

OP Technická pomoc

osa 8.3a Administrativní a absorpční kapacita – cíl Konvergence, oblast podpory

8.3.2a Podpora absorpční kapacity

Název projektu:

Podpora vzniku komunitně vedeného místního rozvoje na území MAS Železnohorský region

CZ.1.08/3.2.00/14.00196

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje na období 2014 – 2020 (pracovní verze)

MAS Železnohorský region

Srpen 2014

1

ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

ZADAVATEL:

MAS Železnohorský region, o.s.

Náměstí Míru 288, 538 03 Heřmanův Městec

IČO: 27009076

zastoupený:

Josefem Blažkem, předsedou

ŘEŠITELSKÝ TÝM:

Zaměstnanci MAS ŽR:

Bc. Martin Písař, DiS. – manažer MAS ŽR

Hana Böhmová – administrativní pracovník MAS ŽR

Ing. Táňa Holavová

Členové představenstva MAS ŽR:

Josef Blažek – předseda MAS ŽR

RNDr. František Bárta – místopředseda MAS ŽR

Bohumil Starý

Václav Dostál

Eva Joachimová

Marie Stará

Stanislav Doležal

Dušan Doležal

Vladimír Lašek

Členové TPS MAS ŽR:

1) Životní prostředí, příroda a krajina

RNDr. František Bárta - Společnost přátel Železných hor

Vladimír Lašek - Jezdecký oddíl Železné hory

Hana Böhmová - Společnost přátel Železných hor

M. Morch - ČSOP Nasavrky

Vlastimil Marek - Ventura-Venkov

2) *Cestovní ruch a marketing*

Bohumil Starý - Autokempink Konopáč

Lukáš Rychtecký - Zámek Choltice

Ivana Matyková - Hrad Lichnice

Pavla Alvarézová - TIC Třemošnice

Radka Závorková - TIC Nasavrky

Jan Zikmunda - TIC Seč

p. Reichman - TIC Přelouč

3) *Zemědělství, venkov a místní produkce*

Josef Blažek - Český svaz chovatelů – základní organizace Svinčany

Stanislav Doležal - SHR

Marie Stará - Obec Klešice

Václav Dostál - SDH Heřmanův Městec

Josef Raba - Zámecká restaurace Choltice

4) *Kultura, celoživotní vzdělávání*

Eva Joachimová - Nadace Bílý Jeřáb

Mgr. Milan Chalupník - Základní škola Seč

Josef Lojda - SOUV Nasavrky

Táňa Holavová - Centrum pro mne

Eva Mašíňová - lektorka

Odborní experti:

VN Konzult, s. r. o.

Tima Liberec, s. r. o.

Strategie území SCLLD je dokument, který obsahuje ucelený soubor opatření směřující k dosažení nastavených cílů.

Ucelený dokument bude sestávat z daných a logických částí a vychází především z:

- **identifikace potřeb území,**
- **stanovení cílů,**
- **nastavení kroků implementace.**

Strategie je stanovena na plánovací období EU, tj. na roky 2014 – 2020.

Dílejší části strategie jsou zpracovány komunitním způsobem, na základě přímé komunikace představitelů, členů a zaměstnanců MAS s veřejností v regionu.

Pracovní verze SCLLD je zpracována dle aktuální pracovní verze Metodiky pro zpracování SCLLD Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Dílčí části strategie jsou zpracovány komunitním způsobem na základě přímé komunikace představitelů, členů a zaměstnanců MAS s veřejností v regionu.

Na základě vývoje a definitivní schválené verze Metodiky pro zpracování SCLLD je zadavatel oprávněn do analýzy zapracovat další údaje a informace.

Pracovní verze SCLLD vychází a obsahuje i údaje a segmenty postupně zpracované před započítáním realizace předmětného projektu. Konkrétní aktivity předmětného projektu jsou součástí daného celku.

1. Obsah

1.	Obsah.....	4
2.	MAS Železnohorský region	6
2. 1.	Identifikace právnické osoby	6
2. 2.	Kancelář MAS.....	6
2. 3.	Popis území	7
2. 4.	Historie MAS	8
3.	Místní partnerství	10
3.1.	Popis místního partnerství	10
3.1.	Organizační struktura MAS.....	11
3.2.1	Členové MAS	12
3.2.2	Orgány sdružení	14
3.2.3.	Kancelář MAS	17
4.	Příprava strategie.....	18
4.1	Členové a pracovníci MAS.....	18
4.1.1	Členové MAS	18
4.1.2	Představenstvo MAS	18
4.1.3	Tematické pracovní skupiny	19
4.1.4	Kancelář MAS	20
4.2	Veřejnost a místní subjekty	21
4.2.1	Komunitní setkání	21
4.2.2	Dotazníková šetření	23
4.2.3	Jednání tematických pracovních skupin.....	24
4.2.4	Projednání strategie	26
4.3	Spolupracující organizace.....	26
4.4	Experti.....	29

4.5	Definování odpovědnosti za realizaci.....	30
5.	Potenciál území	31
5.1	Lidský potenciál.....	31
5.2	Rozvojový potenciál	34
5.3	Finanční a další prostředky území	37
6.	Analýza problémů a potřeb území.....	38
6.1	Životní prostředí, krajina a příroda	39
6.1.1.	Dílčí SWOT analýza	42
6.1.2	Plánované projekty	43
6.2.	Cestovní ruch a marketing	44
6.2.1	Dílčí SWOT analýza	47
6.2.2	Plánované projekty	48
6.3.	Zemědělství, venkov a místní produkce	49
6.3.1	Dílčí SWOT analýza	51
6.3.2	Připravované projekty	51
6.4.	Kultura, celoživotní vzdělávání	56
6.4.1	Dílčí SWOT analýza	58
6.4.2	Připravované projekty	58
7.	SWOT analýza	60
7.1.	Silní stránky	60
7.2.	Slabé stránky.....	61
7.3	Příležitosti	61
7.4	Hrozby	62
8.	Vazba na strategické cíle	62
9.	Stanovení vize	75
9.1	Definování mise.....	75
9.2	Vize.....	76
10.	Stanovení cílů a jejich prioritace	77
10.1.	Životní prostředí, příroda a krajina	78
10.2.	Cestovní ruch a marketing	80
10.3	Zemědělství, venkov a místní produkce.....	81
10.4	Kultura a celoživotní vzdělávání.....	84
10.5	Způsob dosahování cílů a priorit.....	85
10.6	Dopady strategie a její přínosy v dlouhodobější perspektivě	86
11.	Použití zdroje	86

2. MAS Železnohorský region

2.1. Identifikace právnické osoby

Název:	MAS Železnohorský region
Adresa:	Náměstí Míru 288, 538 03 Heřmanův Městec
IČ:	270 09 076
Telefon:	725 156 016
E-mail:	infocentrum@mesto-hm.cz
Web:	www.zeleznohorsky-region.cz
Rozloha:	506,87 km ²
Počet obyvatel:	44 981
Počet měst a obcí:	72
Sídlo:	Heřmanův Městec
Rok založení:	2005
Právní forma:	spolek
Předseda:	Josef Blažek, tel: 606 627 506, blazek@cyklos.cz
Místopředseda:	RNDr. František Bárta, tel: 602 225 506, zelhora@seznam.cz
Manažer SPL:	Bc. Martin Písař, DiS., tel: 607 682 433, pisar@seznam.cz
Účetní:	Blanka Čížková
Členství:	6 svazků obcí (5) 1 obec 33 podnikatelských subjektů (8) 21 neziskových organizací (5)

2.2. Kancelář MAS

Kancelář je umístěna v Turistickém informačním centru Heřmanův Městec (Náměstí Míru 288, 538 03 Heřmanův Městec) a nachází se zde technické vybavení, prostorové podmínky k jednání, poskytování informací a prostor pro archivaci dokumentů.

Činnost kanceláře je řízena manažerem MAS Železnohorský region.

Služby kanceláře jsou k dispozici členům MAS každý všední den od 8:00 – 16:00 hod. Poskytování služeb kanceláře mimo vymezenou dobu je nutno předem dohodnout telefonicky.

Do služeb kanceláře patří:

- 1) Realizace Strategického plánu LEADER „Návrat ke kořenům“
 - Dotační podpora projektů
 - Propagace aktivit regionu
 - Funkční centrála regionu
- 2) Podpora odbytu místní produkce – certifikace výrobků ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt
- 3) Služby destinačního managementu v oblasti cestovního ruchu
- 4) Zajišťování prezentace a marketingu regionu
- 5) Celoživotní vzdělávání
- 6) Podpora činnosti členů
- 7) Spolupráce s partnery
- 8) Konzultace projektových záměrů
- 9) Zpracování podkladů a databází - (aktualizace zásobníku projektů MAS, nové databáze)
- 10) Zajištění toku informací
- 11) Další činnost - zpracování žádostí - až dle budoucího vývoje podmínek MAS

2. 3. Popis území

MAS Železnohorský region se rozkládá na území NUTS 2 Severovýchod, v Pardubickém kraji, na pomezí dvou turistických oblastí: Pardubicko a Chrudimsko-Hlinecko (okresy Pardubice a Chrudim). Území je v současné době vymezeno 6 funkčními mikroregiony (Za Letištěm, Podhůří Železných hor, Heřmanoměstecko, Centrum Železných hor, Železné hory a Západně od Chrudimi) a 1 obcí Licibořice, což čítá 72 měst a obcí s počtem 44 981 obyvatel a o rozloze 506,87 km². V roce 2005 bylo sdružení založeno na území 5 mikroregionů - Za Letištěm, Podhůří Železných hor, Heřmanoměstecko, Centrum Železných hor a Železné hory. K rozšíření území došlo 9. 10. 2012, kdy valná hromada přijala nový mikroregion Západně od Chrudimi a k dalšímu rozšíření došlo 21. 11. 2013, kdy se území rozšířilo o Obec Licibořice. K rozšíření území došlo z důvodu, že na daném území nefungovala žádná MAS, a tak na žádost mikroregionu a obce bylo toto území přijata do území MAS pro nové programovací období 2014 – 2020.

Krajina regionu přechází od rybníků, malebných potůčků a říček přes zvlněné podhůří Železných hor s bohatým výskytem smíšených lesů až po vrcholky Železných hor se svojí dominantou, impozantní zříceninou hradu Lichnice. Vzhledem k existenci CHKO Železné hory a Národního geoparku Železné hory krajina nabízí širokou škálu přírodních krás. Na území regionu leží největší rekreační lokalita Pardubického kraje - Sečská přehrada.

Členitá krajina podhůří a Železných hor je jako stvořena pro vznik naučných a vlastivědných stezek, jejichž počet a pestrost se stále zvyšuje. Toulky přírodou lze absolvovat pěšky, na kole i koňmo, s využitím existujících koňských rančů a jezdeckých stanic a kilometrům značených turistických, cykloturistických a jezdeckých tras. Pozůstatky osídlení území Kelty byly impulsem vzniku občanskému sdružení BOII, které vytvořilo unikátní Keltskou stezku a stálou výstavní expozici na zámku v Nasavrkách.

Při toulkách regionem můžete obdivovat nejen impozantní středověké architektonické památky, zachovalou přírodu, malebnou lidovou architekturu, ale i výsledky aktivit zcela nových, neméně zajímavých.

V současné době se tedy území MAS rozkládá na území celkem **72 obcí**:

Barchov, Běstvína, Bezděkov, Biskupice, Bojanov, Bousov, Brloh, Bukovina u Přelouče, Bylany, Ctětín, Čepí, České Lhotice, Dřenice, Dubany, Heřmanův Městec, Hodonín, Holotín, Horní Bradlo, Hošťalovice, Choltice, Chrtínky, Jedousov, Jeníkovice, Jezbořice, Klešice, Kněžice, Kostelec u Heřmanova Městec, Krásné, Křižanovice, Lány, Libkov, Licibořice, Liboměřice, Lipoltice, Lipovec, Lukavice, Míčov-Sušice, Mikulovice, Mladoňovice, Mokošín, Morašice Načešice, Nasavrky, Ostřešany, Poběžovice u Přelouče, Podhořany u Ronova, Prachovice, Přelouč, Rabštejnská Lhota, Ronov nad Doubravou, Rozhovice, Seč, Sobětuchy, Sovolusky, Staré Jesenčany, Stojice, Stolany, Svinčany, Svojsice, Třebosice, Třemošnice, Třebřichy, Turkovice, Úherčice, Urbanice, Valy, Vápenný Podol, Veselí, Vyžice, Žlebské Chvalovice.



2. 4. Historie MAS

V roce 1999 začalo několik obcí spolupracovat s cílem řešit společný problém při rozvoji a efektivním skloubení požadavků všech právnických osob ve všech oblastech života. Spolupráce obcí vyústila k založení mikroregionu Centrum Železných hor. V tentýž rok byl založen další mikroregion, Podhůří Železných hor, s cílem chránit a prosazovat společné zájmy obcí, spolupracovat při obnově a rozvoji venkova a koordinovat činnost obcí v oblastech cestovního ruchu, kultury a vzdělávání. Následně v roce 2000 založily obce Mikroregion Železné hory a zájmové sdružení právnických osob s názvem Mikroregion Pardubicko, později přetransformovaný ve Svazek obcí Za Letištěm, kde je cílem těchto svazku obcí spolupráce v oblasti rozvoje cestovního ruchu, obnovy a rozvoje venkova a ochrana přírody a krajiny, odpadovém hospodářství. Svazek obcí Heřmanoměstecko byl založen roku 2001.

Vzhledem k tomu, že svazky obcí vzájemně sousedí, mají společné cíle, leží na jasně identifikovatelném území podhůří a Železných hor, založily místní akční skupinu. Vznikl tak jeden přirozený celek, který má zájem společně spolupracovat na rozvoji cestovního ruchu (např. budování sítí cyklotras), rozvoji infrastruktury (rozvoj silnic, budování kanalizace atd..), rozvoji obcí a ekonomického růstu a v neposlední řadě mají zájem na ochraně životního prostředí a kulturních památek.

Od roku 2004, před vlastním založením MAS byly na základě doporučení veřejného sektoru a znalostí území vytipovány a osloveny podnikatelské a neziskové subjekty. Na základě prvotních neformálních setkání a výměny informací bylo přistoupeno veřejným sektorem, podnikateli a NNO k založení MAS ŽR v červnu 2005. V průběhu zakládání MAS se subjekty ze všech sektorů podílely rovnocenně na získávání relevantních informací o vlastní funkci MAS a přinášely podněty na zaměření přínosu MAS pro území.

MAS ŽR vzniklo jako občanské sdružení podporující celkový rozvoj regionu realizací projektů nejen s využitím dotačních titulů ČR a EU a akcí metodou LEADER, která je založena na

spolupráci veškerých subjektů ve venkovském regionu (obce, podnikatelé v zemědělství, v cestovním ruchu, ve službách, zájmová sdružení, spolky, školy....).

V roce 2008 byl vytvořen **Strategický plán LEADER MAS Železnohorský region „Návrat ke kořenům“**, jenž byl v r. 2009 vybrán k realizaci SPL mezi 32+ a MAS byla vybrána k podpoře v rámci programu rozvoje venkova 2007 – 2013, osa IV. LEADER. V období realizace SPL bylo celkem vyhlášeno 5 výzev na sběr projektových žádostí, každý rok jedna. Celkem bylo vybráno 72 projektových žádostí o celkové výši dotace 25 719 198,-Kč.

Po mnohaletém zvažování různých druhů a systémů podpory místních produktů se Železnohorský region stal v r. 2011 členem Asociace regionálních značek působící na celém území České republiky. Zapojil se po bok dalších regionů, které již své produkty a výrobky úspěšně propagují a zajišťují jim tak zasloužený odbyt. Od r. 2012 se certifikovaní výrobci staly nedílnou součástí celkové propagace a marketingu Železnohorského regionu. Do současné doby bylo postupně certifikováno 46 regionálních výrobků a produktů, které smějí užívat registrované označení **ŽELEZNÉ HORY regionální produkt®**. Jedná se o pestrou skladbu základních plodin (brambory, med, hovězí maso, ovoce), produktů a výrobků z přírodních surovin (medovina, mléčné výrobky, pivo, těstoviny, koláče, pečená žebra, kovářské, dřevořezbářské a keramické výrobky) či výrobků s motivem či vztahem k regionu (pletené výrobky z proutí a pedigu, paličkovaná krajka, ekologické přípravky, malba na hedvábí, turistický web, krajčovaná kresba, pracovní oděvy).

K rozšíření území došlo 9. 10. 2012, kdy valná hromada přijala nový mikroregion Západně od Chrudimi a k dalšímu rozšíření došlo 21. 11. 2013, kdy se území rozšířilo o Obec Licibořice. K rozšíření území došlo z důvodu, že na daném území nefungovala žádná MAS, a tak na žádost mikroregionu a obce bylo toto území přijata do území MAS pro nové programovací období 2014 – 2020.

Vzhledem k neexistenci destinační společnosti působící na území Turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko byla v prosinci 2013 byla uzavřena deklarace o spolupráci mezi MAS Železnohorský region, MAS Chrudimsko, MAS Hlinecko a MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecko. Na základě této spolupráce byl podán projekt **Krok za krokem geoparkem** - zaregistrován do Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osa cestovní ruch, oblast podpory Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. V tomto projektu vystupuje MAS Železnohorský region, jako koordinační MAS a předkladatel projektu.

V roce 2014 se MAS zapojila do projektu **Český systém kvality služeb (ČSKS)**, jehož vlastníkem je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Po splnění všudech požadavků získala organizace certifikát I. stupně Českého systému kvality služeb. MAS je vůbec první organizací, která splnila požadavky ČSKS v České republice.

V současné době se stále obměňuje podíl členů podnikatelského a neziskového sektoru, což se ukazuje jako vhodná cesta pro samostatný nezávislý rozvoj území, pro zajištění hospodářské stability a odklon od centrálního rozhodování státních orgánů.

Nejdůležitějším úkolem občanského sdružení je navázat na přerušovaný dialog všech obyvatel ve venkovském prostoru a koordinovat jednotlivé akce subjektů tak, aby byly ve vzájemné shodě.

Členové občanského sdružení si stanovili priority rozvojových oblastí regionu:

- zlepšení kvality života ve venkovských oblastech,
- péče o přirozený ráz venkova a venkovského osídlení,
- posílení místního ekonomického prostředí,
- zhodnocení místní produkce a podpora odbytu,
- péče a ochrana krajiny a životního prostředí,
- zachování a obnova kulturního dědictví,
- podpora diverzifikace zemědělství ve spolupráci s rozvojem v oblasti cestovního ruchu,

- pořádání vzdělávacích, kulturních a společenských akcí,
- propagace regionu jako funkčního a jedinečného celku v oblasti cestovního ruchu,
- zajištění a distribuce toku informací mezi členskými subjekty a spolupracujícími subjekty s využitím pro členy.

Rozvoj regionu v oblasti venkovské turistiky jde ruku v ruce s ochranou přírody, ekologickou výchovou, obnovou přirozených center obcí a návratem k tradiční životním hodnotám a jejich formám.

3. Místní partnerství

3.1. Popis místního partnerství

Rozhodovací struktura vychází z předpokladů programu Leader. Základem je místní akční skupina, která je složena ze zástupců obcí, firem, zemědělských podniků a spolků a zájmových organizací. Tato místní akční skupina má svoji **Valnou hromadu**, která schvaluje výběr projektů předložených Představenstvem – programovým výborem; **Představenstvo – programový výbor**, který vytváří organizační, technické, správní, právní finanční a další podmínky pro jednotlivé aktivity sdružení. Vybírá typy projektů, konzultuje výběr projektů s Výběrovou komisí, schvaluje výběr produktů provedený Výběrovou komisí a schválený výběr předává ke schválení Valné hromadě, případně neschválený projekt vrací zpět Výběrové komisi se svými připomínkami k doplnění a **Výběrovou komisí**, která třídí, hodnotí a vybírá projekty předložené žadateli, předkládá výběr projektu Představenstvu.

Obecným cílem společnosti je rozvoj území MAS Železnohorský region, který bude naplňován i následujícími kroky:

- zajištění naplňování principu partnerství spočívající v intenzivní spolupráci mezi státní správou a samosprávou, podnikatelskými subjekty, nevládními organizacemi, dalšími subjekty a občany,
- podpora rozvoje občanských iniciativ na místní a regionální úrovni, ochrana přírodního a kulturního bohatství a zdraví obyvatel regionu,
- zvýšení ekonomické prosperity a kvality života regionu,
- zajišťování finančních, lidských, materiálních a informačních zdrojů rozvoje regionu.

Podíl na rozhodování ve sdružení představuje účast člena na sdružení a z této účasti plynoucí práva a povinnosti člena. Práva a povinnosti členů jsou stejná jak pro právnické, tak pro fyzické osoby.

Práva a povinnosti členů sdružení:

Členové sdružení mají zejména tato práva:

- předkládat návrhy a podněty k činnosti sdružení a jeho orgánů,
- podílet se na aktivitách sdružení,
- využívat informace, kterými disponuje sdružení,
- volit členy orgánů sdružení a býti voleni do těchto orgánů,
- hodnotit práci orgánů sdružení, vyžadovat vysvětlení a nápravu.

Členové sdružení mají zejména tyto povinnosti:

- účastnit se jednání valné hromady sdružení,
- důsledně dodržovat stanovy sdružení,
- aktivně se podílet na jednotlivých činnostech sdružení,
- propagovat činnost sdružení,
- platit členské příspěvky podle usnesení valné hromady nebo představenstva sdružení.

Členové jsou rozděleni do **6 zájmových skupin:**

1. Státní správa

2. Občanská vybavenost
3. Celoživotní vzdělávání a volnočasové aktivity
4. Cestovní ruch
5. Zemědělci
6. Regionální výrobci

3.1. Organizační struktura MAS

VALNÁ HROMADA - ČLENSKÁ ZÁKLADNA

členění dle zájmových skupin

dává podněty činnosti orgánům, volí členy orgánů, komisí, TPS, schvaluje plán činnosti, rozpočet, VZ, hospodaření

KONTROLNÍ VÝBOR	VÝBĚROVÁ KOMISE	PŘEDSTAVENSTVO	TÉMATICKÉ KOMISE - CR	TÉMATICKÉ PRACOVNÍ SKUPINY
kontroluje dodržování stanov, usnesení, práva a povinnosti členů, hospodaření v souladu se stand.MAS plní úkoly uložené VH	hodnotí projekty předkládá výběr představenstvu	schvaluje SCLLD, hodnoc., výběr proj. schvaluje uzavření prac.práv. vztahů schvaluje výzvy, alokaci, vybírá proj. navrhuje počet a zaměř. zájm.skupin schvaluje členství, vyloučení člena spoluprac.s koordin.na návrhu aktivit, rozpočtu	konzultuje skladbu aktivit konkr. navržené aktiv. připomínkuje realiz.aktiv. příp.členové zapojení do realizace úkoluje prac.pro aktiv.mimo SCLLD	zpracovává podklady pro CSLLD zpracovává podklady v rámci evaluace
		PŘEDESDA-mistopředseda		
		statutární orgán, zastupuje organizaci pověřuje úkoly hlav.pracovníka kanceláře vede jednání orgánů zastupuje MAS při jednání s úřady, partnery		
		KANCELÁŘ MAS		
		KOORDINÁTOR AKTIVIT-manažer SCLLD/předseda zadává úkoly pracovníkům kanceláře kontroluje výsledky činnosti výsledky předkládá předsedovi/představenstvu připravuje skladbu aktivit připravuje návrh rozpočtu facilite jednání orgánů zastupuje MAS při jednání s partnery-aktivit v příp.potřeby jedná se členy komisí a TPS		
	PRACOVNÍK-AKTIVITY MIMO SCLLD	MANAŽER PRO SCLLD-admin.pr/koordinátor	ÚČETNÍ	
	zodpovídá za realizaci aktivit výsledky předkládá koordinátorovi dává podněty k novým aktivitám jedná se subjekty v rámci real.aktivit v příp.potřeby jedná se členy komisí	zodpovídá za kompletní realizaci SCLLD výsledky předkládá koordinátorovi úkoluje admin.pracovníka administruje žádosti v rámci SCLLD jedná s žadateli, úřady v rámci SCLLD v příp.potřeby jedná se členy komisí a TPS	zodpovídá za hospodaření výsledky předkládá koordinátorovi vede účetnictví kontroluje smlouvy spoluprac.na přípravě rozpočtu	
		ADMIN.PRACOVNÍK PRO SCLLD + osta.aktivity		
		zodpovídá za administraci SCLLD výsledky předkládá manažerovi SCLLD administrace, archivace dokumentů kancel.práce, evidence a komunikace se členy		

3.2.1 Členové MAS

Tabulka 1: Členská základna MAS

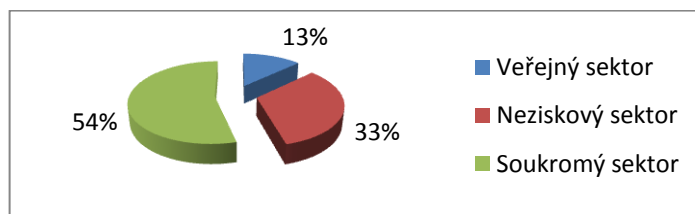
	název	jednatel	náplň činnosti	Zájmová skupina
veřejný sektor				
1	Za Letištěm	Mgr. Josef Vodrážka	rozvoj území	státní správa
2	Podhůří Železných hor	Dušan Doležal	rozvoj území	státní správa
3	Heřmanoměstecko	Ing. Aleš Jiroutek	rozvoj území	státní správa
4	Mikroregion Železné hory	Mgr. Miroslav Žítek	rozvoj území	státní správa
5	Centrum Železných hor	Jaroslav Kučera	rozvoj území	státní správa
6	Mikroregion Západně od Chrudimi	Petra Stará	rozvoj území	státní správa
7	Obec Licibořice	Jiří Blažek	rozvoj území	státní správa
8	Základní škola Seč	Milan Chalupník	školství	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
neziskový sektor				
1	SDH okrsek Ronov n/D	Labuť Josef	ochrana a péče o krajinu	Občanská vybavenost
2	Mažoretková a twirlingová skupina Rondo, o.s.	Ing. Kratochvílová Marie	práce s mládeží, kultura	Občanská vybavenost
3	Boii	Anna Frantalová	vzdělání, kultura, historie Keltů	Cestovní ruch
4	Jezdecký oddíl Žel. hory	Vladimír Lašek	jezdeckví	Cestovní ruch
5	Český zahr. svaz, zákl.org.	Josef Chvojka	zahrádkářství	Občanská vybavenost
6	SDH okrsek H. Městec	Václav Dostál	ochrana a péče o krajinu	Občanská vybavenost
7	Nadace Bílý jeřáb	Eva Joachimová	Region. kultura, čínská medicína	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
8	Kostecká pohoda	Mgr. Kaválová Eva	volnočasové aktivity	Občanská vybavenost
9	Klub ochránců SPR Habrov	Tibor Swarz, DiS	Ochrana přírody	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
10	Evr. institut rozvoje regionů	Ing. Arch. Iva Svobodová	podpora celoživotního vzdělávání	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
11	Český svaz chovatelů - zákl.org. Svinčany	Josef Blažek	chovatelství	Občanská vybavenost
12	Společnost přátel Železných hor	RNDr. F. Bárta,	ochrana přírody a péče o krajinu, propag. čin.	Občanská vybavenost
13	Liga lesní moudrosti - kmen Trilobit	Jiří Zelenka	volnočasové aktivity dětí, ekologie	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
14	SOU včelařské - Včelařské vzdělávací centrum, o.p.s.	Josef Lojda	vzdělávání;	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
15	Český svaz včelařů, o.s. základní organizace	Lubomír Kořínek	včelařství	Občanská vybavenost
16	Pardubický spolek historie Železniční dopravy	Oldřich Čížek	historii železniční a městské dopravy, museum	Cestovní ruch
17	Dětský lesní klub Za Bukem, o.s.	Eva Kubelková	lesnická školka	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
18	Východočeský klub Pardubice	Milan Havlík	aeroklub	Cestovní ruch
19	Junák - svaz skautů a skautek ČR	Libor Kovačka	rozvoj osobnosti mladých lidí	Celoživotní vzdělávání a voln. aktivity
20	Charita Přelouč	Ing. Zdenka Kumštýřová	sociální služby	Občanská vybavenost
soukromý sektor				
1	Ing. Arnošt Pleskot	Ing. Arnošt Pleskot	zemědělství, rostlinná výroba	Zemědělství
2	Jiří Koutský	Jiří Koutský	zemědělství, rostlinná výroba	Zemědělství
3	Autokemping Konopáč	Bohumil Starý	cestovní ruch	Cestovní ruch
4	Zemědělská, a.s. Horní Bradlo	Ing. Josef Mrtko	zemědělství, rostlinná a živ. výr.	Zemědělství
5	Stanislav Doležal	Stanislav Doležal	zemědělství	Zemědělství
6	ČaS Pardubice, s.r.o.	Václav Černý	chov ovcí, prodej potravin	Zemědělství
7	Josef Hudec	Josef Hudec	zemědělství, rostlinná a živ. výr.	Zemědělství
8	Josef Cipryán	Josef Cipryán	řezbářství, galerie	Regionální výrobce
9	Ventura venkov, s.r.o.	Vlastimil Marek	zeměděl., zdravá výživa, biotechnologie	Regionální výrobce
10	Marková Anna	Marková Anna	ubytovací služby	Cestovní ruch
11	Sluneční dvůr, s.r.o.	PhDr. Naďa Jandová	chov koní, ubytování, služby	Regionální výrobce
12	Trios, s.r.o.	Milan Tomášek	výr. diagnost. syst., chov koní a hosp. zvířat	Cestovní ruch
13	AGROMETALL, s.r.o.	Dana Bohůnková	výroba zemědělské a komunální techniky	Regionální výrobce
14	Penzion Lipoltice	Tomáš Nápravník	cestovní ruch	Cestovní ruch
15	Kam na Pardubicku, s.r.o.	Luděk Šorm	cest. ruchu a muzeum perníku	Cestovní ruch
16	Centrum pro mě	Ing. Taťána Holavová	pořádání kurzů	Cestovní ruch
17	Šaravec a Ruč, s.r.o.	Ruč	likvidace dřev. A stavebních odpadů	Regionální výrobce
18	Penzion Motýlí louka	Pavla Michková	ubytovací a stravovací zařízení	Cestovní ruch

19	Jaroslav Kutílek	Jaroslav Kutílek	palírna	Cestovní ruch
20	Jan Vašíček	Jan Vašíček	zemědělství, chov masného skotu, včelařství	Zemědělství
21	Karel Kopecký	Karel Kopecký	výroba těstovin	Regionální výrobce
22	Josef Raba	Josef Raba	restaurace	Regionální výrobce
23	Florasis, spol. s r.o.	Joštová Bohumila	aranžování a floristické potřeby	Regionální výrobce
24	SRC Lihovar, s.r.o.	Mgr. Vladimíra Čajčíková	pohostinství, rehabilitace, sport, péče o vzhled, vzdělávání	Cestovní ruch
25	Anna Bořilová	Leoš Bořil	zemědělství, rostlinná výroba	Zemědělství
26	První zemědělká, a.s. Tuněchody	Ing. Monika Kalouskova	zemědělství, rostlinná výroba	Zemědělství
27	ZOD Družstvo Stolany	Ing. Frntišek Mikan	rostlinná a živočišná výroba	Zemědělství
28	Hotel Kraskov, s.r.o.	Ivan Hašek	ubytovací a stravovací služby, cyklostanice	Cestovní ruch
29	Vodax, s.r.o.	Petr Koting	Penzion a muzeum Ochoz u Nasavrk	Cestovní ruch
30	Iveta Fořtová - Penzion U Čtyřlístku	Iveta Fořtová	ubytovací a stravovací služby	Cestovní ruch
31	Ekopanely CZ s.r.o.	Ing. Jan Bareš	ekopanely a montáž domů	Regionální výrobce
32	Kamil Holub	Kamil Holub	rostlinná a živočišná výroba	Zemědělství
33	Martin Huňáček	Martin Huňáček	rostlinná a živočišná výroba	Zemědělství

Celkový počet členů je 61, z toho zastupují:

- Veřejný sektor 8 subjektů
- Neziskový sektor 20 subjektů
- Soukromý sektor 33 subjektů

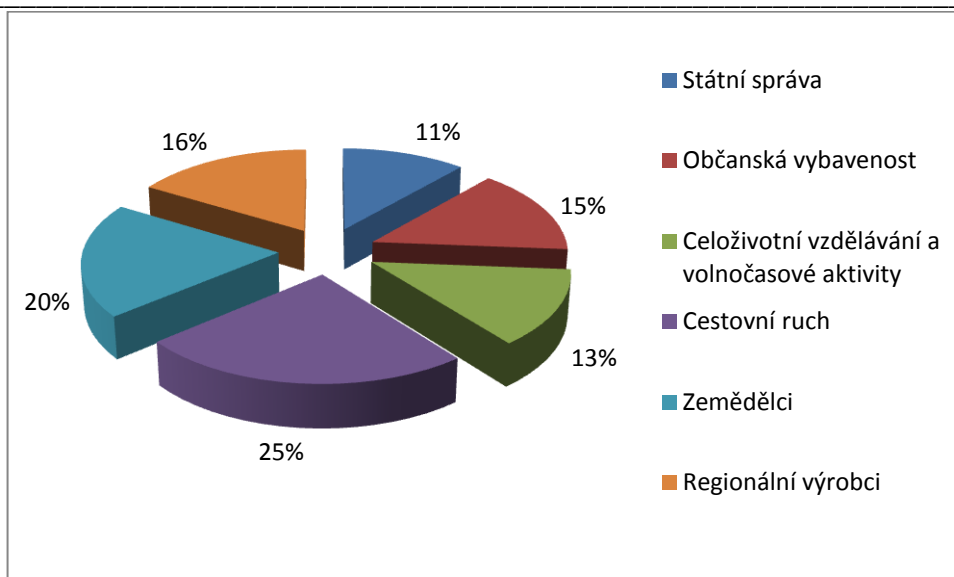
Graf 1: Složení členské základny MAS



Členové jsou rozděleni do následujících 6 zájmových skupin

- Státní správa 7 členů
- Občanská vybavenost 9 členů
- Celoživotní vzdělávání a volnočasové aktivity 8 členů
- Cestovní ruch 15 členů
- Zemědělci 12 členů
- Regionální výrobci 10 členů

Graf 2: Složení zájmových skupin MAS



3.2.2 Orgány sdružení

Orgány sdružení jsou valná hromada, představenstvo, výběrová komise, kontrolní výbor sdružení.

Valná hromada

Valná hromada volí Představenstvo - Programový výbor, zadává zpracování programového záměru a hodnotící kritéria, schvaluje Strategii, záměr místní akční skupiny a výběr projektů. Valná hromada je svolávána v pravidelných intervalech dle Stanov.

Představenstvo - Programový výbor

- Schvaluje SCLLD, schvaluje způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů, schvaluje rozpočet MAS (delegovaná pravomoc nejvyššího orgánu MAS),
- Schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD (manažerem), zaměstnanci MAS a účetním; samotné uzavření pracovněprávního vztahu a jeho ukončení se řídí příslušnými ustanoveními zákoníku práce,
- Schvaluje výzvy k podávání žádostí,
- Vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrového orgánu,
- Rozhoduje o počtu a zaměření zájmových skupin,
- Schvaluje členství ve sdružení na základě písemné přihlášky zájemce o členství,
- Rozhoduje o vyloučení člena sdružení,
- Svolává nejvyšší orgán nejméně 2x ročně,
- Dává předchozí souhlas k právním úkonům předsedy, kterými sdružení:
 - nabývá a pozbývá vlastnického práva k nemovitým věcem,
 - zakládá jiné právnické osoby a o vkladech do těchto právnických osob,
 - nabývá a pozbývá vlastnického práva k movitým věcem, je-li hodnota movité věci vyšší než hodnota veřejné zakázky malého rozsahu podle zákona o veřejných zakázkách.

Jmenný výčet členů:

- | | |
|-----------------------|---|
| Josef Blažek | - předseda MAS, představitel Svazu chovatelů Svinčany |
| RNDr. František Bárta | - místopředseda, zástupce Společnost přátel Železných hor |
| Bohumil Starý | - člen, ředitel Autokempinku Konopáč, s.r.o. |

Václav Dostál	- člen, zástupce SDH Heřmanův Městec
Eva Joachimová	- člen, zástupce Nadace Bílý Jeřáb
Stanislav Doležal	- člen, soukromý zemědělec
Dušan Doležal	- člen, předseda svazku obcí Podhůří Železných hor
Marie Stará	- člen, zástupce svazku obcí Heřmanoměstecko
Vladimír Lašek	- člen, zástupce Jezdecký oddíl Kovářov

Předseda

Předseda je statutárním orgánem sdružení, který je volen z řad svých členů představenstvem. Předseda připravuje podklady pro jednání představenstva a valné hromady, vede seznam členů sdružení, přijímá návrhy a připomínky členů sdružení, odpovídá za vedení účetní evidence a daňové agendy (případně dalších agend sdružení) podle zvláštních předpisů, plní úkoly, uložené jeho osobě valnou hromadou a představenstvem sdružení. Pověřuje úkoly hlavního pracovníka kanceláře.

Josef Blažek - předseda MAS, představitel Svazu chovatelů Svinčany

Výběrová komise

Roztřídí projekty, provede výběr a hodnocení, předloží výběr projektů ke schválení Programovému výboru, seznam vybraných projektů předloží Valné hromadě, sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní.

Imenný seznam členů:

Ing. Josef Mrtko	- předseda výběrové komise, ředitel společnosti Zemědělská, a.s.
Mgr. Miroslav Žítek	- člen, předseda Mikroregionu Železná hora
Mgr. Josef Vodrážka	- člen, předseda svazku obcí Za Letištěm
Ing. M. Kratochvílová	- člen, zástupce Mažoretková a Twirlingová skupina RONDO, o.s.
Ing. Táňa Holavová	- člen, zástupce Centrum pro mně

Způsob sestavení výběrové komise a důvody výběru členů

Členy výběrové komise volí valná hromada sdružení na dobu 1 roku dle Stanov. Počet členů výběrové komise sdružení musí být lichý.

Kontrolní výbor

Kontroluje dodržování stanov, usnesení, práva a povinností členů, hospodaření v souladu se standardy MAS, plní úkoly uložené valnou hromadou.

Imenný seznam členů:

Eva Kaválková	- předsedkyně kontrolního výboru, ředitelka o.s. Kostelecká pohoda
Petra Stará	- člen, předseda svazku obcí Západně od Chrudimi
Vlastimil Marek	- člen, zástupce společnosti Ventura-Venkov, s.r.o.

Komise pro cestovní ruch

Redakční rada zpracovává a koordinuje aktivity v oblasti cestovního ruchu a propagační materiály MAS, vytváří mediální obraz MAS. Konzultuje skladbu aktivit, konkretizuje navržené aktivity, připomínkuje realizované aktivity. Komise byla zvolena z odborníků na cestovní ruch, propagaci a medializaci.

Jmenný seznam členů:

Bohumil Starý	- Autokempink Konopáč, s.r.o.
Bc. Martin Písař	- manažer pro realizaci CLLD
RNDr. František Bárta	- předseda SPŽH
Luděk Šorm	- Kam na Pardubicku
Ing. Taťána Holavová	- Centrum pro mne
Marie Stará	- starostka obce Klešice, zástupkyně svazku obcí Heřmanoměstecko
Josef Raba	- Zámek Choltice, certifikovaný výrobce

Dobrovolníci:

Pracovníci TIC regionu (Heřmanův Městec, Seč, Nasavrky, Třemošnice, Přelouč)

Lukáš Rychtecký	- pracovník městyse Choltice, kastelán Choltického zámku
Martina Horáčková	- pracovník města Přelouč, Přeloučský rošt

Tématické pracovní skupiny

Pracovní skupiny jsou voleny a zaměřeny pouze na konkrétní úkol a konkrétní potřeby. Zpracovávají podklady pro SCLLD a podklady v rámci evaluace. Jsou jmenováni valnou hromadou s přesným konkrétním vymezením pravomocí. V současné době má MAS 4 tém. pracovní skupiny:

1) Životní prostředí, příroda a krajina

RNDr. František Bárta	- Společnost přátel Železných hor
Vladimír Lašek	- Jezdecký oddíl Železné hory
Hana Böhmová	- Společnost přátel Železných hor
M. Morch	- ČSOP Nasavrky
Vlastimil Marek	- Ventura-Venkov

2) Cestovní ruch a marketing

Bohumil Starý	- Autokempink Konopáč
Lukáš Rychtecký	- Zámek Choltice
Ivana Matyková	- Hrad Lichnice
Pavla Alvarézová	- TIC Třemošnice
Radka Závorková	- TIC Nasavrky
Jan Zikmunda	- TIC Seč
p. Reichman	- TIC Přelouč

3) Zemědělství, venkov a místní produkce

Josef Blažek	- Český svaz chovatelů – základní organizace Svinčany
Stanislav Doležal	- SHR
Marie Stará	- Obec Klešice
Václav Dostál	- SDH Heřmanův Městec

Josef Raba - Zámecká restaurace Choltice

4) **Kultura, celoživotní vzdělávání**

Eva Joachimová - Nadace Bílý Jeřáb

Mgr. Milan Chalupník - Základní škola Seč

Josef Lojda - SOUV Nasavrky

Táňa Holavová - Centrum pro mne

Eva Mašíňová - lektorka

Další odborné komise budou tvořeny dle potřeby realizace CLLD.

3.2.3. **Kancelář MAS**

Koordinátor aktivit

Zadáva úkoly pracovníků kanceláře, kontroluje výsledky činnosti, které předkládá předsedovi/představenstvu. Jeho úkolem je připravovat skladbu aktivit, návrh rozpočtu, facilituje jednání orgánů. Zastupuje MAS při jednání s partnery. V případě potřeby jedná se členy komisí a tematických pracovních skupin.

Manažer pro SCLLD

Jedná z pověření statutárních orgánů, zodpovídá za kompletní realizaci SCLLD, výsledky předkládá koordinátorovi, úkoluje administrativního pracovníka, administruje žádosti v rámci SCLLD, jedná s žadateli, úřady v rámci SCLLD. V případě potřeby jedná se členy komisí a tematických pracovních skupin.

Bc. Martin Písař, DiS. - manažer pro SCLLD

Administrativní pracovník pro SCLLD

Zodpovídá za administraci SCLLD, výsledky předkládá manažerovi. Provádí potřebnou administraci v rámci CLLD a v rámci ostatních aktivit, archivuje dokumenty, eviduje a komunikuje se členy.

Pracovník kanceláře MAS

Zodpovídá za realizaci aktivit mimo realizaci SCLLD, výsledky předkládá koordinátorovi. Dává podněty k novým aktivitám, jedná se subjekty v rámci realizace aktivit, případně potřeby jedná s členy komisí.

Účetní

Vykonává legislativní úkony nezbytné pro chod MAS, vede evidenci projektů a jejich realizace, záznamy o kontrolách a evidenci čerpání dotace a financování z vlastních zdrojů

Blanka Čížková - účetní MAS

Způsob delegování zástupců skupin do orgánů místní akční skupiny

Dle Stanov probíhá delegování zástupců do orgánů řádnými volbami.

Rotace členů kolektivních orgánů místní akční skupiny

Rotace členů není ve Stanovách zakotvena, bude však dodržována při volbách orgánů (představenstvo - programový výbor, kontrolní komise – každé dva roky, výběrová komise - každý rok).

4. Příprava strategie

Provedení analýzy stakeholderů je předpokladem pro efektivnější zapojení významných subjektů do tvorby, ale později i do realizace ISÚ. MAS si na začátku přípravy strategie zmapovala, které subjekty (organizace, instituce i jednotliví lidé) mohou mít významný vliv na činnost MAS, na přípravu a realizaci její strategie. Současně se tím mapují možné kapacity pro provádění ISÚ, okruh potenciálních příjemců (budoucích žadatelů) a také budoucích partnerů v realizační fázi. Celkový výsledek dokládá sílu místního společenství a celkový využitelný potenciál realizace ISÚ. Bude také dokladem širšího zapojení místních subjektů (organizací i jednotlivců).

Analýza byla provedena z hlediska sektorů, druhů aktivit, místa působení aj., ale nejdůležitější bylo provést to podle jejich významu („moci“, síly, vlivu) a tématicky – seskupovat stakeholdery podle předpokládané oblasti jejich vlivu. Vždy bude důležité odhadnout míru tohoto vlivu.

Na přípravě strategie se podíleli následující subjekty:

- 1) Členové a pracovníci MAS
 - Členové MAS
 - Představenstvo MAS
 - Tématické pracovní skupiny
 - Pracovníci kanceláře MAS
- 2) Veřejnost a místní subjekty
- 3) Spolupracující organizace
- 4) Experti

4.1 Členové a pracovníci MAS

4.1.1 Členové MAS

Veškerí členové se přímo účastnili zpracování strategie formou definování společné vize a cest k jejímu naplnění dle svých znalostí a dle svého profesního zaměření. Dále zcela konkrétně specifikovali jednotlivá opatření, která byla definována na základě jejich konkrétních potřeb, jež by směřovaly k naplnění formy společného rozvoje území na základě realizace společných projektů.

Mezi členy MAS proběhlo také dotazníkové šetření, které zjišťovalo, jejich potřeby a problémy, z tohoto dotazníkového šetření vzešel také zásobník projektů, který v současné době obsahuje celkem 321 projektových záměrů v celkové hodnotě 921 456 473 korun. Na tvorbě zásobníku projektů jako konkrétního základu pro stanovení náplně strategie se podíleli všichni členové i nečlenové.

Na tvorbě vlastního dokumentu, analýzy území, specifikaci vnitřních administrativních postupů se aktivně podíleli členové napříč orgány MAS, ve spolupráci s manažerem MAS.

4.1.2 Představenstvo MAS

Členové představenstva MAS se aktivně podíleli na přípravě strategie, konzultovali jednotlivé problémy a potřeby, ze kterých následně stanovili cíle MAS pro nové programovací období. Na základě jejich jednání a komunitních setkání s veřejností a místními subjekty byly stanoveny čtyři tématické pracovní skupiny:

- 1) **Životní prostředí, příroda a krajina**
- 2) **Cestovní ruch a marketing**
- 3) **Zemědělství, venkov a místní produkce**
- 4) **Kultura, celoživotní vzdělávání**

Podílí se na přípravě způsobu hodnocení a výběru jednotlivých projektových žádostí, stanovuje jednotlivá kritéria pro výběr projektů a schvaluje konečnou verzi SCLLD.

V rámci realizace SCLLD schvaluje jednotlivé výzvy k podávání žádostí a vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrového orgánu,

Jmenný výčet členů:

Josef Blažek	- předseda MAS, představitel Svazu chovatelů Svinčany
RNDr. František Bárta	- místopředseda, zástupce Společnost přátel Železných hor
Bohumil Starý	- člen, ředitel Autokempinku Konopáč, s.r.o.
Václav Dostál	- člen, zástupce SDH Heřmanův Městec
Eva Joachimová	- člen, zástupce Nadace Bílý Jeřáb
Stanislav Doležal	- člen, soukromý zemědělec
Dušan Doležal	- člen, předseda svazku obcí Podhůří Železných hor
Marie Stará	- člen, zástupce svazku obcí Heřmanoměstecko
Vladimír Lašek	- člen, zástupce Jezdecký oddíl Kovářov

4.1.3 Tématické pracovní skupiny

V rámci přípravy strategie byly také, dle klíčových témat ustanoveny odborné pracovní skupiny, které se skládají z odborníků ve svých oblastech. Výsledkem jejich práce bylo stanovení několika hlavních cílů rozvoje, seznam možných záměrů (aktivit, řešení) a tématická SWOT analýza.

Pracovní skupiny jsou voleny a zaměřeny pouze na konkrétní úkol a konkrétní potřeby. Zpracovávají podklady pro SCLLD a podklady v rámci evaluace. Jsou jmenováni valnou hromadou s přesným konkrétním vymezením pravomocí.

Na základě komunitních setkávání byly stanoveny čtyři prioritní oblasti území, ke kterým byly i vytvořeny tématické pracovní skupiny (TPS):

1) Životní prostředí, příroda a krajina

RNDr. František Bárta	- Společnost přátel Železných hor
Vladimír Lašek	- Jezdecký oddíl Železné hory
Hana Böhmová	- Společnost přátel Železných hor
M. Morch	- ČSOP Nasavrky
Vlastimil Marek	- Ventura-Venkov

2) Cestovní ruch a marketing

Bohumil Starý	- Autokempink Konopáč
Lukáš Rychtecký	- Zámek Choltice
Ivana Matyková	- Hrad Lichnice
Pavla Alvarézová	- TIC Třemošnice
Radka Závorková	- TIC Nasavrky
Jan Zikmunda	- TIC Seč
p. Reichman	- TIC Přelouč

3) Zemědělství, venkov a místní produkce

Josef Blažek	- Český svaz chovatelů – základní organizace Svinčany
--------------	---

Stanislav Doležal	- SHR
Marie Stará	- Obec Klešice
Václav Dostál	- SDH Heřmanův Městec
Josef Raba	- Zámecká restaurace Choltice

4) Kultura, celoživotní vzdělávání

Eva Joachimová	- Nadace Bílý Jeřáb
Mgr. Milan Chalupník	- Základní škola Seč
Josef Lojda	- SOUV Nasavrky
Táňa Holavová	- Centrum pro mne
Eva Mašíňová	- lektorka

Další odborné komise budou tvořeny dle potřeby realizace CLLD.

4.1.4 Kancelář MAS

Koordinátor aktivit

Zadáva úkoly pracovníků kanceláře, kontroluje výsledky činnosti, které předkládá předsedovi/představenstvu. Jeho úkolem je připravovat skladbu aktivit, návrh rozpočtu, facilituje jednání orgánů. Zastupuje MAS při jednání s partnery. V případě potřeby jedná se členy komisí a tematických pracovních skupin.

Manažer pro SCLLD

Jedná z pověření statutárních orgánů, zodpovídá za kompletní realizaci SCLLD, výsledky předkládá koordinátorovi, úkoluje administrativního pracovníka, administruje žádosti v rámci SCLLD, jedná s žadateli, úřady v rámci SCLLD. V případě potřeby jedná se členy komisí a tematických pracovních skupin.

Bc. Martin Písař, DiS. - manažer pro SCLLD

Člen týmu pro zpracování podkladů pro zpracování strategie. Zkušenosti s realizací SPL Návrat ke kořenům MAS ŽR v období 2009 - 2013, administrace projektových žádostí, administrace projektů spolupráce.

Administrativní pracovník pro SCLLD

Zodpovídá za administraci SCLLD, výsledky předkládá manažerovi. Provádí potřebnou administraci v rámci CLLD a v rámci ostatních aktivit, archivuje dokumenty, eviduje a komunikuje se členy.

Ing. Táňa Holavová - Administrativní pracovník pro SCLLD

Člen týmu pro zpracování podkladů pro zpracování strategie.

Hana Böhmová - Administrativní pracovník pro SCLLD

Člen týmu pro zpracování podkladů pro zpracování strategie.

Účetní

Vykonává legislativní úkony nezbytné pro chod MAS, vede evidenci projektů a jejich realizace, záznamy o kontrolách a evidenci čerpání dotace a financování z vlastních zdrojů

Blanka Čížková - účetní MAS

4.2 Veřejnost a místní subjekty

Za místní aktéry jsou považováni všichni, kteří působí v regionu a mohou přímo i nepřímo ovlivnit rozvoj regionu. **Jsou to především:**

- představitele svazků obcí,
- představitele měst a obcí,
- majitele a manažery drobných, malých a středních místních podniků,
- podnikatele v zemědělství a mimo zemědělství (ve výrobě i službách),
- nestátní neziskové organizace občanského typu (zejména zájmová sdružení a poskytovatelé sociálních a jiných služeb) a nečlenské subjekty a dobrovolníci.
- místní obyvatelé

Veřejnost a subjekty působící na území MAS se mohli do přípravy strategie zapojit několika způsoby:

- 1) Účast na komunitních projednáních strategie
- 2) Vyplnění dotazníků
- 3) Konzultace s manažerem MAS
- 4) Zasilání podnětů emailem

Místní akční skupina velmi dobře chápe a již si to i ověřila, že jedním ze stěžejních předpokladů úspěšné činnosti je otevřenost vůči obyvatelstvu a místním podnikatelům. Na nové programovací období 2014- 2020 se MAS aktivně připravuje již od roku 2012, kdy začali probíhat první setkání s místními lidmi a podnikateli. Na základě těchto setkání byly zhodnoceny dosavadní úspěchy činnosti i neúspěchy. Byly zjišťovány potřeby, příležitosti a záměry místních subjektů, ze kterých se postupně začal tvořit zásobník projektů pro nové programovací období.

Příprava strategie ze strany veřejnosti probíhala v následujících krocích:

- 1) Komunitní setkání
- 2) Dotazníková šetření
- 3) Jednání pracovních skupin
- 4) Projednání strategie

4.2.1 Komunitní setkání

Základním principem metody Leader je přístup „zdola nahoru“, tzn. s co největším zapojením (participací) místních aktérů ve všech fázích zpracování a implementace ISÚ. Účast veřejnosti na popisu situace (v analytické části), potřeb místních komunit a cílů různých sektorových, profesních či zájmových skupin (ve strategické části) nejen přináší zpracovateli důležité informace, ale má významnou roli procesní: rozšiřuje „vlastnictví“¹ strategie na místní komunitu, předchází konfliktům a problémům při realizaci strategie, pomáhá vytvářet synergie, zvyšuje sebevědomí místních obyvatel a rozvíjí místní sociální kapitál.

Jak již bylo řečeno, s komunitním setkáváním se započalo již v roce 2012, kdy proběhla první setkání s místními obyvateli, zástupci obcí, podnikatelských a neziskových organizací, ředitelů škol, příspěvkových organizací a dalších. Byla vytvořena **metodika komunitních setkání**, kterou se veškerá setkání řídila.

Účelem bylo

- 1) získat informace o potřebách, příležitostech, záměrech místních subjektů,
- 2) ukázat, že MAS „žije“ a má zájem zahrnout do své strategie jejich záměry a potřeby,
- 3) udržet komunikaci MAS s nimi, resp. získat nové členy MAS.

¹ Vlastnictví není vázáno na to, kdo ji hradí, ale kdo ji vytváří – tedy komunita – místní partnerství, které by mělo záležet na tom, aby byla strategie všeobecně přijímaná a především naplňovaná

Prezentace komunitních setkání místním subjektům:

- 1) oznámení na webových stránkách MAS www.zeleznohorsky-region.cz
- 2) hromadný mail – obce, podnikatelé, neziskové organizace, školy, ...
- 3) leták k vylepení – leták byl vylepený na obcích a na turistických informačních centrech regionu
- 4) turistická informační centra regionu – akce byly propagovány prostřednictvím TIC, která informovala širokou veřejnost o konané akci
- 5) klíčovými lidmi se telefonovalo
- 6) starostové obcí byli požádáni, aby na jednání s sebou vždy vzali alespoň jednoho člověka z NNO a jednoho podnikatele nebo manažera místní firmy

Komunitní setkání probíhali následujícím způsobem:

1. Úvod: Představení **účelu setkání a představení**
2. **Základní informace o přípravě nového období** a jaké v tom může být místo každého účastníka (1. může získat peníze na vlastní projekt, 2. může pomoci k co nejkvalitnější strategii rozvoje regionu – a tyto strategie z celé ČR budou mezi sebou soutěžit o peníze na sedm let...!)
3. **Hlavním cílem setkání** bylo, abychom (=MAS) získali odpovědi na otázku, co je hlavním problémem v obcích nebo firmě nebo NNO, co hlavně je zapotřebí udělat, uskutečnit – čili jaké potřeby jsou, na co by subjekty potřebovali peníze... S čím jste v obci a v celém regionu nespokojeni? Co by se tam mělo změnit? Nebo jinak: jak by měla vypadat vaše obec za několik let? Co by tam v ideálním případě mělo být? Jaká vybavenost, jaké služby, jaké aktivity (podnikatelské i zájmové)? Rozdělení účastníků do menších skupin po 4 až 6 lidech.
4. V závěrečném plenárním jednání **mluvčí skupin referují** o tom, k čemu skupina došla
5. **Závěry** – na základě komunitního plánování nebyly stanoveny konkrétní závěry a cíle. Shromažďovali se pouze podklady a ty se následně zpracovávali a byly předány pracovním skupinám, které dále s jednotlivými návrhy pracovaly. Přítomní byli vyzváni, kdo by měl zájem se stát členem pracovních skupin. Z těchto zájemců byly, pak vytvořeny členové pracovních skupin. (vlastně dojde).

Celkem se uskutečnilo 4 komunitní setkání:

- **Železnohorský region, včera dnes a zítra v Autokempinku Konopáč 7. 9. 2012**

Hlavními prioritami pro další plánovací období byly stanoveny, na základě široké diskuze, definice možností a potřeb regionu, aktivity jasně podporující hospodářskou stabilitu venkova. Tj. zkvalitňování infrastruktury a vybavenosti obcí, vč. zachování regionálního školství, rozvoj udržitelného cestovního ruchu, péče o krajinu, podpora drobného podnikání, služeb, řemeslné výroby a zemědělství, s tím spojená cílená propagace regionu, podpora odbytu místní produkce a s životem na venkově úzce spojená podpora volnočasových aktivit ve formě přirozeného celoživotního vzdělávání, posílení místního patriotismu a podpora rozvoje aktivního trávení volného času.

- **Dny Železnohorského regionu 2013 - 18. – 21.4.2013**

Tradiční čtyřdenní prezentační akce MAS, která je určena pro představení činnosti a novinek z území MAS. V rámci letošního ročníku proběhlo i komunitní plánování k přípravě tvorby nové strategie, a to jak se zástupci organizací působících v oblasti CR, tak i s veřejností.

Čtvrtek 18.4.2013 – setkání zástupců informačních center, podnikatelů v oblasti CR území, Destinační společnosti Východní Čechy, Krajského úřadu Pardubického kraje a dalších partnerů MAS. V rámci setkání byly také zjišťovány potřeby, které si klade území k rozvoji do dalších let.

Pátek 19.4.2013 – Den otevřených dveří informačních center (na území MAS se nachází 5 TIC – Heřmanův Městec, Nasavrky, Seč, Přelouč a Třemošnice) – byly představeny novinky a aktivity MAS ŽR veřejnosti a zástupcům škol, prostřednictvím TIC. Zároveň bylo zahájeno **dotazníkové šetření mezi obyvateli regionu**, ke zjištění potřeb, problémů a předností regionu.

Sobota 20.4.2014 – Putování za poznáním ŽR – autobusový výlet, kdy jsou místním obyvatelům představovány novinky regionu. Zároveň proběhlo dotazníkové šetření, určené ke zjištění

Neděle 21.4.2014 – Den otevřených dveří podnikatelských areálů a památek – zapojené subjekty umožnily místním obyvatelům prohlédnout si jejich areály. Návštěvníci získali určitý bonus. Probíhalo dotazníkové šetření.

V rámci uskutečněné akce bylo zahájeno dotazníkové šetření mezi místními podnikateli, neziskovými organizacemi a místními obyvateli. Od místních subjektů byly také zjištěny jejich potřeby, které byly rozděleny do jednotlivých oblastí. Začal se tvořit Zásobník projektů pro nové programovací období 2014 – 2020.

- **Železnohorský region žije v Autokempinku Konopáč 20. 9. 2013**

Setkání členů MAS, zástupců obcí, podnikatelů a neziskových organizací a veřejnosti. Představení činnosti MAS, plánování společných aktivit pro nové programovací období, zjišťování potřeb a problémů území, zjišťování projektových záměrů jednotlivých subjektů. Představení průběžných výsledků dotazníkového šetření, diskuze a získání dalších podmětů k přípravě strategie

- **Dny Železnohorského regionu 2014 – 17. – 21. 4. 2014**

Další ročník 4denní akce, kdy probíhalo komunitní jednání se zástupci organizací působících v oblasti cestovního ruchu a veřejností.

Z jednání byla vytvořena tisková zpráva včetně prezenční listiny.

Zjišťování potřeb území, pro jeho další rozvoj a příprava strategie probíhali také v rámci jednání MAS, a to jak valných hromad, tak představenstva. Členské subjekty na základě dotazníků, představili, v čem vidí přednosti, příležitosti, hrozby a slabé stránky regionu, zároveň také představili své aktivity, které chtějí vyvíjet v letech 2014 – 2020.

S výsledky ze všech jednání pak dále pracovalo představenstvo MAS, které stanovilo čtyři klíčové oblasti, pro které byly také jmenovány **tématické pracovní skupiny**:

- 1) **Životní prostředí, příroda a krajina**
- 2) **Cestovní ruch a marketing**
- 3) **Zemědělství, venkov a místní produkce**
- 4) **Kultura, celoživotní vzdělávání**

4.2.2 Dotazníková šetření

Dotazníkové šetření bylo uskutečněno na základě nutnosti zjištění aktuálních potřeb subjektů v území a přesného definování cest, jakými vést vyvážený rozvoj venkovského regionu.

Dotazníkové šetření bylo vedeno komunitní metodou a řízenými rozhovory s představiteli subjektů a veřejnosti.

Dotazníky byly vyplněny buď samotnými subjekty, či ve spolupráci se zpracovatelem projektu nebo při příležitosti veřejných setkání a prezentací aktivit Železnohorského regionu.

Již ve fázi přípravy zpracování samotných dotazníků jedna oblast dotazníků cílila přímo na vyvážený regionální rozvoj venkova jako takový, druhá se úžeji vymezovala na oblast cestovního ruchu, která je dlouhodobou logickou prioritou rozvoje daného území.

V rámci vyváženého vzorku zjišťovaných informací byly osloveny subjekty z následujících sektorů:

- **Podnikatelské subjekty**
- **Neziskové subjekty**
- **Veřejný sektor**

Dále bylo dotazníkové šetření provedeno přímo mezi **obyvateli a návštěvníky regionu** nezainteresovanými v organizaci MAS. Dotazování mezi obyvateli a návštěvníky regionu probíhalo hlavně prostřednictvím turistických informačních center regionu. Území regionu disponuje celkem 5 informačními centry – Heřmanův Městec, Nasavrky, Přelouč, Seč a Třemošnice a s dalšími informačními centry úzce spolupracuje, a to ať to jsou TIC Turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko či TIC Děda Vševeda v Rábech, TIC Chotěboř, TIC Ždírec n. Sázavou, TIC Čáslav a TIC Kutná Hora.

Jeden druh dotazníkového šetření byl zaměřen přímo na **místní školy** – Střední školy, Základní školy, Speciální školy a Mateřské školy. Toto dotazování probíhalo řízenými rozhovory s řediteli nebo jimi pověřenými osobami.

Projednání účelu a cíle dotazníkového šetření bylo veřejně projednáno na akcích pro širokou veřejnost pořádanou nebo spolupořádanou MAS, na jednáních všech obcí v rámci jednání jednotlivých mikroregionů i na nejvyšších jednáních přímo MAS Železnohorský region v podobě valných hromad.

Tvorba otázek tedy přímo vycházela z dlouhodobého směru vývoje místního regionu – citlivého rozvoje v oblasti udržitelného rozvoje venkovské turistiky ve spojení s odbytem místní produkce, ochranou a péčí o krajinu a spoluprací se subjekty v oblasti širokého vzdělávání a osvěty. Tento směr otázek byl dán požadavky orgánů na základě dlouhodobého pozorování.

Souhrnné výsledky šetření odrážejí potřeby regionu a místních lidí, poptávku návštěvníků na rozvoj služeb a jdou ruku v ruce s mottem rozvoje místního regionu – posílení nezávislosti místní drobné ekonomiky.

Tato forma zjišťování poptávky z území je nejdůležitější formou definování zdrojů a potřeb na základě přímé komunikace s obyvateli, které statická statistická data nikdy nemohou nahradit.

Výsledky slouží jako konkrétní zdroj informací pro analýzu a SWOT analýzu Integrované strategie území 2014-2020 a budou určující pro odpovídající a podložené navržené rozvojových směrů v rámci zpracování akčních plánů MAS.

4.2.3 Jednání tematických pracovních skupin

V rámci přípravy strategie byly také, dle klíčových témat ustanoveny odborné pracovní skupiny, které se skládaly z odborníků ve svých oblastech. Výsledkem jejich práce bylo stanovení několika hlavních cílů rozvoje, seznam možných záměrů (aktivit, řešení) a tematická SWOT analýza .

Na základě komunitních setkávání byly stanoveny čtyři prioritní oblasti území, ke kterým byly i vytvořeny tematické pracovní skupiny (TPS):

- 1) **Životní prostředí, příroda a krajina**
- 2) **Cestovní ruch a marketing**
- 3) **Zemědělství, venkov a místní produkce**
- 4) **Kultura, celoživotní vzdělávání**

Pravidla jednání tematických pracovních skupin

Před prvním jednáním tematických pracovních skupin byly stanoveny určitá pravidla jednání, kterými se řídili všichni její členové.

O která pravidla jde?

- 1) **Mluvit stručně a k věci.**
- 2) **Mluvit jen v případě, že máme co říct.**
- 3) **Respektovat názory druhých, avšak neopakovat je**

Jednání pracovních skupin bylo vedeno moderátorem, který řídil samotná jednání a zajišťoval dodržování pravidel jednání. Na vedení pracovních skupin měla MAS zajištěného odborného dodavatele, kterým byla firma VN KONZULT, s.r.o.

Úkolem moderátora TPS bylo:

- 1) zapisovat, co důležitého se řeklo
- 2) hlídat čas a směřovat jednání k cíli
- 3) usměrňovat účastníky, odebrat jim slovo, upozorňovat na čas
- 4) povzbuzovat, aby každý přispěl aspoň něčím
- 5) zařídít prezenční listinu nebo aspoň sepsat účastníky

Celkový plán jednání tematických pracovních skupin MAS

1. jednání TPS k tematickým oblastem:

Úkolem 1. Jednání jednotlivých tematických pracovních skupin bylo:

- 1) Stanovit jaké jsou konkrétní problémy v tematické oblasti, výsledkem byl seznam problémů, nedostatků
- 2) co je třeba v dané oblasti uskutečnit, řešit, financovat? (potřeby regionu). Základem byl předchozí seznam, proběhlo rychlé zjištění, co z toho je podle mínění skupiny nejdůležitější (3-5 položek) a které tu ještě chybí. Výsledkem byl seznam 5-20 důležitých věcí, které je třeba uskutečnit (z některých se později stanou budoucí aktivity ISÚ)
- 3) jaké cíle je třeba v dané oblasti stanovit? Výsledek: 2-5 cílů v oblasti
- 4) jak by měla daná oblast vypadat v ideálním případě, třeba za 5-10 let (kdybychom měli dostatek peněz a lidí pro uskutečnění své vize) Výsledek: dílčí vize

Po 1. jednání TPS byly výsledky rozeslány do všech TPS.

2. jednání TPS:

Využili se podklady z prvního jednání TPS a úkolem druhého setkání TPS bylo:

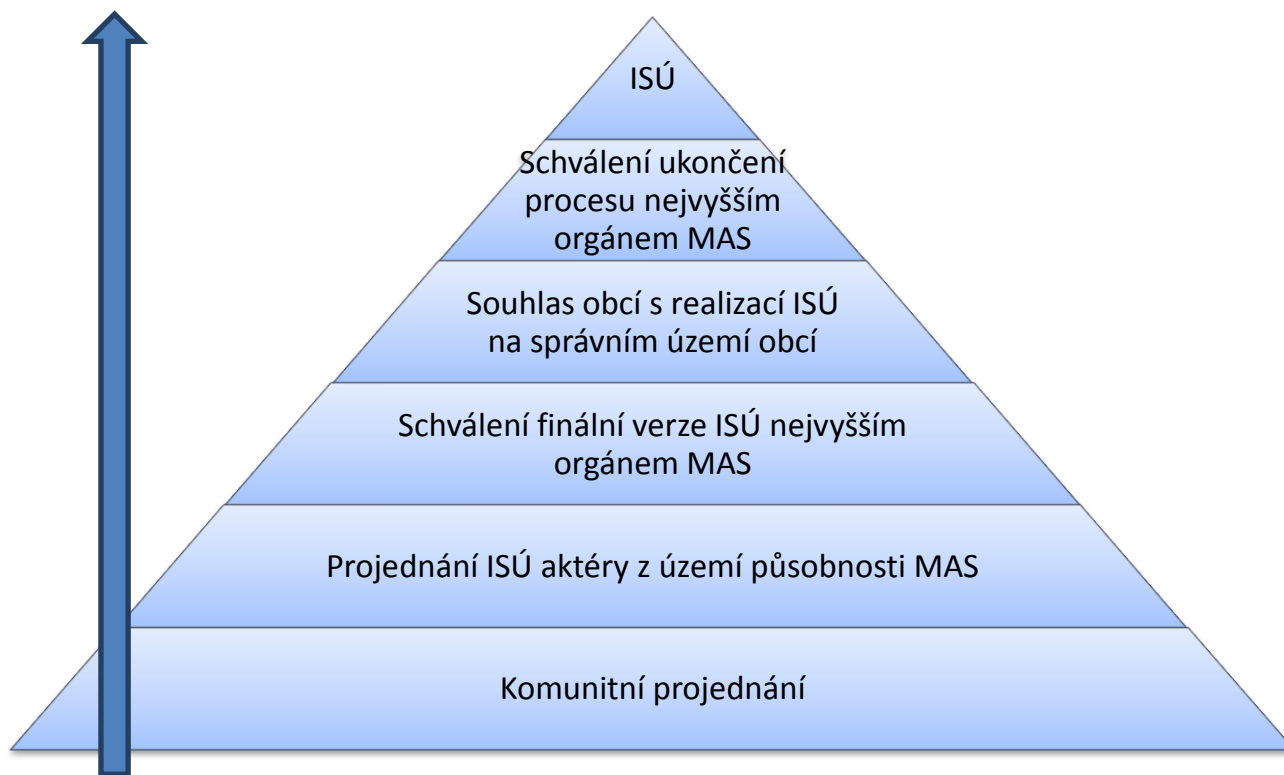
- 1) Zhodnocení SWOT podle dodaných podkladů.
- 2) Odsouhlasená vize v daném tématu
- 3) Upřesněné dílčí cíle k dosažení vize v tématu
- 4) Návrh aktivit pro realizaci stanovených cílů

3. jednání TPS:

- 1) Revize vize v dané oblasti, cílů a aktivit s ohledem na výsledky jiných TPS a celkové koncepce ISÚ
- 2) Seřazení cílů a aktivit dle priorit
- 3) Formulace rizik u hlavních cílů
- 4) Návrh monitorovacích indikátorů (co vznikne, kolik a čeho díky realizaci každé aktivity)

4.2.4 Projednání strategie

Navržená verze SCLLD je projednána na setkání aktérů z území působnosti MAS a následně je pak finální verze strategie schválena nejvyšším orgánem MAS.



4.3 Spolupracující organizace

Na přípravu tvorby strategie působili také **organizace mimo regionu**, které mají na činnost MAS důležitý vliv

1) Krajský úřad Pardubického kraje

Finančně podporuje aktivity MAS, které nejsou uznatelnými náklady v rámci realizace SPL, ale jsou její nedílnou součástí v rámci naplňování ISÚ. Zástupci se účastní jednání členů MAS. Pracovník KÚ PK je J. Žáková je certifikovaným manažerem venkovských regionů, účastní se pracovních diskuzí, navrhuje možnosti spolupráce subjektů. Jako dobrovolník byla zapojena do vyhodnocení dotazníkového šetření zásobníku projektů a tvorby jednotlivých fíčí, vč. finančního plánu.

Krajský úřad podporuje i přípravu SCLLD MAS Železnohorský region pro nové programovací období.

2) Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

MMR ČR připravuje závaznou metodiku pro přípravu Strategie tvorby komunitně vedeného místního rozvoje.

MAS realizovala projekt z Operačního programu technická pomoc, na kterém se naučila administrovat svůj projekt, prostřednictvím MMR.

MAS pomáhala svým členům a subjektům z území realizovat projekty z Integrovaného operačního programu.

3) Ministerstvo Zemědělství ČR

Ministerstvo zemědělství připravilo metodiku pro Standardizaci Místních akčních skupin v programovém období 2014 – 2020 a zároveň je garantem Programu rozvoje venkova 2014 – 2020.

4) Státní zemědělský intervenční fond

MAS realizovala v období 2009 – 2013 svůj strategický plán LEADER Návrat ke kořenům, realizovaný z Programu rozvoje venkova 2007 – 2013. Celková administrace tohoto projektu probíhala prostřednictvím SZIF Hradec Králové.

MAS také realizovala z Programu rozvoje venkova 2007 – 2013 tři projekty spolupráce – 2 národní projekty Programy pro školy a Krajina je naše zrcadlo a jeden mezinárodní projekt ABC pro místní výrobce.

5) CHKO Železné hory

Spolupráce na bázi výměny a poskytování informací, podpora společných aktivit a akcí. Jako řádný člen MAS využívá výměny informací a zkušeností s ostatními členy, zapojuje se do pořádaných akcí, spolupracuje na bázi celkové propagace příkladů dobré praxe Pardubického kraje.

Ve spolupráci s CHKO byla připravována strategie, byly konzultovány projektové záměry, potřeby a problémy území. Do strategie byl, také zpracován Plán péče o krajinu CHKO ŽH.

6) Celostátní síť pro venkov Pardubického kraje

Jako řádný člen MAS využívá výměny informací a zkušeností s ostatními členy, zapojuje se do pořádaných akcí, spolupracuje na bázi celkové propagace příkladů dobré praxe Pardubického kraje.

7) Národní síť MAS ČR

MAS Železnohorský region je členem.

8) Krajská síť Pardubického kraje MAS ČR

MAS Železnohorský region je členem.

9) Magistrát Města Pardubice

MAS spolupracuje při zpracování strategie ITI a výstupy týkající se této strategie zapracovala do své SCLLD.

10) ORP Pardubice

Část území MAS leží v území ORP Pardubice, MAS i obce z této části regionu se aktivně podílejí na přípravě Strategického dokumentu pro ORP Pardubice v rámci projektu Obce sobě. Výstupy ze Strategického dokumentu ORP jsou zapracovány do SCLLD.

11) ORP Chrudim

Část území MAS leží v území ORP Pardubice, MAS i obce z této části regionu se aktivně podílejí na přípravě Strategického dokumentu pro ORP Pardubice v rámci projektu Obce sobě. Výstupy ze Strategického dokumentu ORP jsou zapracovány do SCLLD.

12) ORP Přelouč

Část území MAS leží v území ORP Pardubice, MAS i obce z této části regionu se aktivně podílejí na přípravě Strategického dokumentu pro ORP Pardubice v rámci projektu Obce sobě. Výstupy ze Strategického dokumentu ORP jsou zapracovány do SCLLD.

13) Asociace regionálních značek

Certifikovat regionální produkty značkou „**ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt**“. V současné době je certifikováno celkem 46 regionálních výrobků od 42 výrobců. Potřeby a problémy regionálních výrobců byly zapracovány do SCLLD.

14) Krajský Spolek pro obnovu venkova

MAS spolupracuje se spolkem a účastní se jejich jednání.

15) *Turistická oblast Chrudimsko-Hlinecko*

V prosinci roku 2013 byla uzavřena deklarace o spolupráci a společné propagaci TO mezi MAS Železnohorský region, MAS Chrudimsko, MAS Hlinecko a MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecsko. Na základě této spolupráce je realizován projekt **Krok za krokem geoparkem** v rámci Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osa cestovní ruch, oblast podpory Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. V tomto projektu bude Železnohorský region vystupovat, jako koordinační MAS a předkladatel projektu. V rámci projektu vzniká i analýza území turistické oblasti, výstupy, problémy a potřeby, které vzešly z této analýzy, byly zapracovány také do SCLLD.

16) *Vodními zdroji Chrudim*

Koordinace aktivit týkajících se nového **NÁRODNÍHO GEOPARKU Železné hory** v oblasti společné propagace a využití potenciálu geoparku v rámci realizace infrastruktury místními subjekty. Potřeby geoparku jsou zapracovány do SCLLD

17) *Univerzita Pardubice*

Dlouhodobá spolupráce na zpracování diplomových prací a návrhy témat pro zpracování diplomových prací.

MAS Železnohorský region je partner univerzity v soutěži O nejlepší program obnovy vesnice.

18) *Povodí Labe*

Spolupráce na bázi výměny a poskytování informací, podpora společných aktivit a akcí. Spolupráce na projektech Z potůčku potok, z říčky řeka a Programy pro školy.

19) *Lesy ČR Nasavrky*

Spolupráce na bázi výměny a poskytování informací, podpora společných aktivit a akcí. Spolupráce na projektech Z potůčku potok, z říčky řeka a Programy pro školy.

20) *Český rybářský svaz Přelouč*

Spolupráce na bázi výměny a poskytování informací, podpora společných aktivit a akcí. Spolupráce na projektech Z potůčku potok, z říčky řeka a Programy pro školy.

21) *Turistická informační centra regionu*

Ve spolupráci s centrálou MAS pět informačních center zajišťuje kvalitní přenos informací v regionu mezi MAS, obyvateli a návštěvníky. Slouží jako detašovaná místa centrály MAS. Pracovníci infocenter jsou dobrovolnými spolupracovníky MAS a dobrovolnými členy komise pro cestovní ruch a propagaci.

- IC Heřmanův Městec,
- IC Nasavrky,
- IC Třemošnice,
- IC Seč
- IC Přelouč

Region také spolupracuje s okolními TIC TO Chrudimsko-Hlinecko. Zástupci všech

- TIC Chrudim

- TIC Slatiňany
- TIC Hlinsko
- TIC Skuteč
- TIC Luže

22) Školy Železnohorského regionu

Spolupráce s MAS na bázi využití místního potenciálu, podpory místního patriotismu, celoživotního vzdělávání a propagace činnosti MAS. Pro školy v regionu, ale i celém Pardubickém kraji byl připraven projekt Programy pro školy, který nabízí školám rozdělené typy na výlety, dle ročníků a předmětů (přírodověda, vlastivěda, přírodopis, dějepis,...). Tento projekt je připraven pro mateřské školy, základní školy, ale i střední školy. Některé programy jsou přímo doplněny pracovními listy.

23) Regionální škola obnovy a rozvoje v Čepí

Finančně podporuje pořádání vzdělávacích zahraničních a místních seminářů pro členy MAS a ostatní veřejné subjekty v PK. Zaměření vzdělávání koordinuje i s potřebami MAS.

24) Partnerské MAS

12 MAS na území ČR na bázi sdílení informací, získávání zkušeností a realizace partnerských a zrcadlových projektů:

- | | |
|--------------------------------|-----------------------|
| ○ MAS Region Kunětické hory | Pardubický kraj |
| ○ MAS Chrudimsko | Pardubický kraj |
| ○ MAS Bohdanečsko | Pardubický kraj |
| ○ MAS Hlinecko | Pardubický kraj |
| ○ Sdružení pro rozvoj Poličska | Pardubický kraj |
| ○ MAS Litomyšlsko | Pardubický kraj |
| ○ POHODA venkova | Královeshradecký kraj |
| ○ MAS Brána do Českého ráje | Královeshradecký kraj |
| ○ Hradecký venkov | Královeshradecký kraj |
| ○ Společná Cidlina | Královeshradecký kraj |
| ○ MAS Pošumaví | Plzeňský kraj |
| ○ MAS Český les | Plzeňský kraj |

5 MAS z Lotyšska

- Association Čěsu rajona lauka partnerka
- Association SATEKA
- Vidzeme Rural Partnership „Brasla“
- Public and private partnership society „Zied zeme“
- Madona Municipality Foundation

3 MAS z Litvy

- Ignalions Rajona
- Kedainiai distrikt local action group
- Local action group „Pajūriokraštas“

4.4 Experti

Firma VN KONZULT, s.r.o.

Profesionální nezávislý subjekt v oboru regionálního rozvoje ve venkovském prostoru. Pro minulé období zpracovala koncepční dokument Integrovanou strategii území MAS Železnohorský region a Strategický plán LEADER MAS Železnohorský region „Návrat ke kořenům“. Dlouhodobě spolupracuje s MAS a se subjekty v území, zná tedy problematiku území a byla tak nejvhodnějším dodavatelem odborných služeb pro přípravu Strategie komunitně vedeného území MAS Železnohorský region pro období 2014 – 2020.

Role při přípravě SCLLD:

- facilitace veřejných jednání
- odborné vedení pracovních skupin
- odborné konzultace v rámci stanovení cílů

Kateřina Korejtková - Certifikovaný manažer venkovských regionů, působí na pozici odborného poradce MAS Železnohorského regionu. Člen pracovní skupiny LEADER NS MAS ČR. Společně se všemi subjekty uvedenými dle kapitol 2.1. a 2.2. připravila podklady pro zpracování CLLD.

Firma TIMA Liberec, s.r.o.

Profesionální nezávislý subjekt, který se zabývá zpracováním strategických plánů rozvoje venkovských oblastí a jejich supervize, konzultacemi pro MAS (plánování, rozhodování) - aplikace metody Leader v praxi a zapojováním veřejnosti do přípravy rozhodnutí (např. znovuoživení veřejných prostranství, sporné investice).

Role při přípravě SCLLD:

- Odborné posudky dílčích částí strategie MAS Železnohorský region

4.5 Defínování odpovědnosti za realizaci

Valná hromada

Valná hromada volí Představenstvo - Programový výbor, zadává zpracování programového záměru a hodnotící kritéria, schvaluje Strategii, záměr místní akční skupiny a výběr projektů. Valná hromada je svolávána v pravidelných intervalech dle Stanov.

Představenstvo - Programový výbor

Schvaluje SCLLD, schvaluje způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů, schvaluje rozpočet MAS. Schvaluje výzvy k podávání žádostí a vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrového orgánu.

Předseda

Předseda je statutárním orgánem sdružení.

Výběrová komise

Roztřídí projekty, provede výběr a hodnocení, předloží výběr projektů ke schválení Programovému výboru, seznam vybraných projektů předloží Valné hromadě, sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní.

Kontrolní výbor

Kontroluje dodržování stanov, usnesení, práva a povinností členů, hospodaření v souladu se standardy MAS, plní úkoly uložené valnou hromadou.

Koordinátor aktivit

Zadáva úkoly pracovníků kanceláře, kontroluje výsledky činnosti, které předkládá předsedovi/představenstvu. Jeho úkolem je připravovat skladbu aktivit, návrh rozpočtu, facilituje jednání orgánů. Zastupuje MAS při jednání s partnery. V případě potřeby jedná se členy komisí a tematických pracovních skupin.

Manažer pro SCLLD

Jedná z pověření statutárních orgánů, zodpovídá za kompletní realizaci SCLLD, výsledky předkládá koordinátorovi, úkoluje administrativního pracovníka, administruje žádosti v rámci SCLLD, jedná

s žadateli, úřady v rámci SCLLD. V případě potřeby jedná se členykomisí a tematických pracovních skupin.

Administrativní pracovník pro SCLLD

Zodpovídá za administraci SCLLD, výsledky předkládá manažerovi. Provádí potřebnou administraci v rámci CLLD a v rámci ostatních aktivit, archivuje dokumenty, eviduje a komunikuje se členy.

Účetní

Vykonává legislativní úkony nezbytné pro chod MAS, vede evidenci projektů a jejich realizace, záznamy o kontrolách a evidenci čerpání dotace a financování z vlastních zdrojů

5. Potenciál území

5.1 Lidský potenciál

Z uvedeného počtu obyvatel MAS je zřejmý vysoký lidský potenciál mezi veškerými subjekty a složkami obyvatel. Tento argument podporuje fakt **široké členské základny MAS, která se stále rozšiřuje**. V současné době má **61 členských subjektů a 8 dobrovolníků**. Dále tento fakt podporuje široká míra dalších dobrovolných nečlenských spolupracovníků především ze strany spolupracujících subjektů, nezávislých odborníků, obyvatel a vzdělávacích institucí, především místních mateřských, základních a středních škol.

V území působnosti MAS realizují rozvojové projekty jak obce, tak podnikatelské subjekty i několik zkušených neziskových organizací. Nejen díky předchozím programům zde existuje široké spektrum možných překladatelů projektů, kteří mají zkušenosti s čerpáním dotací z programů EU.

Na území MAS bylo od roku 2001 (vznik jednotlivých mikroregionů) **realizováno množství** široce zaměřených **projektů** na rozvoj venkova, péči o přírodu, zlepšování stavu životního prostředí, rozvoj služeb v cestovním ruchu, péče o kulturní památky, aj. Projekty byly realizovány většinou s dotační podporou Pardubického kraje, Ministerstva pro místní rozvoj (vč. projektu LEADER, Obnova a péče o krajinu a přírodní prostředí), Státního fondu rozvoje bydlení, Ministerstva zemědělství, Státního fondu životního prostředí, Státního fondu dopravní infrastruktury a operačních programů pro období 2007 – 2013, vč. Programu rozvoje venkova.

MAS Železnohorský region v období 2009 – 2013 realizovala svůj Strategický plán LEADER „Návrat ke kořenům“ z Programu rozvoje venkova 2007 – 2013, kde byla vybrána mezi MAS 32+. V rámci hodnocení v jednotlivých letech byla vždy hodnocena v kategorii A, mezi nejlépe hodnocenými MAS. V tomto období vyhlásila MAS celkem 5 výzev sběru projektů, každý rok jednu. Celkem bylo vybráno realizováno prostřednictvím MAS 67 projektů v celkové výšce 23 359 407,- Kč. Na základě realizace SPL měla MAS i určité prostředky pro administraci své činnosti. Oproti jiným MAS, které využívali tyto prostředky pro financování mezd zaměstnanců, tak MAS Železnohorský region mzdové náklady minimalizovala a finanční prostředky převážně využívala pro propagaci území a realizaci projektů, vydáváním propagačních materiálů.

Realizované projekty v rámci jednotlivých výzev a jejich celková alokace:

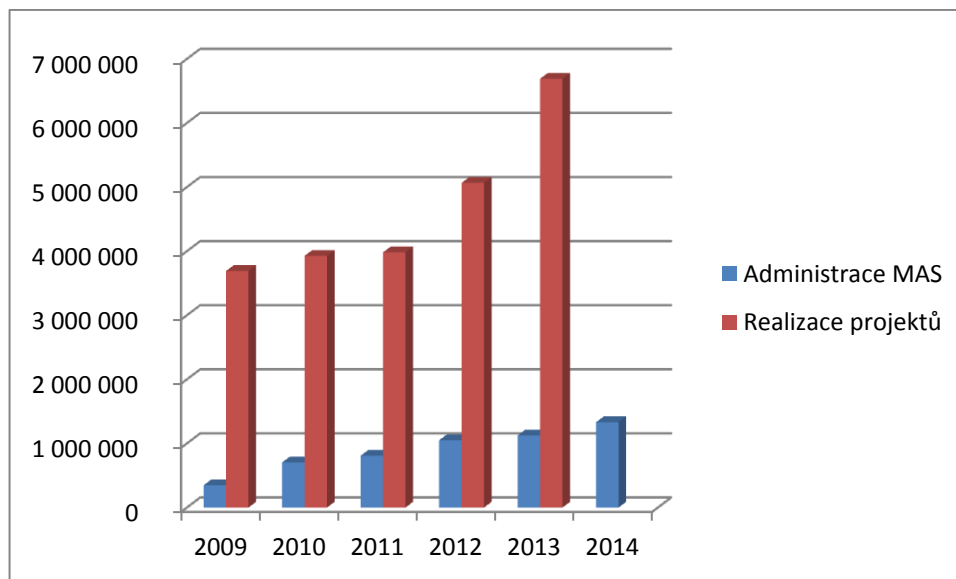
rok	počet projektů	celková výše rozdělené dotace na projekty
2009:	10	3 692 257,- Kč
2010:	11	3 927 824,- Kč
2011:	12	3 982 855,- Kč
2012:	16	5 066 152,- Kč
2013:	18	6 240 321,- Kč

Celkem: 67 23 359 407,- Kč

Tab2: Alokace a její rozdělení na IV.1.1. a IV.1.2.

Rok realizace SPL	Přidělené celkové alokace	Skutečně nárokováno na administraci MAS (IV.1.1.)	Skutečně nárokováno na realizaci projektů (IV.1.2.)	% na administraci MAS
2009	4 737 929	348 238	3 692 255	7
2010	4 891 044	704 400	3 927 824	14
2011	4 766 629	809 309	3 982 855	16
2012	7 150 305	1 050 595	5 066 152	14
2013	7 489 399	1 125 797	6 690 321	15
2014		1 332 767		
	29 035 306	5 371 106	23 359 407	

Graf 3: Alokace na administraci MAS a realizaci projektů



Z počtu realizovaných projektů lze usoudit vysoké zkušenosti s realizováním projektů pro větší územní celky i řešení jednotlivě odlišných, i když souvisejících projektů.

Plošné zkušenosti lidského potenciálu na základě uvedeného množství úspěšně realizovaných projektů v území jsou vysoké.

Dle zásobníku projektů, který je v současné době stále rozšiřován (324 projektů), viz tabulky zásobníku projektů, lze doložit vysoký potenciál žadatelů a zkušených realizátorů budoucích projektů i za cenu jejich předfinancování:

- 1) Životní prostředí, příroda a krajina – 29 projektů
- 2) Cestovní ruch a marketing – 27 projektů

- 3) Zemědělství, venkov a místní produkce – 191 projektů
- 4) Kultura, celoživotní vzdělávání – 74 projektů

V rámci rozšiřování a zkvalitnění lidského potenciálu pro koordinaci projektů, zpracování, realizaci a vyhodnocení jsou pořádány vzdělávací akce v rámci MAS ŽR, v rámci členské obce Čepí, jenž je nositelem dotačního titulu Regionální škola obnovy a rozvoje venkova, v rámci členství Celostátní sítě pro venkov Pardubického kraje a v rámci jednotlivých mikroregionů.

Nejvýznamnější vzdělávací akce velkého rozsahu v posledním období:

Březen 2007	Poznejte MAS Železnohorský region (obyvatelé MAS ŽR)
Duben 207	Partnerství místních akčních skupin (představitelé 8 partnerských MAS)
Květen 2007	MAS - příležitost pro venkov (představitelé MAS PK a Krajského úřadu Pardubického kraje)
Září 2007	Vzdělávací seminář na území Euregionu Šumava-Bavorský les, území MAS Pošumaví (členové MAS a představitelé obcí PK)
Září – listopad 2007	Nebojte se e-lerningu (členové MAS ŽR a partnerské MAS Region Kunětické hory)
Listopad 2007	Vzdělávací seminář na území MAS Strážnicko (členové MAS a představitelé obcí PK)
Březen 2008	Promoakce v oblasti cestovního ruchu v Železnohorském regionu (členové MAS ŽR, Destinační společnosti Východní Čechy, Krajského úřadu Pardubického kraje, zástupci médií)
Září 2008	Zahraniční vzdělávací seminář na Slovensko, Prešovský kraj (členové MAS a představitelé obcí PK)
Říjen 2008	II. ročník promoakce Za poznáním Železnohorského regionu
Duben 2009	Dny Železnohorského regionu (obyvatelé MAS ŽR)
Září 2009	III. ročník promoakce Za poznáním Železnohorského regionu (obyvatelé MAS ŽR)
Říjen 2009	Výjezdní seminář na území partnerské MAS Strážnicko a střední Moravu (členové MAS a představitelé obcí PK)
Listopad 2009	Celostátní konference Venkov 2009 Holešov (představitelé MAS ČR)
Březen 2010	Seminář na území partnerské MAS Pošumaví (představitelé MAS ŽR)
Duben 2010	Dny Železnohorského regionu – II. Ročník (obyvatelé MAS ŽR)
Září 2010	Výjezdní pracovní seminář na území MAS Dolní Morava, Slovensko a LEADER region Czerhatalja v Maďarsku (členové MAS a představitelé obcí PK)
Listopad 2010	Konference Venkov 2010 v Lázních Bělhrad (představitelé MAS ČR)
Březen 2011	Seminář na území partnerské MAS POHODA venkova (představitelé MAS ŽR)
Duben 2011	Dny Železnohorského regionu – III. Ročník (obyvatelé MAS ŽR)
Květen 2011	Výměna zkušeností se zahraničními MAS (MAS Litva)
Září 2011	Výjezdní vzdělávací seminář na území MAS Vladař a MAS Náš region v Karlovarském kraji (členové MAS a představitelé obcí PK)
Březen 2012	Výjezdní pracovní seminář na území partnerské MAS Horní Pomoraví (představitelé MAS ŽR)
Duben 2012	Dny Železnohorského regionu – IV. Ročník (obyvatelé MAS ŽR)

Květen 2012	Výjezdní pracovní seminář na území partnerské MAS Český ráj a Střední Pojizeří (představitelé MAS ŽR)
Září 2012	Výjezdní vzdělávací seminář na území MAS Horní Pomoraví (členové MAS a představitelé obcí PK) Železnohorský region, včera dnes a zítra (obyvatelé a subjekty z území MAS ŽR)
Březen 2013	Výjezdní pracovní seminář na území partnerské MAS Moravský kras (představitelé MAS ŽR)
Duben 2014	Dny Železnohorského regionu – V. Ročník (obyvatelé MAS ŽR)
Září 2014	Mezinárodní setkání výrobců v Lotyšsku (členové MAS a regionální výrobci ŽH)

Aktivita jsou vzájemně koordinovány tak, aby se nedublovaly.

Největšími podniky působícím na území MAS jsou:

- KOVOLIS HEDVIKOV a.s. (kovoobrábění, tlakové lití, výroba forem a nástrojů)
- DAKO-CZ, a.s. (výroba hydraulických prvků a agregátů pro kolejová vozidla)
- Holcim (Česko) a.s., člen koncernu (výroba cementu, dlažby, prodej stavebních hmot)

Důležitými pro rozvoj regionu však nejsou jen větší společnosti, ale i drobní a malý podnikatelé, společnosti, které podnikají v různorodých řemeslech a službách.

Nenahraditelným prvkem pro rozvoj území z hlediska kultury jsou různé spolky a neziskové organizace zakládané v jednotlivých obcích, které sdružují obyvatelé se zájmem o volnočasové aktivity. Mezi nejvýznamnější a v mnoha obcích nejaktivnější jsou z tohoto hlediska Sdružení dobrovolných hasičů a sportovní kluby. Novodobějším prvkem jsou ženské spolky, díky nimž se zvyšuje i počet aktivit pro nejmenší děti.

5.2 Rozvojový potenciál

Území má veliký rozvojový potenciál v oblasti ochrany přírody a krajiny a udržitelného cestovního ruchu. Na území MAS je v konečné fázi vytvoření několika projektů vedoucích k prohlášení rozhodující části MAS ŽR GEOPARKEM Železné hory, jenž by se stal součástí obdobných parků v rámci UNESCO. Tento cíl vychází z jedinečných přírodních a geologických místních podmínek. Dlouhodobý cíl – kvalitní funkce GEOPARKU - bude dosahován inovativním propojením jednotlivých subjektů a jejich projektů, jenž jsou na vytvoření, funkcích a přínosech GEOPARKU zainteresováni.

Společná charakteristika území

Důvody výběru daného území souvisí s přirozeným vývojem spolupráce měst, obcí a dalších subjektů, která se v tomto území rozvíjí od roku 1999. Mezi nejdůležitější lze jmenovat tyto:

Homogenní území s podobnými ekonomickými, demografickými, sociálními, historickými a geografickými parametry.

- Území je spojováno společnými zájmy obcí a obyvatel, které tyto zájmy (či problémy) dokáží řešit společně. Jde tedy o schopnost domluvit se na řešení společných problémů.
- Z původně účelové spolupráce (odpadové hospodářství, plynofikace...) se postupně rozvinula široká spolupráce obcí a mikroregionů napříč akcemi. Tím se začala rozšiřovat témata pro společné projekty a akce, které s sebou nesla přirozenou spolupráci se všemi subjekty na venkově.
- Úspěšnost spolupráce motivovala obyvatele a další subjekty k dalším společným aktivitám.

Shodné či styčné charakteristiky území

Společný historický vývoj

Většina obcí se vyvíjela již od středověku na území tří velkých sousedních panství: Gerštorfské (Choltice a okolí), Pernštýnské (jižní Pardubicko) a Auersperské (Železné hory). Viz pasportizace památek jednotlivých mikroregionů a Studie krajiny a přírody podhůří Železných hor.

Srovnatelné podmínky pro hospodaření

Podmínky jsou dány rázem krajiny a právě společným historickým vývojem. Oblast zemědělství nebyla v Železných horách a podhůří zasažena v 50. letech kolektivizací a zcelováním lánů, jako v případě polabské krajiny a ostatních nížin. Viz. Integrovaná strategie venkova MAS ŽR (posouzení map stabilního katastru se současným stavem) a Studie území MAS v souvislosti s diverzifikací zemědělství – spolupráce s Okresní agrární komorou Pardubice a Chrudim.

Vzhled krajiny

Společný vzhled krajiny opět vychází ze společného historického vývoje, zakládání historických rybníčních soustav a posléze společné a koordinované ochrany a péče o krajinu, především díky CHKO Železné hory. Viz letecké snímky krajiny.

Rovnoměrné osídlení krajiny

Až na dvě města regionu Přelouč (9 019 obyvatel) a Heřmanův Městec (4 822 obyvatel) se jedná o malá historická venkovská sídla nezasazená nekontrolovatelnou novodobou výstavbou. Největší počet sídel, 55, je do 500 obyvatel.

Zvláštnosti území oproti jiným územím

Úroveň zachování původní podhorské krajiny

Úroveň zachování krajiny je stanovena na základě existence 20 maloplošných chráněných území a 12 Evropsky významných lokalit v rámci Soustavy chráněných území Natura 2000 v České republice na území celého regionu MAS ŽR.

Existence CHKO Železné hory – vysoká míra ochrany přírody

CHKO Železné hory byla vyhlášena již r. 1991. Rozkládá se na ploše 284 km², což je více než polovina plochy regionu MAS ŽR (428 km²). Na území CHKO ŽH je vyhlášeno 16 zvláště chráněných území. Národní přírodní rezervace Lichnice-Kaňkovy hory patří k nejkrásnějším a nejcennějším místům Železných hor. Zvláště atraktivní jsou dvě rokle, Hedvikovská a Lovětínská, s převýšením kolem 200 m. Řeka Chrudimka vyhloubila v tvrdých horninách hluboká údolí Krkanku a Peklo. Na mnoha místech najdeme doklady o geologické minulosti Země, a to v podobě hornin různého stáří a nálezy zkamenělin. U Vápenného Podola jsou i dvě veřejnosti nepřístupné jeskyně, kde je evropsky významné zimoviště netopýrů. V přírodním parku Palác u Heřmanova Městce lze obdivovat výchozy hornin a staleté stromy.

Z uvedených skutečností o jedinečném geologickém vývoji území vychází **vyhlášení GEOPARKU Železné hory v rámci UNESCO**.

Malé sídelní celky s původní architekturou

Tato skutečnost vyplývá z přirozeného vývoje sídel ve zdejší krajině stranou velkých měst, a tedy i v minulosti stranou zájmu budování „modernistických“ staveb na venkově.

Podpora zachování tradic a místního patriotismu

Okolní příroda, ráz krajiny a životní podmínky formovaly i vývoj kulturní společnosti. Některé akce, jako jsou tradiční masopusty, stavění májů, posvícení a poutě přetrvávají více méně v nezměněné podobě do dnešní doby. Některé tradice však byly pozapomenuty. V současné době ve

spolupráci se subjekty regionu dochází k jejich obnově v modernějším pojetí. Jedná se především o Svatojánskou noc, Tradice Železnohorského regionu, Babí léto na Konopáči (viz nepovinné přílohy fotodokumentace a tiskové zprávy) a dalších. Tyto akce nejen představují tradiční řemesla a tradiční výrobní postupy, ke kterým se vrací dnešní mladí lidé, ale dávají i možnost představení novodobých řemeslných výrobků, které vznikají v současné době, např. moderní keramika, barvení látek aj.

Na území regionu se pořádá množství významných pravidelných akcí s dlouholetou historií. Od koncertní přehlídky chrámových sborů a klanění Tří králů v Cholticích, přes Nasavrckou Paletu – letní výstavu výtvarných děl, Nasavrcké hudební léto a udílení cen Františka Filipovského za dabing v Přelouči, přehlídku divadel malých forem, až po významné sportovní akce všeho druhu.

Významný potenciál v oblasti tradic a kultury má pro rozvoj regionu historie Keltů. Archeopark Nasavrky obsahuje bezpočet aktivit, které zajišťuje společně s tradičními akcemi občanské sdružení Boii – člen MAS ŽR. A dále židovská historie, především na území města Heřmanův Městec.

Existence zvýšené míry rybníků a vodotečí.

Území regionu je historické území s výskytem vybudovaných rybníků za středověkých pánů Gerštorfů (Choltické panství) a Pernštejnů (Pardubické panství). Do dnešních dnů se dochovala část rybníční soustavy, vč. vodotečí s původními meandrujícími koryty (Meandry Struhy u Bezděkova – přírodní památka, Meandrující tok Struhy ve Veselí – biokoridor regionálního významu), viz projekt Z potůčku potok, z říčky řeka.

Rozvojový potenciál obcí MAS Železnohorský region je v nejen v dopravě a dopravní obslužnosti ale i občanské vybavenosti a sociálních službách. To znamená zlepšení stavu silnic, v některých obcích posílení autobusových spojů, zlepšení služeb pro důchodce, zajištění dostatku dostupných mateřských školek či jiných zákonných alternativ, zvýšení počtu zařízení a služeb podporující cestovní ruch. Přičemž prvořadě pro obce MAS je udržení stávajících služeb, které se dosud občanům nabízí, bohužel právě jejich udržení je díky snižujícím se dotacím a rostoucí administrativní a zákonné zátěži a zvyšujícímu se vlivu blízkých velkých měst stále obtížnější.

Rozvojový potenciál regionu spatřuje MAS především v těchto faktorech a zdrojích:

1. Rozhodující je blízkost velkých měst, především Pardubic. Tato blízkost má zásadní vliv na intenzitu dopravy v regionu, na zaměstnanost místních obyvatel a jejich dojížděku za prací, ale i na krátkodobou (jednodenní) návštěvnost obyvatel měst. Současně je však zdrojem i některých méně příznivých skutečností: omezuje možnosti místního drobného obchodu a služeb, příp. občanské vybavenosti, odčerpává zájemce o část volnočasových, zájmových aktivit, ale možná i o samostatné podnikání aj. Velká města tu působí jako „magnety“ ekonomické i zájmové aktivity obyvatel regionu.

2. Druhým faktorem je spolupráce obcí, vzájemná komunikace a informovanost: sem prosím dopsat nějaká fakta – výčet DSO a jejich aktivit, spol. projekty apod.

Území MAS je tvořeno 6 svazky obcí – Za Letištěm, Heřmanoměstecko, Podhůří Železných hor, Železné hory, Centrum Železných hor a Západně od Chrudimi) a 1 obcí Lisibořice. Celkem se území rozkládá na 72 obcích.

V rámci mikroregionů jsou každý rok realizovány společné projekty, které jsou částečně realizovány za pomoci grantu Programu obnovy venkova Pardubického kraje.

3. Podpora ze strany samosprávy je pro MAS ŽR dalším pozitivním faktorem úspěšné realizace předkládané strategie. O rozvoji MAS, jejích záměrech a o celé strategii rozvoje jsou průběžně informovány všechny místní aktivní subjekty (především pak vedení všech zapojených obcí). Jejich podpora, jakož i podpora ze strany Pardubického kraje, Úřadu práce a dalších institucí se dá očekávat i do budoucna, neboť MAS přinese do kraje významné finanční prostředky.

4. Schopnost obcí získávat a využívat dotace a granty: v regionu MAS jsou obce i podnikatelské a neziskové subjekty aktivní v získávání dotačních prostředků.

Jen prostřednictvím realizace Strategického plánu LEADER MAS Železnohorský region, bylo podpořeno 67 projektů s celkovou výší dotace 23 359 407,- Kč. Subjekty v regionu žádají i samostatně mimo SPL a to z celé řady dotačních titulů.

5. Komunitní způsoby práce a aktivní zapojování občanů: v řadě obcí spolupracují zastupitelstva s aktivní částí veřejnosti.

6. Spolupráce podnikatelů: V regionu se podnikatelé volně sdružili kvůli společné propagaci místních výrobků značkou původu a kvality. Po mnohaletém zvažování různých druhů a systémů podpory místních produktů se Železnohorský region stal v r. 2011 členem Asociace regionálních značek působící na celém území České republiky. Zapojil se po bok dalších 24 regionů, které již své produkty a výrobky úspěšně propagují a zajišťují jim tak zasloužený odbyt. Od r. 2012 se certifikovaní výrobci staly nedílnou součástí celkové propagace a marketingu Železnohorského regionu. Do současné doby bylo postupně certifikováno 46 regionálních výrobků a produktů, které smějí užívat registrované označení ŽELEZNÉ HORY regionální produkt®. Jedná se o pestrou skladbu základních plodin (brambory, med, hovězí maso, ovoce), produktů a výrobků z přírodních surovin (medovina, mléčné výrobky, pivo, těstoviny, koláče, pečená žebra, kovářské, dřevořezbářské a keramické výrobky) či výrobků s motivem či vztahem k regionu (pletené výrobky z proutí a pedigu, paličkovaná krajka, ekologické přípravy, malba na hedvábí, turistický web, krajovaná kresba, pracovní oděvy). Certifikace výrobců přinesla velmi pozitivní jev – přirozené propojení místních řemeslných výrobků a místní produkce, které vyústilo ve vytvoření kompletních místních specialit.

5.3 Finanční a další prostředky území

Finanční zdroje území jsou odpovídající malým sídelním celkům. Finanční zdroje pro neziskové organizace jsou minimální. Finanční zdroje soukromého sektoru nelze přesně specifikovat především vzhledem k současné hospodářské situaci. Pouze se dá odhadovat dle míry rozvoje malého a středního podnikání a udržitelnosti podnikání pro zemědělce a zemědělská družstva (zdroj Agrární komora a Hospodářská komora).

Přímé finanční zdroje MAS jsou tvořeny z členských příspěvků, příspěvků spolupracujících subjektů a dobrovolníků a finanční podpory Pardubického kraje na akce, které jsou neuznatelnými náklady z hlediska realizace Strategického plánu LEADER MAS, avšak potřebnými pro rozvoj území regionu. Dalšími finančními prostředky, které jsou vázány k určitým projektům, jsou projekty spolupráce realizované v rámci Programu rozvoje venkova a projekt na podporu marketingových aktivit z Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod.

V průběhu realizace SPL se ukázalo, že zejména pro neziskové organizace a zemědělské subjekty je problematické předfinancování projektů. Druhá věc, která se ukázala na základě realizace SPL je, že velkou překážkou podávání žádostí z řad podnikatelů je poměrně náročná příprava administrace projektů. Pro větší zapojení podnikatelské sféry sekretariát MAS nabízí možnost konzultací. Důležitý je i přenos dobrých příkladů novým potenciálním zájemcům.

Z úspěšné realizace množství projektů i formou předfinancování lze usoudit, že MAS umí efektivně nakládat s finančními prostředky a v případě nutnosti zajistit předfinancování.

Hospodářské zdroje vyplývají z absorpční kapacity území, z míry nezaměstnanosti, z počtu pracovních míst, a tím existence firem vytvářejících nová pracovní místa a především aktuální hospodářské situace. Hospodářský potenciál oblasti je však značně vysoký. Především co se týká nových forem zemědělské činnosti do oblasti cestovního ruchu.

6. Analýza problémů a potřeb území

Tato kapitola se bude věnovat vymezení základních problémů a potřeb území MAS Železnohorský region, které vycházejí ze SWOT analýzy vytvořené na základě socioekonomické analýzy, dotazování občanů a členů spolku a z výsledků činnosti pracovních tematických skupin.

Pro přípravu analytické části strategie byly použity 3 hlavní zdroje informací:

1) *statistiky a fakta z externích zdrojů:*

- a) Český statistický úřad
- b) Ostatní zdroje statistik a faktů, mezi které patřili:

Tab 3: Zdroje dat pro analýzu

Zdroj dat	Dílčí témata (oblasti dat)
Český statistický úřad vč. MOS (městská a obecní statistika)	obyvatelstvo, ekonomika, cestovní ruch, trh práce, bydlení, sociální péče, kultura, školství a vzdělávání, sport, tělovýchova a volný čas, složky životního prostředí, správa
Centrum pro regionální rozvoj ČR	vnější vztahy, školství a vzdělávání, zdravotnictví, správa
Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism	cestovní ruch
Ministerstvo pro místní rozvoj	bydlení
Krajský úřad	techn. infrastruktura, dopr. obslužnost, odpad. hospodářství, soc. péče
Úřad práce	% nezaměstnanosti v obcích, počet evidovaných uchazečů o práci, počet a struktura volných míst
Obec s rozšířenou působností	dopravní infrastruktura, bezpečnost, kultura, ochrana životního prostředí, složky životního prostředí, odpadové hospodářství
Portál územní samosprávy „Města obce online“	správa
Obec	infrastruktura, vybavenost, kultura, spolková činnost, sport, tělovýchova a volný čas, ekonomická situace, ochrana životního prostředí
Územní plány obcí	využití ploch, investiční záměry

c) dokumentace jiných orgánů:

- z databáze záměrů kraje a z podkladů pro strategii rozvoje kraje
- strategie a rozvojové koncepce celostátní:
 - Dopravní politika ČR 2005-2013
 - Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy 2004
 - Národní strategie finančního vzdělávání 2010
 - Koncepce památkové péče v ČR 2011-2016
 - Aktualizace Státní kulturní politiky na léta 2013-2014 s výhledem na roky 2015-2020
 - Národní akční plán podporující pozitivní stárnutí 2013-2017
 - Koncepce bydlení České republiky do roku 2020
 - Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR 2014 – 2020
 - Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020
 - Národní inovační strategie ČR 2012-2020
 - Národní akční plán ČR pro energii z obnovitelných zdrojů 2010-2020
 - Koncepce podpory malých a středních podnikatelů 2014-2020
 - Strategie celoživotního učení ČR 2007-2015
 - Strategie vzdělávání pro udržitelný rozvoj ČR 2008-2015
 - Zdraví 21 - Dlouhodobý program zlepšování zdravotního stavu obyvatelstva ČR 2002-2020
 - Akční plán pro rozvoj ekologického zemědělství v letech 2011-2015
 - Státní program ochrany přírody a krajiny ČR 2009-2020

- Státní politika životního prostředí ČR 2012-2020
 - Strategie Národního parku Železné hory
 - Plán péče CHKO Železné hory
 - Strategie turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko
 - z podkladů z ORP Pardubice, Chrudim a Přelouč pro koncepce rozvoje školství, zdravotnictví, odpadového hospodářství a cestovní ruch (tzv. projekt meziobecní spolupráce)
- 2) *osobní zkušenost členů MAS a dalších organizací s problematikou regionu (komunitní setkání, tématické pracovní skupiny, starostové a dotazníky pro jednotlivé sektory)*
- 3) *odhad budoucích trendů*

Na základě dlouhodobé přípravy strategie byly na základě všech jednání stanoveny čtyři klíčové rozvojové oblasti, ke kterým byly stanoveny i jednotlivé pracovní skupiny, které analyzovali problémy a potřeby v těchto oblastech. Jedná se o následující čtyři oblasti:

1. Životní prostředí, příroda a krajina
2. Cestovní ruch a marketing
3. Zemědělství, venkov a místní produkce
4. Kultura, celoživotní vzdělávání

Celková SWOT analýza vychází z dílčích SWOT analýz, které byly zpracovány dle jednotlivých oblastí, které byly stanoveny MAS, jako klíčové k dalšímu rozvoji regionu. Z každé oblasti byly stanoveny tématické pracovní skupiny, které se problémovou oblastí intenzivně zabývali a zpracovali pro každou oblast SWOT analýzu, její vizi a cíl, kterého by mělo být dosaženo. Vycházeli z jednotlivých komunitních jednání a ze zásobníku projektů. Jedná se o následující 4 klíčové oblasti:

6.1 Životní prostředí, krajina a příroda

Podstatná část území regionu je součástí Chráněné krajinné oblasti Železné hory a Národního geoparku Železné hory. Zdejší krajině se podařilo zachovat pestrost a rozmanitost rostlinných a živočišných druhů díky včasnému poznání člověka, že přírodu je nutno především chránit. Krajina si zachovala svůj původní ráz i přes výstavbu dvou rozsáhlých děl – Sečské a Křižanovické přehrady. Převážná část regionu je tvořena zalesněnými plochami (až 50% pokryvnosti území). Charakter krajiny vytváří významný potenciál pro rekreaci celoročního charakteru z ohledem na velké množství národních přírodních rezervací, historických a technických památek.

Chráněná krajinná oblast Železné hory byla vyhlášena roku 1991. Účelem vyhlášení je ochrana a postupná obnova hodnot krajiny, jejího vzhledu a jejich typických znaků. Rozloha CHKO je 284 km². V oblasti je vyhlášeno 24 zvláště chráněných území a 14 památných stromů. Národní přírodní rezervace Lichnice-Kaňkovy hory patří k nejkrásnějším a nejcennějším oblastem Železných hor. Zvláště atraktivní jsou dvě rokly, Nedvikovská a Lovětinská, s převýšením kolem 200 m. Vlivem těžby vápence je ložisko u Prachovic bohaté na drobné krasové útvary, např. Páterova jeskyně, kde žije vzácný druh netopířů. Řeka Chrudimka vyhloubila v tvrdých horninách – žulách Nasavrckého plutonu – hluboké údolí Krkanku a Peklo dnes přírodní rezervace s výskytem květeny listnatých lesů a lesní faunou. Lze zde vidět nejen skalní výchozy a mohutné sutě, ale i vodopády a kamenité řečiště doprovázené rozličnými typy lesních porostů. Inversní údolí je domovem montánních druhů měkčů a pavouků. Žijí zde skokani hnědí, čáp černý, ledňáček, skorec, lejsek malý, ale i výr velký.

Národní geopark Železné hory je geologicky cenné území, kde jsou ve spolupráci s místními obyvateli a organizacemi rozvíjeny aktivity na podporu rozvoje oblasti a podporu návštěvnosti a vzdělanosti. Vedle geologických objektů a jevů jsou důležité i další zajímavosti, jako jsou kulturní a ekologické fenomény, archeologické a historické památky. Nejedná se o území, které by nějakým způsobem omezovalo lidskou činnost výjma oblastí, které již mají nějaký ochranný status (CHKO, přírodní památky, přírodní rezervace apod.). Geopark spojuje propagaci geologického dědictví

s regionálním rozvojem a vhodným způsobem seznamuje veřejnost s geologickými procesy, významem přírodních zdrojů a jejich využitím v hospodářské a kulturní historii.

Evropsky významných lokalit, které se vyskytují na území MAS ŽR, v rámci Soustavy chráněných území Natura 2000 v České republice, je navrženo k zapsání do národního seznamu 12 /Lichnice-Kaňkova hory, Běstvina, Boušovka, Heřmanův Městec, Choltická obora, Chrudimka, Chrudimka-Nasavrky, Hluboký rybník, rybník Moře, Běstvina-krypta, Pařížov, Podolská a Páterova jeskyně/. Na daném území není navržena žádná ptačí oblast.

Ovzduší v území Železnohorského regionu je i přes působení místní větších firem Cementárna Holcim Prachovice, Ekorec Prachovice, Dako-CZ, Kovolis Hedvikov a další, poměrně dobré vzhledem k proudění vzduchu a směřům větru. Reálnou hrozbou je však nárůst dopravy se všemi dopady na kvalitu životního prostředí. Zemědělské půdy ubývá na úkor výstavby nových zastavěných území, což má neblahý vliv i na vzhled krajiny.

Ochrana životního prostředí území regionu – přírodních lokalit a lokalit NATURA 2000 je řešena v rámci Plánu péče Agentury ochrany a přírody ve spolupráci s CHKO Železné hory se sídlem v Pardubicích.

Kvalitní životní prostředí je důležitá z více hledisek, ať už je to hledisko zdraví obyvatel, cestovního ruchu nebo atraktivita pro nově příchozí obyvatele. Obce si to velmi dobře uvědomují, a proto jsou její rozpočtové výdaje právě do ochrany životního prostředí jednou z nejvyšších položek obecního rozpočtu.

Odpadové hospodářství a nakládání s odpady

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou nositelem odpadů od občanů ČR. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Na území regionu se nachází skladka v Nasavrkách, která vykupuje odpady k rekultivačním účelům.

Obce na území MAS využívají pravidelný svoz směsného odpadu (popelnice) a dále svoz tříděného odpadu (kontejnery, pytle). Obce mají své systémy separovaného odpadu základních druhů odpadů (kontejnery na sklo, papír, plast, velkoobjemový odpad, elektroodpad, sběrné dvory). V některých obcích je sběrný dvůr a přibližně 2x ročně se koná svoz nebezpečného odpadu. Na území regionu působí pět svozových firmy, které vytvářejí zdravou konkurenci: AVE Čáslav, SmP – odpady, a.s., SOP Přelouč, TS města Pardubic, TS mikroregionu Hlinecko. I přes tyto služby dochází k tvoření menších černých skládek v lesích.

Ochrana ovzduší

Velkými a zároveň stálými zdroji emisí jsou především podniky veřejného zásobování energií a teplem a průmyslové zóny na území měst Pardubic, Chrudim a Přelouč. Přímou na území MAS je jedním z hlavních znečišťovatelů ovzduší Cementárna Prachovice a Spalovna odpadů ECOREC Prachovice, a to i přes moderní technologie používané v těchto podnicích. Dalšími významnými zdroji emisí (tuhé znečišťující látky a oxid uhelnatý) na území MAS jsou doprava a lokální topeniště.

Český hydrometeorologický ústav dále uvádí, že dochází k mírnému poklesu, v některých letech ke stagnaci, emisí a tuhých látek v Pardubickém kraji, avšak na venkovských a pozadových stanicích, které monitorují koncentraci přízemního ozonu, dochází ke zvyšování počtu překročení imisního

limitu ve vztahu k ochraně lidského zdraví. Maximální počet ročního překročení však na území MAS nebyl.

Ochrana vod

V současné době je kladen důraz na likvidaci starých ekologických zátěží, likvidaci odpadních vod a čištění vodních ploch. Bohužel stav kanalizačních systémů na území MAS není dobrý. Velká část obcí má buď pouze kanalizaci povrchovou, a nebo je nutné stávající kanalizační systém rekonstruovat, stejně tak chybí v části obcí ČOV.

Kvalita vody v soukromých studních je různá od vody užitkové až po vodu pitnou. Voda dodávaná vodárnami (VAK) je nezávadná a kvalitní, vhodná i pro udržování pitného režimu.

Ochrana půdy

Kolektivizace v zemědělství v 50. letech znamenala zcelování pozemků a maximalizaci výměry lánů. Nastalo intenzivní zemědělství socialistické éry podpořené hojným množstvím umělých hnojiv. Mokré louky byly zničeny v 60. a 70. letech, kdy se ke kosení začala používat těžká zemědělská technika. Přistoupilo se k jejich odvodnění. Systematicky na nich byla měněna druhová skladba rostlin a louky byly plošně postřikovány a hnojeny. Obrovským zásahem do krajiny byl velký plošný nárůst sídel. Šlo o to za každou cenu vytěžit maximum.

Krajina v regionu se obecně potýká s dvěma problémy: buď je příliš intenzivně využívána, a pak v ní nezbývá místo téměř na nic jiného než rozlehlé lány polí nebo je naopak neudržovaná a zarůstá křovinami. Zemědělství bylo a mělo by být rozhodující součástí péče o krajinu. Zemědělství bylo ale bohužel ve 20. století změněno na průmyslovou velkovýrobu. Krajina, která byla od nepaměti nejvíce zemědělsky využívána, je dnes nejvíce zdevastovaná.

Půda byla v druhé polovině 20. století nadměrně zorána až na 72,2 %. Za své vzaly nejen meze, ale i remízky a řada luk a pastvin. Krajina ztratila své přirozené přechody, a tak pole začalo těsně sousedit s lesem, strom vprostřed polí ztratil své travnaté okolí a potokům bylo odňato jejich zelené okolí. Zorána byla i řada nevhodných míst. Výrazně kleslo procento trvalých travních porostů.

Velké lány znamenají nejen poškozování krajinného rázu, ale také zvýšení eroze, snížení druhové pestrosti a snížení průchodnosti krajiny. Nejsou pak žádné cesty, které by propojovaly obce a místa v krajině. V důsledku toho se pak ani člověk a téměř ani zvířata v krajině nepohybují. Tím, že krajina ztratila své ekostabilizační prvky, ztratila schopnost udržet své jednotlivé složky a jejich působení v rovnováze. V honbě za co nevyššími výnosy docházelo k přehnojení a tím ke kontaminaci půdy. Výsledkem je ztráta přirozené úrodnosti půdy. V dnešní době se již naštěstí používá méně průmyslových hnojiv a pesticidů a to má nesporný vliv na kvalitu podzemních vod.

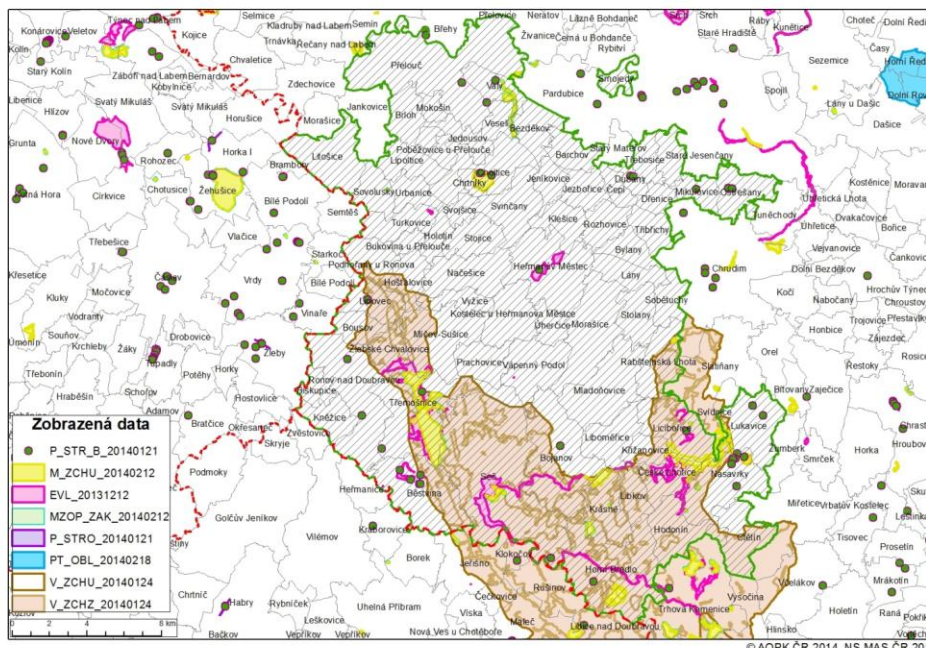
Dnes již není potřeba produkovat velké objemy píce, jelikož za posledních 10 let byly sníženy stavy skotu na polovinu. Do popředí tedy vystupují dnes jiné funkce trvalých travních porostů. Současný pohled na trvalé travní porosty se soustředí hlavně na jejich mimoprodukční funkce. Jde o ochranu půdy, vody, biodiverzity, tvorbu a ochranu krajiny a v neposlední řadě podporu rekreace. Z krajiny téměř zmizely pastviny v důsledku kolektivizace a s nimi i rozmanité druhy rostlin a živočichů, které na ně byly vázány. Pokud se některé pastviny přestaly využívat nebo se nevyužívaly dostatečně došlo k jejich zaplevelení, a to hlavně šťovíky, pcháči a náletem dřevin.

Je potřeba navrátit přírodní podobu potokům, které byly zatrubněny, a nepřipouštět další zatrubňování. Alespoň některé potoky by bylo dobré revitalizovat a navrátit jim přirozené meandrující koryto. Takovýto prvek by krajině velmi prospěl – zkrášlil by ji i vytvořil prostor pro život množství živočichů a rostlin. Travnaté porosty, keře a stromy zpevňují břehy vodních toků, které nemají koryto vyložené panely nebo tvárnici, a zabraňují jejich vymílání. Kromě toho tím také vznikne přírodní prostředí pro život živočichů a rostlin.

I nevhodná velikost a organizace zemědělských pozemků vede na mnoha místech k erozi půdy a nesprávným hydrologickým poměrům – k osušení a přehřívání území, vyplavování živin a k eutrofizaci povrchových toků.

Okraje lesů jsou tvořeny listnatými dřevinami. To je důležité z hlediska krajinného rázu i ochrany proti polomům. Lesy by měly být výrazným ekostabilizačním prvkem. K tomu je potřeba sledovat dlouhodobý cíl přiblížit jejich skladbu přirozenému stavu. To znamená zvyšovat podíl listnatých stromů.

Obrázek 1: Mapa území MAS Železnohorský region z hlediska ochrany životního prostředí



6.1.1. Dílčí SWOT analýza

Vize: Zlepšování stavu životního prostředí pro obyvatele i návštěvníky

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none"> 1) Zdravé životní prostředí dané silným přírodním potenciálem a nižší koncentrací průmyslu 2) Zvyšující se zájem obcí a aktivita občanů i firem o své životní prostředí a čistotu vod 3) Na území MAS je několik ekologicky zaměřených NGO a výrobců biotechnologických přípravků <ul style="list-style-type: none"> - Existence firmy zabývající se čištěním povrchových vod - Existence lesní naučné stezky - Existence CHKO a NGŽH - Silný přírodní potenciál od nížiny po vysočinu - Nízká cena pracovní síly - Rozsáhlý potenciál nevyužívaných zemědělských objektů vhodných pro podnikání - Vhodné krajinné podmínky pro živočišnou výrobu - Silící poptávka kupujících po místních produktech 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Nízká kupní síla občanů snižuje kvalitní energetické zabezpečení domácností 2) Nerespektování základních agrotechnických principů v prvovýrobě 3) Snižovaná schopnost retence vody v krajině <ul style="list-style-type: none"> - Těžká doprava na komunikacích III. Tříd - Znečišťování drobných vodotečí - Znečištění vodních ploch vhodných pro rekreaci - Přetrvávající velkoplošné zemědělství - Nízká hustota osídlení - Stav občanské vybavenosti

PŘÍLEŽITOSTI- AKTIVITY	HROZBY
<ol style="list-style-type: none"> 1) Rozšíření praktické ekologické výchovy 2) Podpora RP a využívání zdrojů a prodejců 3) Budování kapacit pro ekologickou likvidaci odpadů <ul style="list-style-type: none"> - Zvyšování retence vody v krajině - Údržba obecní zeleně podél komunikací (a veškeré další zeleně) - Likvidace černých skládek - Zvyšování retenčních schopností krajiny (vsakovací pásy, meze) - Zjemnění hospodaření v lesích - Rozšíření naučných stezek na provádění lesní pedagog. - Podpora vzniku ekologických aktivit - Obnova studánek a pramenů - Zvýšení informovanosti - Aktivní přístup obcí a členských subjektů k realizaci vlastních projektů a získávání finančních prostředků na investice v souvislosti s aktivitami Železnohorského regionu. - Stablní nárůst počtu zapojených členských neziskových a podnikatelských subjektů. - Reforma veřejné správy a samosprávy - Využití vhodných pozemkových možností pro drobný průmysl a bytovou výstavbou v sídlech regionu 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Úřednické obstrukce a lobbistické zájmy 2) Komplikované podávání žádostí o dotace 3) Ohrožení kulturní krajiny při nedostatečném chápání významu mimoprodukčních funkcí a diverzifikace zemědělství <ul style="list-style-type: none"> - Pálení odpadů - Vznik černých skládek - Přetrvávající nákup cizích produktů - Nedostatečně rozvinuté služby a jejich kvalita - Růst konkurence mezi regiony při získávání investic - Značná napjatost vlastních rozpočtů členských obcí a z toho plynoucí výrazná omezenost finančních prostředků na vlastní provoz v případě nutného předfinancování - Potencionální ohrožení odchodu kvalifikovaných lidí z regionu - Neúnosná finanční náročnost udržení standardních životních podmínek v malých sídlech a problematická efektivnost takového postupu

6.1.2 Plánované projekty

	Subjekt	Název projektu	Náklady
1	Obec Krásné	Úprava vody	1 000 000
2	Obec Libkov	Vodovodní řád	100 000
3	Obec Heřmanův Městec	Kanalizace	12 000 000
4	Obec Jezbořice	Kanalizace	1 000 000
5	Obec Klešice	Kanalizace	150 000
6	Obec Úherčice	Oprava hráze	70 000
7	Obec Vápenný podol	Kanalizace	1 500 000
8	Obec Vyžice	Kanalizace	20 000 000
9	Obec Bezděkov	Kanalizace	28 000 000
10	Obec Litošice	VODOVOD	500 000
11	Obec Mokošín	ČOV	30 000 000
12	Obec Turkovice	ČOV A kanalizace	20 000 000
13	Obec Valy	ČOV	110 000
14	Obec Lipovec	Kanalizace odpadních vod	12 000 000
15	Obec Lipovec	Skládka	100000
16	Obec Přelouč	Městský park	5000000
17	Sulis	ZOO	230000
18	Ventura -venkov s.r.o.	Malá kompostárna	500000
19	ZOD družstvo Stolany	Solární energie	1000000
20	Obec Hodonín	Obnova zeleně v obci	100 000
21	Obec Kostelec u HM	Obecní zeleň	500000
22	Obec Bezděkov	Zeleň	250000

23	Obec Bezděkov	Zahradní technika	500000
24	Obec Jeníkovice	Revitalizace zeleně	200000
25	Obec Sovolusky	Regenerace zeleně	400000
26	Obec Svojšice	Pořízení techniky na údržbu zeleně	800000
27	Obec Srnojedy	Izolační vegetační slona	550000
28	Obec Mladoňovice	Revitalizace rybníků	5000000
29	ZO ČSOP Klub ochránců SPR Habrov	Vyhlobení tůně na Pařížově	500000

187 060 000

6.2. Cestovní ruch a marketing

Krajina přechází od rybníků, malebných potůčků a říček přes zvlněné podhůří Železných hor s bohatým výskytem smíšených lesů až po vrcholky Železných hor se svojí dominantou, impozantní zříceninou hradu Lichnice. Vzhledem k existenci CHKO Železné hory a Národního geoparku Železné hory krajina nabízí širokou škálu zachovalých přírodních krás. Na území regionu leží největší rekreační lokalita Pardubického kraje - Sečská přehrada, a také jedna ze tří návodních rezervací tohoto kraje.

V současné době se lidé vrací k tradičnímu stylu života a poznávání krajiny. Právě pro ně je zde ideální členitá krajina podhůří a Železných hor, která je jako stvořena pro vznik sportovně tematických, naučných a vlastivědných stezek, jejichž počet a pestrost se stále zvyšuje. Toulky přírodou lze absolvovat pěšky, na kole i koňmo, s využitím existujících koňských rančů a jezdeckých stanic a kilometrů značených pěších, cyklistických, jezdeckých a v zimě běžkařských tras.

Pozůstatky osídlení území Kelty byly impulsem vzniku občanskému sdružení BOII, které vytvořilo unikátní Keltskou stezku a stálou výstavní expozici s interaktivním výukovým programem na zámku v Nasavrkách a v současné době dokončuje ucelený Archeoskanzen výstavbou keltské vesnice s laténskými stavbami – jedinečnými s hlediska ČR. Mimo jiné se dokončily a realizují další zásadní projekty z oblasti cestovního ruchu z vlastních zdrojů i dotačních ČR a EU. Jedná se o stavby ubytovacích kapacit jak hotelů, kempů, penzionů, tak opravy objektů muzeí, zámků. Vznikají nové expozice. Zásadní pro region je realizace projektu pokrývající celé území – Železné hory – významná geologická oblast, který mapuje a v krajině ukazuje unikátní geologický vývoj Železných hor. Projekt zároveň doplní infrastrukturu pro Národní geopark Železné hory.

Při toulkách regionem můžeme obdivovat impozantní středověké architektonické památky i malebnou lidovou architekturu, které jsou v symbióze s přírodou. Rozvoj regionu v oblasti venkovské turistiky jde ruku v ruce s ochranou přírody, ekologickou výchovou, obnovou přirozených center obcí a návratem k tradičním životním hodnotám a jejich formám.

TOP 10 Železnohorského regionu se řadí mezi významné atraktivity i z hlediska Pardubického kraje a Regionu Východní Čechy – definované a cíleně propagované od r. 2007

- 1) Národní Geopark Železné hory
- 2) Jediné keltské oppidum ve Východních Čechách
- 3) Vápenka v Závratci
- 4) Židovská synagoga v Heřmanově Městci
- 5) Rozhledny Barborka a Boika
- 6) NPR Lichnice – Kaňkovy hory
- 7) Přehradní nádrž Seč
- 8) Zámecký areál v Cholticích
- 9) Nejstarší centrum turistické a rodinné rekreace Autokempink Konopáč

10) Ranč LL Kovářov – centrum jezdecké hipoturistiky

Veškeré turistické produkty jsou prezentovány pod jednotnou značkou „VÍTEJTE I VY“, Železnohorský region se symbolem výra Železnohoráčka - výra železného a zlatého - dle svých barevných pírek s odkazem na historii regionu v podobě místních zlatonosných toků a krále Přemysla Otakara II., který ve 13. století pobýval v regionu a na jeho hranicích založil nedaleké město Chrudim.

MAS Železnohorský region, jako vůbec první organizace svého typu získala Certifikát I. stupně Českého systému kvality služeb. Tato prestižní, mezinárodně srovnatelná značka, představuje pro zákazníka příslib ověřené kvality služeb a zároveň je oceněním práce všech zaměstnanců organizace. Český systém kvality služeb (ČSKS) je dobrovolný inovativní nástroj, který systematickým způsobem pomáhá ke zvyšování kvality služeb v organizacích v oblasti cestovního ruchu a v navazujících službách. Vlastníkem systému je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Koncepce systému vychází z jednoduchých zásad řízení kvality, přičemž jeho filosofií je poznání potřeb zákazníka a neustálé zlepšování kvality poskytovaných služeb v organizacích. Trenérem kvality I. stupně se pro organizaci stal Martin Písař, který zavedl všechny požadavky v ČSKS v organizaci a stanovil i určitá opatření, která povedou k poskytování kvalitnějších služeb, dle očekávání zákazníka. MAS propaguje tento systém i dále do území regionu a pomáhá ho zavádět v organizacích. MAS chce mít na svém území, co nejvíce certifikovaných organizací I. stupně v oblasti cestovního ruchu. Společně chceme zde poskytovat kvalitní služby, dle přání a očekávání návštěvníků, tak aby se k nám vraceli a území regionu se tak stalo atraktivnější a posílila se zde i ekonomická stránka organizací. Na základě spolupráce je vedena MAS, jako partner tohoto projektu.

Za velmi důležitý prvek marketingových aktivit lze považovat informační centra v regionu (TIC Heřmanův Městec, TIC Přelouč, TIC Třemošnice, TIC Seč, TIC Nasavrky). Dále funguje rozšířená spolupráce nejen s informačními centry v rámci Turistické oblasti Chrudimsko – Hlinecko (TIC Chrudim, TIC Slatiňany, TIC Hlinsko, TIC Chrast, TIC Skuteč a TIC Luže), ale i s informačními centry v sousedních regionech, TO a krajích (IC Děda Vševeda v Rábech, Perníková chaloupka (člen MAS ŽR), TIC Pardubice, TIC Touloucovy Maštale, TIC Chotěboř, TIC Ždírec nad Doubravou, TIC Čáslav a TIC Litomyšl). Veškerá koordinace poskytování informací o službách, produktech a zajímavostech regionu přechází právě přes ně, mají propojený systém spolupráce na bázi sdílení dat a výměny informací. Jsou velmi důležitou součástí občanského sdružení a nedílnou složkou při plánování nových marketingových aktivit i tvorby nových produktů. Dále zajišťují sběr dat a reakcí turistů na vytvořené aktivity, která jsou využívány při tvorbě nových aktivit.

Od roku 2011 se zapojilo sdružení do systému podpory místních produktů a stalo se členem Asociace regionálních značek působící na celém území České republiky. Do asociace je v současné době zapojeno 24 regionů, které se snaží o společnou propagaci místních výrobků a zvýšení jejich odbytu. Od r. 2012 se certifikovaní výrobci staly nedílnou součástí celkové propagace a marketingu Železnohorského regionu. Do současné doby bylo postupně certifikováno 46 regionálních výrobků a produktů, které smějí užívat registrované označení ŽELEZNÉ HORY regionální produkt[®]. Jedná se o pestrou skladbu základních plodin (brambory, med, hovězí a dančí maso, ovoce), produktů a výrobků z přírodních surovin (medovina, mléčné výrobky, pivo, těstoviny, koláče, pečená žebra, staročeská kolena, kovářské, dřevořezbářské a keramické výrobky) či výrobků s motivem či vztahem k regionu (pletené výrobky z proutí a pedigu, paličková krajka, ekologické přípravky, malba na hedvábí, turistický web, krajková kresba, pracovní oděvy).

Železnohorský region spolupracuje na rozvoji cestovního ruchu a propagaci regionu s Destinační společností Východní Čechy.

Železnohorský region je zapojen i do aktivit Turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko, kde sice nefunguje přímo destinační management. V prosinci 2013 byla uzavřena deklarace o spolupráci mezi MAS Železnohorský region, MAS Chrudimsko, MAS Hlinecko a MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecsko. Na základě této spolupráce je realizován projekt Krok za krokem

geoparkem z Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osa cestovní ruch, oblast podpory Marketingové a koordinační aktivity v oblasti cestovního ruchu. V tomto projektu vystupuje MAS Železnohorský region, jako koordinátor a předkladatel projektu.

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ UCELENÉ TURISTICKÉ PRODUKTY

- Několikadenní putovní cyklotrasy a tématické okruhy s doprovodným programem
- Jezdecké stezky
- Zimní běžecké trasy
- Putování za poznáním regionu
- Z potůčků potok, z říčky řeka.
- Berlova vápenka v Závratci – historie vápenictví a geologie Železných hor
- Programy pro školy
- Železné hory – významná geologická oblast
- Za krásami 4 regionů

Železnohorský region se zapojil do všech 4 ročníků národního kola evropské soutěže EDEN (Europe Destination of Excellence), pořádaného agenturou CzechTourism a Ministerstvem pro místní rozvoj.

Region se zúčastnil s těmito projekty:

Rok 2009: Tématické cyklookruhy krajem Železných hor

Rok 2010: Z potůčku potok, z říčky řeka

Rok 2011: Berlova vápenka v Závratci – historie vápenictví a geologie Železných hor

Rok 2013: Systém programů pro lidi s hendikepem, aneb všichni zvládnete navštívit Železné hory

MAS Železnohorský region mimo jiné spolupracuje také s Asociací kempů České republiky, která na základě dlouhodobé spolupráce umožňuje společnou propagaci na veletrzích a výstavách, kterých se asociace v ČR účastní. Účastníme se společně následujících veletrhů v ČR:

- Regiontour Brno
- Holliday World v Praze
- Tourism Expo Olomouc 2013
- Dovolená a Region, Lázeňství -Výstaviště Černá Louka Ostrava
- INFOTOUR a CYKLOTURISTIKA Hradec Králové
- EUROREGION TOUR Jablonec n. N.
- For Caravan – PVA Expo Letňany Praha
- Caravaning Brno

MAS zpracovává na každý rok podrobný Marketingový plán aktivit v oblasti cestovního ruchu.

Služby cestovního ruchu

Turisté v regionu mohou využívat celou řadu úrovní ubytování a stravování. Ubytovat se zde mohou v luxusních i turistických hotelech, které se nacházejí převážně u přehradní nádrže Seč, v apartmánech, ubytovnách nebo v kempech. Mezi nejznámější kempy v oblasti, patří kemp Pláž u přehradní nádrže Seč. Autokempink Konopáč u Heřmanova Městce je nejstarším centrem rodinné rekreace nacházejícím se v místech, kde bývaly původně Eliščiny lázně. Kempy byly v posledních letech zrekonstruovány a nabízejí množství kvalitních služeb i zábavy, vč. letního kina, vodního zorbingu a množství dalších sportovních vyžití.

Významnými ubytovacími zařízeními jsou dále městská turistická ubytovna s dvou a čtyřlůžkovými pokoji a ubytovací zařízení Včelařského centra s kapacitou 80 lůžek v Nasavrkách a místní

penziony, např. Lipoltice. Do těchto míst přijíždí řada turistů, aby se seznámili s přírodou a historií celého regionu. Moderním ubytovacím trendem je ubytování na farmách vč. vlastního koně. I toto Železnohorský region nabízí. Můžete se zde ubytovat na Farmě Slunečný Dvůr na Holičkách nebo na Ranči LL v Kovářově.

Vysoký rozvojový potenciál má také tradiční pohostinství formou hospůdek a restaurací. Současní podnikatelé se zaměřují na kombinaci služeb vlastních (ubytování, stravování, organizace kulturních a sportovních akcí, půjčovny potřeb, místní výstavní expozice, atd.) nebo se spojují v rámci kombinace poskytování komplexních služeb s podnikateli ostatními.

Je zapotřebí však, aby provozovatelé působící v oblasti cestovního ruchu, poskytovali kvalitnější služby. V současné době jim k tomu může velice pomoci projekt Český systém kvality služeb, který je vlastněn Ministerstvem pro místní rozvoj ČR. Koncepce systému vychází z jednoduchých zásad řízení kvality, přičemž jeho filosofií je poznání potřeb zákazníka a neustálé zlepšování kvality poskytovaných služeb v organizacích. Zapojeným organizacím systém umožňuje postupně získat odborné i praktické znalosti z oblasti řízení kvality ve službách a další odborné kompetence, které mohou využít při rozvoji svého podnikání. Úspěšné organizace získají prestižní, mezinárodně srovnatelnou značku, která pro zákazníka představuje příslib ověřené kvality služeb a zároveň je oceněním práce všech zaměstnanců organizace. I MAS Železnohorský region se do tohoto systému zapojila a získala certifikát I. stupně Českého systému kvality služeb.

Systém je vhodný pro všechny organizace, kterým záleží na svém dalším rozvoji a které mají zájem posilovat své postavení na trhu, jejich cílem je poskytovat služby nejvyšší kvality a naplňovat očekávání svých zákazníků.

Pro posílení cestovního ruchu v oblasti je třeba pracovat i na doplňujících službách, které musí být dále rozvíjeny. Doplnit je o další služby pro využívání volného času, tzn. zařízení poskytující zábavu a zařízení pro rekreační sporty a pohyb na zdravém vzduchu. Především v souvislosti s očekávaným rozvojem cestovního ruchu a rekreace je potřeba zlepšit jak nabídku, tak i kapacitu sportovních zařízení. Mezi současnými záměry obcí se vyskytuje např. potřeba rozvoje cyklistických stezek, naučných stezek, ubytovacích zařízení, nabídka doplňkových regionálních výrobků a služeb.

MAS má detailní databázi poskytovatelů služeb cestovního ruchu – ubytovací, stravovací možnosti, cykloservisy a další. Tato databáze obsahuje také zmapování jedinečností a atraktivit Železnohorského regionu, a to ať už známých či méně známých. Tato databáze je využívána turistickými informačními centry, které nabízejí služby a zajímavosti regionu návštěvníkům a místním obyvatelům. Na území regionu působí 5 Turistických informačních center (Heřmanův Městec, Nasavrky, Přelouč, Seč a Třemošnice), které úzce spolupracují a jejich pracovníci jsou i členy komise cestovního ruchu MAS a podílejí se tak na všech aktivitách a tvorbě produktů z regionu.

6.2.1 Dílčí SWOT analýza

Vize: Opravené a dobře značené stezky po památkách, zajímavostech, restauracích a ubytovacích zařízeních. Dobrá propagace a výborná informovanost, ochota a profesionalita těch, kteří služby poskytují.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ol style="list-style-type: none">1) Image regionu spojený s představou čisté a zdravé přírody (CHKO Železné hory, chráněná maloplošná území, GEOPARK Železné hory)2) Rozvoj činností, koordinace aktivit a zázemí MAS ŽR	<ol style="list-style-type: none">1) Špatná otevírací doba (židovské památky v Heřmanově Městci, Barborka)2) Úroveň propagace a informovanosti o nabídce regionu pro cestovní ruch, podnikatele a pro investory

<p>formou destinačního managementu.</p> <p>3) Potenciál regionu - Památky (Lichnice, Oheb, Nasavrky, Heřmanův Městec, Pařížov, Seč ...), památky (Lichnice, Oheb, Nasavrky, Heřmanův Městec, Pařížov, Seč ...), naučné stezky, cyklostezky, běžkařské trasy, hipostezky</p> <ul style="list-style-type: none"> - Příroda - Značení regionálních produktů pod značkou „ŽELEZNÉ HORY, regionální produkt“ - Poloha a význam regionu (přírodní region v dosahu velkých měst) - Potenciál pro celoroční rekreační turistické využití - Množství terénů pro cyklotrasy, hipotras, turistické trasy, zimní běžecké trasy, naučné - Vhodné podmínky pro přípravu „nadregionálních“ produktových balíčků v cestovním ruchu - Rostoucí poptávka v mezinárodním, národním i regionálním trhu volnočasových aktivit, po specializovaných produktových balíčcích (cyklistika, pěší a horská turistika, agroturistika, jezdeckví, zimní běžecké trasy atd.). - Dobré možnosti venkovské agroturistiky - Spolupráce turistických informačních center 	<p>3) Veřejná doprava v turistické oblasti</p> <ul style="list-style-type: none"> - Malá komunikace s TIC – Podnikatelé - Malá komunikace s Lesy ČR + KČT (kvůli např. Ohebu, naučným stezkám) - Lichnice – parkování, toalety - Nedostavěný skanzen Nasavrky - Nezokruhané trasy - V zimě nedostatek sněhu na běžky - Nedostatečně rozvinutá síť ubytovacích zařízení
<p>PŘÍLEŽITOSTI- AKTIVITY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Zvyšování kvality předávaných informací a Tvorba společných turistických balíčků 2) Zvyšování kvality služeb (ubytování, stravování, cyklo, přístup lidí) - Český systém kvality služeb 3) Nové aktivity, zážitky <ul style="list-style-type: none"> - Zážitky na přehradě (Wakemaster) ... - Distribuce materiálů pro turisty ubytovatelům - Letiště Podhořany – lety pro veřejnost - Velký přírodní potenciál pro aktivní a šetrný cestovní ruch. - Značný rozsah památek a dalších pozoruhodností - Dostupný, dostatečně velký turistický potenciál pro cestovní ruch (města Pardubice, Hradec Králové, Chrudim) - Koordinace aktivit v rámci TO Chrudimsko-Hlinecko - Tvorba společných turistických balíčků <ul style="list-style-type: none"> - Spolupráce s Asociací kempů ČR – možnost prezentace na výstavách a veletrzích 	<p>HROZBY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Vysoká fluktuace majitelů a zaměstnanců v ubytování a stravování (nemožnost zajistit stálou kvalitu) 2) Špatná dopravní obslužnost 3) Nedostatečně rozvinuté služby a jejich kvalita <ul style="list-style-type: none"> - Nízký počet ucelených turistických produktů, které by dokázaly návštěvníky zdržet v území několik dní. - Sílicí pozice a rozvoj konkurenčních regionů / mikroregionů ve vztahu k trhu cestovního ruchu - Špatné a zastaralé značení turistických a jiných tras

6.2.2 Plánované projekty

	Subjekt	Název projektu	Náklady
1	Obec Veselí	FIT hřiště pro dospělé	400000
2	Obec Bukovina u Přelouče	Rekonstrukce pohostinství	150000
3	Obec Svinčany	Rozhledna	740000
4	Obec Míkulovice	Cyklostezka	4000000
5	Obec Srnojedy	Cyklostezka	550000
6	Obec Třemošnice	Rekonstrukce vchodu do vinárny	1500000
7	Obec Sobětuchy	Pěší stezka	1000000

8	Obec Bylany	(600 tis); Cyklostezka Bylany - Markovice - Chrudim	2000000
9	Obec Turkovice	Oprava kaple	600000
10	Obec Turkovice	Oprava památníku	150000
11	Obec Lipomec	Oprava pomníku	20000
12	Obec Mladoňovice	Oprava zvoniček	250000
13	Autokemping Konopáč	Rekonstrukce a modernizace kempu	5000000
14	Marie Víšková	Pořízení dřevostavby	500000
15	Hotel Kraskov s.r.o.	Rekonstrukce 8 chat	1000000
16	Jakub Ženka	Naučná stezka v choltickém parku	500000
17	Jakub Ženka	Aplikace pro smartphony;	500000
18	Pod Drnem, s.r.o.	Solární elektrárna	300000
19	Pod Drnem, s.r.o.	Roubenka	1500000
20	Restaurace Zámek Choltice	Cyklo kemp Choltice	1750000
21	Restaurace Zámek Choltice	Oprava zámku	850000
22	Sulis	Vybudování centra	1000000
23	Nadace bílý jeřáb	Vstavba geolokality NGŽH	250000
24	Pardubický spolek historie železniční dopravy	Rekonstrukce muzea a exponátů	580000
25	Pardubický spolek historie železniční dopravy	Depozitář	1200000
26	SOUV Nasavrky	Rekonstrukce ubytování	2700000
27	Společnost přátel Železných hor	Oprava Lichnice	300000

29 290 000

6.3. Zemědělství, venkov a místní produkce

Vybavenost obcí a služby představuje rozsáhlý soubor obslužných činností pro obyvatelstvo. Služby občanům jsou v regionu poskytovány jak neziskovými organizacemi, tak podnikatelskými subjekty. Nekomerční zařízení pro školství, zdravotnictví, sociální péči a kulturu jsou pro současnou potřebu regionu racionálně rozloženy. Převážná většina komerčních i nekomerčních služeb je soustředěna do menších měst a větších obcí: Přelouč, Heřmanův Městec, Choltice, Ronov nad Doubravou, Třemošnice, Seč, Nasavrky.

Stav a úroveň služeb plně odpovídá regionu s odpovídající návštěvností, s neexistencí větších územních celků.

Na území Železnohorského regionu probíhá i certifikace místních výrobců, kteří se zabývají nějakou tradiční činností či vyrábějí výrobky z místních surovin. Tito výrobci mohou požádat o udělení značky Železné hory, regionální produkt. Koordinátorem této certifikace je MAS ŽR. Po mnohaletém zvažování různých druhů a systémů podpory místních produktů se Železnohorský region stal v r. 2011 členem Asociace regionálních značek působící na celém území České republiky. Zapojil se po bok dalších 24 regionů, které již své produkty a výrobky úspěšně propagují a zajišťují jim tak zasloužený odbyt. Během tří let bylo postupně certifikováno 46 regionálních výrobků a produktů. Jedná se o pestrou skladbu základních plodin (brambory, med, hovězí maso, ovoce), produktů a výrobků z přírodních surovin (medovina, mléčné výrobky, pivo, těstoviny, koláče, pečená žebra, kovářské, dřevořezbářské a keramické výrobky) či výrobků s motivem či vztahem k regionu (pletené výrobky z proutí a pedigu, paličková krajka, ekologické přípravky, malba na hedvábí, turistický web, krajková kresba, pracovní oděvy) a další.

Stav technické infrastruktury je v současné době nedostačující, především kvůli chybějícím finančním prostředkům. Především stav místních komunikací není dobrý, více jak polovina dotázaných obcí označila, že je třeba místní komunikace opravit, přičemž některé obce jsou na tom lépe, jinde je situace alarmující. Místní komunikace si obce postupně opravují sami podle svých možností.

Z průzkumu jasně vyplývá, že většina obcí na území regionu má veřejný rozhlas a veřejné osvětlení. V řadě obcí, je ale zapotřebí, toto veřejné osvětlení a rozhlas modernizovat a mělo by být vyměněno za moderní a úspornou technologii, např. LED svítidla, čímž dojde i k ekonomické úspoře provozu. V rámci rozvoje obcí bývá veřejný rozhlas a osvětlení, také rozšiřováno v rámci nové zástavby, proto také kde neproběhla rekonstrukce, vznikají rozdíly mezi novou a starou zástavbou obce. V staré části obce se nachází zastaralé drátové zařízení, zatímco v nových částech technologicky moderní. Přibližně dvě třetiny obcí k veřejnému rozhlasu a osvětlení uvedly, že bylo buď opraveno, nebo je dostačující, zbytek je třeba rekonstruovat.

Plynofikovány jsou v regionu dvě třetiny obcí a z průzkumu vyplynulo, že je převážně na velmi dobré úrovni. Stav vodovodů je v převážné většině dostačující, nicméně v některých obcích jsou vodovody staré a obce je již rekonstruují nebo budou rekonstrukci vyžadovat.

V současné době je nedostačující na území regionu kanalizační systém. V současné době má kanalizaci pouze polovina obcí a řada těchto obcí má kanalizaci jen částečnou a nebo je pouze povrchová. Stávající kanalizaci je zapotřebí také často rekonstruovat, z důvodu její zastaralosti. Další problém je, že obecní ČOV nemá většina obcí. Velký problém je, že podpora a výstavba kanalizačních systémů s podporou státu je stále nedostupnější.

Stav domovního a bytového fondu odpovídá celkové situaci v České republice. Obce, mající možnost nabídky stavebních pozemků, jsou na dobré cestě zvrátit současný trend úbytku mladé a střední generace z venkova, tj. vylidnění vesnic. S možností nabídky výstavby RD se obce snaží zajistit vyhovující stav občanské vybavenosti, což je někdy nad jejich síly, především v oblasti zajištění prodeje denních potravin. Snaží se přivést nové občany formou nabídky zasíťovaných pozemků pro RD.

Na území MAS je velké množství vhodných lokalit pro rezidenční bydlení nového věku. Tj., bydlení v dosahu přírody s dobrou dojezdovou vzdáleností do zaměstnání – větších měst. S tím je však spojena mnohdy problematická autobusová a železniční doprava.

Obce se tedy snaží nejen pro obnovu, ale i rozvoj domovního a bytového fondu, postupovat s vědomím veškerých uvedených skutečností.

Co se týká přímo zemědělství, je zájmové území značně využíváno, vzhledem ke vhodnému reliéfu krajiny. Pozemky se nachází v povodí řeky Chrudimky, která je zdrojem vody pro Sečskou a Křižanovickou přehradu. Mezi významné vodoteče patří Doubrava, Strouha – Zlatotok, Zlatý potok a Bylanka. Kromě největší vodní plochy, kterou je Sečská přehrada sloužící k rekreaci, se na území regionu nachází množství rybníků, buď sloužící k chovu ryb či rekreaci. V době nadměrných srážek jsou pozemky z části zaplavovány. Zápavy postihují zejména území, na kterých byly v minulosti pěstovány trvalé travní porosty, zejména louky. Tyto pozemky byly zorněny a jsou využívány k intenzivnímu hospodaření.

Na území regionu působí několik zemědělských družstev a drobní samostatně hospodařící rolníci.

V návaznosti na historické souvislosti vývoje zemědělství a krajiny výše, v současné době neexistuje pestrost ve využívání krajiny. Zaměření výroby zemědělských podnikatelů je zejména na rostlinnou a živočišnou výrobu, dále pak na pěstování zeleniny. V živočišné výrobě jsou zemědělci zaměřeni na výrobu mléka, vepřového a hovězího masa a výkrm kuřat. Ekonomika hospodářských subjektů je ovlivněna nízkou cenou za prodávané komodity.

Proto je nutno podpořit diverzifikaci zemědělských činností a začlenit ji nejen do péče o krajinu, ale i do rozvoje v oblasti cestovního ruchu.

6.3.1 Dílčí SWOT analýza

Vize: Spokojení obyvatelé v regionu - využívání v plné míře kapacitních a místních možností – vzájemná podpora ve všech oblastech života a vzájemná úcta

<p>SILNÉ STRÁNKY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Bydlení 2) Spolky (SDH, Chovatelé, zahrádkáři, ženy, sport, mládež v některých obcích) a knihovny, veřejné objekty pro aktivity 3) Regionální produkty <ul style="list-style-type: none"> - Zajištění stravování pro seniory, sociální služby v dosahu - Komunální odpad. systém - Plynofikace obcí - Dopravní obslužnost současná - Velmi dobré vodní zdroje a velké vodní plochy v regionu - Sdílené společné území s CHKO Železné hory - Sdílená velká část území s Geoparkem Železné hory – geologicky významná oblast - Velká koncentrace maloplošných chráněných území a rezervací 	<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Inženýrské sítě (rekonstrukce vodovodů, chybi kanalizace, zastaralé VO) 2) Špatný stav komunikací (nejen místních) 3) Veřejná zeleň, mobiliář, parky, aleje <ul style="list-style-type: none"> - Školství – kapacity MŠ - Zapojení obyvatel do veřejného života - Obchody na malých obcích - DPS – nedostatečná kapacita - Nemotivace pro třídění odpadu - Slabé využití plynofikace obcí (ekonomické důvody)
<p>PŘÍLEŽITOSTI- AKTIVITY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Spolupráce se zemědělci a spolky, podnikateli 2) Odbyt a propagace místní produkce + tradiční akce 3) Najít vhodný systém pro region – zvýhodnění za prokazatelné třídění (např. čtecí kódy) <ul style="list-style-type: none"> - Odpadové hospodářství – využití kapacit současných sběrných dvorů i pro ostatní obce (smlouva) - Energetika – hromadný nákup energií - Plochy pro využití dětí i dospělých - Aktivity – finanční zdroje – větší celky pro čerpání (kultura ...) - Spolupráce se zemědělci a spolky, podnikateli - Zdravé a čisté životní prostředí, zachovalý ráz krajiny 	<p>HROZBY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Dopravní obslužnost nesnižovat 2) Obnova sportovních a kulturních zázemí (chátrající zastaralé prostory) 3) Legislativa pro volné kácení stromů

6.3.2 Připravované projekty

	Subjekt	Název projektu	Náklady
1	Obec Hodonín	Nový vodovod	300 000
2	Obec Hodonín	Přípojky vodovodu	100 000
3	Obec Hodonín	Rekonstrukce obecního úřadu	500 000
4	Obec Hodonín	Střecha na obecním úřadě	300 000
5	Obec Hodonín	Pozemky pro novou výstavbu	500 000
6	Obec Horní Bradlo	Výstavba chodníku	3 400 000
7	Obec Krásné	Rekonstrukce mateřské školy	1500000

8	Obec Krásné	Demolice PZ	100 000
9	Obec Křižanovice	Rekonstrukce obecního úřadu	1 500 000
10	Obec Křižanovice	Chodníky	400 000
11	Obec Křižanovice	Výstavba bytových jednotek	1800000
12	Obec Libkov	Chodníky	450 000
13	Obec Libkov	Rozhlas	15 000
14	Obec Libkov	Rekonstrukce	1 500 000
15	Obec Libkov	Hřiště	200 000
16	Obec Heřmanův Městec	Rozhlas	1 000 000
17	Obec Heřmanův Městec	Rekonstrukce budovy MÚ	6 000 000
18	Obec Heřmanův Městec	Rekonstrukce sokolovny	10 000 000
19	Obec Heřmanův Městec	Fotbalový stadion - oprava šaten	6 000 000
20	Obec Hošťalovice	Budování rozhlasu	350 000
21	Obec Jezbořice	Chodníky	2 500 000
22	Obec Jezbořice	Víceúčelové hřiště	1 800 000
23	Obec Jezbořice	Oprava obecního úřadu	5 000 000
24	Obec Kostelec u HM	Chodníky	500 000
25	Obec Kostelec u HM	Inženýrské sítě pro nové RD	2000000
26	Obec Kostelec u HM	Nové rodinné domy	700000
27	Obec Načešice	Herní prvky	220 000
28	Obec Úherčice	Oprava obecního úřadu	2 000 000
29	Obec Úherčice	Oprava komunikace	1 000 000
30	Obec Úherčice	Chodníky	300 000
31	Obec Vápenný podol	Osvětlení	300 000
32	Obec Vápenný podol	Rekonstrukce budovy OÚ	1 000 000
33	Obec Vápenný podol	Obecní úřad - areál	500 000
34	Obec Vyžice	Sportoviště	1 000 000
35	Obec Vyžice	Dětské hřiště	100 000
36	Obec Vyžice	Chodníky	1 000 000
37	Obec Bezděkov	Rekonstrukce chodníků	1 000 000
38	Obec Bezděkov	Výměna autobusových zastávek	150 000
39	Obec Bezděkov	Pořízení Úp	200000
40	Obec Bukovina u Přelouče	Oprava požární nádrže	600000
41	Obec Bukovina u Přelouče	Oprava obecních bytů	200000
42	Obec Bukovina u Přelouče	Venkovní hřiště	150000
43	Obec Bukovina u Přelouče	Letní parket	500000
44	Obec Jeníkovice	Dětské hřiště	400000
45	Obec Jeníkovice	Oprava požární zbrojnice	400000
46	Obec Jeníkovice	Rekonstrukce obecního úřadu	700000
47	Obec Jeníkovice	Sportovní hřiště	500000
48	Obec Přelouč	Rekonstrukce ulic	200 000 000
49	Obec Přelouč	Veřejné osvětlení	30 000 000
50	Obec Přelouč	Kulturní centrum	100000000
51	Obec Sovolusky	Rekonstrukce OÚ	1000000
52	Obec Sovolusky	Prodejna	1000000
53	Obec Sovolusky	Oprava sportovních ploch	150000

54	Obec Sovolusky	Chodníky	1 000 000
55	Obec Lipoltice	Rekonstrukce	590000
56	Obec Lipoltice	Rekonstrukce budovy obce	150000
57	Obec Lipoltice	Rekonstrukce Základní školy	400000
58	Obec Litošice	Sportovní areál	300000
59	Obec Litošice	Rekonstrukce OÚ	400000
60	Obec Litošice	KOMUNIKACE	1 000 000
61	Obec Litošice	Parcely pro RD	1000000
62	Obec Mokošín	Oprava osvětlení a veřejného rozhlasu	500 000
63	Obec Mokošín	Hasičská zbrojnice	800000
64	Obec Mokošín	Zateplení OÚ	1200000
65	Obec Mokošín	PRODEJNA	300000
66	Obec Mokošín	Parkovací místa	4000000
67	Obec Mokošín	Územní plán	150000
68	Obec Poběžovice	Venkovní hřiště	500000
69	Obec Poběžovice	Oprava budovy OÚ	300000
70	Obec Sovolusky	Rekonstrukce OÚ	1000000
71	Obec Sovolusky	Prodejna	1000000
72	Obec Sovolusky	Oprava sportovních ploch	150000
73	Obec Sovolusky	Chodníky	1 000 000
74	Obec Svinčany	Veřejné osvětlení	1 000 000
75	Obec Svinčany	Hřbitov	400000
76	Obec Svinčany	Autobusové čekárny výměna	300000
77	Obec Svinčany	Regenerace a úprava středu obce	6000000
78	Obec Svinčany	Inženýrské sítě pro nové RD	5000000
79	Obec Svojšice	Rekonstrukce OÚ	500000
80	Obec Svojšice	Oprava pódia	1000000
81	Obec Svojšice	Prodejna	600000
82	Obec Svojšice	Veřejné osvětlení	500 000
83	Obec Svojšice	Elektrické vedení	800 000
84	Obec Turkovice	Oprava cest	400 000
85	Obec Urbanice	Rekonstrukce chodníků	500 000
86	Obec Urbanice	Rekonstrukce OÚ	280000
87	Obec Urbanice	Sportovní kabiny	450000
88	Obec Valy	Výměna oken na OÚ	4780000
89	Obec Valy	Kuchyň MŠ	70000
90	Obec Valy	Rekonstrukce mateřské školy	510000
91	Obec Valy	Zbrojnice	600000
92	Obec Valy	Parkovací plochy	250 000
93	Obec Veselí	Rekonstrukce veřejného rozhlasu	400 000
94	Obec Veselí	Veřejné osvětlení	750 000
95	Obec Veselí	Sportovní hřiště	800000
96	Obec Veselí	Zateplení OÚ	750000
97	Obec Veselí	Výměna oken obecních bytů	650000
98	Obec Veselí	Veřejné prostranství	550000
99	Obec Čepí	Výměna oken na OÚ	150000

100	Obec Čepí	Ústřední plynové topení v OÚ	500000
101	Obec Čepí	Rekonstrukce veřejného rozhlasu a osvětlení	860 000
102	Obec Dřenice	Chodník	35 000
103	Obec Dřenice	Oprava mostu Na Hrázi	200 000
104	Obec Dřenice	Rekonstrukce veřejného topení	200 000
105	Obec Dřenice	Veřejnéosvětlení a rozhlas	100 000
106	Obec Dřenice	Výměna oken	250000
107	Obec Staré Jesenčany	Obnova veřejného osvětlení	200 000
108	Obec Ostřešany	Dostavba kulturního domu	1200000
109	Obec Biskupice	Sportoviště	100000
110	Obec Biskupice	Chodníky	500 000
111	Obec Kněžice	Chodník podél silnice	889 473
112	Obec Kněžice	Oprava střešní krytiny	1780000
113	Obec Kněžice	Územní plán	149000
114	Obec Lipovec	Stavební úpravy obecního úřadu	600000
115	Obec Lipovec	Sociální zařízení	900000
116	Obec Lipovec	Oprava nádrže	200000
117	Obec Lipovec	Oprava cesty	200 000
118	Obec Prachovice	Sběrné místo	200000
119	Obec Prachovice	Výměna oken na domech	2000000
120	Obec Třemošnice	Zateplení domu s pečovatelskou službou	900000
121	Obec Třemošnice	Rekonstrukce Kubíkovy Duby	1200000
122	Obec Třemošnice	Chodník	1 500 000
123	Obec Třemošnice	Veřejné osvětlení na sídlišti	1 000 000
124	Obec Třemošnice	Veřejný rozhlas na sídlišti	1 000 000
125	Obec Stolany	Veřejné osvětlení	4 500 000
126	Obec Stolany	Oprava prodejny	500000
127	Obec Stolany	Úprava nádvoří školy	650000
128	Obec Stolany	Hřiště u Základní školy	300000
129	Obec Sobětuchy	Zvýšení bezpečnosti důchodců	800000
130	Obec Sobětuchy	Opava OÚ	500000
131	Obec Sobětuchy	Nová hasičská zbrojnice	250000
132	Obec Sobětuchy	Kulturní centrum	250000
133	Obec Morašice	Oprava hřbitovní zdi	500000
134	Obec Morašice	Veřejný rozhlas	1 300 000
135	Obec Morašice	Vestavba bytů	200000
136	Obec Mladoňovice	Inženýrské sítě pro nové RD	300000
137	Obec Mladoňovice	Veřejný rozhlas	100 000
138	Obec Mladoňovice	Odpočívadla	200 000
139	Obec Mladoňovice	Vytápění kulturního domu	300000
140	Obec Mladoňovice	Rekonstrukce kulturního domu	100000
141	Obec Třibřichy	Dětské hřiště	250000
142	Obec Třibřichy	Vybudování chodníku	2 500 000
143	Obec Lány	Oprava zdi u vodoteče	800 000
144	Obec Lány	Nová klubovna	150000
145	Obec Lány	Společenský sál	1200000

146	Obec Lány	Nové plato pro soutěže hasičů	100000
147	Obec Lány	Likvidace černých skládek	350000
148	Obec Bylany	Výměna autobusových čekáren	100000
149	Obec Bylany	Volejbalové hřiště	200000
150	Obec Bylany	Veřejné osvětlení	150 000
151	Obec Rabštejnská Lhota	Infrastruktura 34 pozemků	10000000
152	Český svaz chovatelů - ZO Svinčany	Oprava fasády	205000
153	Český svaz chovatelů - ZO Svinčany	Oprava klecí	10000
154	Český svaz chovatelů - ZO Svinčany	Oprava klubovny se soc. zařízením	20000
155	Liga lesní moudrosti - kmen Trilobit	Vybavení tematickými hrami	10000
156	Liga lesní moudrosti - kmen Trilobit	Výstavba klubovny	500000
157	SDH Heřmanův Městec	Rekonstrukce střechy hasičské zbrojnice	1 500 000
158	SDH Heřmanův Městec	Rekonstrukce půdních prostor	500000
159	SOUV Nasavrky	Parkování	2 700 000
160	SOUV Nasavrky	Včelí farma	300000
161	SOUV Nasavrky	Oplocení areálu	2200000
162	Sulis	Sportovní prvky	120000
163	Sulis	Sušárna ovoce	300000
164	Sulis	Moštárna	230000
165	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Leknín H. Městec	Rekonstrukce a rozšíření skladovacích prostorů na tábořišti	35000
166	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Leknín H. Městec	Studna	40000
167	Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Leknín H. Městec	Deskové hry a vybavení	30000
168	Agrometall, s.r.o.	Oprava a rekonstrukce areálu	500000
169	Florasis spol. s.r.o. Jezbořice	Rekonstrukce maloprodejn	450000
170	Florasis spol. s.r.o. Jezbořice	Rekonstrukce střechy skladu	600000
171	Florasis spol. s.r.o. Jezbořice	Rekonstrukce skladu	750 000
172	Lukáš Kučera	Rekonstrukce kovárny	50000
173	Lukáš Kučera	Výroba symbolu regionu	100000
174	Obzor VDI v Praze	Rekonstrukce zázemí	30000
175	Vlasta Jozífová	Rekonstrukce prostor	30000
176	Anna Bořilová	Výstavba krmné chodby	300000
177	Anna Bořilová	Pořízení shrnovače píce	350000
178	Anna Bořilová	Dokončení rekonstrukce statku	1000000
179	ČaS Pardubice s.r.o.	Rekonstrukce výrobního provozu	1500000
180	ČaS Pardubice s.r.o.	Pastevecký areál	50000
181	Ing. Jaroslav Nevole	Rekonstrukce sadů	500000
182	Jan Vašíček	Nákup strojů	1000000
183	Jan Vašíček	Stavba a rekonstrukce stáje	2000000
184	Jaroslav Kutílek	Zvýšení ležáckého sklepa	500000
185	Zemědělská a.s., Horní Bradlo	Péče o trvalé travní prostory	500000
186	Zemědělská a.s., Horní Bradlo	Oprava zpěvných ploch ve střediscích	1000000
187	Zemědělská a.s., Horní Bradlo	Nákup techniky	1000000
188	Zemědělská a.s., Horní Bradlo	Oprava pláště budov	5000000
189	ZOD družstvo Stolany	Oprava ocelokolny	750000

190	ZOD družstvo Stolany	Nákup rozmetadlapřemyslových hnojiv a zametače	500000
191	ZOD družstvo Stolany	Úprava areálu stř. ŽV	3000000

586 8 473

6.4. Kultura, celoživotní vzdělávání

Z hlediska kulturního a společenského života v obcích je na tom MAS Železnohorský region poměrně dobře. Každá z obcí, která se vyjádřila k pořádání tradičních akcí, uvedla, že se v obci konají tradiční akce místního rozsahu, které obce často pořádají nebo na ně finančně přispívají. Dalšími častými organizátory akcí bývá Sdružení dobrovolných hasičů či ostatní místní spolky, pokud je obec má. Přičemž většina obcí uvedla, že má i další zájmové spolky a neziskové organizace než Sdružení dobrovolných hasičů.

Podpora zachování tradic a místního patriotismu

Okolní příroda, ráz krajiny a životní podmínky formovaly i vývoj kulturní společnosti. Některé akce, jako jsou tradiční masopusty, stavění májů, posvícení a poutě přetrvávají více méně v nezměněné podobě do dnešní doby. Některé tradice však byly pozapomenuty. V současné době ve spolupráci se subjekty regionu dochází k jejich obnově v modernějším pojetí. Jedná se především o Tradice Železnohorského regionu, Babí léto na Konopáči, Svatováclavské kejklování na Mladotickém mlýně, Lughnasad – oslava Keltského svátku a dalších. Tyto akce nejen představují tradiční řemesla a tradiční výrobní postupy, ke kterým se vrací dnešní mladí lidé, ale dávají i možnost představení novodobých řemeslných výrobků, které vznikají v současné době, např. moderní keramika, barvení látek aj.

Na území regionu se pořádá množství významných pravidelných akcí s dlouholetou historií. Od koncertní přehlídky chrámových sborů a klanění Tří králů v Cholticích, přes Nasavrckou Paletu – letní výstavu výtvarných děl, Nasavrcké hudební léto a udílení cen Františka Filipovského za dabing v Přelouči, přehlídku divadel malých forem, až po významné sportovní akce všeho druhu.

Významný potenciál v oblasti tradic a kultury má pro rozvoj regionu historie Keltů. Archeopark Nasavrky obsahuje bezpočet aktivit, které zajišťuje společně s tradičními akcemi občanské sdružení Boii – člen MAS ŽR. A dále židovská historie, především na území města Heřmanův Městec.

V rámci spolupráce informačních center (Heřmanův Městec, Nasavrky, Třemošnice, Seč a Přelouč) je připravován pro daný rok celkový kalendář kulturních a společenských akcí. Tento kalendář se dále rozvíjí jednotlivě každý měsíc, kdy jsou propagovány pouze akce v jednotlivém měsíci (což vede k propagaci i méně atraktivních akcí). Z tohoto kalendáře byly vytipovány ty nejdůležitější akce, z kterých bude vycházet i celková propagace území – z každého území členského mikroregionu 1 akce. Tyto akce jsou podporovány i finančně z MAS, jedná se o tyto akce:

- PŽH: Tradice Železnohorského regionu v Areálu rozhledny Barborka v Horních
- HM: Prodejní výstava „Babí léto na Železných horách“ v Autokempinku Konopáč
- ŽH: Svatováclavské kejklování na Mladotickém mlýně
- ZL: Hry bez hranic
- CŽH: Keltský festival Lughnasad v Nasavrkách

Vytváření podmínek pro rozvoj vzdělávání je jednou z významných povinností obce, kterou jí ukládá školský zákon. Za tím účelem obec buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Problematika předškolního a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítanou do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu dětí ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských

škol nebo jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutně k řešení otázka přeplněnosti mateřských škol.

Zákonné ustanovení také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje škol a školských zařízení, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani státní příspěvek zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co si jí obec může dovolit poskytnout.

Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě prostřednictvím MAS by se mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Co se týče vybavenosti školských zařízení v regionu, tak je dostačující. Je zapotřebí však hledat cesty, jak získat finanční prostředky na dovybavení jednotlivých tříd či dovybavení, např. moderními technologiemi, jako jsou interaktivní tabule. Většina mateřských škol uvádí také potřebu dovybavení školních zahrad herními prvky či opravy současných. Zapotřebí je, zde také vybudovat altány, které budou sloužit k venkovní vůuce či hraní a cvičení dětí. Mateřské školy využívají svoje zahradní prostory místo tělocvičen, které nemají.

Co se týče základních škol regionu, tak školy většinou disponují svými družinami, jídelnami a i tělocvičnami. Problém družin je, že je jejich kapacita v poloviční většině škol nedostačující, z tohoto důvodu jsou bráni do školních družin pouze nejmenší děti, nejšťastěji od 1. do 3. třídy. Školy mají také zajištěno stravování pro své žáky, většinou mají vlastní školní jídelnu, v případě, když ne, tak je zajištěno stravování vydáváním jídla z jiné školy z města. Základní školy mají také vlastní tělocvičňe, v případě, že není přímo ve škole, tak žáci využívají sportovní haly ve městech, v případě menších obcí jsou využívána jiná sportoviště, která se v obcích nacházejí – fotbalové hřiště, víceúčelová hřiště. U školních zařízení se nacházejí také zahrady pro mimoškolní aktivity dětí i žáků.

Školská zařízení v regionu nabízejí svým žákům spoustu mimoškolních či doprovodných aktivit. Většina škol nabízí svým žákům nejrůznější zájmové kroužky, ze kterých si mohou vybírat. Řada škol začíná organizovat také odpolední či večerní zájmové kroužky pro veřejnost, což vede k rozšíření jejich činnosti a k využití prostor, které jsou po školním vyučování volná. Tyto prostory jsou pak ideálním místem pro pořádání nejrůznějších seminářů, kroužků pro matky s dětmi nebo pro zřízení univerzit 3. věku.

Z výsledků šetření je zřejmé, že počet škol v regionu je prakticky stabilizovaný a mění se pouze počet tříd v návaznosti na množství žáků. Ustálený je i poměr úplných a neúplných škol.

Dle demografické křivky se do roku 2018 předpokládá nárůst žáků nastupujících do ZŠ o 7. 95%, do roku 2023 klesne počet žáků oproti roku 2018 o 8.85 %. Očekávaný nárůst je způsoben

dorůstáním vlny dětí předškolního věku (zvýšený počet oproti normálu) do věku školního. Tato vlna nárůstu počtu dětí je přechodná. Proto by bylo vhodné případné navýšení kapacit škol řešit způsobem, který umožňuje v budoucnu i jiné využití.

Volná místa MŠ jsou v malých obcích, kam je pro rodiče nevýhodné dojíždět. Podle demografické křivky bude počet dětí navštěvujících MŠ do roku 2018 klesat na 90,39 % stavu z roku 2013. Počet dětí v MŠ tedy klesne o 9,61 %. Počet dětí navštěvujících MŠ do roku 2023 bude klesat na 82,83 % stavu z roku 2013. Počet dětí v MŠ tedy klesne o 17,17 % oproti roku 2013.

6.4.1 Dílčí SWOT analýza

Vize: Vyrovnání podmínek pro aktivní život vycházející z rodiny, rozvíjející se ve vesnicích a propojení se ve větší celky. Rovnoměrné rozložená síť komunitních center, TIC (rodina, turista), databáze aktivit = centrální seznam, propojení aktivit spolků (MAS + TIC + ...)

<p>SILNÉ STRÁNKY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Památky a hory, voda, geopark, koně, pěší, hippo trasy, cykloturistika, běžky, sněžnice, 2) Tradiční kulturní a řemeslné akce regionu 3) Síť škol – volná kapacita <ul style="list-style-type: none"> - Meditační akce - Řemesla - Znalosti místního potenciálu - Tradiční kulturní akce regionu 	<p>SLABÉ STRÁNKY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Neinformovanost lidských zdrojů 2) Neaktivita občanů a nedůvěra občanů 3) Migrace zejména mladých lidí s vyšším vzděláním z obcí do větších měst <ul style="list-style-type: none"> - Absence profesních organizací - Dopravní obslužnost - Finance - Byrokracie projektů
<p>PŘÍLEŽITOSTI- AKTIVITY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podpora tradičních a nových aktivit a spolků 2) Podpora vzniku komunitních center + spolupráce ve školách, mezigenerační vzdělávání, Univerzity 3. Věku – E-senior 3) Meziregionální aktivity (partnerství) a Mezinárodní aktivity <ul style="list-style-type: none"> - Centrální seznam aktivit pro využití ostatních – vzájemná pomoc - Zpravidelnit akce - Využití pamětníků a řemeslníků - Programy pro školy 	<p>HROZBY</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Složitost komunálních aktivit – fluktuace lidí 2) Sezónnost aktivit 3) Stárnutí pamětníků – řemeslníků <ul style="list-style-type: none"> - Byrokracie - Nevyužití ubytovacích služeb - Neochota místních samospráv - Malá kapacita mateřských škol

6.4.2 Přípravované projekty

	Subjekt	Název projektu	Náklady
1	Obec Stolany	Úprava nádvoří školy	650000
2	Obec Stolany	Hřiště u Základní školy	300000
3	Obec Krásné	Rekonstrukce mateřské školy	1500000
4	Obec Lipoltice	Rekonstrukce Základní školy	400000
5	Obec Valy	Kuchyně MŠ	70000
6	Obec Valy	Rekonstrukce mateřské školy	510000
7	Společnost přátel Železných hor	Přednášky a exkurze	30000
8	Junák - svaz skautů a skautek ČR,	Vzdělávání	25000

	středisko Leknín H. Městec		
9	ČaS Pardubice s.r.o.	Vzdělávání	120000
10	Taťána Holavová - Centrum pro mne	Kurzy cvičení (20-30 tis);	30000
11	Taťána Holavová - Centrum pro mne	program pro ženy; Bezpečný program pro dívky; Víkend pro mne;	50000
12	Jakub Ženka	Vzdělávací hra	130000
13	Vision Sword s.r.o.	Výzkumné a vývojové centrum	40000000
14	Vision Sword s.r.o.	Inovace elektromotorů	60000000
15	Vlasta Jozífová	Kurz pletení pedigem	10000
16	Institut rozvoje evropských regionů	Trojlistek	2500000
17	Institut rozvoje evropských regionů	Semináře	400000
18	Institut rozvoje evropských regionů	Kurzy	10000
19	Institut rozvoje evropských regionů	animace	10000
20	MŠ Seč	Individuální pracoviště pro děti vestavba do třídy	100 000
21	MŠ Seč	Vybavení šk. zahrady	200 000
22	MŠ Běstvína	Zahradní altán pro venkovní výuku	50000
23	MŠ Běstvína	Tvořivé dílny pro děti	50000
24	MŠ Prachovice	Koupelny	800 000
25	MŠ Prachovice	Dopadová plocha	70 000
26	MŠ Prachovice	Vybavení školní tělocvičny	13 000
27	MŠ Bojanov	Renovace místních prostor	30 000
28	MŠ Bojanov	Výstavba zahrady, učební prvky	25 000
29	MŠ Ronov n.D.	Interaktivní tabule	40 000
30	MŠ Třemošnice	Vybavení zahrady	50000
31	MŠ Morašice	Výuková zahrada	100 000
32	MŠ Morašice	Úprava sociálních zařízení	80 000
33	MŠ Morašice	Vybavení pro volnočasové aktivity	50 000
34	MŠ Horní Bradlo	Vybavenost PC	60 000
35	MŠ Horní Bradlo	Vybavení muzikoterapeutické dílny	30 000
36	MŠ Nasavrky	Vybavení třídy tabulí	30 000
37	MŠ Turkovice	Rekonstrukce sociálního zařízení	60 000
38	MŠ Bylany	Vybavení zahrady	100 000
39	MŠ Jonášova Heřmanův Městec	Rekonstrukce šaten a sociálního zařízení	200 000
40	MŠ Jiráskova Heřmanův Městec	Nové rozvody vodoinstalace	800 000
41	MŠ Jiráskova Heřmanův Městec	doplnění vybavení interaktivní tabulí	100 000
42	MŠ Čepí	Dopravní hřiště	200 000
43	MŠ Načešice	Zastřešení venkovního prostoru	20 000
44	MŠ Rabštejská Lhota	Zkvalitnění výukových prostor	75 000
45	MŠ Rabštejská Lhota	Zvlatitnění výukových prostor II	50 000
46	MŠ Rabštejská Lhota	Výměna topení	100000
47	ZŠ Seč	Výměna oken a zateplení pláště budovy	1 000 000
48	ZŠ Seč	Zprovoznění učebny školních dílen + vybavení dílen	300 000
49	ZŠ Bojanov	Rekonstrukce tělocvičny a soc.zařízení, zateplení	500 000
50	ZŠ Bojanov	Celkové zateplení budovy a výměna oken	1 000 000
51	ZŠ Prachovice	Vybavení prostor pro zájmovou činnost	20 000
52	ZŠ Prachovice	Úprava školního hřiště	20 000

53	ZŠ Nasavrky	Vybavení školní dílny	170 000
54	ZŠ Heřmanův Městec	Rekonstrukce sociálního zařízení	3 000 000
55	ZŠ Heřmanův Městec	Povrch sportovního hřiště	500 000
56	ZŠ praktická Heřmanův Městec	Setkání tří generací	10 000
57	ZŠ Třemošnice	Vznik konzultačního střediska virtuální univerzity 3. věku E-senior	100 000
58	ZŠ Třemošnice	Dopravní hřiště	60 000
59	ZŠ Třemošnice	Výtvarný a keramický kroužek	60 000
60	ZŠ Přelouč	Nákup pomůcek materiálů pro jednorázové akce	50000
61	ZŠ Choltice	Herní prvky na hřiště	50 000
62	ZŠ Choltice	Rekonstrukce podlahy ve školní tělocvičně	100 000
63	ZUŠ Přelouč	Venkovní altán	100000
64	ZUŠ Přelouč	dovybavení nahrávacího studia	100000
65	ZUŠ Přelouč	Festival dechové hudby - zahradní nábytek	20000
66	Dětský lesní klub Za Bukem, o.s.	Vybavení vnitřního zázemí školky	500000
67	Dětský lesní klub Za Bukem, o.s.	Vybavení pro venkovní zázemí	80000
68	Obec České Lhotice	Dětský den	20000
69	Liga lesní moudrosti - kmen Trilobit	Drakiáda	10 000
70	Nadace bílý jeřáb	Kulturní akce	250 000
71	Sulis	Podpora tradičních akcí	15 000
72	Agrometall, s.r.o.	Den otevřených dveří	120 000
73	Autokemping Konopáč	Babí léto	80 000
74	Ludmila Sadílková, Východočeská s.r.o.	Výstava obrazů a keramiky v galerii v Třemošnici	5 000

118 468 000

7. SWOT analýza

Zpracovaná SWOT analýza vychází z její praktické orientace jako nástroje identifikace rozvojových předpokladů zkoumaného regionu, včetně potenciálních příležitostí a ohrožení. Je založena na poměrně rozsáhlém souboru informací, které se snažily co nejpřesněji charakterizovat tento region. V tomto procesu byl kladen zvláštní důraz na objektivní výběr silných a slabých stránek, rozvojových příležitostí a ohrožení.

Tento dokument vychází ze souhrnu jednotlivých analýz a priorit v této oblasti v návaznosti na zpracovávané další dokumenty, zejména dokumenty Pardubického kraje a jednotlivých operačních programů. Autoři využili dostupných celorepublikových i regionálních dokumentů, které ovšem bylo nutno rozšířit o celý systém vlastních šetření uvnitř zkoumaného území i v jeho ekonomicko-správním okolí. Konzultace s představiteli obcí a dalšími subjekty prohloubily možnosti vytipování hlavních opatření k dalšímu rozvoji tohoto regionu.

7.1. Silní stránky

- Poloha a význam regionu (přírodní region v dosahu velkých měst)
- Pestrá a relativně zachovalá krajina s množstvím chráněných území (CHKO Želez. hory)
- Vysoká zalesněnost území (graf skladba půdy regionu)
- Potenciál pro celoroční rekreační turistické využití (turistická oblast Sečské přehrady, aj.)
- Četnost historických památek (viz Pasportizace památek)
- Množství terénů pro cyklotrasy, hipotrasu, turistické trasy, zimní běžecké trasy, naučné stezky (viz propagační materiály k jednotlivým stezkám)
- Nízká cena pracovní síly (viz Úřad práce-IÚS)

- Rozsáhlý potenciál nevyužívaných zemědělských objektů vhodných pro podnikání (viz Studie území MAS v souvislosti s diverzifikací zemědělství)
- Vhodné krajinné podmínky pro živočišnou výrobu (viz Studie území MAS v souvislosti s diverzifikací zemědělství)
- Image regionu spojený s představou čisté a zdravé přírody (CHKO Železné hory, chráněná maloplošná území, GEOPARK Železné hory)
- Velmi dobré vodní zdroje a velké vodní plochy v regionu (viz geografická mapa, projekt Z potůčku potok, z říčky řeka)
- Aktivní přístup místní samosprávy a dalších subjektů v regionu k získávání finančních prostředků a investic (viz množství realizovaných projektů)
- Zkušenosti s realizací a financování projektů s dotační podporou programů ČR a EU (viz množství realizovaných projektů)
- Úroveň propagace a informovanosti o nabídce regionu pro cestovní ruch, podnikatele a pro investory (statistika infocenter)

7.2. Slabé stránky

- Poloha regionu mimo hlavní obchodní a dopravní tahy mezinárodního a národního významu (viz geografická mapa)
- Dopravní obslužnost a přístupnost regionu (viz geografická mapa)
- Kvalita povrchů místních komunikací (místní šetření)
- Nedostatečně rozvinutá síť ubytovacích zařízení (statistika infocenter)
- Nedostatečné zajištění atraktivit pro turisty pro případ špatného počasí (statistika infocenter)
- Nízká kupní síla obyvatel regionu (viz Úřad práce-IÚS)
- Migrace zejména mladých lidí s vyšším vzděláním z obcí do větších měst (viz ČSÚ)
- Stav občanské vybavenosti (analýzy jednotlivých mikroregionů)

7.3 Příležitosti

- Dostupný, dostatečně velký turistický potenciál pro cestovní ruch (města Pardubice, Hradec Králové, Chrudim)
- Charakter regionu ve vztahu k možným národním a evropským dotacím (ochrana přírody a udržitelný a šetrný cestovní ruch)
- Vhodné podmínky pro přípravu „nadregionálních“ produktových balíčků v cestovním ruchu (připravené funkční produkty, viz infocentra regionu)
- Rostoucí poptávka v mezinárodním, národním i regionálním trhu volnočasových aktivit, po specializovaných produktových balíčcích (cyklistika, pěší a horská turistika, agroturistika, jezdeckví, zimní běžecké trasy atd.). (statistika infocenter)
- Reforma veřejné správy a samosprávy
- Společné hospodaření s lesy a komplexní využití dřevní hmoty se zaměřením na obnovitelné zdroje energie (graf skladba půdy regionu)
- Využití vhodných pozemkových možností pro drobný průmysl a bytovou výstavbu v sídlech regionu (viz územní plány obcí a velkých celků)
- Dobré možnosti venkovské agroturistiky (ekoturistiky, agroturistiky, folklór), (viz stávající aktivity a atraktivita – ISÚ)
- Využití kulturně historického dědictví, jeho regenerace a zachování a rozvoj kulturních tradic (viz Pasportizace památek, studentské práce)
- Postupná narůstající mobilizace lidského potenciálu území
- Dostatečné zkušenosti managementu MAS v rámci rozvoje dalších aktivit i mimo SPL v rámci získávání vlastních finančních zdrojů
- Dotační programy dalšího plánovacího období EU 2014 – 2020
- Český systém kvality služeb – nástroj k zvýšení poskytovaných kvality poskytovaných služeb

7.4 Hrozby

- Sílicí pozice a rozvoj konkurenčních regionů / mikroregionů ve vztahu k trhu cestovního ruchu (viz statistika studie území Východní Čechy Pardubického kraje)
- Růst konkurence mezi regiony při získávání investic (využití dotačních programů)
- Slabé napojení na širší regionální a nadregionální úroveň ve všech rozvojových aktivitách (větší vzdálenost od dalších regionů činných v ČR)
- Značná napjatost vlastních rozpočtů členských obcí a z toho plynoucí výrazná omezenost finančních prostředků na vlastní provoz v případě nutného předfinancování (viz Podmínky PRV)
- Potencionální ohrožení odchodu kvalifikovaných lidí z regionu (viz ČSÚ)
- Ohrožení kulturní krajiny při nedostatečném chápání významu mimoprodukčních funkcí a diverzifikace zemědělství
- Neúnosná finanční náročnost udržení standardních životních podmínek v malých sídlech a problematická efektivnost takového postupu

Závěrem analýzy je nutnost oživení venkovského prostředí na území MAS v oblasti občanské vybavenosti, kultury, nabídky cestovního ruchu a zlepšení životního prostředí, to je podmínkou jeho další existence (plné funkčnosti), jen tak je možné zamezit jeho vylidňování, stárnutí jeho populace a užívání venkova jen jako prostoru pro rekreaci. Jde o oživení cestovního ruchu - krajina skýtá mnoho příležitostí v tomto odvětví, nejsou zde však potřebné služby a turistický servis, absence agroturistiky. Chybí koordinovaná propagace regionu a místních specifik. Dále je nutná podpora podniků produkujících výrobky s vysokou přidanou hodnotou. Tak je možné zvýšit zájem schopného obyvatelstva o setrvání v regionu a dále rozvíjet služby a občanskou vybavenost. Analýza byla vypracována především na základě Strategie územního rozvoje všech členských mikroregionů. Je čerpáno ze socioekonomických studií pro jednotlivé regiony, statistických údajů o obyvatelstvu a dobré znalosti území tvůrcem strategie.

Na základě této zpracované a přijaté SWOT analýzy jsou určeny dlouhodobé cíle a opatření rozvoje území.

8. Vazba na strategické cíle

Zpracovaná Strategie úzce navazuje na tyto již zpracované strategické dokumenty na všech úrovních zainteresovaných subjektů.

Dokumenty s úzkou regionální územní vazbou:

- Program rozvoje Pardubického kraje, vč. Plánu odpadového hospodářství
- Plán péče krajiny CHKO Železné hory
- Program rozvoje ČR turistického regionu Východní Čechy
- Integrovaná územní investice Pardubice a Hradec Králové
- Strategický dokument ORP Pardubice
- Strategický dokument ORP Chrudim
- Strategický dokument ORP Přelouč
- Analýza Turistické oblasti Chrudimsko-Hlinecko
- Program rozvoje Svazku obcí Za Letištěm
- Program rozvoje Mikoregionu Západně od Chrudimi
- Program rozvoje Mikoregionu Železné hory
- Program rozvoje svazku obcí Heřmanoměstecko
- Program rozvoje Svazku obcí Centrum Železné hory
- Program rozvoje Svazku obcí Podhůří Železné hory
- Programy obnovy venkova jednotlivých obcí

Dokumenty a programy s celorepublikovou a evropskou územní vazbou:

- Integrovaný regionální operační program (IROP) – zvýšení konkurenceschopnosti v území, zkvalitnění veřejných služeb v území, posílení institucionální kapacity veřejné správy
- OP Doprava (OPD) – infrastruktura pro železniční a jinou udržitelnou dopravu, silniční infrastruktura a níže TEN-T, silniční infrastruktura mimo síť TEN-T
- OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OPIK) – rozvoj podnikání a podpora výzkumu, vývoje a inovací, rozvoj infrastruktury a služeb podporujících podnikání ve znalostní ekonomice a internacionalizace podnikání, udržitelné hospodaření s energií a rozvoj inovací v energetice, rozvoj vysokorychlostních přístupových sítí k internetu a podpora moderních a inovačních a komunikačních technologií.
- OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (OPVĚV) – posilování kapacit pro kvalitní veřejný výzkum, rozvoj prostředí pro využití výzkumu jako zdroje dlouhodobé konkurenční výhody, rozvoj vysokých škol, rozvoj celoživotního učení a rovného přístupu ke kvalitnímu vzdělání.
- OP Zaměstnanost (OPZAM) – podpora zaměstnanosti a adaptivity pracovní síly, sociální začleňování a boj s chudobou, sociální inovace a mezinárodní spolupráce, efektivní veřejná správa.
- OP Životní prostředí (OPŽP) – zlepšování kvality vody a snižování rizika povodní, zlepšování kvality ovzduší v sídlech, odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika, ochrana a péče o přírodu a krajinu, energetické úspory.
- Program rozvoje venkova (PRV) – přispěje ke zlepšení stavu životního prostředí obnovou, zachováním a zlepšením ekosystémů souvisejících se zemědělstvím a lesnictvím a podporou účinného využívání zdrojů v odvětvích zemědělství, potravinářství a lesnictví.
- OP Technická pomoc

Strategie místní akční skupiny plně navazuje na jednotlivé strategie členských mikroregionů a dotýká se více či méně všech výše uvedených programů a využívá pozitivních i negativních zkušeností jednotlivých subjektů. Každý program se v zásadě skládá ze dvou základních pilířů. Prvním je obsah, tedy to, co má být uděláno pro splnění základních cílů toho kterého programu. Druhým pilířem je způsob, jak to má být uděláno. Dosavadní praxe při formulování rozvojových programů je taková, že je velmi podrobně popsán obsah a způsob realizace je chápán pouze jako administrativně technický postup naplňování jednotlivých částí obsahu.

Tab 4: Související strategické dokumenty se SCLLD MAS Regionu Kunětické hory

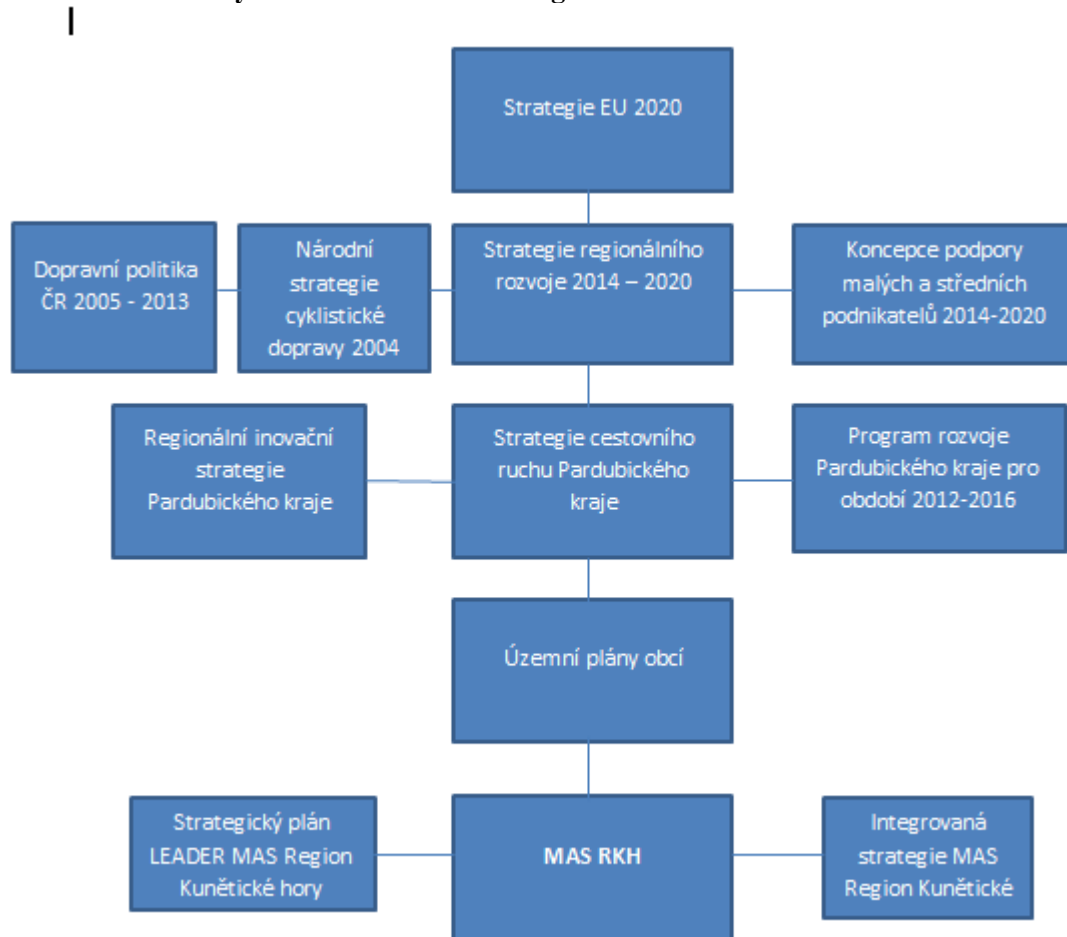
Název strategického dokumentu	Realizátor	Datum schválení aktuální verze	Souvislost s SCLLD MAS Železnohorský region	Odkaz na elektronickou verzi dokumentu
Strategické dokumenty MAS ŽR				
Strategický plán LEADER MAS Železnohorský region "Návrat ke kořenům"	MAS ŽR	Aktualizace 2011		http://zeleznohorsky-region.cz/tema/tema.phtml?id=2681&menu=4527
Integrovaná strategie území MAS Železnohorský region	MAS ŽR	březen 2006		http://zeleznohorsky-region.cz/tema/tema.phtml?id=6928&menu=4527
Strategické dokumenty svazků				

Program rozvoje Svazku obcí Za Letištěm	Svazek obcí Za Letištěm	Pracovní verze červen 2014		
Program rozvoje Mikoregionu Západně od Chrudimi	Svazek obcí Mikoregionu Západně od Chrudimi	Pracovní verze červen 2014		
Program rozvoje Mikoregionu Železné hory	Svazek obcí Mikoregionu Železné hory	Pracovní verze červen 2014		
Program rozvoje svazku obcí Heřmanoměstecko	Svazek obcí Heřmanoměstecko	Pracovní verze červen 2014		
Program rozvoje Svazku obcí Centrum Železné hory	Svazek obcí Centrum Železné hory	Pracovní verze červen 2014		
Program rozvoje Svazku obcí Podhůří Železné hory	Svazek obcí Podhůří Železné hory	Pracovní verze červen 2014		
Strategické dokumenty obcí				
Územní plány	PK			http://www.pardubickykraj.cz/uzemni-plany-mest-a-obci
Strategické dokumenty vyšší úrovně				
Program rozvoje Pardubického kraje pro období 2012-2016	Pardubický kraj	15.12.2011	kvalitní lidské zdroje, konkurenceschopná ekonomika, zdravé ŽP, koordinovaný prostorový rozvoj kraje	http://www.pardubickykraj.cz/rozvoj-kraje
<u>Strategie cestovního ruchu PK</u>	Pardubický kraj	28.6.2010	spolupráce s podnikateli a dalšími partnery v cestovním ruchu v rámci Destinační společnosti Východní Čechy, marketing zaměřený na konkrétní cílové skupiny a využívání moderních metod propagace, například internetu, speciálních akcí pro cestovní kanceláře apod.	http://www.vychodni-cechy.org/cs/ke-stazeni/doc_details/52-strategie-rozvoje-cestovniho-ruchu-v-pardubickem-kraji-na-obdobi-2010-2015
Regionální inovační strategie Pardubického kraje	Pardubický kraj	18.10.2006	lidské zdroje a vzdělanost, infrastruktura pro podnikání, ekonomický potenciál, inovace	http://www.pardubickykraj.cz/regionalni-inovacni-strategie/55061/regionalni-inovacni-strategie-pardubickeho-kraje
Urbanistická studie rekreačního prostoru Čeperka-Opatlů	Atelie T-plan, s.r.o.	říjen 2006	rekreační oblasti	
Plán regionálního územního systému ekologické stability Pardubického kraje, 1. etapa	Ekotoxa Opava s.r.o.	květen 2006	hranice regionálních biocenter na území Pardubického kraje	
Územní prognóza jádrového území Hradecko-pardubické aglomerace	Atelie T-plan, s.r.o.	listopad 2003		http://www.pardubickykraj.cz/uzemni-studie/31497/uzemni-progniza-jadroveho-uzemi-hradecko-pardubicke-aglomerace-cistopis-v-etapa
Generel cyklotrasy Pardubického kraje	SURPMO, s.r.o.		cykloturistika, budování cyklostezek	
Strategické dokumenty nejvyšší úrovně				

Strategie EU 2020	EU	3.3.2010	vzdělání, zaměstnanost, doprava, ŽP, podnikání, vyloučené skupiny, zdravotní péče,...	http://ec.europa.eu/europe2020/index_cs.htm
Evropa 2020 - Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění	Rada EU	5.3.2010	zaměstnanost, vzdělanost, inovace, životní prostředí, vyloučené oblasti a skupiny	http://nsmas.cz/podklady-pro-op/
Dokument Bílá kniha – Cesta k jednotnému evropskému dopravnímu prostoru – nová evropská dopravní politika pro období 2012 – 2020 s výhledem do roku 2050	Ministerstvo dopravy	29.6.2012	doprava	www.mdcr.cz/NR/rdonlyres/05F0E9E7-D76B-4A36-84AE.../DP.pdf
Strategie regionálního rozvoje 2014 – 2020	MMR	15.5.2013	analýza regionálních rozdílů	http://www.mmr.cz/getmedia/08e2e8d8-4c18-4e15-a7e2-0fa481336016/SRR-2014-2020.pdf
Státní politika životního prostředí ČR 2012 – 2020	MŽP	IX.12	ochrana životního prostředí, ochrana přírody, ochrana a udržitelné využívání zdrojů	http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/statni_politika_zivotniho_prostredi/\$FILE/OEDN-statni_politika_zp-20130110.pdf.pdf
Koncepce ochrany obyvatelstva do roku 2020 s výhledem do roku 2030	Ministerstvo vnitra - HZS ČR	2013	ochrana obyvatelstva v krizových situacích a při mimořádných událostech	http://www.vlada.cz/assets/ppov/brs/dokumenty/Koncepce-ochrany-obyvatelstva-2020-2030_1_.pdf
Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR pro období 2012-2020	Ministerstvo průmyslu a obchodu		infrastruktura, zdravotnictví, vzdělanost, trh práce, finanční trhy	http://www.vlada.cz/assets/media-centrum/aktualne/Strategie-mezinarodni-konkurenceschopnosti-Ceske-republiky.pdf
Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020	MMR	27.3.2013	cestovní ruch	http://www.mmr.cz/getmedia/dac4627c-c5d4-4344-8d38-f8de43cec24d/Koncepce-statni-politiky-cestovniho-ruchu-v-CR-na-obdobi-2014-2020.pdf
Marketingová koncepce cestovního ruchu 2013-2020	CzechIt		turismus, konkurence, analýza destinace ČR	http://www.czech-tourism.cz/getmedia/fa20d069-2d8b-4d19-b8591-b19083531b33/11_12_13_marketingova_strategie.pdf.aspx
Strategie podpory využití potenciálu kulturního dědictví v kontextu politiky soudržnosti 2014+	Ministerstvo kultury	leden 2013	kultura v regionech, kulturní dědictví	http://dataplan.info/img_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/strategie-podpory-vyuziti-potencialu-kulturniho-dedictvi-2014-.pdf
Státní kulturní politika na léta 2009–2014, s výhledem na roky 2015–2020	Ministerstvo kultury	19.11.2008	kultura 2009-2014 s výhledem do budoucnosti	http://www.mkcr.cz/cz/kulturni-politika/aktualizace--statni-kulturni-politiky-na-leta-2009--2014-s-vyhledem-na-roky-2015--2020-163804/
Státní politika životního prostředí České republiky 2012-2020	Ministerstvo životního prostředí	září 2012	ochrana přírody, klimatu, zlepšení kvality prostředí	http://www.mzp.cz/C1257458002F0DC7/cz/news_130108_Statni_politika_zivotniho_prostredi/\$FILE/SP%c5%bdP_2012-20.pdf

Koncepce politiky zaměstnanosti MPSV v horizontu do roku 2020	MPSV	28.3.2014	zaměstnanost, trh práce, rozvoj veřejných služeb	http://www.komora.cz/pro-podnikani/legislativa-a-normy/pripominkovani-legislativy/nove-materialy-k-pripominkam/17-14-strategie-politiky-zamestnanosti-do-roku-2020-t-28-3-2014.aspx
Strategie sociálního začleňování 2014-2020	MPSV	8.1.2014	chudoba, sociální vyloučení	http://www.mpsv.cz/files/clanky/17082/strategie_soc_zaclenovani_2014-20.pdf
Národní inovační strategie ČR 2012-2020	Ministerstvo průmyslu a obchodu	27.9.2011	celoživotní vzdělávání, kreativita, podnikavost, investiční pobídky	http://databaze-strategie.cz/cz/mpo/strategie/narodni-inovacni-strategie-ceske-republiky?typ=struktura
Dopravní politika pro období 2014 – 2020 s výhledem do roku 2050	Ministerstvo dopravy	12.6.2013	doprava	http://databaze-strategie.cz/cz/md/strategie/dopravni-politika-cr-pro-obdobi-2014-2020-s-vyhledem-do-roku-2050
Národní strategie cyklistické dopravy 2004	Ministerstvo dopravy	7. července 2004	rozvoj cyklistiky	
Národní strategie finančního vzdělávání	Ministerstvo financí	květen 2010	předlužení, zajištění na stáří	
Koncepce památkové péče v ČR 2011-2016	Ministerstvo kultury	březen 2011	památky	

Přehled základního výběru relevantních strategií



V dalším přehledu odkazujeme na relevantní obsahové části jednotlivých strategií.

REGIONÁLNÍ STRATEGIE

Aktualizovaný Program rozvoje Pardubického kraje je zpracováván pro návrhové období 2012 – 2016 s výhledem do roku 2020 (GaREP, spol. s r. o., květen 2011)

Rozvojová priorita A. Kvalitní lidské zdroje
opatření:

A.1 Podpora kvalitního systému vzdělávání

A.2 Zkvalitňování zdravotní péče, zvýšení efektivity jejího poskytování a zvýšení její dostupnosti i v odlehlých částech kraje

A.3 Zajištění místní a časové dostupnosti podpory osobám v nepříznivé sociální situaci prostřednictvím stabilní, efektivní, flexibilní a kvalitní sítě sociálních služeb a jejich provázání s dalšími službami (např. z oblasti zdravotnictví)

A.4 Posílení kulturní rozmanitosti a historického dědictví kraje

A.5 Podpora rozvoje sportovních a tělovýchovných aktivit

A.6 Širší kultivace lidského potenciálu kraje

Rozvojová priorita B. Konkurenceschopná ekonomika
opatření:

B.1 Rozvoj a optimalizace využití podnikatelské infrastruktury a podpora podnikání

B.3 Rozvoj potenciálu pracovních sil

B.4 Rozvoj základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu a jejího využití při rozvoji atraktivit cestovního ruchu

B.5 Koordinovaný rozvoj marketingu cestovního ruchu a tvorby turistických produktů

B.7 Zkvalitnění regionální a lokální dopravní infrastruktury

B.8 Rozvoj systému veřejné dopravy, rozvoj bezmotorové dopravy

Rozvojová priorita C. Zdravé životní prostředí
opatření:

C.1 Podpora multifunkčního zemědělství a péče o krajinu krajiny

C.2 Podpora efektivního nakládání s odpady

C.3 Rozvoj infrastruktury vodního hospodářství a zvýšení ochrany vodních zdrojů v území

C.5 Podpora zvyšování kvality jednotlivých složek životního prostředí

C.6 Zvyšování bezpečnosti a ochrany obyvatel kraje

Rozvojová priorita D. Koordinovaný prostorový rozvoj kraje
opatření:

D.2 Posilování rozvojových příležitostí ve venkovských oblastech a problémových regionech Pardubického kraje

D.4 Rozvíjení vnějších vztahů subjektů na území Pardubického kraje

D.5 Rozvíjení spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru

D.6 Efektivní využívání evropských fondů

Regionální inovační strategie, Regionální rozvojová agentura Pardubického kraje

I1 Zvyšování konkurenceschopnosti firem

Opatření A 1 Rozvoj klastrů a kooperačních sítí

I3 Rozvoj infrastruktury podporující inovace

Opatření A 3 Rozvoj fyzické (inovační) infrastruktury

Opatření C 3 Rozvoj kvalifikovaného poradenství a služeb v oblasti inovací

I4 Zajištění finančních zdrojů pro MSP a inovační projekty

A 4 Zajistit financování inovativních firem v počátečním stádiu rozvoje

B 4 Větší využití existujících zdrojů a nových zdrojů ze strukturálních fondů

I5 Budování inovačního prostředí
A5 Propagace regionu, marketingové aktivity
B5 Propagace výsledků VaVaI z území Pk

Plán regionálního územního systému ekologické stability Pardubického kraje, 1. etapa – zaměření na biocentra, Ekotoxa Opava s.r.o., Opava, květen 2006.

Dokument stanovuje **hranice regionálních biocenter** na území Pardubického kraje, provedení jejich revize, prověření možných střetů s plochami územního rozvoje, možné navržení redukce počtu stávajících biocenter a navržení nových.

Urbanistická studie rekreačního prostoru ČEPERKA – OPLATIL, Atelier T-plan, s.r.o. říjen 2006.

Studie týkající se následujících oblastí:

- Zóna Opatil - Čeperka - jádro rekreační oblasti
- Zóna Lázně Bohdaneč a okolí
- Zóna Srch - hlavní nástupní místo do rekreační oblasti
- Zóna Hrobice - doplňkový prostor rekreační oblasti
- Zóna Kunětická hora a Kunětický les - dominanta rekreační oblasti
- Niva řeky Labe – koridor propojující Pardubice a Hradec Králové
- Zóna Dřítěč, Újezd u Sezemic - levobřežní rekreační zóna (mimo řešené území urbanistické studie)

Územní prognóza jádrového území Hradecko-pardubické aglomerace

Atelier T-plan, s.r.o., AURS, s.r.o., listopad 2003

<http://www.pardubickykraj.cz/uzemni-studie/31497/uzemni-prognoza-jadroveho-uzemi-hradecko-pardubicke-aglomerace-cistopis-v-etapa>

Generel cyklopropravy Pardubického kraje, SURPMO, a.s.

- budování cyklostezek, případně úprava a rozšíření krajnice silnic, po kterých jsou vedeny cyklotrasy – realizace průběžně podle plánu rekonstrukcí silniční sítě
- informace o cykloturistice a cykloturistických trasách by se měla stát nedílnou součástí informačních skládaček, map, apod.
- priorita vybudování cyklostezek:
 - dokončení cyklostezek systému cyklopropravy města Pardubice a okolí;
 - cyklostezka Pardubice - Chrudim;

Další navrhované, příp. již projekčně připravované cyklostezky by měly být realizovány v co možná v nejkratším čase, protože řeší některá problémová místa dojíždění na kole, jako jsou např.:

- Pardubice – Hradec Králové;
- Lázně Bohdaneč – Živanice.

Cyklostezky v Pardubickém kraji (1 : 10 000): <http://www.pardubickykraj.cz/uzemni-studie/34590/cyklostezky-v-pardubickem-kraji-1-10-000>

Územní plány měst a obcí: <http://www.pardubickykraj.cz/uzemni-plany-mest-a-obci>

Zásady územního rozvoje Pardubického kraje, AURS, spol. s r. o., ve spolupráci s DVH CR, spol. s r. o., leden 2010

Rozvojové oblasti krajského významu

- Rozvojová oblast OBk 1 Vysoké Mýto - Choceň
- Rozvojová oblast OBk 2 Česká Třebová – Ústí nad Orlicí
- Rozvojová oblast OBk 3 Svitavy

Rozvojové osy krajského významu

- Rozvojová osa OSk 1 Chrudim – Chrast - Skuteč - Hlinsko
- Rozvojová osa OSk 2 Choceň – České Libchavy/Sopotnice – Ústí nad Orlicí (- Vamberk)

Rozvojová osa OSk 3 Ústí nad Orlicí – Letohrad - Žamberk
Rozvojová osa OSk 4 Česká Třebová – Lanškroun
Rozvojová osa OSk 5 Holice – Borohrádek (– Kostelec nad Orlicí)
Rozvojová osa OSk 6 Svitavy - Polička

Strategie cestovního ruchu Pardubického kraje (28.6.2010)

NÁRODNÍ

Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020

(*Ministerstvo pro místní rozvoj, duben 2013*)

GLOBALNÍ CÍL: zajistit dynamický a vyvážený rozvoj území České republiky se zřetelem na kvalitu života a životního prostředí, přispět ke snižování regionálních rozdílů a zároveň umožnit využití místního potenciálu pro posílení konkurenceschopnosti jednotlivých územně správních celků (územních jednotek).

Cíl 1: Podpořit zvyšování konkurenceschopnosti a využití ekonomického potenciálu regionů (růstový cíl)

Cíl 2: Zmírnit prohlubování negativních regionálních rozdílů (vyrovnávací cíl)

Cíl 3: Posílit environmentální udržitelnost (preventivní cíl)

Cíl 4: Optimalizovat institucionální rámec pro rozvoj regionů (institucionální cíl)

Prioritní oblast 1 - Regionální konkurenceschopnost

Priorita 1: Využití potenciálu rozvojových území

Priorita 2: Rozvoj klíčové infrastruktury nadregionálního významu

Prioritní oblast 2 - Územní soudržnost

Priorita 3: Zkvalitnění sociálního prostředí rozvojových území

Priorita 4: Vyvážený rozvoj stabilizovaných území

Priorita 5: Oživení periferních území

Prioritní oblast 3 - Environmentální udržitelnost

Priorita 6: Ochrana a udržitelné využívání zdrojů v regionech

Priorita 7: Ochrana přírody a krajiny, kvalitní a bezpečné prostředí pro život

Prioritní oblast 4 - Veřejná správa a spolupráce

Priorita 8: Zkvalitnění institucionálního rámce pro rozvoj regionů

Priorita 9: Podpora spolupráce na místní a regionální úrovni

Opatření k jednotlivým prioritám jsou velmi podobná tomu, co plánuje MAS ve své strategii.

Koncepce podpory malých a středních podnikatelů 2014-2020

(*Ministerstvo průmyslu a obchodu, 2012*)

Hlavní cíle

1. Posílení postavení malých a středních podnikatelů v české ekonomice a růst konkurenceschopnosti malých a středních podnikatelů v evropském a světovém kontextu.

2. Rozvoj a zkvalitňování podnikatelského prostředí a zvyšování kvality poradenských služeb pro MSP, včetně zvýšení atraktivity technického a přírodovědného vzdělávání, posílení a rozvoje technické inteligence.

3. Posílení inovační schopnosti a efektivního nakládání s duševním vlastnictvím malých a středních podnikatelů a rozvoj podnikatelské a inovační infrastruktury.

4. Snižování energetické a materiálové náročnosti při podnikání malých a středních firem.

Strategická priorita č. 1 – Kultivace podnikatelského prostředí, rozvoj poradenských služeb a vzdělávání pro podnikání

Strategická priorita č. 3 – Podpora internacionalizace MSP

Strategie celoživotního učení ČR 2007-2015

(*Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2007*)

Hlavní strategické směry

1. Uznávání, dostupnost - Vytvořit otevřený prostor pro celoživotní učení včetně uznávání výsledků neformálního vzdělávání a informálního učení
2. Rovný přístup - Podporovat dostupnost a rovnost šancí v přístupu ke vzdělávacím příležitostem během celého životního cyklu
3. Funkční gramotnost - Rozvíjet funkční gramotnost a další klíčové kompetence včetně schopnosti učit se v průběhu celého života
4. Sociální partnerství - Spoluprací se sociálními partnery podporovat soulad nabídky vzdělávacích příležitostí s potřebami ekonomického, environmentálního a sociálního rozvoje
5. Stimulace poptávky - Stimulovat poptávku po vzdělávání u všech skupin populace v průběhu celého života
6. Kvalita - Podporovat zajišťování kvalitní nabídky vzdělávacích příležitostí
7. Poradenství - Rozvíjet informační a poradenské služby

Akční plán pro rozvoj ekologického zemědělství v letech 2011-2015

(Ministerstvo zemědělství, Přijatý vládou ČR dne 14. 12. 2010 pod č. j. 1227/10)

Hlavní cíle

1. Vybudování stabilního, dlouhodobě prosperujícího a konkurenceschopného trhu s bioprodukci, vyráběnou efektivně a zároveň podle principů EZ, s ohledem na pohodu zvířat, životní prostředí a šetrné zpracovatelské metody.
2. Vytvoření takové infrastruktury, která bude umožňovat kontinuální a dlouhodobě udržitelný rozvoj a zároveň bude vytvářet podmínky k tomu, aby mohla být bioprodukce významnou položkou českého EZ (významné zvýšení produkce českých biopotravin).
3. Dosažení efektivního propojení prvovýroby a zpracovatelských aktivit zemědělského i nezemědělského charakteru v rámci celého EZ.

Dílčí cíle a aktivity

4. Zvýšit důvěru spotřebitele
5. Zvýšit podíl příjmů z produkce/zpracování vůči podporám a posílení podnikatelského myšlení a konkurenceschopnosti
6. Zvýšit reálný přínos EZ pro životní prostředí a pro pohodu zvířat a zdravotní stav obyvatelstva

Státní program ochrany přírody a krajiny ČR 2009-2020

(Ministerstvo životního prostředí České republiky, 2009)

1. udržet a zvyšovat ekologickou stabilitu krajiny – s mozaikou vzájemně propojených biologicky funkčních prvků a částí, schopných odolávat vnějším negativním vlivům včetně změn klimatu
2. udržet a zvyšovat přírodní a estetické hodnoty krajiny
3. zajistit udržitelné využívání krajiny jako celku především omezením zástavby krajiny, zachováním její dostupnosti a omezením další fragmentace s přednostním využitím ploch v sídelních útvarech, případně ve vazbě na ně.

Vybrané cíle:

- Obnovit přirozené hydro-ekologické funkce krajiny a posílit schopnosti krajiny odolávat a přizpůsobovat se očekávaným klimatickým změnám
- Zabezpečení ochrany půdy jako nezastupitelného a neobnovitelného přírodního zdroje, s uplatněním principů udržitelného rozvoje a s ohledem na ostatní složky životního prostředí, omezení negativního trendu snižování rozlohy kvalitní zemědělské půdy, snížení negativního působení ohrožujících činitelů na půdu, které ohrožují poskytování ekosystémových služeb půdními ekosystémy (produkční a ekologické funkce půdy).
- Trvalé zvýšení různorodosti zemědělsky obhospodařovaných ploch a přilehlých pozemků, které jsou součástí zemědělsky využívané krajiny
- Zlepšit péči o chráněná území

Státní politika životního prostředí ČR 2012-2020

Tematická oblast

1) Ochrana a udržitelné využívání zdrojů

Priorita 1.1 Zajištění ochrany vod a zlepšování jejich stavu

Priorita 1.2 Prevence a omezování vzniku odpadů a jejich negativního vlivu na životní prostředí, podpora jejich využívání jako náhrady přírodních surovin

Priorita 1.3 Ochrana a udržitelné využívání půdního a horninového prostředí

2) Ochrana klimatu a zlepšení kvality ovzduší

Priorita 2.1 Snižování emisí skleníkových plynů a omezování negativních dopadů klimatické změny

Priorita 2.2 Snížení úrovně znečištění ovzduší

Priorita 2.3 Efektivní a přírodě šetrné využívání obnovitelných zdrojů energie

3) Ochrana přírody a krajiny

Priorita 3.1 Ochrana a posílení ekologických funkcí krajiny

Priorita 3.2 Zachování přírodních a krajinných hodnot

Priorita 3.3 Zlepšení kvality prostředí v sídlech

4) Bezpečné prostředí

Priorita 4.1 Předcházení rizik

Priorita 4.2 Ochrana prostředí před negativními dopady krizových situací způsobenými antropogenními nebo přírodními hrozbami

Dopravní politika ČR 2005-2013

(ČR - Ministerstvo dopravy, červenec 2005) schváleno Usnesením vlády České republiky ze dne 13. července 2005 č. 882

PRIORITA 4.1 Dosažení vhodné dělby přepravní práce mezi druhy dopravy zajištěním rovných podmínek na dopravním trhu

Specifický cíl 4.1.1 Zvládnutí růstu nároků na přepravu a vlivu globalizace v dopravě

Opatření: Podporovat nové koncepty zásobování měst využívající kolejové dopravy na principech citylogistiky s počítající s návazností na systém veřejných logistických center.

PRIORITA 4.2 Zajištění kvalitní dopravní infrastruktury

Specifický cíl 4.2.1 Údržba a obnova stávající dopravní infrastruktury

Opatření: Systémově realizovat údržbu a opravy infrastruktury podle harmonogramu předem vytvořeného z hlediska bezpečnosti provozu (přednostní řešení závadných míst, odstraňování nehodových lokalit, opravy havarijních a závadných mostů, řešení průtahů obcemi).

Specifický cíl

4.2.2 Výstavba a modernizace dopravní infrastruktury

Opatření: • Pomocí nástrojů územního plánování a P/politiky územního rozvoje zajistit ochranu koridorů a ploch pro rozvojové záměry dopravní infrastruktury a sítě veřejných logistických center s ohledem na zdroje a cíle přeprav a rozmístění průmyslových zón.

4.2.2.5 Hlavní projekty rozvoje cyklistické infrastruktury

Opatření: Postupně budovat infrastrukturu cyklistické dopravy s cílem většího zapojení cyklistické dopravy do systému osobní dopravy na kratší vzdálenosti.

Opatření: Segregací cyklistického provozu od ostatních druhů dopravy dosáhnout snížení počtu nehod za účasti cyklistů.

PRIORITA

4.4 Zlepšování vnitřní a vnější bezpečnosti dopravy

Specifický cíl

4.4.1 Bezpečnost silniční dopravy

Opatření: Cílená propagace používání veřejné dopravy osob a soustavné informování účastníků silničního provozu o stálém riziku silniční dopravy pomocí stávajících a budovaných informačních systémů veřejné správy.

Opatření: Zvýšit ochranu více zranitelných účastníků provozu (cyklistů a chodců), organizovat veřejné kampaně zaměřené na bezpečnost na přechodech pro chodce.

PRIORITA

4.5 Podpora rozvoje dopravy v regionech

Specifický cíl 4.5.3 Využití možností nemotorové dopravy

Opatření: Na úrovni místních orgánů v obcích zpracovat resp. aktualizovat, kde je to účelné, koncepce cyklistické dopravy, v rámci kterých bude mimo jiné třeba dle místních podmínek přehodnotit využití současných chodníků (zda vzhledem k rozsahu pěší dopravy nejsou využitelné i pro dopravu cyklistickou).

Opatření: Při řešení cyklistické dopravy budou odpovědné orgány využívat veřejně projednanou Národní strategii rozvoje cyklistické dopravy ČR.

Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy 2004

(ČR - Ministerstvo dopravy, leden 2005) schváleno Usnesením vlády České republiky ze dne 7. července 2004 č. 678

PRIORITA 1 Rozvoj cyklistiky jako rovnocenného prostředku dopravní obsluhy území

CÍL 1. 1. Vytváření podmínek pro výstavbu cyklistické infrastruktury.

CÍL 1. 4. Posílení výzkumu, výchovy, vzdělávání a osvěty k podpoře cyklistiky.

PRIORITA 2 Rozvoj cyklistiky pro posílení cestovního ruchu

CÍL 2. 1. Vytváření podmínek k podpoře cykloturistiky.

CÍL 2. 2. Využití cykloturistiky pro obnovu venkova.

CÍL 2. 3. Zajištění přípravy čerpání prostředků ze strukturálních fondů a Kohezního fondu EU.

PRIORITA 3 Rozvoj cyklistiky pro posílení ochrany životního prostředí a zdraví

CÍL 3. 2. Rozvoj cyklistiky v sídelních územích.

CÍL 3. 3. Zajištění ekologické výchovy, vzdělávání a osvěty a dalších osvětových programů k podpoře cyklistiky a zdravého životního stylu.

Národní strategie finančního vzdělávání 2010

(Ministerstvo financí, květen 2010)

4.1 Prioritní oblasti pro budoucnost

B. Prevence proti předlužení

C. Zajištění na stáří

Koncepce památkové péče v ČR 2011-2016

(Ministerstvo kultury, březen 2011)

Cíl: Kulturní památky

Opatření: II.2 a Analýza a vyhodnocení souboru věcí chráněných právem jako kulturní památky.

Cíl: Památkově chráněná území

Opatření: II.3.d Podpora zpracování plánu ochrany památkových rezervací a zón

Cíl: Evidence movitých kulturních památek

Opatření: II.5.d Scelování mobiliárních fondů hradů a zámků v majetku státu

Cíl: Monitoring památkového fondu

Opatření: II.6.b Rozšíření spolupráce mezi orgány památkové péče a nevládními neziskovými organizacemi nebo dobrovolníky při sledování stavu památkového fondu v regionech.

Cíl: Integrovaný systém ochrany movitého kulturního dědictví (ISO)

Opatření: II.8.b Rozšíření podprogramu ISO D – preventivní ochrana před nepříznivými vlivy prostředí, o možnost čerpání finančních prostředků církvemi a náboženskými společnostmi.

Cíl: Řešení nepředvídatelných událostí

Opatření: II.11.c Podpora záchranných archeologických výzkumů, které nehradí stavebník

Cíl: Památky a cestovní ruch

Opatření: II.15.a Podpora zpřístupňování památkových objektů, jejich propagace a rozšiřování nabídky kulturních akcí.

Opatření: II.15.b Využití všestranného potenciálu památek pro poskytování služeb v cestovním ruchu trvale udržitelným způsobem.

Opatření: II.15.c Zapojení vhodných marketingových nástrojů cestovního ruchu pro únosnou ekonomizaci kulturních památek. Využití části výnosu z cestovního ruchu na obnovu kulturních památek.

Cíl: Odborná organizace památkové péče

Opatření: II.18.f Spolupráce s ostatními subjekty při propagaci a prezentaci zpřístupněných objektů ve specifických formách cestovního ruchu.

Opatření: Účast dalších subjektů při nakládání s památkovým fondem

Cíl: II.19.b Spolupráce a podpora nestátních neziskových organizací při péči o památkový fond a jeho propagaci a popularizaci.

II.19.e Podpora účasti donátorů na obnově a zachování kulturního dědictví.

Aktualizace Státní kulturní politiky na léta 2013-2014 s výhledem na roky 2015-2020

schváleno Usnesením vlády České republiky ze dne 19. listopadu 2008 č. 1452

CÍL 1 – EKONOMICKÁ A SPOLEČENSKÁ DIMENZE

Využití přínosů umění a kulturního dědictví a s nimi spojené kreativity pro zvýšení konkurenceschopnosti ostatních oborů a činností.

1.7. Pilotní projekty Public Private Partnership

CÍL 2 – OBČANSKÁ DIMENZE - ROZVOJ OSOBNOSTI

Zvýraznit roli kultury v individuálním profesním a osobnostním růstu občanů, zejména pro rozvoj tvořivosti, kultivaci demokratických hodnot a individuálních postojů a pro posilování odpovědnosti za zděděné i vytvářené hodnoty.

2.2. Podpora mezinárodní i regionální mobility jednotlivých aktérů v oblasti kultury

2.6. Posílení dobrovolnických aktivit při ochraně, propagaci a péči o kulturní dědictví

CÍL 3 – ROLE STÁTU, KRAJŮ A OBCÍ PŘI PODPOŘE ZACHOVÁNÍ A TVORBY KULTURNÍCH HODNOT

Poskytovat přímou i nepřímou podporu uchování existujících kulturních hodnot a nakládání s nimi, stejně jako tvorbě hodnot nových.

3.2. Program na podporu uchování drobných památek v krajině

3.8. Podpora vybraných projektů z programu IOP a součinnost s kraji při realizaci ROP

CÍL 4 – ROLE STÁTU PŘI TVORBĚ PRAVIDEL

Vytvářet transparentní a nediskriminační prostředí pro kulturní aktivity a jejich podporu z úrovně státu, krajů a obcí.

4.7. Vyšší podíl veřejnosti na činnosti veřejnoprávních institucí v kultuře

Národní akční plán podporující pozitivní stárnutí 2013-2017

Priorita: Zajištění a ochrana lidských práv starších osob

Strategický cíl 1: Zajistit informovanost společnosti o potřebách starších osob a zvýšit její otevřenost vůči jejich potřebám za účelem jejich lepšího naplnění

Strategický cíl 2: Zajistit ochranu starších osob před diskriminací a všemi projevy nedůstojného zacházení, týrání a zneužívání

Priorita: Celoživotní učení

Strategický cíl 1: Vytvořit funkční systém dalšího vzdělávání, který bude atraktivní pro zaměstnance i zaměstnavatele a bude odpovídat poptávce po pracovní síle

Specifický cíl 2: Formalizovat dobrovolnické aktivity jako jednu z forem celoživotního učení

Priorita: Zaměstnávání starších pracovníků a seniorů ve vazbě na systém důchodového pojištění

Strategický cíl 2: Prodloužit pracovní kariéru pracovníků a motivovat je k odkladu odchodu do důchodu skrze úpravy legislativních podmínek a akcentování konceptu Age Managementu na pracovištích a bojovat proti výskytu věkové diskriminace

Specifický cíl 1: Podpořit samostatné podnikání starších pracovníků a poskytnout jim potřebnou pomoc a podporu.

Specifický cíl 2: Využít celoživotních zkušeností starších pracovníků a nabídnout jim možnost dalšího pracovního uplatnění prostřednictvím rekvalifikací odrážejících jejich potenciál.

Specifický cíl 3: Podpora flexibility trhu práce při zaměstnávání starších pracovníků a seniorů

Specifický cíl 5: Nastavení spolupráce mezi klíčovými aktéry na trhu práce za účelem podpoření rozvoje Age Managementu u českých zaměstnavatelů a vyhodnocení výsledků činnosti vzešlé z této spolupráce

Priorita: Dobrovolnictví a mezigenerační spolupráce

Strategický cíl 1: Posilování stabilních mezigeneračních vztahů a spolupráce v rodině, komunitě i na celospolečenské úrovni

Specifický cíl 3: Rozvíjet podmínky pro mezigenerační setkávání a spolupráci

Strategický cíl 2: Podpořit zapojení seniorů do dobrovolnické činnosti a překonání mýtu, že senioři mohou být pouze „příjemci“ dobrovolných aktivit

Priorita: Kvalitní prostředí pro život seniorů

Strategický cíl 1: Zvyšovat aktivní zapojení seniorů do komunitního života

Strategický cíl 2: Vytvářet prostředí s odpovídající infrastrukturou, vhodnou nabídkou různých forem bydlení a dostatečné občanské vybavenosti

Priorita: Péče o nejkřehčí seniory s omezenou soběstačností

Strategický cíl 1: Nabídnout co nejširší škálu služeb včetně specializované geriatrické péče, které odpovídají rozdílným potřebám a specifickým životním situacím seniorů

Strategický cíl 2: Zvýšit informovanost neformálních pečujících, kteří využívají svůj maximální potenciál jak ve svém zaměstnání, tak v rámci péče o své blízké

Koncepce bydlení České republiky do roku 2020

(Ministerstvo pro místní rozvoj, Státní fond rozvoje bydlení, zpracovalo KPMG Česká republika, s.r.o., 28. června 2011)

Priority v části vize stabilita legislativy:

Posílení úlohy obcí v bytové politice

Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR 2014 – 2020

duben 2013

Globálním cílem Koncepce je zvýšení konkurenceschopnosti celého odvětví cestovního ruchu na národní i regionální úrovni a udržení jeho ekonomické výkonnosti jako důsledek dosažení rovnováhy mezi ekonomickým, sociokulturním, environmentálním a regionálním rozvojem.

PRIORITA 1: ZKVALITNĚNÍ NABÍDKY CESTOVNIHO RUCHU

Opatření 1.1: Zkvalitňování podnikatelského prostředí v cestovním ruchu

Opatření 1.2: Výstavba a modernizace základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Opatření 1.3 Zkvalitnění nabídky služeb ČR

Opatření 1.4 Zkvalitnění nabídky primárního potenciálu CR

PRIORITA 2: Management cestovního ruchu

Opatření 2.1 Podpora činnosti organizací cestovního ruchu

Opatření 2.3 Rozvoj lidských zdrojů v cestovním ruchu

PRIORITA 3: Destinační marketing

Opatření 3.1 Marketingová podpora domácího a příjezdového cestovního ruchu

Opatření 3.2 Tvorba a marketing národních a regionálních produktů CR

Opatření 3.3 Marketingové informace

PRIORITA 4: Politika cestovního ruchu a ekonomický rozvoj

Opatření 4.1 Politika cestovního ruchu jako součást hospodářské a regionální politiky

9. Stanovení vize

9.1 Definování mise

Strategie Železnohorského regionu navazuje jednak na zpracovaný program rozvoje územního obvodu Pardubického kraje, Plán péče o krajinu CHKO Železné hory, Strategické dokumenty ORP Pardubice, Chrudim a Přelouč, tak i na jednotlivé rozvoje plány členských mikroregionů a obcí a zároveň jsou do něho zpracovány jednotlivé operační programy.

Nejdůležitějšími cílovými skupinami jsou:

- nestátní neziskové organizace na venkově,
- místní samospráva,
- fyzické a právnické osoby žijící a podnikající na území MAS.

Tyto skupiny byly osloveny při tvorbě strategie a byly vyzvány k návrhu dalších spolupracujících subjektů a podnětů společných projektů a záměrů.

V případě úspěšné realizace strategie bude dán základní impuls pro rozvoj života na venkově. Obyvatelstvo venkova nedůvěřuje teoretickým možnostem podpory EU a tak největší váhu v propagaci má příklad. Rozvoj cestovního ruchu a hospodářských aktivit na venkově je podmínkou jeho dalšího rozvoje v oblasti služeb pro místní obyvatelstvo. V návaznosti pak bude možné příznivě působit na další cílové skupiny, jako je mládež a studenti na venkově a potenciální zákazníci cestovního ruchu.

Hlavní podněty pro rozvoj venkovského území MAS Železnohorský region vycházejí z potřeby zajištění podmínek pro trvale udržitelný rozvoj. Jde přitom zejména o uspokojení základních potřeb obyvatel, tedy nabídky práce, přiměřeného výdělku, bydlení, nezbytné technické infrastruktury a občanské vybavenosti a v neposlední řadě i trávení volného času. Základní potřebou na venkově je rovněž omezit vysokou vyjížděku za prací do měst.

Smyslem zpracování strategie je připravit nezbytné strategické dokumenty potřebné pro získání prostředků pro investice do širší venkovské ekonomiky a venkovských společenství v nejširším slova smyslu. Tyto investice jsou klíčové pro celkovou stabilizaci a zvýšení přitažlivosti venkovského území MAS, podporu jeho trvale udržitelného růstu a vytváření nových pracovních příležitostí, zvláště pro mladé lidi a ženy.

Strategie se řídí následujícími principy:

- Koncentruje se na oblasti, které jsou svěřenému území MAS nejbližší z hlediska svěřených kompetencí a které mohou být na úrovni MAS efektivně řešeny s ohledem na disponibilní finanční prostředky

- Vymezuje aktivity komplementárně k Operačním programům pro období 2014 – 2020 (Integrovaný regionální operační program, Doprava, Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Výzkum, vývoj a vzdělávání, Zaměstnanost, Životní prostředí, Program rozvoje venkova)
- Zohledňuje zkušenosti z činnosti místní akční skupiny a naplňování hlavních principů metody LEADER v širším kontextu.

Cílem této strategie je najít a realizovat takové nástroje, které povedou ke zlepšování kvality života a životního prostředí v našem regionu, tj. ve venkovské oblasti. Obecně lze říci, že **základem každé venkovské oblasti je:**

- zdravé a harmonické prostředí venkovské oblasti
- sociální vztahy mezi aktéry uvnitř venkovské oblasti
- ekonomická stabilita venkovské oblasti.

Dalo by se říci, že se jedná o základní pilíře, které jsou rovnocenné a jejich vývoj, by měl být v rovnováze a měl by probíhat současně. V návaznosti na tyto nosné pilíře pak bylo nutné odpovědět na **3 otázky:**

1) *Co zlepšuje zdravé a harmonické prostředí venkovské oblasti?*

Odpovědí na tuto otázku je, že zlepšování zdraví a harmonie venkovského prostředí je závislé na kvalitních, komplexních a efektivních službách, jejichž potřeba je definována především lidmi žijícími v tamním prostředí.

2) *Co posiluje a zlepšuje sociální vztahy mezi všemi aktéry ve venkovské oblasti?*

K posilování sociálních vztahů je nutné vytvořit prostor, kde se mohou lidé setkávat, vzájemně komunikovat a spolupracovat. Dobrá spolupráce mezi lidmi je zároveň předpokladem kvalitních vztahů mezi nejrůznějšími organizacemi a institucemi.

3) *Co zvyšuje ekonomickou stabilitu?*

Je nutné zabezpečit investice do infrastruktury a plně využívat místní surovinové zdroje.

Strategie pochopitelně stejně tak vychází ze specifických potřeb regionu popsanych v předchozí analytické části a SWOT analýze. Na základě definovaných aktuálních potřeb byly vytyčeny hlavní prioritní osy rozvoje – **fiche**, v rámci kterých budou realizovány jednotlivé projekty.

1. **Životní prostředí, příroda a krajina**
2. **Cestovní ruch a marketing**
3. **Zemědělství, venkov a místní produkce**
4. **Kultura, celoživotní vzdělávání**

Fiche udávají široké spektrum možností rozvoje života na venkově. Je podpořena aktivita nestátních neziskových organizací a jednotlivců v oblasti kultury, je zlepšováno zázemí obcí (kulturní, sociální) a služby. Podpora se týká i tradic a kulturních akcí. Jsou zajištěny podmínky pro rozvoj oblasti v cestovním ruchu, zastoupeny jsou i projekty oblasti krajiny tvorby.

9.2 Vize

Formulování vize MAS Železnohorský region a z ní se odvíjejících priorit a cílů vychází z proběhlého programovacího období 2007 – 2013, kdy byla realizována celá řada projektů, které vedly k zvýšení občanského života v obcích, zlepšení stavu kulturních památek, rozvoji zemědělských areálů a rozvoji cestovního ruchu. Na základě zjištění potřeb a problémů území je zpracována strategie, která má definovány čtyři rozvojové priority, pro které byli také stanoveny tématické pracovní skupiny.

Celková vize tedy vychází z definování klíčových oblastí, zjištění problémů a potřeb v nich, definování jednotlivých cílů, kterých by se mělo dosáhnout realizací jednotlivých projektů v období 2014 – 2020.

VIZE

„Živý“ region, jenž při cestě k zachování a renesanci tradičních hodnot vytváří možnosti pro hospodářský růst a vývoj občanské společnosti při zachování přírodních hodnot v duchu udržitelného rozvoje venkova.

10. Stanovení cílů a jejich prioritizace

V této části strategie jsou stanoveny strategické a specifické cíle vycházející ze SWOT analýzy a z analýzy problémů a potřeb území MAS Železnohorský region, které vycházejí ze SWOT analýzy vytvořené na základě socioekonomické analýzy, dotazování občanů a členů spolku a z výsledků činnosti pracovních tematických skupin a které je nutné naplnit, aby mohlo dojít k dalšímu rozvoji území. Tyto problémy lze rozdělit do čtyř tematických celků.

Klíčové oblasti strategie rozvoje regionu (území MAS):

1. Životní prostředí, příroda a krajina

Udržení kvality životního prostředí, zachovat zdejší krajině její pestrost a rozmanitost rostlinných a živočišných druhů díky včasnému poznání člověka, že přírodu je nutno především chránit.

Charakter krajiny vytváří významný potenciál pro rekreaci celoročního charakteru s ohledem na existenci CHKO Železné hory a Národní geopark Železné hory, doplněné velkým množstvím národních přírodních rezervací, historických a technických památek. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech zvýšenou péčí o památky v souvislosti s rozvojem znalostí a vztahů obyvatel ke kulturnímu bohatství svého regionu. Posílení vztahu obyvatel k regionu.

2. Cestovní ruch a marketing

Zkvalitnění a rozšíření nabídky v oblasti cestovního ruchu a turistiky. Navýšení počtu turistů a zájmových kolektivů (škol, spolků, klubů,...) využívajících služby na území regionu. Zvýšení hospodářské stability regionu.

Oblast cestovního ruchu má obrovský potenciál v podpoře jak navazujícího soukromého podnikání. Stav nabídky je v současné době nedostačující, ale rozvíjí se. Je nutno navýšit počet ubytovacích kapacit a doprovodných služeb, což přinese rozvoj i vlastním obcím. Je zapotřebí také zapracovat na kvalitě poskytovaných služeb. Projekty tohoto charakteru přímo souvisí s rozvojem venkova, služeb a kulturních tradic. Je nutné dovyznačit a dovybavit pěší, cyklistické, hipoturistické, naučné a další tematické trasy. Region je ideální pro vznik těchto tras, o čemž svědčí jejich vysoká míra a je vysoký potenciál ke vzniku dalších.

3. Zemědělství, venkov a místní produkce

Obnova zemědělských provozoven v souvislosti s rozvojem nových nezemědělských aktivit v rámci obnovy krajiny, zvýšení hospodářské stability a rozvoje cestovního ruchu. Zkvalitnění občanské vybavenosti a služeb na venkově ve spolupráci s rozvojem lidského potenciálu, ve spolupráci se službami v oblasti cestovního ruchu. Zaměřit se na regionální výrobky a produkty, zvýšit jejich nabídku obyvatelům regionu. Zmírnění odlivu aktivních obyvatel do měst. Zvýšená hospodářská stabilita regionu.

Stav občanské vybavenosti a služeb odpovídá celorepublikovému průměru, nabízí pouze základní standard a základní služby (školství, zdravotnictví, obchody...). Je zde však veliký rozvojový potenciál právě s oblasti poskytování služeb v cestovním ruchu, s tím přímo souvisí zkvalitnění základních občanských služeb s využitím i pro turisty. Co se týče místní produkce, je zde obrovský potenciál v regionálních výrobcích, kteří jsou certifikováni, nutností je najít nové cesty odbytu jejich produkce pro obyvatele.

4. *Kultura, celoživotní vzdělávání*

Volnočasové aktivity mají příznivý vliv na život v obci i turistický ruch a při určitých činnostech (cyklistika, jezdeckví, výlety, zábavné akce, atd.) spolu splývají. Proto je zapotřebí rozlišovat, jaké volnočasové aktivity jsou zamýšleny výhradně pro obyvatelstvo regionu a které jsou vhodné pro obojí a toho při jejich konání vycházet

Strategické cíle Železnohorského regionu:

Strategické (dlouhodobé) cíle jsou rozděleny podle klíčových oblastí rozvoje území do čtyř tématických celků, které jsou shodné s klíčovými oblastmi. Specifické (realizační) cíle poté podrobněji rozvádí cíle strategické a vycházejí z nich konkrétní opatření.

- 1) Strategický cíl 1: Podpora Zdravého životního prostředí
- 2) Strategický cíl 2: Podpora rozvoje národního geoparku Železné hory
- 3) Strategický cíl 3: Rozvoj cestovního ruchu
- 4) Strategický cíl 4: Památky promlouvají
- 5) Strategický cíl 5: Zemědělská činnost na venkově
- 6) Strategický cíl 6: Podpora podnikání a zaměstnanost
- 7) Strategický cíl 7: Občanská vybavenost obcí
- 8) Strategický cíl 8: Podpora společenského života a celoživotního vzdělávání

Jednotlivé strategické cíle, které byly stanoveny na základě výše uvedené analýzy území, se mohou vzájemně prolínat, a proto splnění jednoho cíle, může podpořit splnění cílů dalších a obráceně. Priority cílů byly stanoveny na základě jednání pracovních skupin a provázanosti cílů.

10.1. Životní prostředí, příroda a krajina

Vize: Zlepšování stavu životního prostředí pro obyvatele i návštěvníky

Strategický cíl 1: Podpora Zdravého životního prostředí

Charakter krajiny vytváří významný potenciál pro rekreaci celoročního charakteru s ohledem na existenci CHKO Železné hory a Národní geopark Železné hory, doplněné velkým množstvím národních přírodních rezervací, historických a technických památek

Udržení kvality životního prostředí, zachovat zdejší krajině její pestrost a rozmanitost rostlinných a živočišných druhů díky včasnému poznání člověka, že přírodu je nutno především chránit.

1) Specifický cíl: Zlepšení stavu životního prostředí

Udržení kvality životního prostředí, zachovat zdejší krajině její pestrost a rozmanitost rostlinných a živočišných druhů díky včasnému poznání člověka, že přírodu je nutno především chránit.

Jednotlivá opatření:

- a) rekonstrukce a výstavba sběrných míst
- b) nová výsadba
- c) péče o vodní plochy
- d) práce spojené s likvidací skládek
- e) obnova lesních a polních cest
- f) zvyšování retenčních schopností krajiny (vsakovací pásy, meze)

- g) projektová příprava akcí /stavební projektové dokumentace všech stupňů, analýzy a expertízy, studie/
- h) revitalizace historických parků, zahrad, alejí a skupin stromů
- i) podpora využívání obnovitelných zdrojů energie - výstavba technického zařízení
- j) pořízení techniky na úpravu veřejné zeleně a péče o čistotu krajiny (multifunkční strojní vybavení, přídatná zařízení)

2) Specifický cíl: Podpora ekologické výchovy

Tento specifický cíl vychází z potřeby poznávání funkce přírody, kde by se měl člověk pouze rozhlížet a intenzivně vnímat vztahové (ekologické) věci. Nutností je začít učit od dětí ekologie a zdravému přístupu k životnímu prostředí

Jednotlivá opatření:

- a) ekologická výchova mládeže
- b) obnova a výstavba nových naučných stezek
- c) náklady spojené s organizací a zajištěním akcí
- d) tvorba propagačních materiálů s ekologickou tematikou
- e) zajišťování informací pro občany – vytvoření informačního systému
- f) pořízení technického vybavení pro subjekt zajišťující ekologickou výchovu
- g) ochrana ovzduší
 - snižování počtu osobní automobilové dopravy (cyklostezky, zlepšení dopravní obslužnosti)
 - podpora ekologických způsobů vytápění
 - podpora technologií minimálně zatěžujících životní prostředí
- h) Ochrana vod
 - vybudování kanalizačního systému a kořenových ČOV
 - podpora technologií minimálně zatěžujících životní prostředí
- i) Ochrana půd
 - podpora využívání technologií zamezujících erozi půd
 - podpora způsobů zvyšování retence vody v krajině vč. výsadby
 - podpora rovnoměrného využívání půd
 - podpora technologií minimálně zatěžujících životní prostředí
- j) Zefektivnění energetického hospodářství
 - Podpora využívání technologií zefektivňujících využívání stávajících energetických zdrojů
 - Podpora využívání technologií podporujících obnovitelné zdroje
 - Podpora technologií minimálně zatěžujících životní prostředí

Strategický cíl 2: Podpora rozvoje národního geoparku Železné hory

MAS Železnohorský region se nachází na území Národního geoparku Železné hory, jde o geologicky cenné území, kde jsou ve spolupráci s místními obyvateli a organizacemi rozvíjeny aktivity na podporu rozvoje oblasti a podporu návštěvnosti a vzdělanosti. Geopark spojuje propagaci geologického dědictví s regionálním rozvojem a vhodným způsobem seznamuje veřejnost s geologickými procesy, významem přírodních zdrojů a jejich využitím v hospodářské a kulturní historii.

1) Specifický cíl: Rozvoj národního geoparku Železné hory

V nově vzniklém geoparku je zapotřebí vybudovat dostatečnou technickou infrastrukturu.

Jednotlivá opatření:

- a) rekonstrukce a výstavba infrastruktury v geologicky významných místech
- b) vzdělávání v oblasti geoparku
- c) tvorba propagačních materiálů
- d) vytvoření informačního systému

10.2. Cestovní ruch a marketing

Vize: Opravené a dobře značené stezky po památkách, zajímavostech, restauracích a ubytovacích zařízeních. Dobrá propagace a výborná informovanost, ochota a profesionalita těch, kteří služby poskytují.

Strategický cíl 3: Rozvoj cestovního ruchu

Při zpracování analýzy vyplynulo, že pro zlepšení hospodaření regionu je zapotřebí rozvoj cestovního ruchu, který má v regionu vysoký potenciál. Je zapotřebí se zaměřit na rozvoj poskytovaných služeb a na kvalitu těchto poskytovaných služeb. Rozvojem cestovního ruchu v regionu dojde zároveň k zvýšení konkurenceschopnosti regionu vůči ostatním regionům a rozvoji přírodních a kulturních hodnot regionu.

1) specifický cíl: Zlepšení propagace turistického ruchu

Je zapotřebí informovat o jednotlivých turistických atraktivitách regionu. Propagaci je zapotřebí provádět v jednotném grafickém disainu a společně rozvíjet image regionu. Nutností je také vytvářet společné turistické balíčky a programy, za pomoci kterých budou přiváděni návštěvníci do regionu.

Jednotlivá opatření:

- vydávání nových propagačních materiálů
- propagace místních atraktivit a subjektů v území
- vytvořit turistické balíčky a programy pro různé zájmové skupiny obyvatel
- podpora účasti na veletrzích a workshopech

2) specifický cíl: Rozvoj cestovního ruchu

Aby se rozvíjel turismus v regionu je zapotřebí se zaměřit především na využití jeho potenciálu. Je jen logické těchto předností využít a podpořit tak i region z hospodářského, společenského hlediska a podtrhnout a podpořit kvality regionu.

Jednotlivá opatření:

- tvorba, obnova a rozšíření pěších a lyžařských stezek, hippostezek a dalších tématických stezek
- nákup a výsadba doprovodné zeleně
- obnova či rozvoj stávajících turistických atraktivit
- podpora agroturistiky a enviromentální výchovy
- podpora vytvoření nových činností v rámci aktivní turistiky
- vytvoření vzájemně prospěšné spolupráce mezi veřejným, ziskovým a neziskovým sektorem
- zvýšení potenciálu dlouhodobé turistiky
- zajištění správného značení tras a informačních panelů
- kvalitně zpracované návrhy projektů a jejich implementace

3) specifický cíl: Rozšíření a zkvalitnění služeb

Základním předpokladem pro zvýšení potenciálu cestovního ruchu v regionu je zkvalitnění poskytovaných služeb. Zároveň je zapotřebí rozšířit poskytované služby a aktivity na ně navazující. Otevírá se zde také možnost začlenit certifikované regionální výrobce do nabídek cestovního ruchu, a tím začít od dětí podporovat místní kvalitní výrobky a poznání tradičních řemesel. Ve výsledku bude mít rozvoj cestovního ruchu a služeb bude mít také pozitivní dopad na místní obyvatelstvo.

Jednotlivá opatření:

- výstavba malokapacitního ubytovacího a stravovacího zařízení
- zkvalitnění poskytovaných služeb
- půjčovny sportovních potřeb
- plochy pro sportovně rekreační využití

- e) vytvoření produktových balíčků a balíčků aktivit
- f) začlenění certifikovaných regionálních výrobců do nabídky cestovního ruchu
- g) vytvoření odpočinkových zón
- h) postavení sociálních zařízení

Strategický cíl 4: Památky promlouvají

Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech zvýšenou péčí o památky v souvislosti s rozvojem znalostí a vztahů obyvatel ke kulturnímu bohatství svého regionu. Posílení vztahu obyvatel k regionu.

1) specifický cíl: Zachování kulturního dědictví

Obnova kulturních památek regionu včetně přílehlých prostranství.

Jednotlivá opatření:

- a) studie obnovy využití kulturního a přírodního dědictví
- b) pasportizace kulturního a přírodního dědictví
- c) stavebně - technická obnova kulturních památek, vč. úprav okolí
- d) revitalizace historických parků, zahrad, alejí a skupin stromů jako součást oprav kulturních památek
- e) vytvoření stálé výstavní expozice či muzea

10.3 Zemědělství, venkov a místní produkce

Vize: Spokojení obyvatelé v regionu - využívání v plné míře kapacitních a místních možností – vzájemná podpora ve všech oblastech života a vzájemná úcta

Strategický cíl 5: Zemědělská činnost na venkově

Obnova zemědělských provozoven v souvislosti s rozvojem nových nezemědělských aktivit v rámci obnovy krajiny, zvýšení hospodářské stability a rozvoje cestovního ruchu.

1) specifický cíl: Podpora zemědělské činnosti

Je zapotřebí obnova a rekonstrukce zemědělských provozoven, včetně podpory zemědělské činnosti na území. Nutností je obnovovat zastaralou zemědělskou techniku, které je často v nevyhovujícím stavu a pořizovat novou šetrnou k životnímu prostředí.

Jednotlivá opatření:

- a) stavební obnova a výstavba zemědělských provozů pro živočišnou a rostlinnou výrobu
- b) obnova a výstavba pastevních areálů
- c) obnova a výstavba manipulačních ploch
- d) obnova a výstavba provozoven
- e) technické vybavení provozoven
- f) zemědělská technika, strojní zařízení a vybavení
- g) rozšíření činností zemědělských subjektů
- h) diverzifikace zemědělství
- i) agroturistika - zprovoznění ubytovací kapacity na farmě
- j) vytvoření doprovodných služeb - projížďky na koních, prohlídka stájí, naučná stezka polnostmi
- k) materiální vybavenost pro uvedené doprovodné služby

Strategický cíl 6: Podpora podnikání a zaměstnanost

Je zapotřebí podporovat hlavně malé a střední podniky v jejich činnosti, zaměřit se na kvalitu poskytovaných služeb a jejich další rozvoj. Vytvořit vhodné podmínky pro rozvoj podnikatelské činnosti v regionu, vytvořit nová pracovní místa a tím snížit nezaměstnanost v regionu.

1) specifický cíl: Podpora podnikání

Podpora malých a středních podniků v jejich činnosti s velkým důrazem na kvalitu poskytovaných služeb. Podpora certifikovaným regionálním výrobcům, zviditelnit jejich produkty a nabídnout je místním obyvatelům – prodej ze dvora.

Jednotlivá opatření:

- a) podpora rozšiřování ubytovacích kapacit
 - stavební úpravy objektů
 - náklady na vybavení
 - náklady na celkovou vybavenost okolí objektu pro turisty
- b) stavební úpravy objektů
- c) budování a rozvoj nabídky služeb
- d) výstavba produktu služeb – sportoviště, park, naučná stezka
- e) technická a materiální vybavenost provozovny
- f) pořízení výpočetní techniky
- g) pořízení propagačních materiálů
- h) podpora malého a středního podnikání
- i) vznik průmyslových zón a technických zázemí
- j) vytvoření podnikatelských inkubátorů
- k) vytvoření partnerství MSP a představitelů obcí
- l) nabídka nevyužitých ploch a objektů
- m) podpora odbytu místních tradičních výrobků, řemesel a krajových specialit

2) specifický cíl: Podpora zaměstnanosti

Dlouhodobě je zapotřebí se zaměřit na snižování počtu nezaměstnaných obyvatel regionu. Nezaměstnanými jsou nejčastěji obyvatelé bez praxe, ženy po mateřské dovolené, lidé po padesátce a etnické menšiny. Z důvodů sociálních, společenských a hospodářských je třeba tyto skupiny podporovat a celkově snižovat dlouhodobou nezaměstnanost, s kterou se pojí řada negativních efektů.

Jednotlivá opatření:

- a) podpora sociálně vyloučených a dlouhodobě nezaměstnaných
- b) podpora a využívání míst dotovaných úřadem práce
- c) navýšení počtu pracovních míst u místních podnikatelů
- d) zajištění placených stáží u místních podnikatelů v rámci studia
- e) vzdělávání a rekvalifikace

Strategický cíl 7: Občanská vybavenost obcí

Zkvalitnění občanské vybavenosti a služeb na venkově ve spolupráci s rozvojem lidského potenciálu, ve spolupráci se službami v oblasti cestovního ruchu. Zmírnění odlivu aktivních obyvatel do měst.

1) specifický cíl: Občanská vybavenost obcí

Tento specifický cíl podporuje rozvoj občanské vybavenosti, rekonstrukce stávajících obecních budov a jejich smysluplné využití. Pro zlepšení vzhledu obcí je zapotřebí upravit návse a vysadit zeleň. V obcích je také zapotřebí udržet základní služby a podporovat vzdělávací a sociální služby.

Jednotlivá opatření:

- a) obnova a výstavba v oblasti sociální infrastruktury
 - rekonstrukce a výstavba
 - technická vybavenost objektů
 - pořízení vybavení a výpočetní techniky

- zajištění pečovatelských služeb
- náklady na pořádání akcí pro seniory
- b) obnova a výstavba v oblasti zdraví, sportu, volnočasových aktivit, základní obchodní infrastruktury
 - rekonstrukce a výstavba
 - technická vybavenost objektů
 - pořízení vybavení a výpočetní techniky
- c) obnova a výstavba v oblasti veřejné správy, integrovaných a školicích center s využitím ICT a budov hasičských zbrojnic
 - rekonstrukce a výstavba
 - technická vybavenost objektů
 - pořízení vybavení a výpočetní techniky
- d) obnova a výstavba v souvislosti s církevními aktivitami
 - rekonstrukce a výstavba
 - technická vybavenost objektů
- e) obnova a výstavba v oblasti cestovního ruchu v návaznosti na vytvoření infrastruktury obce
- f) účelová doprava uvnitř regionu - pořízení dopravního prostředku pro svoz občanů, žáků škol, pro zajištění dovozu nezbytných potravin pro seniory
- g) zajištění bezpečnosti občanů
 - pořízení kamerového systému
 - podpora aktivit obecních policí,
 - technická vybavenost obecní policie
 - zkvalitňování spolupráce OP a veřejného sektoru
- h) zlepšování stavu vesnické zástavby
 - stavební činnost spojená s rekonstrukcí center obcí
 - nová výsadba
 - informační a odpočinkový mobiliář,
 - opravy drobných památek
 - vytvoření symbolů a atributů obcí
- i) podpora třídění odpadu
 - vytvoření systému přirozeně podporujícího třídění odpadů občanů
 - zavádění technologií umožňujících oddělit třídící občany od netřídících
 - osvěta v oblasti třídění odpadů
- j) výsadba a údržba zeleně v obcích
- k) pořízení techniky na údržbu veřejné zeleně
- l) projektová příprava akcí - stavební projektové dokumentace všech stupňů, analýzy a expertízy, studie

2) specifický cíl: Technická vybavenost obcí

Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech v souvislosti se zlepšením technického stavu dopravní a technické infrastruktury. Snížení míry odlivu ekonomicky silných obyvatel do měst.

Jednotlivá opatření:

- a) obnova a výstavba místních komunikací
- b) obnova a výstavba zpevněných ploch (chodníky, odstavné manipulační plochy, neplacená parkoviště)
- c) obnova technických sítí (veřejný rozhlas a osvětlení, energetické vedení, trafostanice, produktovody)
- d) obnova veřejných prostranství (zpevnění ploch, osvětlení, oplocení, mobiliář, čekárny)
- e) parkové úpravy a výsadby zeleně
- f) nákup techniky na údržbu veřejné zeleně, jako součást obnovy veřejných prostranství či parkových úprav

- g) rekonstrukce a výstavba kanalizačních systémů a ČOV
- h) rekonstrukce vodovodů
- i) výstavba cyklostezek, pěších a naučných stezek
- j) projektová příprava akcí - stavební projektové dokumentace všech stupňů, analýzy a expertízy, studie

10.4 Kultura a celoživotní vzdělávání

Vize: Vyrovnání podmínek pro aktivní život vycházející z rodiny, rozvíjející se ve vesnicích a propojení se ve větší celky. Rovnoměrné rozložení sítě komunitních center, TIC (rodina, turista), databáze aktivit = centrální seznam, propojení aktivit spolků (MAS + TIC + ...)

Strategický cíl 8: Podpora společenského života a celoživotního vzdělávání

Tento strategický cíl je velice důležitý, protože se zaměřuje na všechny věkové kategorie obyvatel žijících v obcích. Je zapotřebí mít v regionu dostatečné vzdělávací prostory pro předškolní i školní docházku, tyto prostory mohou být pak v mimoškolních hodinách využívány pro semináře, kurzy, univerzity 3. věku. K tomu je důležitý i kulturní život, který zpříjemní obyvatelům regionu svůj volný čas.

1) specifický cíl: Podpora společenského života a volnočasových aktivit

Pro obyvatele regionu jsou volnočasové aktivity velmi důležité a slouží k podpoře rezidenčního bydlení v regionu a k podpoře společenského života v obcích. Tyto aktivity jsou, zde i pro návštěvníky regionu, kterým zde zpříjemňují jejich pobyt a slouží k podpoře cestovního ruchu a tím i k zvýšení návštěvnosti regionu. Je zapotřebí tedy tyto aktivity podporovat a dále rozvíjet a zkvalitňovat.

Jednotlivá opatření:

- 1) podpoření činnosti stávajících místních zájmových spolků
- 2) zajištění zázemí pro volnočasové aktivity
- 3) podpora komunitní funkce škol
- 4) pořádání kulturních, společenských a zábavných akcí
- 5) rekonstrukce či nová výstavba kulturního, společenského a občanského zařízení,
- 6) vybavenost objektu pro konání akcí
- 7) technické zajištění akcí
- 8) zajištění zázemí pro volnočasové aktivity
- 9) výstavba multifunkčních, sportovních a dětských hřišť
- 10) zajištění návazných služeb

2) specifický cíl: Podpora školství a vzdělávání

Je zapotřebí podporovat vzdělávání obyvatel a to ve všech věkových kategoriích, a to jak předškolní děti a školní, přes vzdělávání a kurzy pro dospělé až po univerzity 3. věku pro seniory. Chceme mít úspěšný region s úspěšnými obyvateli, aby bylo možno odolávat konkurenci včetně té profesní. Podporou školství a vzdělávání dojde i k posílení rozvoje společenského života, vztahu obyvatel k regionu a snížení záporné migrace obyvatel.

Jednotlivá opatření:

- 1) technické a materiální vybavení škol - materiální vybavení a zařízení, PC, audiovizuální technika
- 2) pořádání odborných vzdělávacích seminářů a kurzů - pronájem technického zabezpečení (informační technika a technologie, software, audiovizuální technika), informační materiály, propagace, honoráře účinkujících, cestovné
- 3) materiální a technická vybavenost subjektů zabezpečujících celoživotní vzdělávání
- 4) pořízení dopravního prostředku pro svoz občanů, žáků škol
- 5) využití potenciálu škol pro komunitní činnosti a tím zvýšení efektivity ve využívání škol

- 6) podpora vytvoření zákonných alternativních možností mateřských škol (dětské skupiny, bytové školky, atd.)
- 7) Zajištění zájmových činností, vzdělávacích a rekvalifikačních kurzů pro všechny věkové kategorie
- 8) Vytvoření stabilního, plně fungujícího týmu, který se bude zabývat komunitními aktivitami
- 9) Spolupráce s ostatními vzdělávacími institucemi (např. Univerzita Pardubice)

10.5 Způsob dosahování cílů a priorit

K naplnění cílů a priorit MAS využívá v první fázi veškeré možné informační toky a techniky šíření informací. Využívá jak tradičního systému – to jest ústního předávání informací, tak i novodobých technologií, tj. funkčních webových stránek (www.zeleznohorsky-region.cz), místních zpravodajů, zpravodaje MAS ŽR, vzdělávacích akcí Dny Železnohorského regionu a distribuci informačních letáků. V rámci společných aktivit MAS jsou pořádány informační kampaně pro občany. Tyto aktivity jsou vyvíjeny pro podporu ztotožnění se občanů regionu se společnou vizí, která bude naplňována právě realizací projektů dle jednotlivých priorit a cílů.

Samotná MAS pomáhá naplňovat konkrétní cíle v duchu společných priorit jednotlivým subjektům z území prostřednictvím jejich projektů.

Vzhledem k tomu, že vize regionu je stanovena jako dlouhodobá, v průběhu realizace strategie je nutné se přizpůsobit konkrétním potřebám území, které vznikají průběžně, a je potřebné provádět aktualizaci jak priorit, tak i konkrétních cílů na základě podrobné evaluace pro dané období.

V současné době má strategie za cíl upevnit definované rozvojové procesy, které by dlouhodobě byly samostatně udržitelné.

Hlavním způsobem dosahování cílů a priorit je podpora **individuálních projektů**, jejichž nositelé se předem zavážou, že jejich projekty přispějí k dosahování cílů a priorit.

MAS má vytvořený zásobník projektů, jejichž realizace je plánována na období 2014 – 20. Zásobník obsahuje projekty či projektové náměty, které chtějí realizovat různé subjekty na území Železnohorského regionu, není tedy omezen pouze na projekty obcí, ale jsou v něm zahrnuty i projekty z řad podnikatelů, zemědělců, neziskového sektoru a dalších žadatelů.

Realizované projekty přispívají ke zlepšení kvality života v regionu a přinesou plánované výsledky vyjádřené očekávanými hodnotami jednotlivých monitorovacích indikátorů. Ekonomický přínos je jednoznačný tvorbou pracovních míst v návaznosti na projekty a zvýšením zájmu turistů o oblast a území Železnohorského regionu. Vzhledem k charakteru území MAS se jako nejvhodnější k oživení ekonomiky jeví možnost dalšího rozvoje udržitelného a šetrného cestovního ruchu, drobné výroby včetně tradičních řemesel, finalizace regionálních zemědělských produktů a služeb pro obyvatele.

Mechanismy a metody k dosahování stanovených cílů:

- vhodné sestavení fiche zaručující výběr projektů, které budou zárukou naplnění cílů (kritéria přijatelnosti a bodovací kritéria jednotlivých fichí)
- zajištění zpětné vazby, pomocí které bude prováděno zjištění, zda podpořené projekty plní stanovené cíle
- programový výbor bude průběžně tvořit mechanismy pro odstranění případných odchylek, které se ukáží během realizace
- evaluace strategie a následná aktualizace bude prováděna dle potřeby, min. v polovině plánovacího období dle podmínek PRV.

Veškeré cíle a priority jsou v souladu s trvale udržitelným rozvojem, což jasně definuje samotná vize.

10.6 Dopady strategie a její přínosy v dlouhodobější perspektivě

Strategie je komplexním dokumentem, který neřeší pouze témata oblasti podpory, ale rovněž způsoby, jak bude tato podpora rozdělována a následně realizována v území MAS.

Vývoj strategie a jeho přínosů pro dané území v dlouhodobější perspektivě

Vývoj a jeho následující rysy:

- Vlivem realizace jednotlivých projektů dojde ke zlepšení kvality života nejen u cílových skupin.
- Dojde k diferenciaci potřeb členů cílových skupin v závislosti na území, kde se budou realizovat projekty. Tam, kde se budou realizovat konkrétní projekty podpořené z LEADER dojde ke zlepšení stavu. Ostatní členy regionu budou již dokončené projekty motivovat k aktivnímu zapojení se do projektů.
- Může též dojít ke změně potřeb či ke změně jednotlivých skupin, na které je zaměřena současná strategie, což bude nutné následně promítnuto do rozvoje regionu.
- Z pohledu realizace jednotlivých fází lze předpokládat dlouhodobé přínosy strategie, dojde k vytvoření lepších podmínek pro život cílových skupin v regionu, čímž dojde k přispění jejich stabilizace. Dále dojde k obohacení kulturního, společenského a sportovního života v regionu. A v neposlední řadě pak dojde k rozvoji cestovního ruchu a posílení ekonomiky.

Existuje výrazný předpoklad, že realizace strategie bude v dlouhodobějším horizontu pozitivně ovlivňovat dění v území MAS. Jde totiž o příležitost jak efektivním způsobem aktivizovat veřejnost v území a motivovat jí k činnostem, které jsou pro obyvatele území potřebné.

Pilotní povahy strategie

- Nové činnosti, produkty a služby, které odrážejí zvláštnosti regionu – výrazné směřování specifického regionu s geologickou historií, již dnes jednoho z turisticky nejvíce navštěvovaných regionů na území Pardubického kraje, k dalšímu rozvoji udržitelného a šetrného cestovního ruchu, jedinečné náměty (vyhlášení GEOPARKU Železné hory), myšlenky a originální řešení.
- Nové metody, které umožňují kombinovat lidské, přírodní a finanční zdroje, a tak dosáhnout lepšího využití místního potenciálu.
- Kombinace a propojení ekonomických sektorů, které jsou tradičně oddělené – jde především o fakt, že pro společnou strategii se spojilo několik desítek subjektů z různých sektorů – veřejné samosprávy, podnikatelského a neziskového sektoru.
- Originální formy organizace a zapojení místního obyvatelstva v podobě dobrovolníků do rozhodovacích procesů a do realizace projektů.

Cílem celého projektu je především získání zkušeností s rozvojem regionů v podobě spolupráce s partnerskými MAS ČR a čerpání finančních prostředků z fondů EU, pomocí kterých bude MAS rozvíjet jednotlivá území regionu.

11. Použité zdroje

Tištěné materiály

- 1) VN Konzult, s.r.o. – *Integrovaná územní strategie rozvoje venkova MAS Železnohorský region*, březen 2006
- 2) VN Konzult, s.r.o. - *Strategický plán LEADER – Návrat ke kořenům*, 2011 aktualizace.
- 3) Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - *Manuál tvorby Strategie komunitě vedeného místního rozvoje pro programové období 2014-2020*, verze 17. 5. 2014.
- 4) Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - *Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovacím období 2014 - 2020*, verze 15. 5. 2014.

- 5) Ministerstvo zemědělství ČR- *Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovacím období 2014 – 2020*, verze 15. 5. 2014.
- 6) Jednotlivé operační programy schválené vládou ČR
- 7) Dotazníkové šetření – obce, 2013-2014.
- 8) Dotazníkové šetření – obyvatelé, 2013 – 2014.
- 9) Dotazníkové šetření – školy, 2013 – 2014.
- 10) Dotazníkové šetření – podnikatelské a neziskové subjekty, 2013 – 2014.
- 11) Výsledky jednání pracovních tematických skupin, 2013-2014.
- 12) Strategie území správního obvodu ORP Pardubice (2014-2023)
- 13) Strategie území správního obvodu ORP Přelouč (2014-2023)
- 14) Strategie území správního obvodu ORP Chrudim (2014-2023)

Elektornické materiály:

- 1) Internetové stránky obcí MAS Železnohorský region
- 2) Národní síť MAS České republiky – www.nsmas.cz
- 3) Český statistický úřad ČSÚ - www.czso.cz
- 4) Rozpočet obce www.rozpocetobce.cz
- 5) Český hydrometeorologický ústav - www.chmi.cz
- 6) Státní zdravotní ústav www.szu.cz/tema/zivotni-prostredi/monitoring-pitne-vody
- 7) Atlas využívající obnovitelné zdroje energie – www.calla.ecn.cz/atlas/detail.php?id=901
- 8) Státní politika Životního prostředí ČR 2012 – 2020 – www.databaze-strategie.cz/cz/mzp/strategie/statni-politika-zivotniho-prostredi-cr-2012-2020?typ=download
- 9) Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020 – www.dataplan.info/img_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/srr_duben_2013.pdf
- 10) Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR 2014 – 2020 – www.databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie/koncepce-statni-politiky-cestovniho-ruchu-v-cr-na-obdobi-2014-2020
- 11) Národní inovační strategie ČR 2012 -2020 – www.databaze-strategie.cz/cz/mmr/strategie/strategie-regionalniho-rozvoje-cr-2014-2020
- 12) Bílá kniha – národní program rozvoje vzdělávání ČR - www.msmt.cz/dokumenty/bila-kniha-narodni-program-rozvoje-vzdelavani-v-ceske-republice-formuje-vladni-strategii-v-oblasti-vzdelavani-strategie-odrazi-celospolecenske-zajmy-a-dava-konkretni-podnety-k-praci-skol
- 13) Program rozvoje Pardubického kraje 2012 – 2016 - www.pardubickykraj.cz/rozvoj-kraje