

# Ernst & Young diskusní setkání

## Strategie ve veřejné správě v České republice

30. května 2013



**Vážené dámy, vážení pánové,**

dne 30. května 2013 jsme uspořádali diskusní setkání k tématu Strategie ve veřejné správě v České republice, které se v současné době ukazuje jako velmi aktuální téma díky potřebě vytvořit v České republice ucelený a jednotný systém veřejných strategií.

Naše pozvání k řečnickému stolu přijali a velmi zajímavě k tématu pohovořili pan Ing. Tomáš Zídek, náměstek ministra financí České republiky, pan Ing. Martin Tlapa, MBA, náměstek státního tajemníka pro evropské záležitosti z Úřadu vlády České republiky, pan Ing. Daniel Braun, MA, 1. náměstek ministra pro místní rozvoj a Ing. Jan Mühlfeit, prezident společnosti Microsoft pro Evropu. Věříme, že prezentace i navazující diskuse byly pro všechny zúčastněné přínosné a inspirativní.

Mezi prezentacemi řečníků měli hosté také možnost zapojit se do zajímavého hlasování o otázkách souvisejících s diskutovaným tématem. Účastníci vyjádřili své preference a vyzdvihli například potřebu dlouhodobé strategie v oblasti školství a vzdělávání. Vnímali také, že veřejná správa se může ve strategickém řízení u soukromého sektoru nechat inspirovat mimo jiné v důkladné analytické přípravě před formulováním strategických oblastí. A jako vrcholové zastřešující strategie České republiky účastníci nejčastěji zmiňovali Strategii mezinárodní konkurenceschopnosti a Národní program reforem. Výsledky hlasování a krátkou fotoreportáž z celého setkání naleznete na následujících stránkách této brožury.

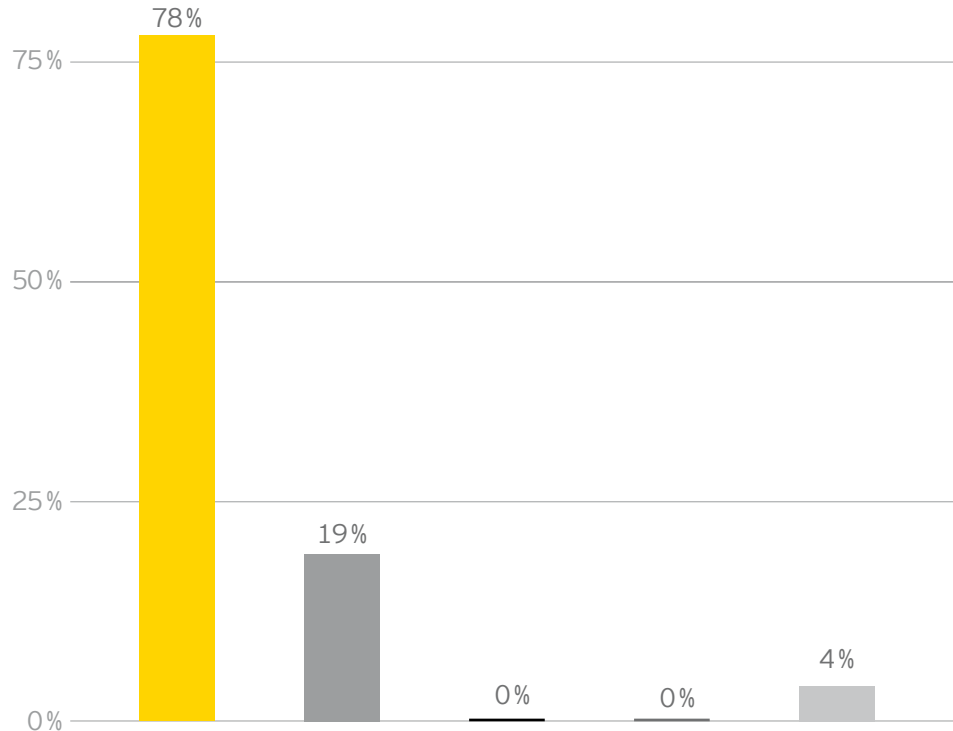
S přátelským pozdravem,

**Petr Knap**

vedoucí partner pro veřejný sektor Ernst & Young ČR

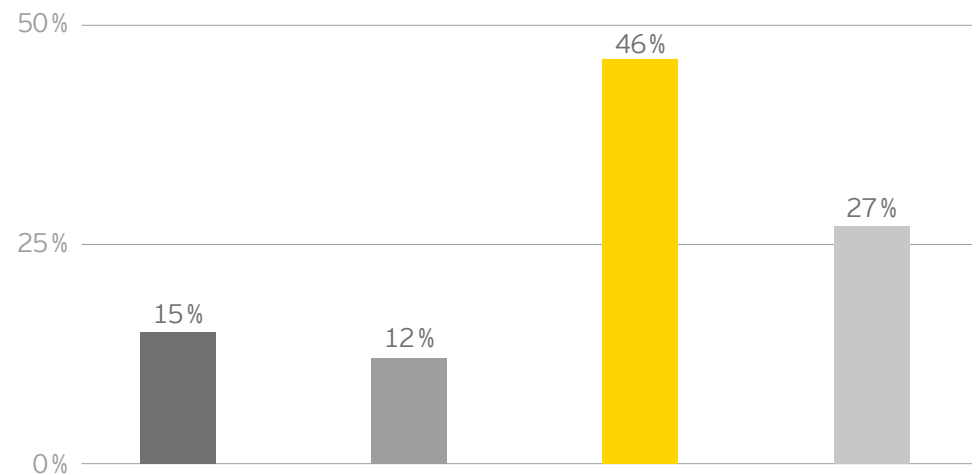
# Výsledky hlasování

## 1. Potřebuje ČR dlouhodobou vizi a strategii?



- Ano
- Spíše ano
- Spíše ne
- Ne
- Nevím

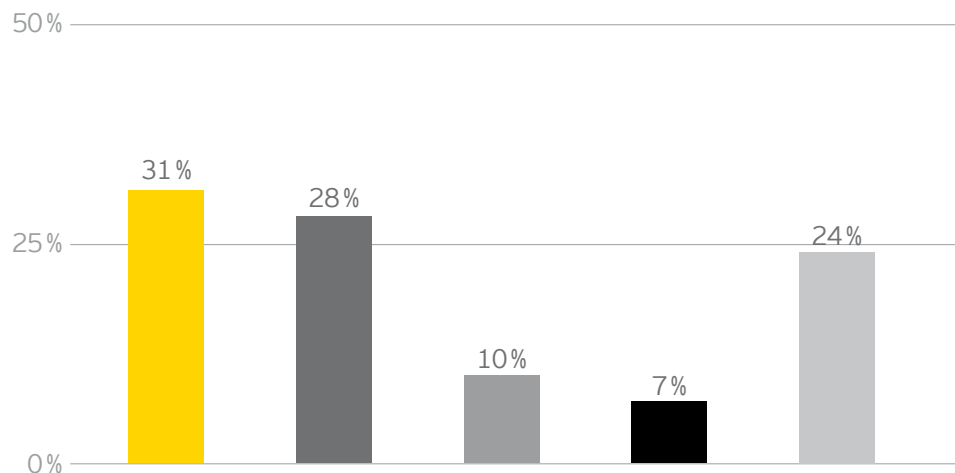
## 2. Kolik celostátních strategií schválených vládou, podle Vašeho názoru, platí dnes v ČR?



- méně než 30
- méně než 60
- více než 100
- více než 140

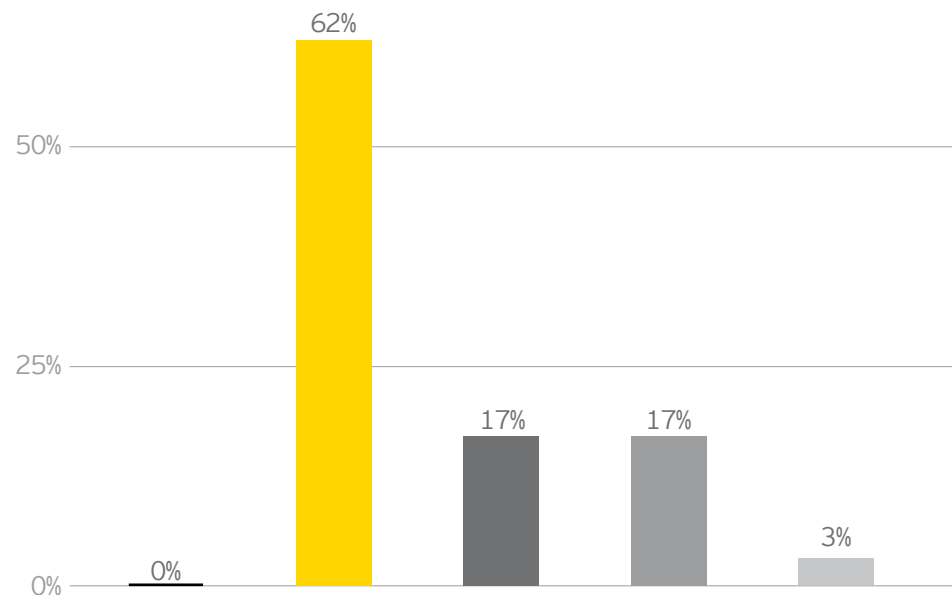
# Výsledky hlasování

## 3. Který z následujících dokumentů vnímáte jako vrcholovou zastřešující strategii v ČR?



- Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti
- Národní program reforem
- Programové prohlášení vlády ČR
- Dohoda o partnerství
- Jiný

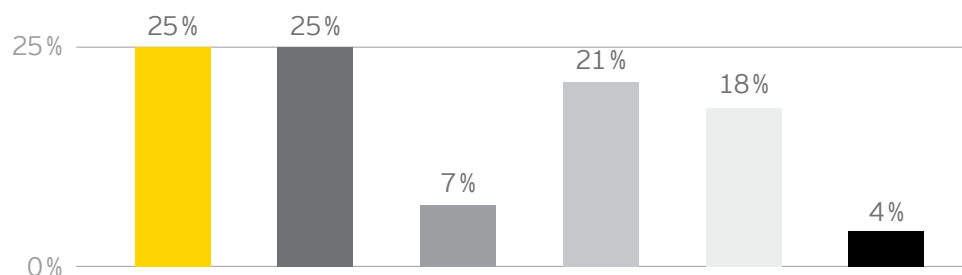
## 4. Jaká by měla být role Ministerstva financí v oblasti strategické práce ve veřejné správě v ČR?



- Metodická koordinace přípravy resortních strategií
- Zabezpečení vazby státního rozpočtu na resortní strategie
- Zpracování celostátní strategie ekonomického rozvoje na základě strategické vize stanovené vládou
- Časová i obsahová koordinace resortních strategií ve vazbě na přípravu střednědobé fiskální politiky a rozpočtu
- Obsahová koordinace národní ekonomické strategie s celoevropskými strategickými dokumenty

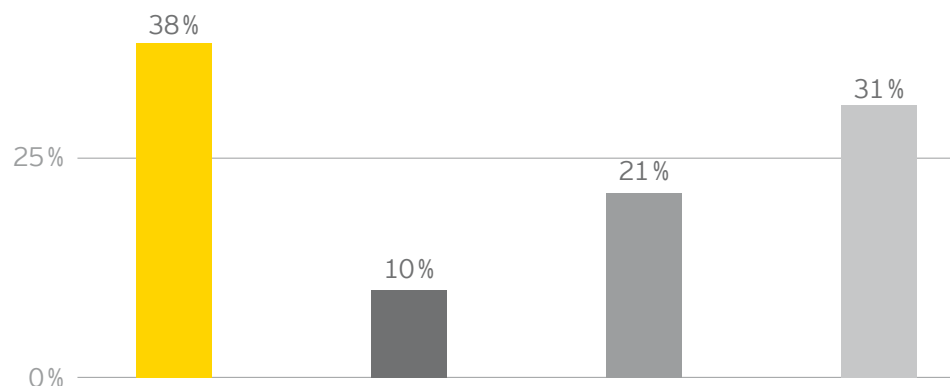
# Výsledky hlasování

5. Jaká je, dle Vašeho názoru, největší bariéra kvalitního strategického řízení ve veřejné správě v ČR?



- Absence uceleného systému strategického řízení napříč veřejnou správou
- Labilní politické prostředí
- Rozpočtová politika vlády a jednotlivých resortů
- Nedostatek kapacit, času a financí pro přípravu kvalitních strategií
- Nedostatečná implementace a monitoring plnění strategií
- Absence vazby rozpočtování na strategické priority vlády

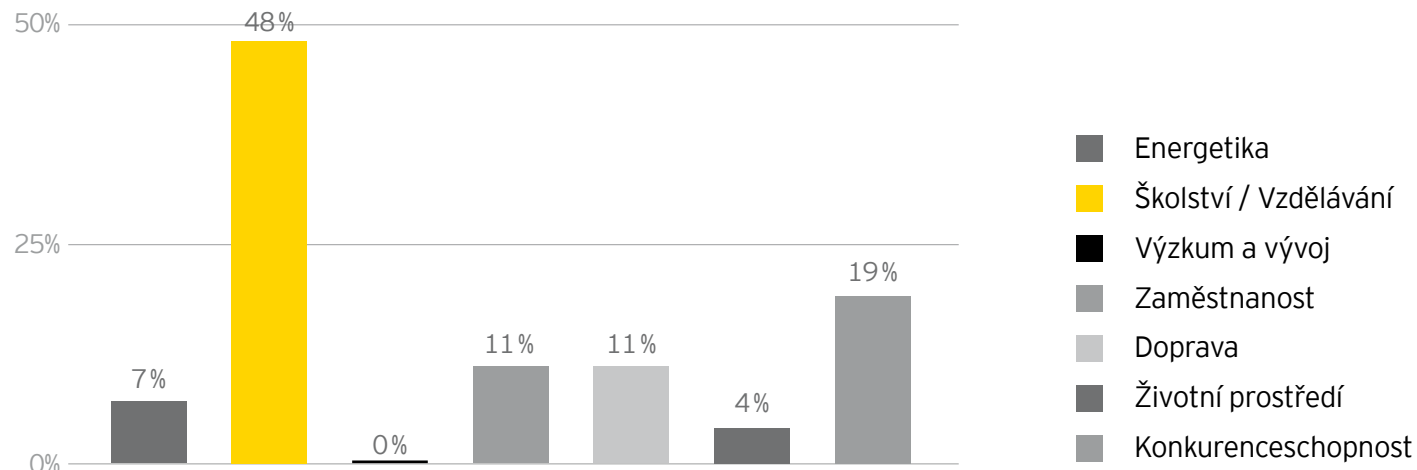
6. V čem si myslíte, že by se veřejná správa mohla nechat inspirovat v soukromé sféře při tvorbě strategických dokumentů?



- Důkladná analytická příprava před formulováním strategických cílů
- Zahrnutí všech zainteresovaných stran do tvorby strategie
- Vyčíslení finančních dopadů navrhovaných strategických opatření
- Tvorba variantních řešení

# Výsledky hlasování

7. Která z níže uvedených oblastí by, podle Vašeho názoru, měla mít určitě definovanou dlouhodobou strategii?



# Fotoreportáž



# Fotoreportáž





# Fotoreportáž



## Ernst & Young v České republice

Byli jsme jednou z prvních poradenských firem, které otevřely své kanceláře ve střední a východní Evropě. V České republice poskytujeme služby již od roku 1991. V současnosti máme přes 650 zaměstnanců, kteří pracují v našich kancelářích v Praze,

Brně a Ostravě. V České republice poskytujeme poradenské služby více než čtyřem stovkám předních českých i mezinárodních společností. Pracujeme pro 20 firem z české top 30 a pro všech 5 největších bank v zemi.

### Poradenství pro veřejný sektor

- ▶ Veřejný sektor je jedním z hlavních sektorů, na který se Ernst & Young v rámci své globální sítě zaměřuje.
- ▶ Vytvořili jsme globální centrum pro veřejný sektor - síť, která sdružuje nejen vysoce kvalifikované odborníky z celého světa, kteří se specializují na poskytování poradenských služeb pro veřejný sektor (audit, daňové, transakční a ekonomické poradenství), ale která slouží především jako zdroj znalostí a prostředek k předávání informací.
- ▶ Globální síť a vzájemné sdílení znalostí nám umožňují vytvářet řešení, která jsou přizpůsobena potřebám veřejného sektoru, analyzovat dopady vládních opatření, předkládat stanoviska k aktuálním událostem ve veřejném sektoru a poskytovat služby nejvyšší kvality.
- ▶ Pro českou veřejnou správu jsme realizovali nejrůznější projekty zejména v oblasti financování ze Strukturálních fondů EU, projektového řízení, strategického řízení, interního auditu a vnitřní kontroly, procesních a organizačních změn a v problematice IT systémů.
- ▶ V ČR máme k dispozici tým, který se specializuje na poradenství pro veřejný sektor.

### Naše nabídka služeb pro klienty z veřejného sektoru zahrnuje:

- ▶ Služby pro veřejný sektor v oblasti fondů EU
- ▶ Tvorba a implementace strategií a strategické řízení ve veřejné správě
- ▶ Interní audit a kontrola
- ▶ Zavádění změn a řízení projektů
- ▶ Organizační poradenství
- ▶ Poradenství v oblasti IT
- ▶ Poradenství v oblasti lidských zdrojů
- ▶ Problematiku zadávání veřejných zakázek
- ▶ Řízení a monitorování rizik
- ▶ Ekonomické poradenství v soudních sporech a arbitrážích, znalecké posudky
- ▶ Poradenství v projektech spolupráce veřejného a soukromého sektoru (Public Private Partnership)
- ▶ Poradenství při privatizaci majetku státu, oceňování majetku
- ▶ Poradenství v oblasti financování projektů a infrastruktury
- ▶ Forenzní audity / Prověrky hospodaření
- ▶ Interní protikorupční programy
- ▶ Regulatorní poradenství

## Kontakty



### Petr Knap

Vedoucí partner pro veřejný sektor  
Poradenské služby  
+420 225 335 582  
petr.knap@cz.ey.com



### Romana Smetánková

Senior manažerka  
Poradenství pro veřejný sektor  
+420 225 335 136  
romana.smetankova@cz.ey.com

Ernst & Young

Audit | Daně | Transakce | Poradenství

#### **Informace o Ernst & Young**

Ernst & Young patří mezi nejvýznamnější celosvětové firmy poskytující odborné poradenské služby v oblasti auditu a daňového, transakčního a podnikového poradenství. Naši odborníci, jichž po celém světě působí 167 tisíc, vyznávají stejné hodnoty a spojuje je maximální důraz na kvalitu poskytovaných služeb.

Podrobnější informace najdete na našich webových stránkách [www.ey.com/cz](http://www.ey.com/cz).

© 2013 EYGM Limited.

**Všechna práva vyhrazena.**

**Důvěrné. Bez písemného souhlasu nelze distribuovat.**

Název Ernst & Young zahrnuje všechny společnosti celosvětové organizace, jejíž řídicí společností je britská Ernst & Young Global Limited. Každá z členských společností má vlastní právní subjektivitu. Ernst & Young Global Limited neposkytuje své služby přímo klientům.