roudnice nad Labem. Potenciál pro další rozvoj oblastí by měl být podpořen na úrovni Národních dotačních titulů i dalších cílených intervencí nejen v podobě finančních nástrojů.

#### Rok

**2022**

1. [ORP Litvínov](#)
2. [ORP Rumburk](#)
3. [ORP Louny](#)

#### Rok 2023

4. [ORP Ústí nad Labem](#)
5. [ORP Kadaň](#)
6. [ORP Litoměřice](#)
7. [ORP Teplice](#)

#### Rok

**2024**

8. [ORP Most](#)
9. [ORP Lovosice](#)
10. [ORP Varnsdorf](#)
11. [ORP Děčín](#)
12. [ORP Chomutov](#)
13. [ORP Podbořany](#)
14. [ORP Žatec](#)
15. [ORP Bílina](#)
16. [ORP Roudnice n. L.](#)

Výstupy ze studií jsou zasílány a komunikovány s MMR, průběžně jsou dle potřeby prezentovány v orgánech kraje a je s nimi pracováno pro účely výstupů Programu rozvoje Ústeckého kraje a přípravy Strategie rozvoje Ústeckého kraje 2028+. Finální výstupy jsou zveřejňovány na



OBRÁZEK 8 - PROJEDNÁNÍ HSOÚ DĚČÍN

webu Ústeckého kraje v sekci [Rozvoj kraje v místním měřítku](#). Problematika HSOÚ byla v roce 2025 nově zařazena pod agendu MMR [Regiony příležitostí](#) a v tomto kontextu dále rozvíjena.

#### 6.6.6 Informační systém projektových záměrů

Sekretariát RSK zajišťuje správu informačního systému (IS) z pohledu krajského mapování a monitoringu projektových záměrů. V návaznosti na potřeby území a platformy RSK zpracovává dle potřeby výstupy ve formě datových exportů a analytických přehledů, zejména se zaměřením na vyhodnocování absorpční kapacity v jednotlivých tematických oblastech.

Významnou roli sehraává sekretariát rovněž v oblasti komunikace a distribuce informací o IS směrem do území, včetně zajištění marketingové a informační podpory jeho využívání. Současně probíhá průběžná komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj zaměřená na uživatelskou přívětivost systému, jeho strukturu a formulaci návrhů na jeho další optimalizaci.

Přes tyto aktivity je však nutné konstatovat, že aktuální míra využívání informačního systému v území zůstává za původními očekáváními. ISPZ není v současné době vnímán jako plnohodnotná platforma pro komplexní mapování projektových záměrů a není územními partnery celostně přijata. Jednu z hlavních příčin lze spatřovat v uživatelsky náročném prostředí, které vyžaduje zadávání značného množství detailních informací a jejich pravidelnou aktualizaci v čase.

Sekretariát RSK zastává názor, že pokud má ISPZ plnit ambiciózní roli komplexního zásobníku projektových záměrů, jak je koncipována ze strany MMR, bude nezbytné zvážit posílení centrální marketingové a metodické podpory systému, přehodnocení principu jeho dobrovolnosti, zjednodušení a zpřehlednění struktury, jakož i posílení jeho role v hodnoticích mechanismech, například v rámci národních dotačních titulů. Současně se jeví jako žádoucí vytvoření funkčních systémových nástrojů, které by automatizovaně vyžadovaly aktualizaci dat ze strany žadatelů a zajistily jejich dlouhodobou relevanci.

### 6.7 Komunikace s řídicími orgány

Komunikace sekretariátu RSK Ústeckého kraje s řídicími orgány operačních programů probíhala převážně elektronickou formou, zejména prostřednictvím zástupců Ministerstva pro místní rozvoj. Tato komunikace se zaměřovala především na předávání podnětů vycházejících z území, zajištění sběru a zpracování dat na základě konkrétních požadavků řídicích orgánů operačních programů a na průběžnou výměnu informací k aktuálním tématům implementace. V relevantních případech byly výstupy z činnosti RSK komunikovány také prostřednictvím platformy Národní stálé konference, která slouží jako nadřazený koordinační rámec.

Zvláštní důraz byl kladen na intenzivní a kontinuální komunikaci s řídicím orgánem Operačního programu Spravedlivá transformace, a to zejména ve vztahu k samotné implementaci OPST. Součástí těchto aktivit byla pravidelná koordinační setkání za účasti zástupců strukturálně postižených regionů, individuální pracovní jednání i další formy operativní komunikace. Tento přístup přispěl k efektivnějšímu přenosu informací mezi národní a regionální úrovní a k lepší koordinaci postupů v rámci spravedlivé transformace území.

## 6.8 Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj

Základním pilířem komunikace a přenosu informací je spolupráce mezi Ministerstvem pro místní rozvoj a sekretariáty Regionálních stálých konferencí. Informace z národní úrovně byly sekretariátům RSK zpravidla předávány v měsíčním intervalu a sloužily jako významný zdroj dat, metodických pokynů a kontextových informací pro další práci v území. S úpravou distribučních kanálů a zapojením další platformy setkávání na úrovni vedoucích pracovníků Odborů regionálního rozvoje došlo k prodloužení intervalů setkávání na úrovni samotných sekretariátů a dosud fungující článek přenosu informací již ne zcela plní svou roli. Interval setkávání se prodloužil. Jsme toho názoru, že měsíční interval předávání informací na úrovni sekretariátů byl kvalitním zdrojem informací. Není třeba využívat osobního setkání, ale i na úrovni online jednání, byl kvalitním zdrojem validních informací.

Sekretariáty RSK představují důležitý článek vertikální komunikace mezi národní a regionální úrovní a jejich role je zásadní při řešení strategických i implementačních témat. Z pohledu sekretariátu RSK Ústeckého kraje lze konstatovat, že spolupráce s Ministerstvem pro místní rozvoj probíhá na velmi dobré úrovni. Přínosem je zejména účast na širokém spektru pracovních jednání, která umožňují lépe porozumět souvislostem projednávaných témat. Komunikace je dlouhodobě věcná, otevřená a konstruktivní. Účast zástupce MMR na jednáních RSK je pravidlem.

## 6.9 Komunikace s územím

Spolupráce a komunikace s územím, zahrnující jak stávající, tak potenciální regionální partnery, probíhá průběžně podle aktuálních potřeb vyplývajících z činnosti Ministerstva pro místní rozvoj i sekretariátu RSK Ústeckého kraje. Smyslem této komunikace je aktivně zapojovat aktéry do rozvojových procesů a zajistit, aby měli k dispozici informace nezbytné pro efektivní využívání nabízených příležitostí.

Způsob komunikace je přizpůsobován typu sdělení a cílové skupině. Informace jsou předávány jak vybraným organizacím a subjektům, tak širšímu okruhu partnerů v území, přičemž důraz je kladen na spolupráci s klíčovými představiteli integrovaných nástrojů, kteří napomáhají dalšímu šíření informací napříč územím. Odezva ze strany oslovených subjektů byla v hodnoceném období dostatečná. Současně se však ukazuje potřeba průběžně vyhodnocovat rozsah a formu komunikace tak, aby množství předávaných informací zůstalo přehledné a umožňovalo partnerům adekvátně a včas reagovat.

Pro komunikaci s územím jsou využívány převážně tyto distribuční kanály:

- komunikace na úrovni zástupců pracovních skupin a členů RSK
- adresná e-mailová komunikace
- newsletter pro členy RSK a územní partnery
- workshopy, semináře (prezenční i on-line formou)
- individuální konzultace (osobní, on-line, telefonické)
- web [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz); [www.kr-ustecky.cz](http://www.kr-ustecky.cz)
- Dotační zpravodaj (informační a dotační měsíčník pro města a obce)
- Datový zdroj dashboard OPST

Do budoucna by bylo jistě vhodné i nadále rozvíjet formy a možnosti spolupráce s územními partnery.

## 7 Dobrá praxe

### 7.1 Web RSK

Webové stránky Regionální stálé konference Ústeckého kraje nejsou pojímány jako statický a pasivní informační portál, ale jako pravidelně aktualizovaný a živý komunikační nástroj, který reflektuje aktuální dění v oblasti regionálního rozvoje. Web plní významnou roli zejména pro odbornou veřejnost a členy RSK, jimž poskytuje přehled o projednávaných tématech, výstupech jednání, analytických materiálech a klíčových aktivitách platformy. Zároveň slouží jako transparentní a srozumitelný zdroj informací pro širší veřejnost, která zde může získat základní orientaci v agendách RSK, včetně informací o spravedlivé transformaci, regionálních strategiích či připravovaných výzvách. Pravidelná aktualizace obsahu, publikace datových výstupů a důraz na přehlednost přispívají k otevřenosti platformy a posilují její důvěryhodnost v území.

### 7.2 Dashboard OPST

Na webových stránkách RSK je k dispozici dashboard OPST, který představuje příklad dobré praxe v oblasti transparentního a srozumitelného sdílení dat o implementaci Operačního programu Spravedlivá transformace. Přehlednou a vizuálně čitelnou formou zpřístupňuje klíčové informace o stavu čerpání, struktuře podporovaných projektů, tematickém i územním rozložení intervencí a vývoji v čase. Pro členy RSK slouží dashboard jako praktický nástroj pro odbornou diskusi, rozhodování a vyhodnocování dopadů OPST v území, zároveň usnadňuje orientaci v komplexních datech bez nutnosti práce s rozsáhlými tabulkami. Širší odborné veřejnosti poskytuje otevřený a aktuální pohled na průběh spravedlivé transformace v regionu, podporuje informovanost, důvěru a možnost kvalifikované reflexe transformačních procesů. Dashboard tak přispívá k posilování role RSK jako platformy založené na datech, otevřenosti a sdílení znalostí.

### 7.3 Newsletter RSK

V obdobném duchu je jako nástroj dobré praxe využíván také pravidelný newsletter RSK, který je v přibližně měsíční periodicitě rozesílán členům Regionální stálé konference. Newsletter slouží jako efektivní komunikační kanál pro systematické sdílení aktuálních informací o činnosti RSK, vývoji implementace OPST, připravovaných jednáních, projednávaných tématech i dalších relevantních událostech na regionální a národní úrovni. Pro členy RSK představuje přehledný a časově úsporný zdroj informací, který podporuje kontinuitu zapojení mezi jednotlivými zasedáními a posiluje informovanost o probíhajících procesech. Zároveň přispívá ke sjednocení informační základny platformy, usnadňuje orientaci v komplexní agendě spravedlivé transformace a podporuje otevřenou, transparentní a dlouhodobě udržitelnou komunikaci uvnitř platformy RSK.

### 7.4 Prezentace klíčových projektů z OP na jednání RSK

Na jednáních Regionální stálé konference pravidelně dochází k prezentaci klíčových projektů realizovaných v rámci operačních programů, zejména OP Spravedlivá transformace. Tyto prezentace vytvářejí prostor pro přímé seznámení členů RSK s obsahem, cíli a očekávanými dopady jednotlivých projektů, včetně jejich vazby na strategické priority regionu. Zároveň umožňují odbornou diskusi a sdílení zkušeností mezi nositeli projektů a ostatními územními partnery. Tento způsob prezentace přispívá k posílení informovanosti členů RSK, lepšímu porozumění realizační fázi projektů a zvýšení jejich celkového dopadu v území.

## 7.5 HSOÚ komunikace v území

Analytické zpracování výstupů z území hospodářsky a sociálně ohrožených území (HSOÚ) a navazující práce v území vedly k přímé spolupráci mezi sekretariátem RSK, regionálními specialisty a zástupci místních samospráv. Tento přístup umožnil osobní, věcnou diskusi nad nejpalčivějšími problémy jednotlivých území, zároveň však vytvořil prostor také pro identifikaci jejich rozvojového potenciálu a příležitostí. Face-to-face jednání přispěla k lepšímu porozumění místnímu kontextu, posílení vzájemné důvěry a k formulaci realističtějších a cílenějších návrhů dalšího postupu v rámci regionální politiky. Analytické výstupy se dále propíší do připravovaných strategických koncepcí rozvoje kraje 28+ a slouží jako cenný zdroj dat.

## 7.6 Partnerský princip při implementaci OPST

Úzké vazby mezi implementační strukturou Operačního programu Spravedlivá transformace, sekretariátem RSK, členy RSK, kolegy odpovědnými za implementaci OPST na regionální úrovni, vytvářejí funkční a partnerský rámec spolupráce, který významně přispívá k lepšímu pochopení souvislostí mezi národními pravidly a reálnými potřebami území. Díky této provázanosti mají územní partneři možnost aktivně se podílet na přípravě tematických výzev, formulovat konkrétní potřeby vycházející z místního kontextu a vstupovat do diskuse o nastavení jejich parametrů ještě před vyhlášením výzev.

Spolupráce zároveň umožňuje systematickou analýzu absorpční kapacity v území, včasnou identifikaci limitů i rozvojového potenciálu a přímý přenos těchto poznatků do rozhodovacích procesů. Území tak nevystupuje pouze v roli pasivního příjemce podpory, ale stává se aktivním partnerem implementace OPST, který má možnost spoluutvářet podobu intervencí a přizpůsobovat je specifickým podmínkám regionu. Tento přístup posiluje účelnost podpory, zvyšuje efektivitu čerpání a přispívá k tomu, aby nástroje spravedlivé transformace odpovídaly skutečným potřebám a možnostem Ústeckého kraje.

## 7.7 Setkávání sRSK – sdílení informací, dobré praxe

Pravidelná setkávání sekretariátů RSK, ať již v prezenční nebo on-line formě, jsou vnímána jako klíčový nástroj pro získávání aktuálních a relevantních informací z národní úrovně a zároveň jako důležitý prostor pro zapojení do odborné diskuse nad připravovanými tématy. Tato setkání představují významný článek vertikální komunikace mezi národní a regionální úrovní a přispívají k lepšímu porozumění souvislostem probíhajících procesů.

Pozitivně je hodnoceno také postupné rozšiřování tematického záběru projednávaných oblastí, které sekretariátům umožňuje získat širší kontext nezbytný pro kvalitní správu svěřené agendy. Platforma setkávání sekretariátů RSK zároveň plní důležitou roli při sdílení dobré praxe a zkušeností napříč regiony, podporuje aktivní přístup k řešení společných výzev a působí jako inspirační zdroj pro další rozvoj činnosti sekretariátů.

## 8 Riziko činnosti RSK a naplňování rolí sekretariátu RSK

Vysvětlivky: 1 – nízké riziko/dopad; 5vysoké riziko/dopad

| Název rizika                                                | Popis rizika                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Pravděpodobnost (1-5) |      | Dopad (1- 5) |      | Významnost (P*D) |      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|--------------|------|------------------|------|
|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2024                  | 2025 | 2024         | 2025 | 2024             | 2025 |
| Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK | Zástupci členských organizací se účastní jednání pravidelně. Podpora aktivity může být zajištěna zapojením územních partnerů do programu jednání či personální výměnou.                                                                                                                                                   | 3                     | 3    | 3            | 3    | 9                | 9    |
| Slábnoucí zpětná vazba ze strany území                      | Riziko vnímáme jako významné, bez územních partnerů postrádá platforma RSK smyslu. V případě potřeby je komunikace a zpětná vazba ze strany územních partnerů adekvátní. Je třeba zapracovat na zkvalitnění předávání informací z platformy RSK skrze zástupce územních partnerů do struktur organizací, které zastupují. | 2                     | 2    | 4            | 3    | 8                | 6    |
| Personální fluktuace v sRSK                                 | Tým sekretariátu zůstal na klíčových pozicích stabilní. Tím bylo zajištěna kontinuální správa agendy.                                                                                                                                                                                                                     | 2                     | 2    | 3            | 3    | 6                | 6    |
| Ztráta motivace členů RSK pro účast v RSK                   | Motivace přichází s odpovědností a kompetencemi. Pokud budou členové RSK vnímat platformu jako formální spolek, bude jejich angažovanost nízká, pokud budou mít reálnou odpovědnost a vliv na vybrané segmenty, bude prestiž a angažovanost v platformě růst.                                                             | 2                     | 2    | 4            | 4    | 8                | 8    |
| Slabé povědomí o činnosti RSK v území                       | Došlo ke zlepšení vnímání platformy RSK na straně územních partnerů. Nicméně globální povědomí např. široké veřejnosti je mizivé.                                                                                                                                                                                         | 2                     | 2    | 3            | 3    | 6                | 6    |
| Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK            | RSK je dobrovolnou platformou, což ji přináší řadu výhod i nevýhod.                                                                                                                                                                                                                                                       | 2                     | 2    | 3            | 3    | 6                | 6    |
| RAP neodráží potřeby regionu                                | Se změnou strategie RAP a vymezení 5 průřezových témat je zacílení jednotlivých oblastí relevantní.                                                                                                                                                                                                                       | 2                     | 2    | 2            | 3    | 4                | 6    |
| Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje    | Politické vedení se agendě odpovědně věnuje, pravidelně se účastní jednání RSK i většiny jednání NSK. Klíčovou roli sehrávají i nové kompetence ve správě RSK. Podzim 2024 personální změny ve vedení kraje.                                                                                                              | 3                     | 2    | 4            | 5    | 12               | 10   |
| Slabé propojení mezi regionální a národní stálou konferencí | Důležitý je koordinovaný přístup v rámci kraje při účasti na jednáních NSK a to ze strany zástupců CLLD, ITI i RSK.                                                                                                                                                                                                       | 2                     | 2    | 3            | 3    | 6                | 6    |

## 8.1 Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK

Stručně okomentujeme rizika s nejvýše dosaženými hodnotami.

- **Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK**

Bez aktivního zapojení zástupců územních partnerů by byla platforma jen prázdnou skříňkou. Je třeba členy aktivně zapojovat do dění regionu i samotné platformy RSK například formou prezentace výstupů z dílčích uskupení, návrhy na řešení témat apod.

- **Ztráta motivace členů RSK pro účast RSK**

Platforma si musí i nadále zachovat kompetence a odpovědnost, které si osvojila při zapojení do procesů implementace OPST či HSOÚ/ Regiony příležitostí. Tyto nosné aktivity jako monitoring strategických projektů, směřování tematických výzev i zastřešujících projektů a možnost participace na řešení klíčových otázek regionu se ukazují jako stěžejní pro aktivní zapojení členů RSK. Zároveň je zde prostor pro aktivní zapojení členů do tvorby programu platformy RSK a jejich aktivní zapojení.

- **Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje**

Podpora politického vedení kraje je pro výkon agendy RSK klíčová, neboť umožňuje naplno využívat participativní přístup k diskutovaným tématům. Ve sledovaném období byl potenciál platformy plně využit, platforma se stala místem diskuzí, setkávání a sdílení myšlenek ke komunikovaným tématům. Nové vedení kraje přijalo nosnou myšlenku platformy, která stojí na partnerství, diskuzi i konstruktivním dialogu a pravidelnou účastí na jednání ji podporuje.

## 9 Plán rozvoje fungování RSK

Další rozvoj aktivit Regionální stálé konference a posilování jejího významu pro území Ústeckého kraje jsou úzce provázány s **trvalou politickou podporou vedení kraje**. Stabilní zájem a aktivní zapojení představitelů kraje vytvářejí nezbytný rámec pro dlouhodobé fungování platformy, její kredibilitu vůči územním partnerům a schopnost naplňovat strategické cíle regionálního rozvoje.

Role kraje je v rámci platformy RSK nezastupitelná. Kraj vystupuje jako výkonná jednotka s plnou odpovědností za rozvoj území a současně jako garant kontinuity procesů, které přesahují jednotlivá programová období. Vedení kraje na jednáních RSK dlouhodobě uplatňuje partnerský a participativní přístup k projednávaným tématům, čímž vytváří prostor pro otevřenou odbornou diskusi a aktivní zapojení územních partnerů.

Do budoucna je rozvoj fungování RSK vnímán především v rovině dalšího **posilování její role jako platformy pro koordinaci strategických témat, sdílení informací a propojování aktérů napříč sektory**. Důraz bude kladen na zkvalitňování obsahové náplně jednání, systematické využívání výstupů pracovních skupin a jejich efektivní přenos na úroveň pléna RSK.

Současně se předpokládá pokračující rozvoj analytických a koncepčních činností platformy, zejména ve vazbě na přípravu programového období 2028+, agendu hospodářsky a sociálně ohrožených území a další strategické iniciativy kraje. RSK má ambici nadále **posilovat svou roli prostředníka mezi územím a národní úrovní** a přispívat k tomu, aby byly potřeby a potenciál Ústeckého kraje adekvátně zohledněny v připravovaných politikách a nástrojích podpory.

Plán rozvoje fungování RSK tak vychází z předpokladu pokračující politické podpory kraje, aktivní participace územních partnerů a systematického posilování odborného a koordinačního rozměru platformy jako klíčového aktéra regionálního rozvoje.

### 9.1 Vyhodnocení navrhovaných aktivit 2025

#### a) **Jasně a smyslně deklarovat funkci ISPZ a podpořit systém z národní úrovně**

*ISPZ je platforma pro vkládání projektových záměrů potenciálními žadateli. V roce 2023, 2024 jsme nezaznamenali výraznější posun ve funkcionalitě ISPZ a jejího využívání v kraji. Pozitivním aspektem bylo vyžadování projektových záměrů v ISPZ na úrovni vybraných výzev. Nicméně struktura ISPZ je robustní a uživatelsky nepřívětivá.*

**Zhodnocení:** Bohužel systém ISPZ se nepodařilo v území dostatečně akceptovat. Věříme, že s jeho novou aktualizací, následnou marketingovou i edukační podporou se situace zlepší.

#### a) **Podporovat roli RSK v území**

*Komunikovat roli RSK v území při akcích a seminářích MMR. Podílet se aktivně na rozvoji platformy a vysvětlovat její roli v území. Ve sledovaném období se platforma více etablovala na relevantních fórech a je z národní úrovně více komunikována, což považujeme za pozitivní trend.*

**Zhodnocení:** V průběhu roku se byly realizovány nové i stávající (osvědčené) kroky, které podpořily roli RSK v území, ať již je to účast na jednáních územních partnerů, nově koncipovaný newsletter či dashboard OPST prezentovaný na stránkách RSK. Jako pozitivní zpětnou vazbu

vnímáme, že je role RSK zmiňována i na jednáních národní úrovně, co by navrhovaný partner pro řešení vybraných témat (NRPP, IRP, OPST).

- c) **Podporovat z národní úrovně rozvoj území a aktivit souvisejících s HSOÚ a odpovídajícím způsobem je podporovat nejen z NDT**

**Zhodnocení:** Téma HSOÚ bylo nově prezentováno a zahrnuto do kontextu tzv. Regionů příležitostí, které spojili území HSOÚ a strukturálně postižených regionů. Regiony příležitostí byly prezentovány na celé řadě jednání a byly podniknuty kroky k jejich další podpoře. Další kroky jsou v gesci nově nastoupivší vlády.

- d) **Ponechat v projektu RSK úvazek HSOÚ nebo upravit nastavení finančních limitů v projektu RSK**

Od roku 2025 již nemá být z projektu RSK financována aktivita 1FTE na problematiku HSOÚ. Navrhujeme tento úvazek u krajů, kde je evidován největší podíl ORP HSOÚ ponechat. Zároveň navrhujeme navýšit finanční limity pro mzdy pracovníků zapojených do projektu. V případě, že již nebude 1FTE pro problematiku HSOÚ k dispozici navrhujeme zvýšit % limit pro nepřímé výdaje ze stávajících 7 % na 10 %.

**Zhodnocení:** Došlo k plošné úpravě úvazků a pro rok 2025 byl úvazek pro HSOÚ zachován. Zároveň byl nastaven finanční limit čerpání na projekty RSK pro všechny kraje shodně až do roku 2029. Slabinou nastaveného finančního limitu je nezohlednění náročnosti agendy v různých regionech.

## 9.2 Návrh nových iniciativ a podpora stávajících aktivit pro rok 2026

- a) **Posílení role RSK jako „tlumočníka území“ pro období 2028+**

RSK by se mohla systematicky profilovat jako platforma pro artikulaci jednotné regionální pozice k programovému období 2028+. To zahrnuje strukturovaný sběr podnětů z území, jejich tematické třídění (např. HSOÚ, vzdělávání, energetika, mobilita) a pravidelné předávání výstupů na národní úroveň. RSK by tak přestala být pouze diskusním fórem a posílila by svou roli aktivního spolutvůrce budoucích politik.

- b) **Posílení viditelnosti RSK směrem k území a odborné veřejnosti**

V roce 2026 se RSK může více otevřít navenek – nejen informovat, ale vysvětlovat a interpretovat transformační procesy. Kromě newsletteru lze rozvíjet tematické briefinky, edukační videa, krátké analytické texty nebo moderované diskuse k aktuálním tématům. RSK by se tak postupně profilovala jako respektovaný regionální hlas v otázkách transformace a rozvoje.

- c) **Datově řízená platforma: práce s dashboardy a analytikou, využití AI**

Podpořit rozhodování kvalitní datovou strukturou. Vedle dashboardu OPST lze rozvíjet tematické analytické přehledy (absorpční kapacita, stav projektové přípravy, územní nerovnosti), které budou pravidelně prezentovány na plénu RSK. Tím se platforma posune k modelu „evidence-

based governance“. Na webových stránkách vytvořit samostatnou sekci dostupných dashboardů pro snadnější dostupnost a práci s daty.

### 9.3 Plán aktivit 2026

Plánované aktivity se váží na hlavní a strategické činnosti sekretariátu i členů RSK.

- a) Zasedání platformy RSK
  - březen 56. zasedání RSK
  - další jednání dle potřeby (předpoklad je jednání v měsících červen, září, prosinec);
- b) Setkávání sekretariátů RSK x MMR (pravidelně, 1x měsíc); případně neformální jednání;
- c) Aktualizace PS a jejich zasedání (dle potřeby), sRSK výkon správy agendy (předpoklad 4 PS, setkání 1-2x ročně; včetně koordinačních setkání vedoucích PS bude-li třeba);
- d) Workshopy a semináře:
  - OPST (aktivní zapojení prezentace aktuálních výzev; propagace Tematických výzev a Zastřešujících projektů; další aktivity...)
  - Krajské dotační tituly, NDT, osvěta v území
  - ISPZ (seznámení s agendou sběru projektových záměrů v území) dle vývoje aktualizace SW
  - Dle potřeby a aktuálních témat;
- e) Participativní zapojení RSK do realizační fáze OPST (JTF), dílčí zapojení sRSK v rámci aktivit UHR, spolupráce s regionálním týmem OPST;
- f) Analytické práce související s mapováním území ve vztahu k využívání evropských dotací, analytické a další činnosti související s probíhajícím obdobím 2021-2027 a přípravou období 28+;
- g) Koordinační schůzky se zástupci integrovaných nástrojů ITI, CLLD včetně účasti na jejich platformách;
- h) Spolupráce s týmem RE:START, prioritizace potřeb;
- i) Implementace ISPZ do praxe včetně podpory územních partnerů;
- j) Zpracování analytických studií HSOÚ a komunikace problematiky na národní i regionální úrovni;
- k) Komunikace s územím, kontrola podkladů a spolupráce s MMR ve věci SR MAP;
- l) Mapování absorpční kapacity, vyhledávání bílých míst, sběr podnětů z území, podpora iniciativ vzniklých v území;
- m) sRSK účast na odborných seminářích, konferencích;
- n) Aktivní spolupráce s MMR, vertikální prezentace výstupů na regionální i národní úrovni;
- o) Zkvalitnění propagace výstupů platformy RSK (PR – pravidelná aktualizace výstupů na stránkách [www.rskuk.cz](http://www.rskuk.cz); oficiálních stránkách kraje,...);
- p) sRSK zajištění odborné a administrativní agendy ve vztahu k výkonu aktivit RSK, PS, meziodborová spolupráce, sdílení výstupů;
- q) Komunikace s aktéry regionální politiky (zejména pak s obcemi, městy, Místními akčními skupinami, profesními komorami, Hospodářskou a sociální radou, atd..); důraz na šíření výstupů v organizacích, udržení kvalitní a smysluplné spolupráce, podpora území;
- r) Aktualizace dashboard OPST jako transparentního zdroje dat;
- s) Newsletter pro členy RSK validní zdroj informací, kontakt s platformou.

## 10 Rekapitulace činnosti RSK ÚK v roce 2025

Rok 2025 potvrdil stabilní a respektované postavení Regionální stálé konference Ústeckého kraje (RSK ÚK) jako klíčové platformy pro koordinaci regionálního rozvoje, dialog mezi územními partnery a přenos informací mezi regionální a národní úrovní. Platforma v průběhu roku dále rozvíjela své kompetence, zejména v souvislosti s implementací Operačního programu Spravedlivá transformace (OPST), agendou hospodářsky a sociálně ohrožených území (HSOÚ) a přípravou programového období 2028+.

RSK ÚK v roce 2025 naplňovala své role definované Statutem RSK – komunikační, koordinační, iniciační, monitorovací, vyhodnocovací a informační. Tyto role nebyly realizovány formálně, ale prostřednictvím konkrétních aktivit, odborných diskusí a zapojení širokého spektra aktérů z území. Platforma se postupně profilovala jako funkční prostor pro formulaci regionálních potřeb, jejich odborné projednání a přenos do rozhodovacích procesů na regionální i národní úrovni.

### Klíčové momenty roku 2025

Zásadním tematickým pilířem činnosti RSK byla agenda Fondu spravedlivé transformace a implementace OPST. Platforma sloužila jako hlavní koordinační a diskusní rámec pro projednávání tematických výzev, zastřešujících projektů i strategických záměrů, včetně jejich vazby na Plán transformace Ústeckého kraje. Významným přínosem bylo systematické zapojení územních partnerů do odborné diskuse již v přípravné fázi výzev, což přispělo k jejich lepšímu nastavení a vyšší relevanci pro potřeby regionu.

Významným posunem byla také intenzivní práce s daty a analytickými výstupy. Dashboard OPST se stal praktickým nástrojem pro přehledné sledování čerpání, struktury projektů a územního rozložení intervencí. Tento nástroj podpořil informovanost členů RSK i širší odborné veřejnosti a přispěl k transparentnosti procesu spravedlivé transformace.

Rok 2025 byl rovněž ve znamení završení rozsáhlých analytických prací zaměřených na hospodářsky a sociálně ohrožená území. Většina správních obvodů obcí s rozšířenou působností v Ústeckém kraji byla detailně analyzována, a to nejen z pohledu problémů, ale i rozvojového potenciálu. Výstupy z těchto analýz se staly důležitým podkladem pro přípravu nové Strategie rozvoje Ústeckého kraje 2028+ a zároveň byly začleněny do širšího rámce agendy Regionů příležitostí.

Dalším klíčovým tématem byla příprava programového období 2028+. Přestože se jednalo o počáteční fázi národní a evropské diskuse, platforma RSK vytvořila prostor pro včasnou odbornou debatu o budoucích prioritách regionu. Diskuse reflektovaly zkušenosti z aktuálního programového období, probíhající transformační procesy i potřebu zachování kontinuity podpory po roce 2027.

### Činnost pracovních skupin a sekretariátu

Pracovní skupiny při RSK plnily v roce 2025 roli odborného zázemí platformy. Jejich výstupy byly systematicky přenášeny na úroveň pléna RSK a sloužily jako podklad pro rozhodování. Významnou organizační změnou bylo sloučení pracovní skupiny Regionální rozvoj a Cestovní ruch, které reagovalo na potřebu efektivnější koordinace tematicky blízkých agend.

Sekretariát RSK ÚK nadále zajišťoval nejen administrativní a organizační chod platformy, ale stále výrazněji vystupoval v roli analyticko-koncepčního pracoviště. Podílel se na přípravě Regionálního

akčního plánu, správě agendy HSOÚ, mapování absorpční kapacity i na zajištění odborného zázemí pro implementaci OPST. Stabilita týmu a kontinuita projektového financování se ukázaly jako klíčové faktory pro kvalitní výkon této agendy.

### **Komunikace a dobrá praxe**

Komunikace s národní úrovní, zejména s Ministerstvem pro místní rozvoj, probíhala v roce 2025 na velmi dobré úrovni a byla hodnocena jako věcná, otevřená a přínosná. Sekretariát RSK se aktivně účastnil společných jednání, která umožňovala lepší porozumění souvislostem a efektivní přenos informací do území.

Směrem k územním partnerům byla komunikace zajišťována prostřednictvím kombinace nástrojů – osobních jednání, workshopů, webu, dashboardu OPST a pravidelného newsletteru. Právě newsletter se v roce 2025 etabloval jako funkční nástroj kontinuální informovanosti a přispěl ke sjednocení informační základny členů RSK.

Mezi příklady dobré praxe lze zařadit také systematickou prezentaci klíčových projektů na jednáních RSK, která posiluje jejich viditelnost, umožňuje sdílení zkušeností a zvyšuje jejich celkový dopad v území.

### **Zhodnocení a výhled do budoucna**

Rok 2025 potvrdil, že Regionální stálá konference Ústeckého kraje je funkční, živou a respektovanou platformou, která má reálný vliv na směřování regionální politiky. Klíčovým faktorem úspěchu zůstává partnerský přístup, aktivní zapojení územních aktérů a politická podpora vedení kraje.

Do budoucna bude zásadní dále posilovat roli RSK jako prostředníka mezi územím a národní úrovní, zejména v kontextu přípravy programového období 2028+. Důraz bude kladen na rozvoj datově podloženého rozhodování, systematickou práci s analytickými výstupy, další zkvalitňování komunikace s územím a udržení vysoké odborné úrovně platformy.

RSK Ústeckého kraje tak vstupuje do dalšího období jako stabilní a důvěryhodný aktér regionálního rozvoje, který má potenciál významně přispět k úspěšnému zvládnutí transformačních výzev regionu i k formulaci jeho dlouhodobé rozvojové vize.

## 11 Přílohy

Příloha č. 1 – Složení RSK k 31. 12. 2025



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

## Příloha č. 1 – složení RSK

| členská instituce RSK                                                   | počet členů | jméno a příjmení                       | funkce                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|
| zástupci Ústeckého kraje                                                |             | <b>Mgr. Richard Brabec</b>             | předseda RSK, hejtmán Ústeckého kraje              |
|                                                                         |             | <b>Ing. Tomáš Kirbs</b>                | místopředseda RSK, náměstek hejtmána               |
|                                                                         |             | <i>náhr. Ing. Jindra Zalabáková</i>    | 1. náměstek hejtmána                               |
|                                                                         |             | <b>Mgr. Iva Dvořáková LL.M.</b>        | předsedkyně Výboru pro transformaci kraje          |
|                                                                         |             | <i>náhr. Mgr. Bc. Tomáš Rieger</i>     | člen Rady ÚK                                       |
|                                                                         | 5           | <b>Ing. Iva Tomešová</b>               | vedoucí odboru OPPIT                               |
|                                                                         |             | <i>náhr. Ing. Jana Nedrdová</i>        | vedoucí oddělení transformace regionu              |
|                                                                         |             | <b>Mgr. Petra Ludwigová</b>            | vedoucí odboru RR                                  |
| zástupce statutárních měst zastoupený nositelem ITI (SMO ČR)            |             | <b>Ing. Pavel Tošovský</b>             | náměstek primátora Ústí nad Labem                  |
|                                                                         | 1           | <i>náhr. Mgr. Jiří Starý</i>           | vedoucí odd. řízení ITI, Ústí nad Labem            |
| zástupce středně velkých měst mimo nositele ITI (SMO ČR)                |             | <b>Zdeněk Pištora</b>                  | starosta, města Postoloprty                        |
|                                                                         |             | <i>náhr. Mgr. Kamila Bláhová</i>       | starosta města Litvínova                           |
|                                                                         | 2           | <b>Mgr. Zuzana Schwarz Bařtipánová</b> | starostka města Bílina                             |
|                                                                         |             | <i>náhr. Jitka Gavdunová</i>           | starostka města Vejprty                            |
| zástupce malých měst (SMO ČR)                                           |             | <b>Mgr. Jiří Drobny</b>                | starostka obce Radovesice                          |
|                                                                         |             | <i>náhr. Ing. Adéla Macháčková</i>     | starosta obce Dolní Podluží                        |
|                                                                         | 2           | <b>Marie Cimrová</b>                   | starostka obce Chodouny                            |
|                                                                         |             | <i>náhr. Václava Zelenková</i>         | starostka obce Račíněves                           |
| zástupce za venkov – Sdružení místních samospráv ČR (SMS ČR)            | 1           | <b>Ing. Magda Pejšová</b>              | předsedkyně krajského sdružení SMS ČR              |
|                                                                         |             | <i>náhr. Ing. Petr Liška</i>           | místopředseda krajského sdružení SMS ČR            |
| zástupce za venkov – Spolek pro obnovu venkova (SPOV)                   |             | <b>Iveta Rabasová Houřová</b>          | starostka obce Blatno                              |
|                                                                         | 1           | <i>náhr. Ing. Jana Princová</i>        | starostka obce Řehlovice a místopředseda SPOV ÚK   |
| zástupce Strategie inteligentní specializace                            |             | <b>Ing. Zdeněk Hušek</b>               | RIS3 manažer                                       |
|                                                                         | 1           | <i>náhr. Ing. Martin Mata, MBA</i>     | ředitel ICUK                                       |
| zástupce krajské sítě MAS                                               |             | <b>Ing. Ladislava Hamrová</b>          | MAS Cínovecko o.p.s.                               |
|                                                                         | 1           | <i>náhr. Ing. Kamila Rejčková</i>      | MAS Naděje o.p.s.                                  |
| Zástupce Krajské hospodářské komory                                     |             | <b>Ing. František Jochman LL.M.</b>    | 1. místopředseda KHK ÚK                            |
|                                                                         | 1           | <i>náhr. Ing. Martina Francírková</i>  | ředitelka úřadu KHK ÚK                             |
| zástupce nestátních neziskových organizací (NNO)                        | 1           | <b>PaedDr. Jan Eichler</b>             | předseda ANNOÚK                                    |
|                                                                         |             | <b>doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.</b>  | prorektor pro projekty ESIF                        |
| zástupce akademického sektoru                                           |             | <i>náhr. Ing. Jan Slavík, Ph.D.</i>    | prorektor pro vědu a výzkum                        |
|                                                                         | 1           | <b>Bc. Michal Kratochvíl</b>           | MMR ČR, odbor pro sociální začleňování             |
| zástupce Agentury pro sociální začleňování                              |             | <i>náhr. Mgr. Kamila Zinčenkova</i>    | MMR ČR, odbor pro sociální začleňování             |
|                                                                         | 1           | <b>Ing. Martina Bečvářová</b>          | ředitelka krajské pobočky ÚP ČR                    |
| zástupce krajské pobočky ÚP ČR                                          |             | <i>náhr. Ing. Jaroslav Kunc</i>        | ředitel Odboru zaměstnanosti krajské pobočky ÚP ČR |
|                                                                         | 1           | <b>Mgr. Gabriela Nekolová</b>          | předsedkyně HSR ÚK                                 |
| zástupce Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje                    |             | <i>náhr. Ing. Helena Veverková</i>     | předsedkyně HSRM                                   |
|                                                                         | 1           | <b>Ing. Vlastimil Skála</b>            | člen RÚK, vedoucí PS CR                            |
| zástupce Pracovní skupiny Cestovní ruch při Regionální stálé konferenci |             | <i>náhr. Ing. Jiří Válka</i>           | vedoucí oddělení cestovního ruchu                  |
|                                                                         | 1           | <b>Ing. Lukáš Tomko</b>                | České biskupské konference                         |
| zástupce České biskupské konference                                     |             | <i>náhr. Šárka Jirasová</i>            | České biskupské konference                         |
|                                                                         | 1           |                                        |                                                    |

|                                                                                                                        |   |                             |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Rozšířená platforma RSK+</b>                                                                                        |   |                             |                                             |
| (dle článku 3, bod 4, Statutu RSK)                                                                                     |   |                             |                                             |
| zástupce Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje                                                                   |   | Ing. Helena Veverková       | předsedkyně HSRM                            |
|                                                                                                                        |   | náhr. Ing. Edita Kovaříková | tajemnice HSR-ÚK                            |
|                                                                                                                        |   | Ing. Radek Vonka            | místopředseda HSR ÚK a předseda HSRÚ        |
|                                                                                                                        |   | náhr. Ing. Tomáš Loubal     | člen HSR-Ú                                  |
|                                                                                                                        | 4 | Ing. Mgr. Miroslav Andrt    | předseda HSR Litoměřicka                    |
|                                                                                                                        |   | náhr. Jiří Aster            | tajemník HSR-D                              |
|                                                                                                                        |   | Ing. Josef Slunečka         | zástupce zaměstnaneckých organizací (ČMKOS) |
|                                                                                                                        |   | náhr. Antonín Herzán        | předseda HSR-CH                             |
| <b>Stálí hosté při RSK bez hlasovacího práva</b>                                                                       |   |                             |                                             |
| (dle článku 3, bod 10, Statutu RSK)                                                                                    |   |                             |                                             |
| zástupce MMR - Odbor regionální politiky                                                                               | 1 |                             |                                             |
| zástupce sekretariátu RSK při MMR                                                                                      | 1 |                             |                                             |
| zástupce MMR RESTART                                                                                                   | 1 |                             |                                             |
| zástupce územně příslušného zprostředkujícího subjektu pro implementaci Integrovaného regionálního operačního programu | 1 |                             |                                             |
| zástupce MŽP odboru podpory transformace na nízkouhlíkovou ekonomiku                                                   | 1 |                             |                                             |
| zástupce Svazu průmyslu a dopravy ČR                                                                                   | 1 |                             |                                             |
| zástupce agentury CzechInvest                                                                                          | 1 |                             |                                             |
| Aktuální k 31.12.2025                                                                                                  |   |                             |                                             |