

# **STRATEGIE KOMUNITNĚ VEDENÉHO MÍSTNÍHO ROZVOJE ÚZEMÍ MAS ČESKOMORAVSKÉ POMEZÍ**

**MAS Českomoravské pomezí o.p.s.  
Husovo nám. 39, 588 13 POLNÁ  
IČ: 277 372 25**

**SRPEN 2014**



**EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI**



**MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR**

## Obsah

1	ÚVOD S POPISEM ZÁKLADNÍCH INFORMACÍ .....	5
1.1	Identifikace právnické osoby a její orgány .....	5
1.2	Popis místního partnerství a jeho orgány .....	6
1.3	Historie MAS ČMP, zkušenosti s rozvojem území.....	10
1.4	Popis zapojení veřejnosti a místních partnerů .....	11
1.5	Přehled členů týmu pro přípravu a zpracování SCLLD .....	14
1.6	Popis způsobu vyhodnocování SCLLD.....	16
2	ANALYTICKÁ ČÁST .....	17
2.1	Území MAS a jeho vliv .....	17
2.1.1	Osídlení na území MAS Českomoravské pomezí o.p.s. ....	20
2.1.2	Technická infrastruktura.....	30
2.1.3	Doprava.....	32
2.1.4	Vybavenost obcí a služby.....	35
2.1.5	Bydlení.....	41
2.1.6	Životní prostředí .....	44
2.1.7	Energetika .....	50
2.1.8	Podnikání, výroba a zaměstnanost .....	50
2.1.9	Cestovní ruch.....	56
2.2	Rozvojový potenciál.....	56
2.2.1	Územní plánování.....	56
2.2.2	Rozvojový potenciál regionu .....	57
2.3	Analýza rozvojových potřeb .....	62
2.3.1	Hodnocení investičních potřeb na základě dat z karet obcí.....	64
2.3.2	Hodnocení investičních potřeb na základě výsledků z dotazníkového šetření..	69
2.3.3	Kulaté stoly .....	74
2.4	SWOT analýza.....	78
2.4.1	Základní charakteristika a metodika .....	78
2.4.2	SWOT analýza MAS ČMP .....	81

2.4.3	SWOT analýza oblastí.....	82
3	STRATEGICKÁ ČÁST .....	91
3.1.1	Mise.....	91
3.1.2	Vize rozvoje území .....	92
3.1.3	Klíčové oblasti rozvoje území .....	92
3.1.4	Cíle a priority .....	92
3.1.5	Návaznost na jiné strategické dokumenty .....	95
3.1.6	Inspirace, přebírání zkušeností, spolupráce.....	97
3.1.7	Integrace .....	97
3.1.8	Inovace.....	98
4	PŘÍLOHY .....	99

## **Seznam použitých zkratk**

CLLD – Komunitně vedený místní rozvoj

CHKO – Chráněná krajinná oblast

CZ-NACE – označení oboru podnikání dle ČSÚ, dříve OKEČ

ČSÚ – Český statistický úřad

HB – Havlíčkův Brod

IAPRÚ – Integrovaný akční plán rozvoje území

JI – Jihlava

LEADER – Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale (česky propojení aktivit rozvíjejících venkovskou ekonomiku)

MAS – Místní akční skupina

MAS ČMP – Místní akční skupina Českomoravské pomezí o.p.s.

MŠ – Mateřská škola

MZE – Ministerstvo Zemědělství

NČI – Národní číselník indikátorů

ORP – Obec s rozšířenou působností

RD – rodinný dům

SCLLD – Strategie komunitně vedeného místního rozvoje

ZUŠ – Základní umělecká škola

ZD – zemědělské družstvo

ZR – Žďár nad Sázavou

ZŠ – Základní škola

# 1 ÚVOD S POPISEM ZÁKLADNÍCH INFORMACÍ

## 1.1 Identifikace právnické osoby a její orgány

**Název:** MAS Českomoravské pomezí o.p.s.  
**Sídlo:** Husovo náměstí 39, 588 13 Polná  
**Založení:** 9. 7. 2007  
**Zapsána:** spisová značka - O 331 vedená u Krajského soudu v Brně  
**Statutární zástupce – ředitel MAS:** Ing. Petr Denk  
**Předseda správní rady:** Mgr. Vlastimil Matula  
**Právní forma:** Obecně prospěšná společnost  
**IČO:** 277 37 225  
**Bankovní spojení:** Česká spořitelna a.s., pobočka Polná  
**Číslo účtu:** 1474560389 / 0800  
**Kraj:** Kraj Vysočina  
**Region NUTS II:** Jihovýchod

**Kontakt:**

**kontaktní osoba:** Ing. Petr Denk, ředitel o.p.s.  
**GSM:** 725 100 103  
**e - mail:** mascmp@seznam.cz  
**web:** www.mascmp.cz  
**kancelář:** Brzkov 68  
**datová schránka:** iisd7p

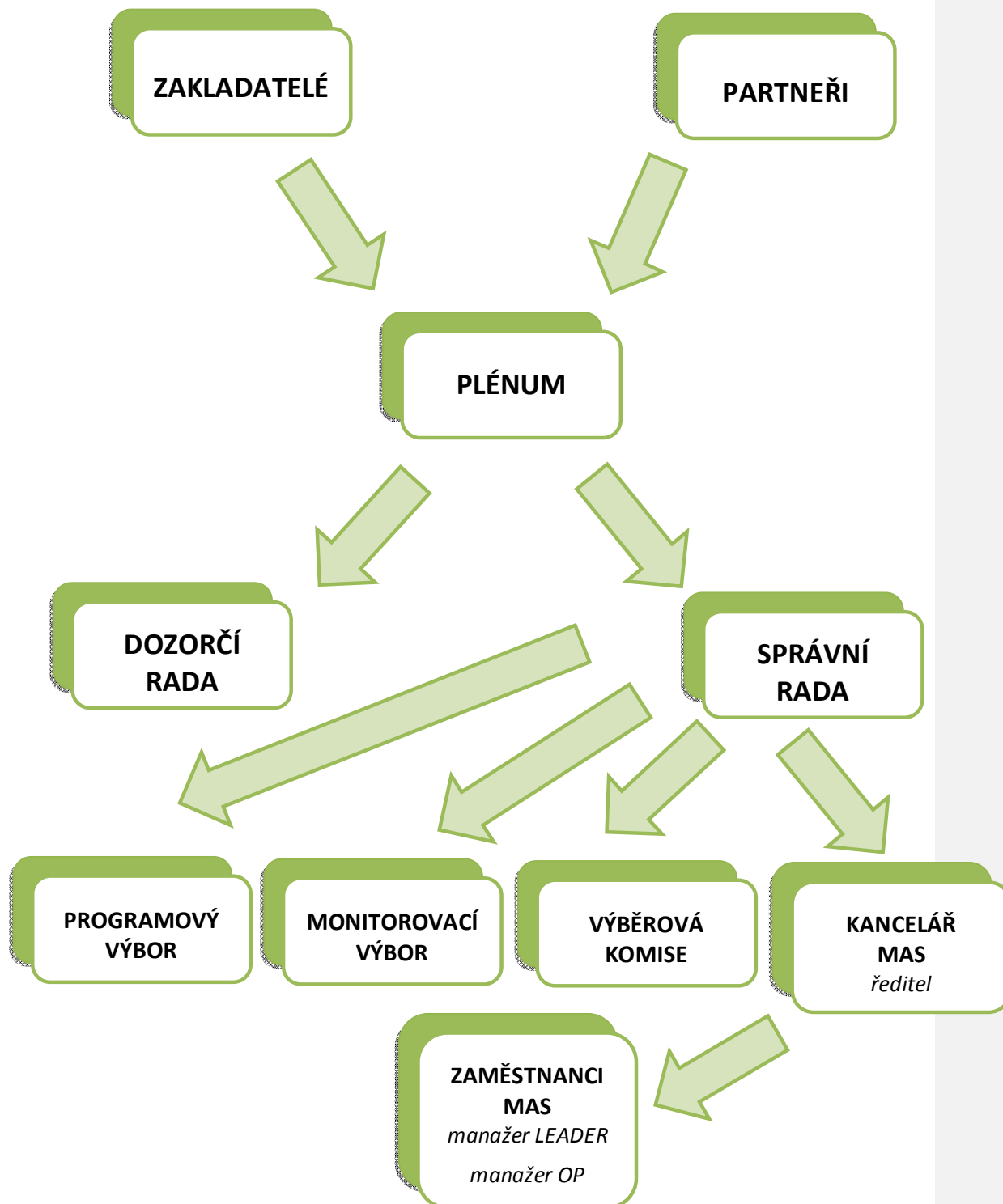
## **1.2 Popis místního partnerství a jeho orgány**

MAS Českomoravské pomezí o.p.s (dále jen MAS ČMP) byla založena a funguje na základě programu LEADER ČR, který je určen místním partnerstvím venkovských území a místním subjektům, které realizují konkrétní projekty. Program LEADER ČR je zaměřen především na nové formy zlepšování kvality života ve venkovských oblastech, posílení ekonomického prostřední a zhodnocení přírodního a kulturního dědictví.

Partnerství v MAS ČMP je dobrovolné. Partnerem MAS ČMP mohou být na základě písemné smlouvy o partnerství fyzické osoby starší 18 let s trvalým pobytem v území MAS ČMP a právnické osoby se sídlem na území MAS ČMP. Partneři MAS ČMP by měli mít zájem vyvíjet aktivní činnost a podílet se na práci v místní akční skupině a na rozvoji regionu prostřednictvím komunitně vedeného místního rozvoje. Zapojením obyvatel nebo uživatelů území do plánovacích procesů i realizace rozvoje území je podporována rovnováha základních pilířů udržitelného rozvoje v kontextu území MAS ČMP. Partnerství v MAS ČMP musí být složeno z vyváženého výběru partnerů dle požadavků na složení místní akční skupiny principu LEADER. MAS ČMP je společenstvím občanů, neziskových organizací, soukromé podnikatelské sféry a veřejné správy (obce, svazky obcí a instituce veřejné moci). Poměr partnerů MAS ČMP musí být vyvážený. Občanská společnost a partneři ze soukromého sektoru by měli mít minimálně 50% rozhodovacího práva a žádná zájmová skupina nesmí mít více než 49 % hlasů.

Území MAS ČMP je vymezeno hranicí, která kopíruje hranici katastrálních území všech okrajových obcí zahrnutých do územní působnosti MAS ČMP. Území MAS ČMP musí být souvislé a celistvé, tzn., že katastrální území obcí musí na sebe vždy navazovat. O přijetí partnera MAS ČMP rozhoduje na základě písemné přihlášky správní rada MAS ČMP. Evidenci partnerské základny vede ředitel MAS ČMP v operativní evidenci a na webu MAS ČMP. Práva a povinnosti partnerů MAS ČMP jsou blíže specifikovány ve vnitřním pokynu MAS ČMP, který je přístupný na webových stránkách MAS ČMP.

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA MAS ČESKOMORAVSKÉ POMEZÍ O.P.S.



## Plénum

- je nejvyšším orgánem MAS ČMP,
- je tvořeno zakladateli a partnery MAS ČMP,
- volí správní radu a dozorčí radu,
- schází se minimálně 1x za rok.

## Správní rada (SR)

- řídicí (výkonný) orgán MAS ČMP,
- volena Plénem ze zástupců zakladatelů a partnerů,
- počet partnerů 9,
- funkční období 3 roky.

## Dozorčí rada (DR)

- je kontrolním orgánem MAS ČMP,
- je volena Plénem ze zástupců zakladatelů a partnerů,
- počet partnerů 3,
- funkční období 3 roky.

## Ředitel

- je statutárním zástupcem MAS ČMP,
- má poradní hlas v SR a DR,
- je jmenován správní radou.

## Programový výbor

- odborný orgán MAS ČMP,
- připravuje aktualizaci strategie rozvoje regionu a předkládá ji plénu společnosti,
- počet partnerů 9,
- funkční období 2 roky.

## Monitorovací výbor

- je výkonný orgán MAS ČMP,
- aktivně monitoruje realizované projekty a kontroluje plnění podmínek prováděných projektů
- počet partnerů 5
- funkční období 2 roky.

## Výběrová komise

- je výkonným orgánem MAS ČMP,
- provádí výběr projektů podle výběrových kritérií a pravidel hodnocení, stanovených správní radou,
- sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty a vyznačuje projekty, ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní,
- počet partnerů 9,
- funkční období 2 roky.

**Komentář [VM1]:** aktualizovat dle finální podoby



## A. Přehled partnerů místní akční skupiny k 12. 5. 2014

Místní akční skupina Českomoravské pomezí o.p.s. měla k 12. 5. 2014 celkem 32 partnerů, z nichž veřejný sektor je zastoupen 10 partnery (31,2 %), soukromý sektor je zastoupen 11 partnery (z nichž 4 partneři jsou podnikatelé - FO a zbývajících 7 jsou právnické osoby). Neziskový sektor je zastoupen 11 nestátními neziskovými subjekty (NNO), což představuje 34,4 %.

Tabulka č. 1 Místní partnerství MAS ČMP (stav k 12. 5. 2014)

Pořadové číslo	název / jméno partnera	zařazení partnera
1.	<b>Mikroregion Polensko</b> IČ: 70849391, Husovo náměstí 39, Polná 588 13	Veřejný sektor
2.	<b>Družstvo Vysočina</b> IČ: 47903082, Janovice 66, Polná 588 13	Podnikatelský sektor - zemědělský podnikatel
3.	<b>Římskokatolická farnost – děkanství Polná</b> IČ: 62797557, Husovo nám. 14, Polná 588 13	NNO
4.	<b>TJ Slavoj Polná</b> IČ: 18197892, Žejdicova 681, Polná 588 13	NNO
5.	<b>Slunce Vysočiny s.r.o.</b> IČ: 27487644, Věžnice 33, Věžnice 582 52	Podnikatelský sektor
6.	<b>Kolpingova rodina Věžnice</b> IČ: 62698087, Věžnice 33, Věžnice 582 52	NNO
7.	<b>Lidový dům v Polné</b> IČ: 48460656, Jeronýmova 106, Polná 588 13	NNO
8.	<b>Město Polná</b> IČ: 00286435, Husovo nám. 39, Polná 588 13	Veřejný sektor
9.	<b>SH ČMS – Okrsek Polná</b> IČ: 75071894, Nové Dvory 10, Polná 588 13	NNO
10.	<b>Divadelní soubor Jiří Poděbradský, Polná</b> IČ: 26661683, Zámek 485, Polná 588 13	NNO
11.	<b>Polenský Big Band</b> IČ: 70287597, Zámek 487, Polná 588 13	Veřejný sektor – příspěvková organizace
12.	<b>Mlékárna Polná spol. s r.o.</b> IČ: 63493659, Za Nádražím 680, Polná 588 13	Podnikatelský sektor
13.	<b>STROM – SPECI s.r.o.</b> IČ: 26962993, Dobroutov 32, Polná 588 13	Podnikatelský sektor
14.	<b>Městské muzeum Polná, příspěvková organizace</b> IČ: 75094274, Zámek 486, Polná 588 13	Veřejný sektor – příspěvková organizace
15.	<b>Sdružení Vrchovina z.s.p.o.</b> IČ: 01290053, Okrouhlička 48, Štoky 582 53	Veřejný sektor – zájmové sdružení právnických osob
16.	<b>Zemědělská společnost Zhoř a.s.</b> IČ: 25596900, Zhoř 92, Zhoř 588 26	Podnikatelský sektor
17.	<b>Domov sv. Floriána o.s. (Věžnice HB)</b> pověřený zástupce: Filip Málek IČ: 28560531, Věžnice 33, Věžnice 582 52	NNO
18.	<b>Zemědělská akciová společnost Lípa a.s.</b> IČ: 25251660, Lípa 5, Lípa 582 57	Podnikatelský sektor

19.	<b>IMA – materiál pro nábytkový průmysl s.r.o.</b> IČ: 26905540, Brzkov 81, Polná 588 13	Podnikatelský sektor
20.	<b>Pavel Med (ubytovací hostinec Datlík)</b> IČ: 63562669, Štoky 373, Štoky 582 53	FO – podnikatel
21.	<b>Umělecké kovářství Fučík &amp; Skála – Štoky</b> IČ: 11007257, IČ:12159000 Štoky 78, Štoky 582 53	FO – Podnikatelé
22.	<b>Základní škola a mateřská škola Štoky, příspěvková organizace</b> IČ: 75016362, Štoky 220, Štoky 582 53	Veřejný sektor – příspěvková organizace
23.	<b>Sbor dobrovolných hasičů Zhoř</b> IČ: 64529649, Zhoř, Zhoř 588 26	NNO
24.	<b>Ochotnický spolek Včelínek Zhoř</b> IČ: 22744070, Zhoř 41, Zhoř 588 26	NNO
25.	<b>Dům dětí a mládeže Polná</b> IČ: 68687397, Indusova 210, Polná 588 13	Veřejný sektor – příspěvková organizace
26.	<b>Základní umělecká škola Polná</b> IČ: 60575115, Zámek 485, Polná 588 13	Veřejný sektor – příspěvková organizace
27.	<b>Tělovýchovná jednota Sokol Lípa o.s.</b> IČ: 15060276, Lípa 60, Lípa 582 57	NNO
28.	<b>Lenka Kubátová (okrasné rostliny)</b> IČ: 74386981, Štoky 90, Štoky 582 53	FO – podnikatel
29.	<b>„Občanské sdružení Skalka 2009“, Brzkov</b> IČ: 26580942, Brzkov 69, Polná 588 13	NNO
30.	<b>Mateřská škola Polná, příspěvková organizace</b> IČ: 71008721, Varhánkova 263, Polná 588 13	Veřejný sektor – příspěvková organizace
31.	<b>Základní škola a Mateřská škola Věžnice</b> IČ: 71003991, Věžnice 85, Věžnice 582 52	Veřejný sektor – příspěvková organizace
32.	<b>Eva Trbušková (keramika Okrouhlička)</b> IČ: 71817387, Okrouhlička 7, 582 53 Okrouhlička	FO – podnikatel

### 1.3 Historie MAS ČMP, zkušenosti s rozvojem území

Místní akční skupina Českomoravské pomezí o.p.s. byla založena 9. 7. 2007. V minulosti však nikdy nepodala žádost do PRV, přestože zejména v roce 2007 měla k tomuto kroku velmi blízko. Drobné aktivity MAS ČMP se v regionu rozvíjely již během roku 2010 a posléze, zejména s novelou zákona o o.p.s. účinnou od 1. 1. 2011 došlo ke změnám v orgánech a ke jmenování ředitele MAS ČMP. Poté začala MAS ČMP připravovat s dalšími dvěma MAS projekt spolupráce s názvem „S nůží do světa řemesel“. Současně proběhlo i rozšíření územní působnosti MAS ČMP, kdy došlo k propojení území Mikroregionu Polensko s územím obcí, které vytvořily Sdružení Vrchovina z.s.p.o. MAS ČMP zahrnuje územní působnost 35 obcí s celkem 20 354 obyvateli.

MAS ČMP pořádala v polovině roku 2012 společně s partnery ve městě Polná v Kuhnově síni ZUŠ Polná odbornou konferenci „Příklady dobré praxe“ se zaměřením na cestovní ruch na Vysočině. Hlavní osobností této akce byl doc. RNDr. Jiří Vystoupil, CSc., z katedry

regionálního rozvoje Ekonomicko-správní fakulty MU v Brně. Tento projekt podpořilo MZE ČR a Celostátní síť pro venkov částkou cca 17 000,- Kč. Partnerem tohoto projektu byla MAS Podhůří Železných hor.

Od ledna 2012 se MAS ČMP stala řádným členem Národní sítě MAS. V roce 2012 došlo k významnému rozšíření územní působnosti MAS ČMP. MAS ČMP schválila v tomto roce svůj první statut a stala se členem dalších významných institucí - Celostátní sítě pro venkov a Centra regionálního rozvoje venkova o. s. V roce 2012 zřídila MAS ČMP detašované pracoviště v obci Brzkov. V tomto roce navázala MAS ČMP spolupráci se dvěma MAS (Via Rustica Pacov a Leader Loucko), se kterými MAS ČMP realizuje společný projekt spolupráce. MAS ČMP dále spolupracuje s MAS Podhůří Železných hor, MAS Most Vysočiny a MAS Zubří Země. MAS ČMP spolupracuje nejen se svou partnerskou základnou, ale i s mnoha dalšími subjekty, např. Keramické dílny ve Věžničce a Okrouhliče, Mateřské centrum Stonožka v Polné.

V roce 2013 vstoupila MAS ČMP úspěšně do programu MZE – III. 4. 1. Získávání dovedností, animace a provádění. V tomto programu MAS realizuje tzv. „Osvojování schopností“, tedy učí se a získává cenné zkušenosti od kouče, kterým je MAS Přemyslovské Střední Čechy. Kromě toho připravuje průběžně dílčí podklady pro zpracování SCLLD.

MAS ČMP se zúčastnila v roce 2012 výstavy Země živitelka, ředitel MAS ČMP zajišťoval propagaci území MAS ČMP na veletrhu Regiontour v letech 2010 – 2012 v rámci společné prezentace města Polná a Mikroregionu Polensko. MAS ČMP se rovněž účastnila v roce 2012 a 2013 konference Venkov. MAS ČMP je rovněž členem Krajské sítě MAS.

#### **1.4 Popis zapojení veřejnosti a místních partnerů**

MAS Českomoravské pomezí o.p.s. je založena na principu otevřenosti. Ani v budoucnosti nemá MAS ČMP v plánu uzavřít svoje řady, přijímání nových partnerů se řídí interními předpisy. Byla to právě široká veřejnost, která byla velmi intenzivně zapojena do celého procesu tvorby podkladů pro zpracování ISÚ. Proběhlo nejen dotazníkové šetření ve všech 35 obcích MAS ČMP, ale i tzv. kulaté stoly – tedy komunitní projednání na téma: „Rozvoj obcí“ (tato komunitní projednávání byla organizována ve všech 35 obcích MAS ČMP a navíc proběhla ve třech etapách). Partneři byli zapojeni v rámci kulatých stolů v jednotlivých obcích, samozřejmě také v druhé a třetí etapě komunitního projednávání.

##### **A) Dotazníky v jednotlivých obcích MAS (distribuce a sběr leden – duben 2013)**

Byl sestaven jednotný dotazník, který byl distribuován v rámci celé MAS ČMP. Vyhodnocení dotazníků je velmi důležité pro analytickou část SCLLD.

## **B) Kulaté stoly - komunitní projednávání**

V první etapě proběhlo komunitní projednávání ve všech 35 obcích zahrnutých do územní působnosti MAS ČMP (zahájení 5. 4. 2013 ve Věžnicích HB a ukončení 7. 6. 2013 v Jersíně). Pro každou obec byly připraveny plakáty a pozvánky. Starostové obcí zajistili distribuci pozvánek a výlep plakátů. Upozornění na konání kulatých stolů bylo ve zpravodajích a na webových stránkách obcí. Účastnili se zástupci různých zájmových a cílových skupin: místních spolků, maminky s malými dětmi, aktivní senioři, zastupitelé, místní podnikatelé, studenti, atd. Komunitní projednávání ve všech 35 obcích bylo v režii moderátorky (facilitátorky) p. Marty Vencovské. Byly projednávány 4 tematické oblasti:

1. Rodina a společnost
2. Obnova a rozvoj obce
3. Zaměstnanost a vzdělávání
4. Životní prostředí a zemědělství.

Výstupem bylo komunitním způsobem provedené zmapování potřeb a potenciálu každé obce.

**První etapa komunitního projednávání** proběhla ve všech 35 obcích v termínech uvedených v tabulce č. 2.

Tabulka č. 2 Přehled konání kulatých stolů

Obec	Jméno a příjmení starosty	E-mail	Telefon	Místo konání	Adresa místa konání	datum konání	začátek
Věžnice u HB	Ing. Josef Málek	starosta@obecveznice.cz	725106601	Pohostinství	Věžnice 45	5.4.2013	18:00
Lípa	Ing. Jiří Kunc	lipa@hbnet.cz	569437121	Pohostinství	Lípa 55	6.4.2013	18:00
Dobronín	Ivan Sehnal	starosta@dobronin.cz	567217382	Kulturní dům	Polenská 221/2a	10.4.2013	18:00
Poděšín	Zdeněk Jaroš	podesin@podesin.cz	728478298	Kulturní dům	Poděšín 74	11.4.2013	18:00
Jamné	Ing. Jiří Pejcha	obec.jamne@seznam.cz	724179274	Kulturní dům	Jamné 4	12.4.2013	18:00
Úsobí	Ing. Karel Kameník	starosta@usobi.cz	602472650	Kulturní dům	Úsobí 110	15.4.2013	18:00
Herálec	Jiří Ulrich	starosta@heralec.cz	569432624	Obecní úřad	Herálec 257	16.4.2013	18:00
Květinov	Stanislav Venc	ou.kvetinov@tiscali.cz	569421521	Knihovna	Květinov 12	17.4.2013	18:00
Měšín	Aleš Lancman	ou@mesin.cz	725943890	Pohostinství	Měšín 33	18.4.2013	17:00
Štoky	Ing. Pavel Královec	kralovec@stoky.cz	724529930	Hasičská zbrojnice	Štoky 261	22.4.2013	17:00
Kamenná	Milan Budín	radazoos@ji.cz	776131478	Knihovna	Kamenná 46	23.4.2013	18:00
Arnolec	Ing. Ladislav Fiala	starosta@arnolec.cz	602779754	Kulturní dům	Arnolec 69	24.4.2013	18:00
Záborná	Josef Koubek	obec@zaborna.cz	725 101 055	Obecní úřad	Záborná 49	2.5.2013	18:00
Věžnice II	Bohuslav Novák	obec.veznice@tiscali.cz	725101052	Obecní úřad	Věžnice 49	3.5.2013	18:00
Michalovice	Ing. Pavel Novotný	michalovice@tiscali.cz	603268410	Kulturní dům	Michalovice 33	6.5.2013	18:00
Rybné	Josef Tlačbaba	obec.rybne@volny.cz	728989793	Kulturní dům	Rybné 32	7.5.2013	18:00
Rosička	Jiřina Dvořáková	ou.rosicka@seznam.cz	605547528	Obecní úřad	Rosička 20	9.5.2013	19:00
Věž	Miloslav Miksa	obecvez@obecvez.cz	739005031	Obecní úřad	Věž 17	10.5.2013	18:00
Okrouhlička	Štěpánka Trbušková	ou.okrouhlicka@tiscali.cz	725435870	Šejdorský mlýn	Okrouhlička 25	13.5.2013	18:00
Skorkov	Josef Bláha	obecskorkov@centrum.cz	724555326	Obecní úřad	Skorkov 29	14.5.2013	19:00
Nadějov	Marie Kučerová	obec@nadejov.cz	725101031	Obecní úřad	Nadějov 81	15.5.2013	17:00
Ždírec	Bohuslav Fiala	obec.zdirec@seznam.cz	724170343	Knihovna	Ždírec 93	16.5.2013	18:00
Smrčná	Josef Nechvátal	nechvatal.smrčna@seznam.cz	603516702	Pohostinství	Smrčná 20	17.5.2013	18:00
Polná	Jindřich Skočdopole	starosta@mu-polna.cz	602794288	Zámek	Polná, Zámek	20.5.2013	17:30
Sirákov	Aleš Neubauer	ou@sirakov.cz	566643573	Obecní úřad	Sirákov 45	21.5.2013	19:00
Nížkov	Jan Mokří	obec@nizkov.cz	566675136	Obecní úřad	Nížkov 107	22.5.2013	18:00
Šlapanov	František Škorpík	starosta@slapanov.cz	725102525	Obecní úřad	Šlapanov 40	27.5.2013	17:30
Stáj	MVDr. Jan Cink	obecstaj@tiscali.cz	567277020	Obecní úřad	Stáj 42	28.5.2013	18:00
Věžnička	Jan Diviš	ou.veznicka@volny.cz	736626160	Obecní úřad	Věžnička 39	29.5.2013	18:00
Kochánov	Ing. Roman Vácha	oukochanov@seznam.cz	604604491	Obecní úřad	Kochánov 60	30.5.2013	18:00
Zhoř	Ing. Vladimír Čížek	obeczhor@seznam.cz	724167792	Hasičská zbrojnice	Zhoř 64	31.5.2013	18:00
Dobroutov	Václav Vavroušek	dobroutov@seznam.cz	602779897	Obecní úřad	Dobroutov 78	3.6.2013	19:00
Slavnič	Petr Matoušů	ou.slavnic@tiscali.cz	725101477	Klubovna SDH	Slavnič 14	4.6.2013	19:00
Brzkov	Bc. Petr Pometlo	obec.brzkov@tiscali.cz	602964394	Kulturní dům	Brzkov 68	5.6.2013	18:00
Jersín	Luboš Štěpnička	obecjersin@tiscali.cz	606718433	Obecní úřad	Jersín 10	7.6.2013	18:00

**Druhá etapa komunitního projednávání** proběhla rovněž formou kulatých stolů, kde byly samostatně projednávány 4 tematické oblasti.

1. Rodina a společnost 11. 6. 2013 v obci Brzkov
2. Obnova a rozvoj obce 13. 6. 2013, Okrouhlička
3. Zaměstnanost a vzdělávání 17. 6. 2013, Štoky
4. Životní prostředí a zemědělství 19. 6. 2013, Brzkov

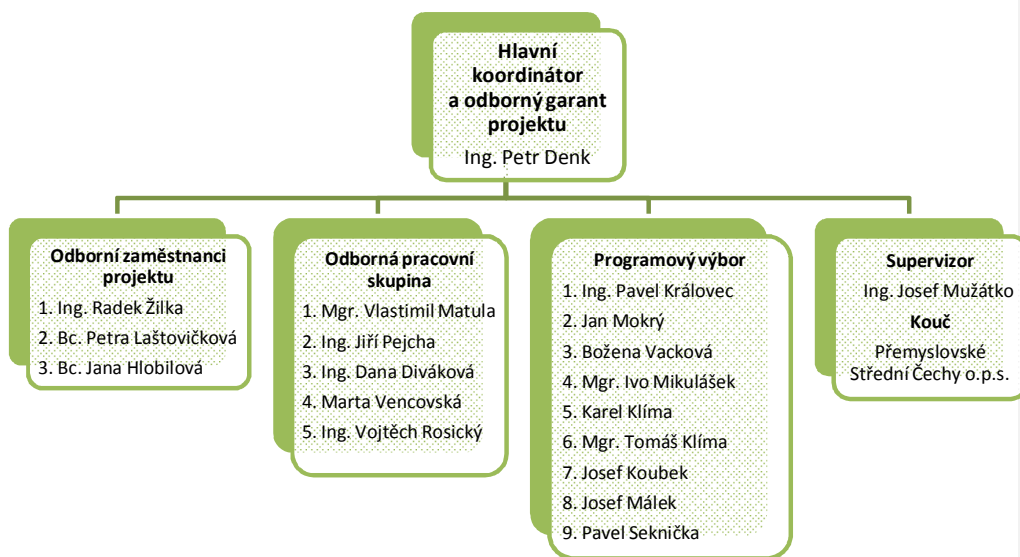
Komunitní projednávání v druhé etapě byla rovněž v režii moderátorky (facilitátorky) MAS p. Marty Vencovské.

**Třetí etapou komunitního projednávání** byl **Globální workshop**, který se uskutečnil 11. 9. 2013 v obci Brzkov.

Facilitátorkou byla Ing. Dana Diváková. Souhrnným výstupem byly řádně projednané a ověřené podklady pro SWOT analýzu rozvoje celého území MAS ČMP o.p.s.

### **1.5 Přehled členů týmu pro přípravu a zpracování SCLLD**

#### **ORGANIZAČNÍ SCHÉMA**



Tabulka č. 3

Jméno a příjmení	Pozice v projektu	Náplň činnosti
<b>Ing. Petr Denk</b>	hlavní koordinátor projektu a odborný garant	řízení, koordinování a kompletní administrace projektu, odborná garance a odpovědnost za zpracování SCLLD.
<b>Mgr. Vlastimil Matula</b>	člen odborné pracovní skupiny, analytik (veřejné mínění), editor, stylistik, grafik, textař, češtinář	Zpracování a provedení dílčích analýz, syntéz a příprava dílčích podkladů (soubory, údaje a data) pro tvorbu podkladů pro analytickou, strategickou a implementační část SCLLD, účast na odborné pracovní skupině projektu. Provedení kompletních editorských, stylistických, grafických a textových úprav veškerých plánovaných výstupů definovaných v projektu.
<b>Ing. Jiří Pejcha</b>	člen odborné pracovní skupiny, interní oponent, korektor, analytik - statistik	Provádění korektur, interních oponentur (doporučení, stanoviska, náměty, inovace apod.), zpracování statistických údajů a dat.
<b>Marta Vencovská</b>	člen odborné pracovní skupiny, specialista na komunitní projednání, manažer leader	Provedení komplexního komunitního projednání ve všech 35 obcích, které spadají do územní působnosti MAS ČMP (tzn. provedení zpracování dotazníkového šetření a provedení plánovacího komunitního projednání včetně pořízení veškeré dokumentace – relevantních dat, pozvánek, prezenčních listin, zápisů, fotodokumentace apod.), tvorba metodiky komunitního projednávání, moderování, facilitace, sběr karet obcí vč. animace a provádění v rámci území MAS ČMP.
<b>Ing. Dana Diváková</b>	člen odborné pracovní skupiny, moderátor, metodik, zkušený facilitátor	facilitace, moderování, metodická doporučení, poradenství
<b>Ing. Josef Mužátko</b>	supervizor, konzultant	konzultace, poradenství, supervize
<b>Ing. Vojtěch Rosický</b>	člen odborné pracovní skupiny, procesní manažer	implementační část SCLLD, legislativa, aktualizace a revize interních dokumentů a směrnic MAS ČMP
<b>Ing. Radek Žilka</b>	správce webu	zajištění správy a provozu webu
<b>Bc. Petra Laštovičková</b>	webmaster	rozvoj a aktualizace webu
<b>Bc. Jana Hlobilová</b>	asistentka	administrativní podpora
<b>Přemyslovské střední Čechy</b>	kouč	koučing – odborné metodické vedení

## **1.6 Popis způsobu vyhodnocování SCLLD**

MAS ČMP zvolila způsob zpracování strategie vlastními silami s využitím nasmlouvaných dílčích externích služeb, přičemž rozhodující bylo zapojení komunitního plánování. Strategie byla externě posuzována pouze jako součást tvorby dokumentu, což dává předpoklad vyššímu zapojení místních aktérů, veřejnosti, i partnerů. Data byla také získávána, aktualizována a upřesňována místním šetřením, čímž je zajištěna jejich maximální přesnost. Vyhodnocování naplňování cílů strategie včetně využití indikátorů bude probíhat každoročně s daty ke konci předchozího kalendářního roku. Monitorovací indikátory jsou nastaveny takovým způsobem, aby optimálně zachycovaly výchozí stav a měřitelný pokrok vývoje území. Vyhodnocování průběhu plnění strategie bude pečlivě analyzováno, a v případě, že bude z vyhodnocování vyplývat doporučení k aktualizaci SCLLD, bude provedena aktualizace dokumentu. Tato je předpokládána minimálně jednou v daném časovém období 2014 – 2020.

Navazujícím dokumentem bude Integrovaný akční plán rozvoje území MAS ČMP, který bude definovat aktivity, projekty, a činnosti MAS ČMP v rámci jednotlivých let dopadu strategie, implementační procesy a programové rámce, opět s důrazem na kontrolu plnění indikátorů.



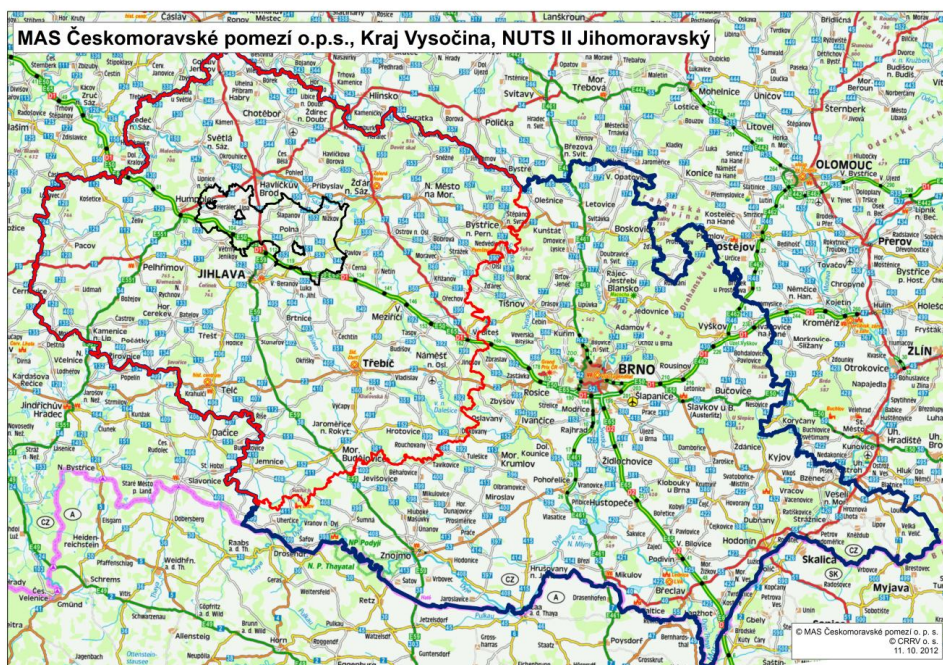
## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

Pro zpracování dalších částí ISÚ i navazujících dokumentů je třeba nejprve důkladně analyzovat a vyvodit závěry ze současného stavu oblasti, což zajišťuje analytická část strategie, která je zpracována jako problémová, rozvojová, a inovační. Byl analyzován současný stav území, možné vývojové tendence vybraných oblastí struktury společnosti, hospodářství a přírodních podmínek v území. Výsledky terénního výzkumu, komunitních projednání i objektivních údajů z území jednotlivých obcí byly zpracovány jako výchozí materiál pro SWOT analýzu a jako základní komplexní zdroj informací o území MAS Českomoravské pomezí. Velice důležitým podkladem byla také data z ČSÚ. V rámci analytické části jsou obvykle analyzována data z roku 2012, některé mapky jsou k dispozici s daty z roku 2011.

### 2.1 Území MAS a jeho vliv

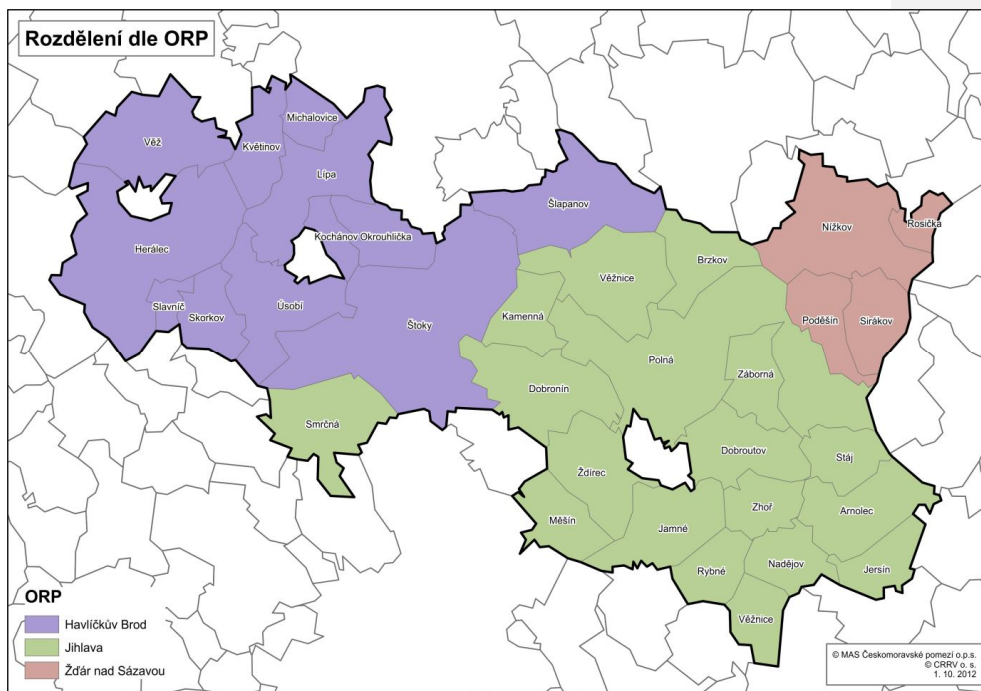
Území regionu MAS ČMP se nachází v členité oblasti ve střední části Kraje Vysočina. Rozloha území činí 377,95 km<sup>2</sup>. K 1. 1. 2013 žilo na tomto území 20 354 obyvatel. Průměrná hustota obyvatelstva činí 53,85 obyvatel na km<sup>2</sup>. Celé území náleží ke Kraji Vysočina a je součástí území NUTS II Jihovýchod.

Kartogram č. 1



Území MAS se skládá z 35 obcí, 22 obcí sdružených v Mikroregionu Polensko, 13 obcí seskupených ve Sdružení Vrchovina z.s.p.o.

Kartogram č. 2



Toto relativně malé území má působnost ve třech bývalých okresech: Jihlava, Havlíčkův Brod a Žďár nad Sázavou. Dnes spadá do správních obvodů tří obcí s rozšířenou působností - Jihlava, Havlíčkův Brod a Žďár nad Sázavou. Nejvyšší počet obcí náleží k ORP Jihlava (19 obcí), k ORP Havlíčkův Brod patří 12 obcí a konečně k ORP Žďár nad Sázavou patří zbývající 4 obce.

Největším sídlem v území je pětitisícová Polná, která má jako jediná statut města a současně pověřeného úřadu pro obce ve svém spádovém okolí, následuje Dobronín s téměř dvěma tisíci obyvateli, třetím sídlem s nejvyšším počtem obyvatel je městys Štoky s téměř osmnácti stovkami občanů. Více než tisíc obyvatel žije také v obcích Herálec a Lípa. Kromě Štoků je městysem také Úsobí. Sídelní struktura regionu MAS ČMP je charakteristická poměrně velkou rozdrobeností a nízkou hustotou obyvatelstva, což jsou typické znaky osídlení pro oblast Českomoravské vrchoviny.

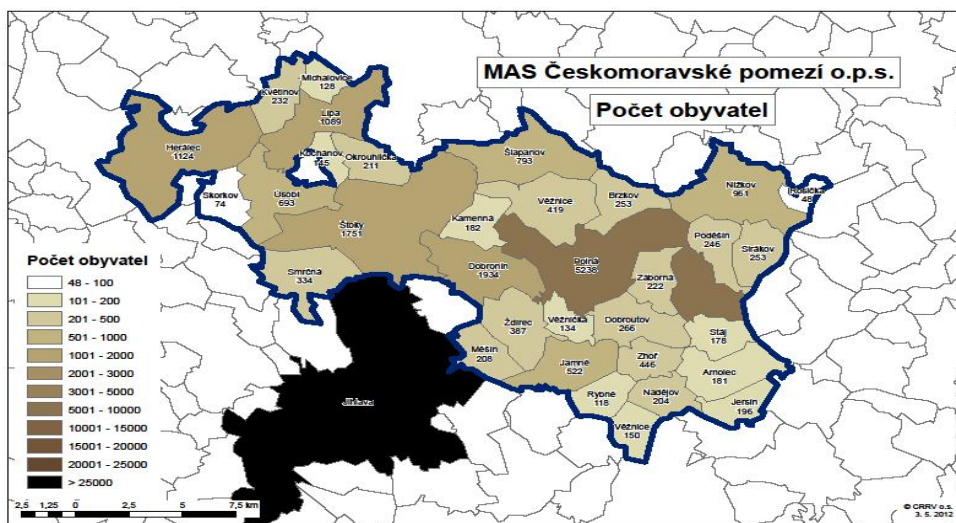
Území MAS je dobře dopravně přístupné prostřednictvím silniční sítě (dálnice D1, komunikace I. třídy I/34 – Havlíčkův Brod – Humpolec, I/38 – směr Havlíčkův Brod – Praha, komunikace II. třídy – II/348, II/350, II/351, II/352, a II/353), které tvoří spolu s ostatními komunikacemi propojení MAS ČMP. Jihozápadní částí území prochází dálnice D1, z čehož profitují obce napojené na kvalitní infrastrukturu především od směru Humpolec a přivaděč ve směru od Jihlavy pokračující dál na Havlíčkův Brod. V posledních letech je zkvalitňována komunikace 353 ze sjezdu 119 ve směru Žďár nad Sázavou.

Výhodou lokalizace území je i skutečnost, že krajské město Jihlava je v těsné blízkosti a tvoří společně s Havlíčkovým Brodem, Humpolcem a částečně i Žďárem nad Sázavou důležitá střediska zájmu, která vesměs pozitivně ovlivňují strukturální charakteristiku obyvatelstva a ekonomickou základnu. Region má velké množství památek, pamětihodností a krásnou přírodu vhodnou především k pěší turistice, cykloturistice a agroturistice.

### 2.1.1 Osídlení na území MAS Českomoravské pomezí o.p.s.

Na území MAS ČMP žilo v 35 obcích k 1. 1. 2013 celkem 20 354 obyvatel. Z níže uvedené mapky je patrný počet obyvatel MAS ČMP dle jednotlivých obcí k 1. 1. 2012.

Kartogram č. 3



Podrobnější analýzou území bylo zjištěno, že uvnitř regionu MAS existují dosti výrazné rozdíly v hustotě osídlení jednotlivých částí území, kdy nejhustěji je osídleno území města Polná (138,68 obyvatel./km<sup>2</sup>) a území obce Dobronín (140,86 obyvatel na km<sup>2</sup>). Naproti tomu minimálně je osídleno katastrální území obce Arnolec (15,92 obyvatel na km<sup>2</sup>), ale i několika dalších obcí, kde se hustota osídlení pohybuje kolem 25 obyvatel na km<sup>2</sup>. Průměrná hustota osídlení v MAS ČMP je 53,85 obyvatel na km<sup>2</sup>, což je velice nízká hodnota jak v porovnání s Krajem Vysočina (76), i ČR (133). Kromě Polné, která tvoří určité centrum, jsou obce s vyšším počtem obyvatel soustředěny blíže k větším městům, tj. Havlíčkovu Brodu, Humpolci a Jihlavě. V těchto sídlech blíže k městům dochází v posledních dvaceti letech obvykle k rychlejšímu růstu počtu obyvatel. Menší obce jsou soustředěny v jihozápadní části území MAS, kde je vzdálenost k většímu městu delší, s čímž souvisí faktory jako doprava, zaměstnanost, služby apod. Hustota osídlení je dána z poloviny vzorce výměrou katastru a proto z ní nelze vyvodit jednoznačné závěry, tyto skutečnosti jsou patrné v tabulce I v příloze dokumentu.

Dominujícím znakem sídelní struktury území MAS jsou malé obce do 500 obyvatel, kterých je v území 25 (téměř 72 %). V těchto obcích žila v roce 2012 více než čtvrtina obyvatel. Území MAS se v současné době administrativně člení na 66 sídel, které jsou integrovány do 35 obcí. Celkový počet katastrů v 35 obcích MAS je 65.

**Tabulka č. 4 – Rozložení obcí v MAS ČMP dle počtu obyvatel v roce 2012**

Obce s počtem obyvatel v rozmezí	Počet obcí	Počet katastrů	Počet obyvatel (v tis.)
0 – 99	3	3	0,19
100 – 199	10	10	1,64
200 – 499	12	15	3,65
500 – 999	5	14	3,79
1000 – 1999	4	18	6,95
2000 – 2999	0	0	0
3000 – 4999	0	0	0
5000 – 9999	1	5	5,14
10 000 – 14 999	0	0	0
15 000 – 19 999	0	0	0
20 000 – 25 000	0	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>35</b>	<b>65</b>	<b>20,35</b>

V případě, že provedeme srovnání území MAS ČMP s územím celého Kraje Vysočina, tak zjistíme, a níže uvedená tabulka to potvrzuje, že počet obcí s obyvatelstvem v rozmezí 100 - 199 a 200 - 499 je jednoznačně v Kraji Vysočina shodně s územím MAS nejvyšší.

**Tabulka č. 5 - Rozložení obcí v Kraji Vysočina dle počtu obyvatel v roce 2012**

Obce s počtem obyvatel v rozmezí	Počet obcí	Počet katastrů	Počet obyvatel (v tis.)
0 – 99	114	121	8,15
100 – 199	221	264	32,55
200 – 499	205	294	62,63
500 – 999	97	220	67,87
1000 – 1999	36	124	49,82
2000 – 2999	6	30	15,32
3000 – 4999	8	46	33,06
5000 – 9999	9	67	59,42
10 000 – 14 999	3	28	32,87
15 000 – 19 999	1	24	16,27
20 000 – 24 999	2	17	45,33
25 000 – 49 999	1	10	37,32
50 000 – 99 999	1	18	50,60
<b>CELKEM</b>	<b>35</b>	<b>65</b>	<b>20,35</b>

Při analýze počtu obyvatel vidíme, že se obce v rozmezí let 2007 – 2012 nevylišují, ale dochází ke stabilnímu pomalému nárůstu o necelá 4 % (viz tabulku č. 6). Situace je samozřejmě odlišná v jednotlivých obcích, nejvyšší nárůst je zaznamenán v městysu Štoky, dále pak obcích Herálec, Zhoř, Nížkov, Lípa a Ždírec. Na opačném pólu stojí obec Úsobí,

menší záporné saldo mají obce Arnolec, Polná a Šlapanov. Změna počtu obyvatel záleží především na podpoře obcí v budování stavebních parcel, dále pak na kvalitě infrastruktury, služeb a dopravní dostupnosti. Tato charakteristika je oproti stavu v Kraji Vysočina vysoce příznivá, neboť zde došlo ve sledovaných letech k poklesu obyvatel o 0,7 % a nejnovější odhady počtu obyvatel v kraji hovoří o poklesu o 12% do roku 2050 a celkovém stárnutí populace, s čímž bude muset počítat při svých záměrech i MAS ČMP.

Tabulka č. 6 – Počet obyvatel v obcích 2007 - 2012

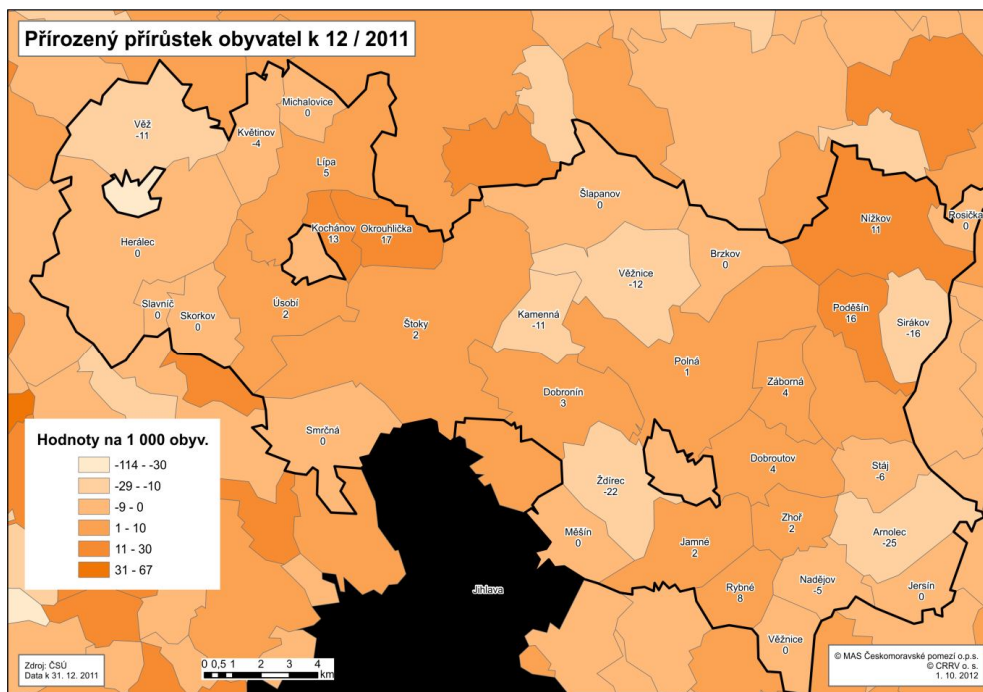
Obec	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2007 – 2012
Arnolec	180	182	185	181	163	166	-14
Brzkov	254	253	253	253	278	280	26
Dobronín	1893	1909	1920	1934	1889	1887	-6
Dobrourov	262	256	261	266	273	272	10
Herálec	1077	1091	1112	1124	1153	1152	75
Jamné	502	503	509	522	526	534	32
Jersín	195	188	194	196	196	198	3
Kamenná	174	174	176	182	182	181	7
Kochánov	137	138	146	145	149	152	15
Květinov	232	232	230	232	246	245	13
Lípa	1049	1068	1077	1089	1094	1109	60
Měšín	199	201	199	208	232	237	38
Michalovice	127	126	125	128	162	159	32
Nadějov	203	207	203	204	201	199	-4
Nížkov	913	927	944	961	970	983	70
Okrouhlička	209	211	207	211	235	231	22
Poděšín	245	250	242	246	248	248	3
Polná	5158	5236	5246	5238	5142	5140	-18
Rosička	40	45	47	48	55	54	14
Rybné	100	102	106	118	123	122	22
Sirákov	249	251	252	253	250	255	6
Skorkov	76	78	75	74	73	73	-3
Slavnič	43	47	50	57	63	63	20
Smrčná	311	322	329	334	356	357	46
Stáj	174	176	178	178	173	171	-3
Šlapanov	787	785	787	793	777	776	-11
Štoky	1641	1661	1718	1751	1776	1797	156
Úsobí	711	708	688	693	666	668	-43
Věž	824	823	825	836	819	827	3
Věžnice	400	402	410	419	421	414	14
Věžnice	149	146	145	150	156	158	9
Věžnička	121	124	126	134	135	131	10
Záborná	212	212	220	222	234	234	22
Zhoř	396	423	433	446	471	471	75
Ždírec	359	371	371	387	403	410	51
<b>CELKEM</b>	<b>19602</b>	<b>19828</b>	<b>19989</b>	<b>20213</b>	<b>20290</b>	<b>20354</b>	<b>752</b>

zdroj ČSÚ, data k 31. 12. daného roku

Důležitým aspektem u skladby obyvatel je přirozený přírůstek, který byl zjištěn v roce 2011 kladný v obcích Nížkov, Poděšín, Okrouhlička a Kochánov, naopak záporný byl v Arnolci, Ždírci, Sirákově, Kamenné, Věžnici (HB) a Věži.

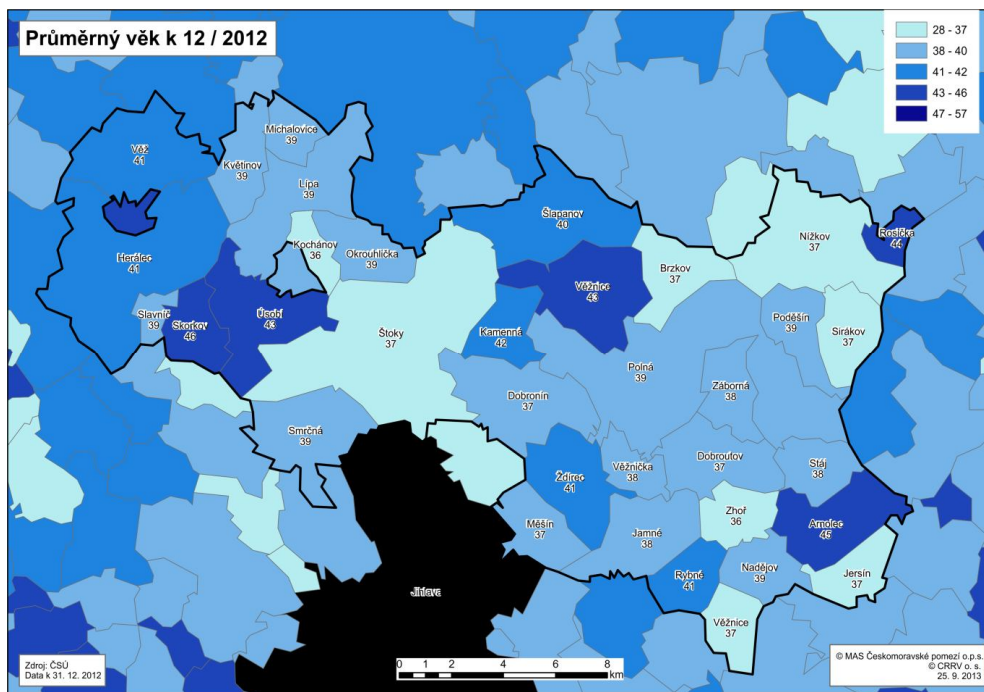


Kartogram č. 4



Také průměrný věk je v rámci území MAS ČMP značně diferencován. Nejvyšší byl v roce 2012 zaznamenán v obcích Skorkov (46 let), Úsobí (43 let), Rosička (44 let), Arnolec (45 let) a Věžnice (43 let). Naopak nejnižší průměrný věk byl ve stejném období v obcích Kochánov a Zhoř (36 let). Z údajů průměrného věku nevyplývají prozatím žádné urbanistické závěry, značí souvislost věku s ostatními faktory.

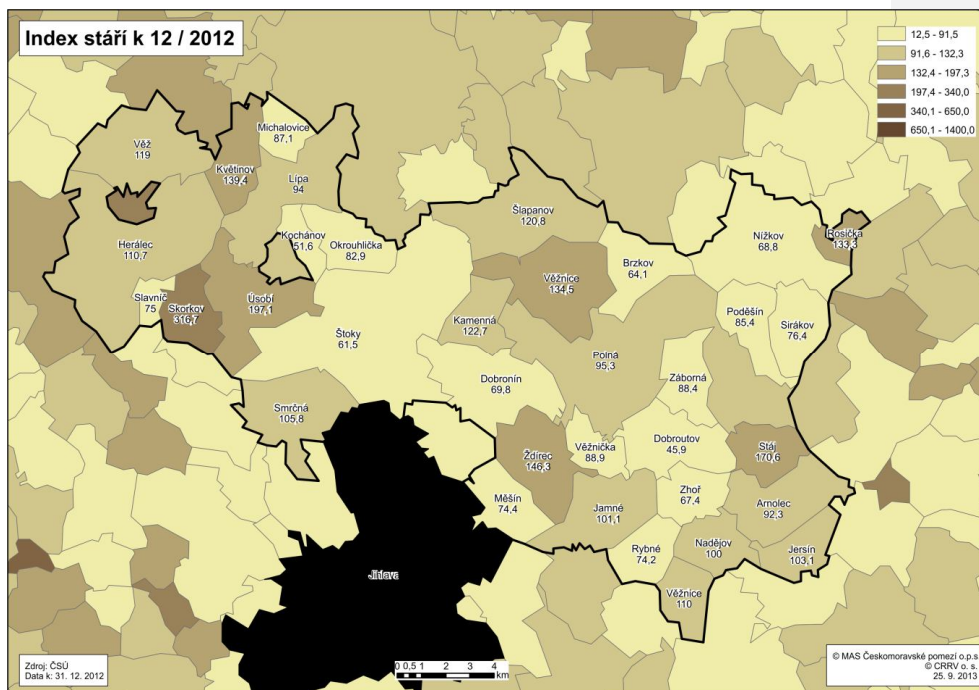
Kartogram č. 5



Dále byl sledován index stáří, který naznačuje, kolik obyvatel ve věku 65 let a více připadá na sto dětí do 15 let věku. Zde již můžeme o něco lépe vysledovat, které obce nám „stárnou“, tj. kde je vysoký podíl starších občanů vzhledem k dětem. Index stáří byl v MAS ČMP v roce 2012 extrémně nejvyšší v obci Skorkov, kde připadá na 6 dětí 19 důchodců. Vysoký index stáří mají i obce Úsobí a Stáj. Opačné hodnoty byly ve stejný čas zjištěny v obcích Kochánov a Dobrouťov (v poslední jmenované připadá 28 důchodců na 61 dětí).

Kartogram č. 6

Index stáří v Kraji Vysočina v roce 2012 je 116,2, v MAS ČMP 92. Situace v MAS ČMP je tedy výrazně



optimističtější, hlavním faktorem je zakládání rodin v obcích mimo velké města. Na druhou stranu z této nízké výchozí základny může hrozit v nejbližších letech o to rychlejší zhoršení indexu, neboť se nepřepokládají příliš silné populační ročníky.

Když se zaměříme na vzdělání a definici jeho kvality indexem vzdělanosti (součet podílu obyvatel s úplným středoškolským vzděláním a trojnásobku podílu obyvatel se vzděláním vysokoškolským, základnu tvoří obyvatelé starší 15 let), zjistíme, že nejvíce vzdělaní lidé žili k březnu 2011 v obcích Zhoř, Stáj, Poděšín, Slavníč, Kochánov a Lípa. Naopak nižší úroveň vzdělanosti byla zaznamenána ve stejném období v obcích Měšín, Ždírec, Kamenná a Nadějov. Rozdíly nejsou příliš velké, ovšem je zřetelné, že dle indexu vzdělanosti je na tom lépe západní polovina území. Následující tabulka přehledně zobrazuje vzdělanostní strukturu ve srovnání s Krajem Vysočina a ČR.

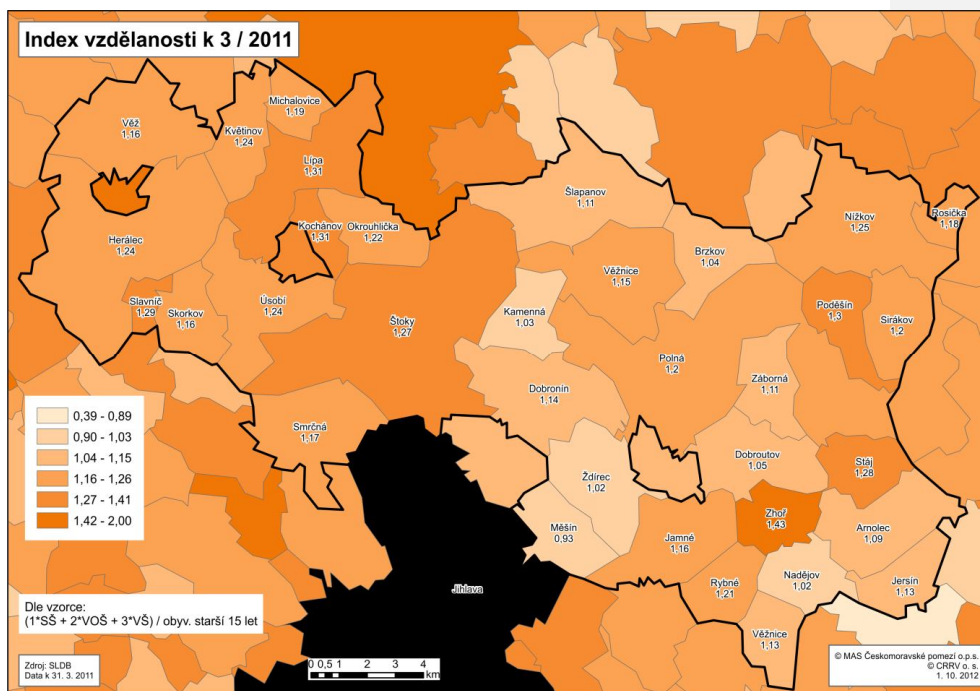
Tabulka č. 7

Dosažené vzdělání (v %)	ZŠ	učební obory	SŠ	VŠ
MAS ČMP	23	42	28	7
Kraj Vysočina	17	39	34	10
ČR	17	35	34	14

Vyšší podíl vysokoškoláků ve městech je obecným trendem, Kraji Vysočina (a tím i MAS ČMP) nepřispívá ani to, že převážná část vysokoškoláků odjíždí studovat na větší vysoké školy

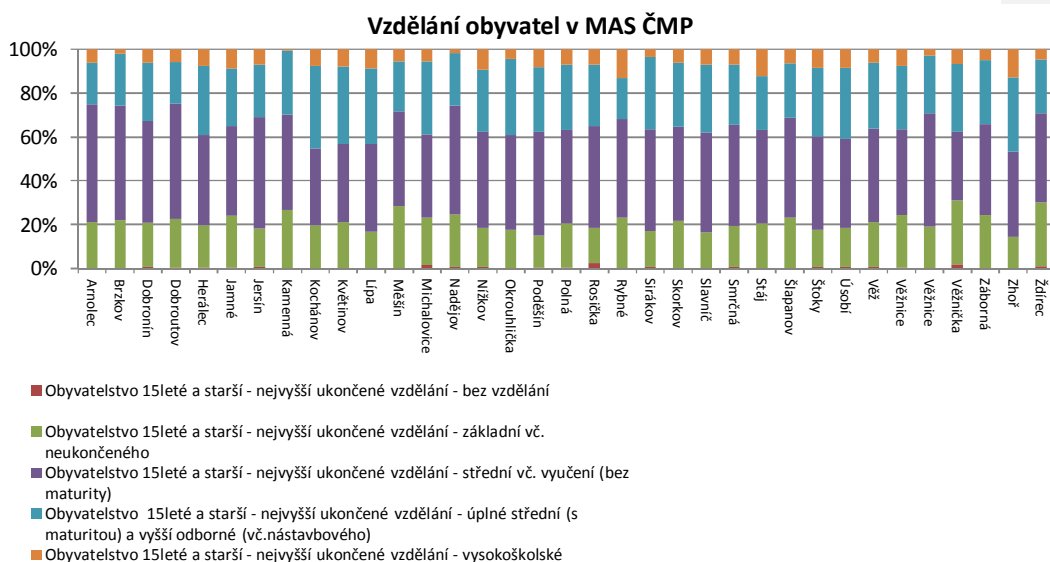
mimo kraj (především Praha, Brno), kde někteří z nich po dokončení VŠ zůstávají. Existuje zde velký prostor pro vytvoření pracovních a rodinných podmínek pro vysokoškolsky vzdělané mladé lidi, které by je motivovali k návratu na „rodnou hroudu“.

Kartogram č. 7



Podrobněji je stav vzdělanosti na území MAS ČMP přehledně znázorněn v následujícím grafu

Graf č. 1



### 2.1.2 Technická infrastruktura

Stav technické infrastruktury v obcích na území MAS ČMP se pozvolna zlepšuje a zkvalitňuje (tabulka č. 8). Starostové se snaží tuto problematiku řešit, jde však velmi často o velké a finančně náročné investice, ze kterých je nutno vybrat priority pro nejbližší období. Ve výhodě jsou spíše větší obce oproti menším. Ve většině případů je situace v této oblasti uspokojivá, ovšem existují obce, které musí tuto situaci do budoucna řešit, současný stav je nevyhovující, či tyto skutečnosti brání rozvoji obce.

Tabulka č. 8 Stav vodohospodářské infrastruktury a plynofikace v obcích MAS Českomoravské pomezí

Obec	Vodovod	Kanalizace	ČOV	Plyn
Arnolec	ANO - neuspokojivý	ANO – neuspokojivý	ANO - neuspokojivý	NE
Brzkov	ANO - uspokojivý	ANO – částečná	NE	ANO – uspokojivý
Dobronín	ANO - uspokojivý	ANO – dobrý	ANO – výborný	ANO – dobrý
Dobroutov	NE	NE	NE	ANO – výborný
Jamné	ANO - uspokojivý	NE	NE	ANO – výborný
Jersín	ANO - uspokojivý	ANO – částečná neuspokojivý	NE	NE
Kamenná	ANO - dobrý	ANO – uspokojivý	NE	ANO – dobrý
Nadějov	ANO - výborný	ANO – dobrý	NE	ANO – výborný
Polná	ANO - dobrý	ANO – dobrý	ANO - neuspokojivý	ANO – dobrý
Rybné	ANO - výborný	ANO – uspokojivý	NE	ANO – výborný
Stáj	ANO - dobrý	ANO – částečná	NE	NE
Věžnice (HB)	ANO - neuspokojivý	ANO – dobrý	ANO – dobrý	NE
Věžnice (JI)	ANO - dobrý	ANO – uspokojivý	NE	ANO – výborný
Věžnička	ANO - neuspokojivý	ANO – neuspokojivý	ANO - neuspokojivý	ANO – výborný
Záborná	NE	NE	NE	ANO – výborný
Zhoř	ANO - uspokojivý	ANO – uspokojivý	NE	ANO – výborný
Žďírec	ANO - neuspokojivý	ANO – částečná	ANO	NE
Herálec	ANO - dobrý	ANO – neuspokojivý	NE	ANO – uspokojivý
Kochánov	ANO - dobrý	NE	NE	ANO – výborný
Květinov	ANO - částečný	NE	NE	NE
Lípa	ANO - uspokojivý	ANO – dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý
Michalovice	ANO - dobrý	ANO – uspokojivý	ANO – uspokojivý	ANO – dobrý
Okrouhlička	ANO - dobrý	NE	NE	ANO – dobrý
Skorkov	ANO - dobrý	ANO – neuspokojivý	NE	NE
Šlapanov	ANO - dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý
Štoky	ANO - dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý
Úsobí	ANO - dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý	ANO – dobrý
Věž	ANO - dobrý	ANO – uspokojivý	NE	NE
Smrčná	ANO - dobrý	ANO – uspokojivý	ANO	ANO – dobrý
Měšín	ANO - uspokojivý	ANO – dobrý	NE	ANO – dobrý
Nížkov	ANO - dobrý	ANO – dobrý	ANO – výborný	ANO – dobrý
Poděšín	ANO - dobrý	ANO – dobrý	NE	ANO – výborný
Rosička	NE	ANO – uspokojivý	NE	ANO – dobrý
Sírákov	ANO	ANO – uspokojivý	NE	ANO – dobrý
Slavníč	NE	NE	NE	NE

Zdroj: karty obcí (2013)

Situaci v oblastech technické infrastruktury lze na území MAS shrnout formou následujících tezí:

- vodovod nebyl dosud vybudován např. v obcích Dobroutov, Záborná, Rosička a Slavnič
- kanalizace chybí v Dobroutově, Jamném, Záborné, Kochánově, Květinově, Okrouhliče a Slavniči
- vlastní ČOV má pouze necelá jedna třetina obcí
- značné problémy mají obce nejen se stavem vodohospodářské infrastruktury, též se vyskytují problémy s kvalitou pitné vody
- plynofikovány jsou více než dvě třetiny obcí, vzhledem k předpokládané ceně plynu k poměru k ostatním palivům nelze v dohledné době předpokládat zvýšený zájem o další plynofikaci obcí
- v některých obcích je třeba rekonstrukce rozvodů elektrické energie nebo případně posílit kapacity trafostanic
- nedostatečné pokrytí území signálem mobilních operátorů např. v obcích Věžnička a Jamné

### 2.1.3 Doprava

Pro území MAS není typický obzvláště vysoký provoz na silničních ani železničních komunikacích, výjimkou je pouze dálnice D1, která tvoří hlavní dopravní tepnu České republiky, a dvě silnice první třídy. Regionální silnice jsou obecně v horším stavu než nadregionální silniční sítě, což se dá, ovšem jen částečně, připsat jejich vyššímu významu. Na silnicích převládají osobní automobily, podíl nákladní dopravy na hlavních silnicích je však poměrně vysoký. Do budoucna nelze očekávat snížení osobní ani nákladní automobilové přepravy. Těsně za hranicí MAS ČMP směrem k Jihlavě je plánováno vybudování pevné letištní plochy v délce 1 300 m (Henčov), která bude sloužit menším letadlům do 20 osob. V současné chvíli je ve hře více variant záviselých především na objemu finančních prostředků, nicméně jeho vybudování v nejbližších letech se jeví jako velice reálné.



Situaci v oblasti dopravy na území MAS lze shrnout formou následujících tezí:

- změny v dopravě jsou vidět především na silnicích
- nárůst individuální automobilové dopravy
- pokles využívání veřejných spojů (autobusy i vlaky)
- nejvýznamnější dopravní tepnou, která částečně prochází územím MAS je jednoznačně dálnice D1
- k dalším významnějším silničním tahům, které prochází územím MAS, patří:

silnice I. třídy č. 34 České Budějovice – Pelhřimov – Havlíčkův Brod – Svitavy

silnice I. třídy č. 38 Wien – Znojmo – Kolín – Česká Lípa

silnice II. třídy č. 352 Jihlava – Polná – Přibyslav

silnice II. třídy č. 353 Jihlava – Zhoř – Bohdalov – Žďár nad Sázavou

silnice II. třídy č. 348 Měříň – Štoky - Humpolec

silnice II. třídy č. 131 Opatov - Petrovice

silnice II. třídy č. 350 Šlapanov – Přibyslav – Polička

**Tabulka č. 9 Vytíženost hlavních silničních tahů**

Číslo komunikace	Místo měření	Celoroční průměrná intenzita (počet vozidel / 24 hodin)
D1	Měříň – Velký Beranov (přes k.ú. Věžnice)	35 103
I/34	České Budějovice – Pelhřimov – Havlíčkův Brod – Svitavy	5 – 7 tis.
I/38	Wien – Znojmo – Kolín – Česká Lípa	Exit 112 – Štoky 12 740, dále na Brod 8 243
II/348	Měříň Štoky - Humpolec	Měříň – Štoky 1 – 3 tis., intenzita stoupá kolem Polné, za Štoky pokles na cca 350
II/131	Větrný Jeníkov - Petrovice	652
II/350	Šlapanov – Přibyslav - Polnička	500 – 1 000
II/351	Polná – zaústění do II/348	2 377
II/352	Hranice okresu Jihlava a Žďár nad Sázavou	cca 500
II/353	Hranice okresu Jihlava a Žďár nad Sázavou po křížení s II/348	2 440
II/353	Od křížení s II/351 po křížení s D1	3 243

*Zdroj: ŘSD - sčítání dopravy 2010, silnice jsou vždy rozděleny na úseky, kde se dá doprava vyčíslit přesně*

Technický stav silnic I a II. třídy je vcelku uspokojivý, horší je stav silnic nižší třídy a místních komunikací.

## **Veřejná doprava**

Situaci v oblasti veřejné dopravy na území MAS lze shrnout formou následujících tezí:

- nejhorší situace je v menších obcích
- spoje jsou většinou ztrátové a musí se dotovat z veřejných financí
- velký problém je o víkendech, kdy obcím chybí často jakékoliv dopravní spojení s okolím

## **Železniční doprava**

Územím MAS neprochází žádná celostátně významná železniční trať, za zmínku stojí tyto **železniční tratě**:

- trať č. 240 Havlíčkův Brod – Jihlava
- lokální trať č. 237 Havlíčkův Brod – Humpolec
- regionální trať Dobronín – Polná je využívána pouze občasně pro přepravu nákladů.

Železničních zastávek na území MAS je velmi málo. Tyto jsou pouze v obcích Dobronín, Kamenná, Šlapanov, Nížkov, Herálec, Lípa, Slavnič a Radňov (místní část obce Květinov). Železniční síť není využívána odpovídajícím způsobem a slouží pouze pro úzkou skupinu zákazníků (někteří pracující, žáci, studenti), neboť po zhodnocení všech aspektů (cena, dostupnost, čas ...) je obvykle výhodnější využít jiný druh dopravy (auto, autobus). Její význam je vyšší v případě napojení na dálkové tratě z Jihlavy a Havlíčkova Brodu.

V současné době se jedná o výstavbě vysokorychlostní železniční tratě Praha – Brno, dále navazující na Berlín, Drážďany, Vídeň, která má v současné době tři varianty, z nichž dvě vedou přímo přes střed MAS ČMP od severozápadu na jihovýchod přes katastry Dobronína, Polné a dalších obcí. Třetí varianta kopírující D1 zasahuje do území pouze okrajově na jižní straně území MAS ČMP. Stavba má být realizována do roku 2040, její efekt je především pro větší města (Humpolec, Pelhřimov, Jihlava, Velké Meziříčí, Velká Bíteš), starostové a obyvatelé malých obcí, přes jejichž katastr má stavba vést, jsou většinou proti, zásah stavby do krajinného rázu Vysočiny by byl obrovský (betonové mosty apod., trať pro vysokorychlostní soupravu musí být velice přímá jak horizontálně, tak vertikálně, nelze ji příliš přizpůsobit, stavbě se musí přizpůsobit vše ostatní), kolejiště by částečně rozdělilo jinak volně průjezdná území podél trasy.

Tabulka č. 10

Počty přímých vlaků z obcí MAS ČMP do Jihlavy, Havlíčkova Brodu a Žďáru nad Sázavou v rámci jízdního řádu 2012/2013

	Jihlava			Havlíčkův Brod			Žďár nad Sázavou		
	pracovní den	Sobota	neděle	pracovní den	sobota	neděle	pracovní den	sobota	neděle
Dobronín	14	9	8	14	9	9	0	0	0
Kamenná	14	9	9	13	7	7	0	0	0
Nížkov	0	0	0	12	7	6	12	7	6
Polná	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Šlapanov	13	9	9	14	9	9	0	0	0
Herálec	0	0	0	10	7	5	0	0	0
Lípa	0	0	0	10	7	5	0	0	0

Zdroj: Jízdní řád ČD 2012/2013

### Autobusová doprava

Autobusová doprava je řešena standardně jako v jiných regionech, dopravní dostupnost menších obcí mimo hlavní tahy je spíše špatná, ale nevytížené spoje musí někdo dotovat a je vždy otázka, jak je to pro obec výhodné při dané finanční zátěži. Již několikrát otevřená otázka mikrobuse není prozatím příliš zaváděna do praxe, z ekonomického pohledu je mikrobus také ztrátový, i když méně než standardní autobus.

#### 2.1.4 Vybavenost obcí a služby

Občanská vybavenost zahrnuje především školství, zdravotnictví, sociální péči, sport a volnočasové aktivity. Struktura obcí s relativně malým počtem obyvatel odpovídá i slabší vybavenost obcí sociální infrastrukturou. Je vhodné podporovat organizace plnící role sociálního koordinátora, především ve vztahu k obyvatelstvu, aby se toto mohlo podílet na účasti skrze organizace i veřejný sektor. Veškerá vybavenost a služby mají podstatný vliv na rozhodnutí obyvatelstva setrvat, či se přistěhovat do daného místa.

Situaci v oblasti vybavenosti obcí a ve službách na území MAS lze shrnout formou následujících tezí:

- internet se postupně zavádí ve všech obcích MAS
- obec Šlapanov dokonce provozuje i svou vlastní kabelovou televizi
- služby jsou logicky dostupné v největších sídlech – v Polné, v Dobroníně, Štokách, Herálci, případně v Nížkově, Lípě a Šlapanově
- v menších obcích je vybavenost veřejnými zařízeními podstatně menší než ve větších obcích
- veřejné služby zajišťují v obcích instituce veřejné správy i komerční organizace
- na území MAS je k dispozici síť škol, školek a školských zařízení

- ve městě Polná je zřízena ZUŠ a DDM
- ordinace praktických i specializovaných lékařů jsou dostupné ve městě Polná
- zdravotnické zařízení se nachází i v Dobroníně, Jamném, Jersíně, Nížkově, Šlapanově, Zhoři, Herálci, Lípě, Úsobí a Štokách
- spádovost území je na zdravotnické zařízení Krajská nemocnice Jihlava, případně do nemocnic v Havlíčkově Brodě a Novém Městě na Moravě
- na území MAS se nenachází lékařská služba první pomoci
- nejbližší výjezdové stanice jsou v Humpolci, Přibyslavi, Jihlavě a Havlíčkově Brodě, nevýhodou regionu je i poměrně velká dojezdová vzdálenost z nejbližších menších obcí i s ohledem na zhoršený technický stav komunikací nižších kategorií
- sociální péče v regionu je reprezentována domem s pečovatelskou službou, který se nachází v Polné a ve Štokách. V obci Ždírec je domov důchodců. Další zařízení sociálních služeb se nachází v obcích Úsobí a Věž
- do budoucna bude třeba rovněž uvažovat o rozšíření terénních sociálních a zdravotních služeb.

MAS ČMP leží v pěti obvodech Integrovaného záchranného systému – Jihlava, Humpolec, Havlíčkův Brod, Přibyslav a Velké Meziříčí. Většina území se bohužel nachází v krajních dojezdových časech základních složek IZS (hasiči, policie, záchranná služba). V některých obcích působí dobrovolní hasiči, připraveni okamžité pomoci.

### **Život v obcích**

Při monitorování volnočasových aktivit bylo zjištěno, že v každé obci regionu MAS Českomoravské pomezí existuje alespoň jedno zařízení, kde mohou občané obcí trávit volný čas. Z kulturních zařízení se nejčastěji jedná o knihovnu či kulturní dům. Knihovna nabízí potencionální možnost vytvoření veřejně přístupných internetových stanišť. Množství hřišť je dobrým předpokladem aktivního trávení volného času.

Přirozeným kulturním centrem regionu je město Polná. Zde velice aktivně působí kulturní středisko, kde jsou pořádána pravidelná vystoupení významných osobností české kultury zejména z oblasti hudby a divadla. Velkou návštěvnost vykazuje i místní kino.

Důležitou roli ve všech obcích hraje i sport. Ve většině obcí se nacházejí hřiště s větším či menším příslušenstvím. Většinou se jedná o fotbalová hřiště, ale i obyvatelé mnoha menších obcí mohou využívat tenisové kurty, volejbalová hřiště apod. Největší sportovní zázemí má město Polná, kde působí řada úspěšných sportovních klubů. V Polné se nachází dvě tělocvičny, které nevyhovují stávajícím potřebám. Vážným nedostatkem je, že Základní škola Polná nedisponuje od roku 1985 vlastní tělocvičnou.

Život ve většině obcí doprovází každoročně konané akce, které pomáhají tmelit občany, posilují pocit sounáležitosti a zároveň rozvíjejí občanskou společnost a upevňují vztah lidí s místem, kde žijí. Z těchto akcí lze jmenovat zejména tradiční plesy, poutě nebo různé sportovní akce.

Závěry ze SWOT analýzy vyzdvihují stávající úroveň bydlení související s poklidným životem na venkově doplněným obvykle bohatou činností místních spolků, množství zeleně, místním

rozhlasem a veřejným osvětlením, naopak jako horší hodnotí stav této zeleně a veřejného osvětlení. Jako ideální není hodnocena ani dopravní dostupnost a obslužnost a údržba a stav dopravní infrastruktury související s dopravní bezpečností, hlukem a hustotou dopravy. Klesá zájem o dobrovolnictví a vytrácí se určitá sousedská výpomoc a vzájemnost, především v rychleji rostoucích obcích s generační výměnou.

Tabulka č. 11 Občanská vybavenost v obcích regionu MAS Českomoravské pomezí

Obec	Veřejná knihovna	Kulturní zařízení	Sakrální stavba	Dětské hřiště	Sportovní zázemí (sokolovna, hřiště)	Tělocvična	Ostatní
Arnolec	ano	ano	ano	ano	ano	ne	bohatá kulturní činnost
Brzkov	ano	ano	ano	ano	ano	ne	pouť, plesy, aktivity hasičů
Dobronín	ano	ano	ano	ano	ano	ano	kurty pro tenis a volejbal
Dobrouč	ano	ano	ano	ano	ano	ne	otevřený zimní stadion
Herálec	ano	ano	ano	ne	ano	ano	Slavnosti léta, pouť
Jamné	ano	ano	ano	ano	ano	ne	víceúčelové hřiště
Jersín	ano	ne	ne	ano	ne	ne	masopust a pouť
Kamenná	ano	ano	ano	ano	ne	ne	Klub českých turistů
Kochánov	ano	ne	ano	ano	ne	ne	dětský den, aktivity SDH
Květinov	ano	ano	ano	ano	ne	ne	---
Lípa	ano	ano	ano	ano	ano	ano	kulturní činnost
Měšín	ano	ne	ne	ano	ano	ne	---
Michalovice	ano	ano	ne	ano	ano	ne	Štrůdlování, čarodějnice
Nadějov	ano	ano	ne	ano	ano	ano	Poslední leč, masopust
Nížkov	ano	ano	ano	ano	ano	ne	hasiči, myslivci, Sokol
Okrouhlička	ano	ne	ano	ano	ano	ne	kulturní činnost, keramika
Poděšín	ano	ano	ne	ano	ano	ano	tradiční plesy
Polná	ano	ano	ano	ano	ano	ano	rozvinutá kulturní činnost
Rosička	ne	ano	ano	ne	ano	ne	---
Rybné	ano	ano	ne	ano	ano	ne	---
Sírákov	ano	ano	ano	ano	ano	ne	pouť, plesy, dětské dny
Skorkov	ano	ano	ano	ne	ne	ne	tradiční pouť
Slavnič	ne	ano	ano	ano	ano	ne	Aktivity SDH
Smrčná	ano	ano	ano	ano	ano	ne	hokejový klub, motorkáři
Stáj	ano	ano	ano	ano	ano	ne	dětský karneval, st. tenis
Šlapanov	ano	ano	ano	ano	ano	ano	plesy, pohádkový les
Štoky	ano	ano	ano	ano	ano	ano	kulturní aktivity
Úsobí	ano	ano	ano	ne	ano	ne	Úsobské kulturní léto
Věž	ano	ano	ano	ano	ano	ano	---
Věžnice (HB)	ano	ano	ano	ano	ano	ne	kul. a společenské aktivity
Věžnice (JI)	ano	ano	ne	ano	ano	ne	dětský den, čarodějnice
Věžnička	ano	ne	ne	ano	ne	ne	keramická dílna
Záborná	ano	ano	ne	ano	ano	ne	víceúčelové hřiště
Zhoř	ano	ne	ano	ano	ano	ano	ochotníci, plesy
Ždírec	ano	ano	ano	ano	ano	ne	kulturní činnost

Významnou úlohu v obcích zaujímají i místní spolky a sdružení. Relativně vysoký počet těchto organizací svědčí o aktivitě a určité „zakořeněnosti“ místních obyvatel. Spolková činnost je rozšířena ve všech obcích regionu. Mezi nejvíce rozšířené patří sbory dobrovolných hasičů, sportovní kluby a myslivecká sdružení. Poměrně rozšířené jsou i různé spolky žen, rybářská a chovatelská sdružení. Tyto spolky pořádají zpravidla tradiční kulturní a sportovní akce jako jsou poutě, posvícení, pálení čarodějnic, majáles, dětské dny, plesy apod. Seznam nejvýznamnějších spolků v jednotlivých obcích je uveden v tabulce III v příloze.

**Komentář [VM2]:** pohlídat číslování tabulek v příloze

### **Vzdělávání, školství**

Školská síť je v rámci území MAS ČMP poměrně bohatá, v 12 obcích je základní škola (z toho 4 malotřídky) a v 16 obcích mateřská škola. V posledních letech díky generaci tzv. Husákových dětí se rodilo více dětí, nyní se však tento trend zastavil a zejména v menších obcích a městech počet narozených dětí klesá. Tato situace se projevila např. v MŠ Polná, kde pro školní rok 2013/2014 nebyla zcela naplněna kapacita žáků. Kapacity by mohly být více využívány, ovšem někteří rodiče vozí své děti do školky ve větším městě, kde chodí do zaměstnání a kde jsou naopak kapacity v současnou chvíli nedostačující.

Poměr žáka na obyvatele České republiky v roce 2013 byl 7,92% (833,2 tis. žáků/10 516,1 tis. obyvatel ČR k 1. 1. 2013). V MAS by tímto poměrem mělo navštěvovat ZŠ 1 612 žáků, což odpovídá návštěvnosti regionálních ZŠ (hodnoty za MAS ČMP jsou uvedeny v tabulce č. 12). Nejen z tohoto ukazatele můžeme tedy konstatovat, že rodiče v oblasti jsou v naprosté většině případů spokojeni a dávají svoje děti do nejbližšího školního zařízení. To nic nemění na nižší vybavenosti škol, která je ovšem podobná v celé České republice.

Na území MAS zcela chybí střední školy a jakékoliv učební obory. Mimoškolní kulturní aktivity jsou zajištěny významně v Polné, kde je umístěna ZUŠ, na níž je možné studovat obor hudební, taneční, výtvarný a literárně-dramatický. Kapacita školy je 300 žáků. Další volnočasové aktivity nabízí DDM Polná s kapacitou 600 žáků. Z následující tabulky lze vyčíst, že ve školním roce 2013 /2014 se vzdělává ve 12 ZŠ 1684 žáků a v 16 MŠ 888 žáků.

**Komentář [VM3]:** ověřit

SWOT analýza hodnotí kladně stávající nasazení pracovníků v oblasti předškolních, školních i mimoškolních aktivit. Slabší stránkou regionu je možnost studovat v regionu pouze základní školu, nízká jazyková vybavenost a špatný stav a vybavenost školních zařízení.

Tabulka č. 12

Obec	Mateřské školy	Základní školy		e-mail	Ředitel	telefon
	počet dětí	počet tříd	počet žáků			
Brzkov	15	malotřídka	21	v_zs.brzkov@volny.cz	Martin Hanák	567 212 628
Dobronín	84		234	eozsdoBr@centrum.cz	Ivo Mikulášek	731 512 304
Herálec	71		116	skola@heralec.cz	Libuše Ulrichová	731106092
Jamné	25	malotřídka	24	v_zs.jamne@volny.cz	Miluše Marešová	567 277 147
Jersín	16			msjersin@tiscali.cz	Hana Ševčíková	567 277 163
Lípa	88		174	zslipa@hbnet.cz	Antonín Gerža	569 437 700
Nížkov	42		147	frantisek.sladek@zs.nizkov.cz	František Sládek	ZŠ - 566675137, MŠ - 566675118
Poděšín	24			skolka@podesin.cz	Hana Řičanová	566 675 150
Polná MŠ	249			mspolna2@ji.cz	Marcela Klímová	567 212 250
Polná ZŠ			594	zakladni.skola@polna.cz	Zdeněk Dvořák	567 212 405
Smrčná MŠ	13				Zdeňka Hrbková	725 099 029
Šlapanov	40		83	j.spinar@zs.slapanov.cz	Josef Spinar	569 432 970
Štoky	100		167	reditel@zsmsstoky.cz	Petr Jakeš	569459217
Věž	28	malotřídka	23	skolavez@seznam.cz	Zdeněk Posejpal	736472786
Věžnice (HB)	25	malotřídka	10	findeisova.zsveznice@email.cz		569 451 263
Zhoř	40		91	zszhor@centrum.cz	Richard Března	724 284 890
Ždírec	28				Eva Hintnausová	567 217 508
<b>CELKEM</b>	<b>888</b>		<b>1684</b>			

Zdroj: vlastní šetření v rámci území MAS Českomoravské pomezí o.p.s.



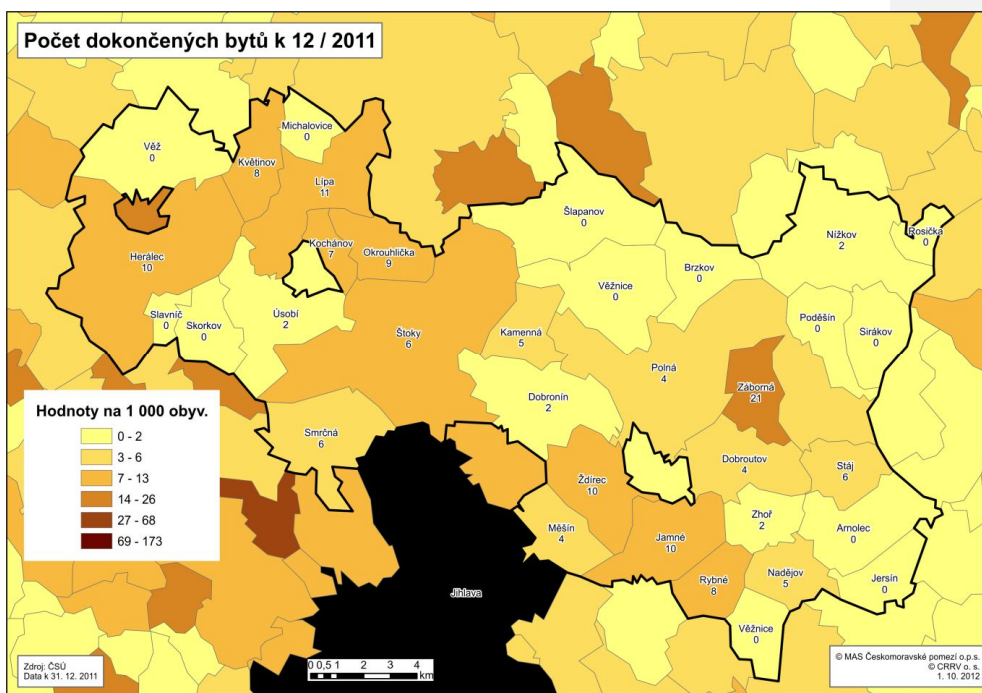
## 2.1.5 Bydlení

Situaci v oblasti bydlení na území MAS lze shrnout formou následujících tezí:

- na území MAS ČMP je stejně jako v celé ČR nejvíce zaznamenán výskyt domů vystavěných v 50. – 70. letech
- náklady na rekonstrukci či údržbu těchto starých domů jsou poměrně vysoké
- z hlediska sociálního vyloučení a příbuzných aspektů nebyly prozatím zjištěny žádné významnější signály, tato oblast si případně zaslouží podrobnější analýzu

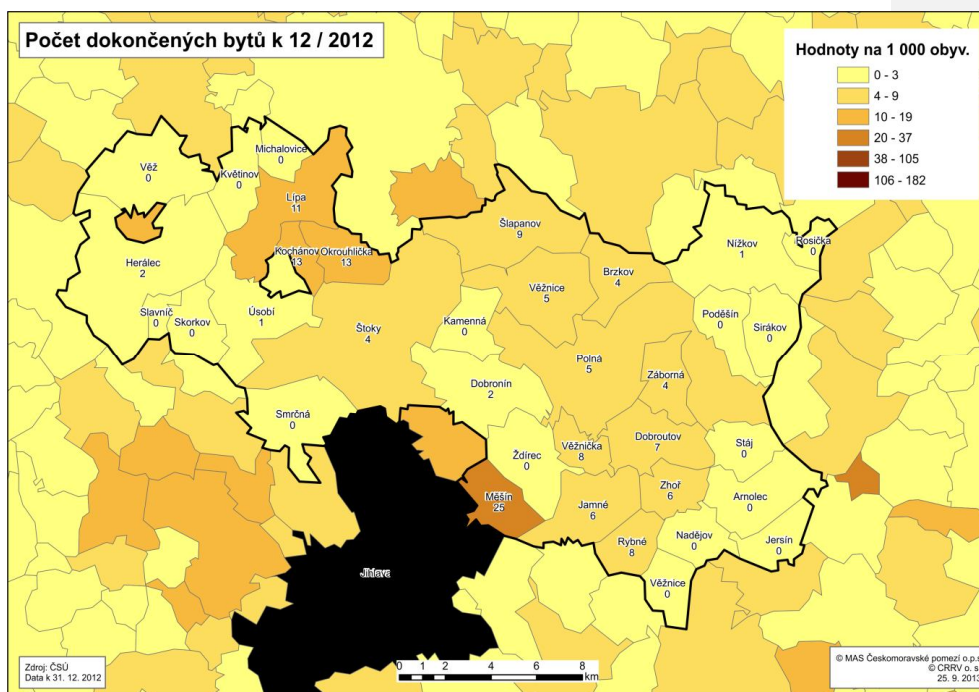
V následujících mapkách je přehledně zachycen stav počtu dokončených bytů v roce 2011 a 2012 v hodnotách na 1000 obyvatel. Z mapky je patrné, že k ukončování stavebních prací docházelo v roce 2011 v obci Záborná, následovaly Lípa, Jamné, Ždírec a Herálec. V roce 2012 dokončovaly byty především obce Měšín, Okrouhlička, Kochánov a Lípa.

Kartogram č. 8



Kartogram č. 9

Při srovnání počtu

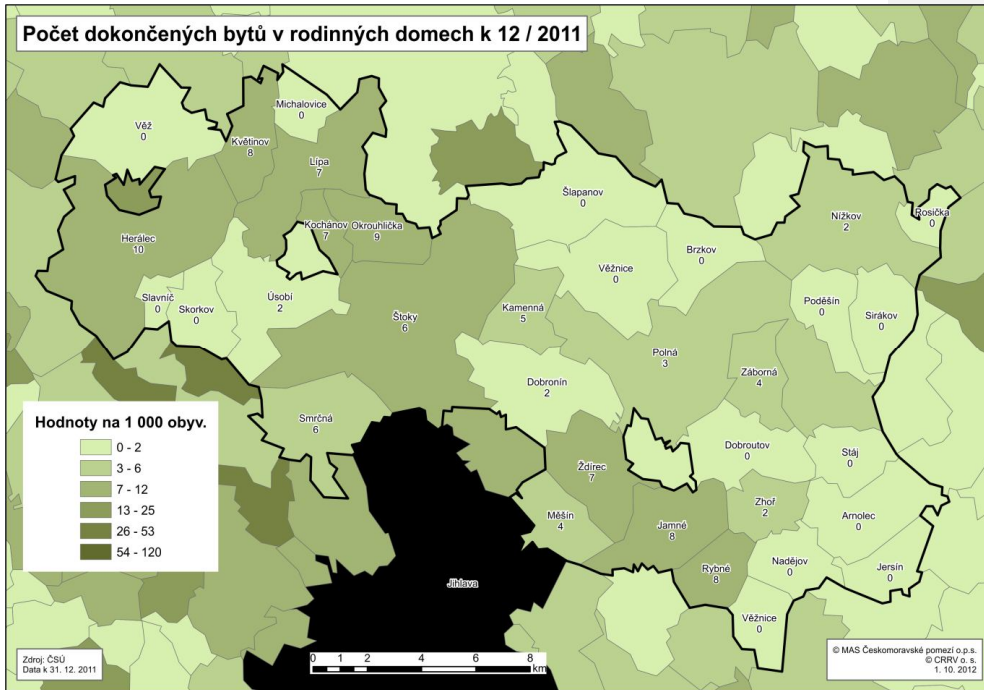


dokončených bytů za rok 2011 na území MAS a na území Kraje Vysočina zjistíme, že počty dokončených bytů jsou na území MAS vyšší, než je průměr v rámci Kraje Vysočina.

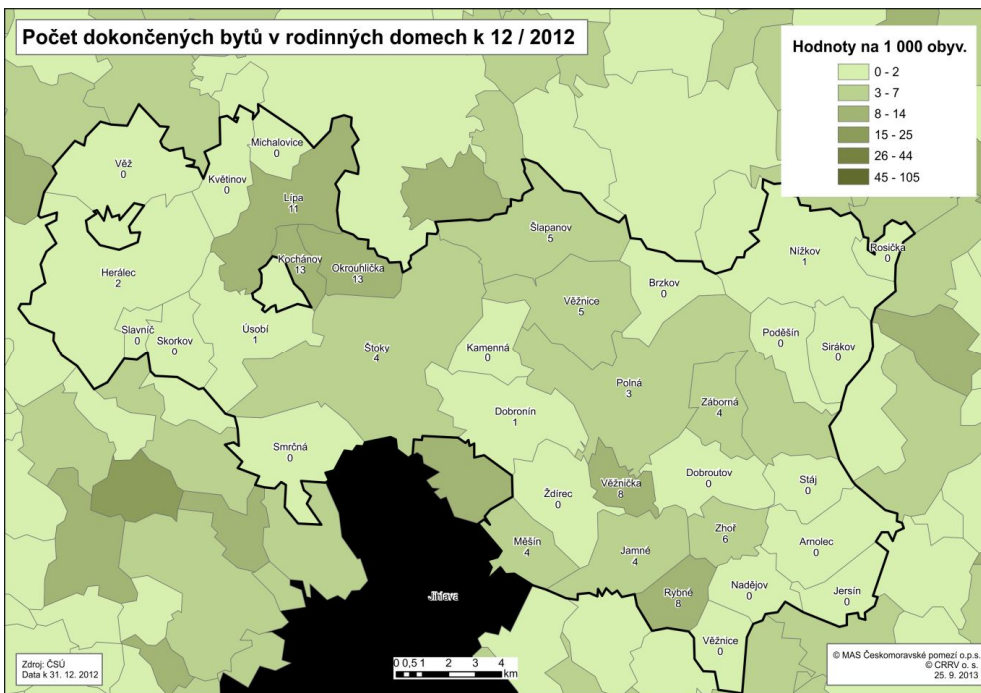
Pokud jde o počty dokončených RD v MAS ČMP v roce 2011, tak nejvíce RD bylo dokončeno v obcích Herálec, Okrouhlička, Ždírec, Jamné, Kochánov a Lípa. V roce 2012 se dokončovaly rodinné domy především v obcích Kochánov, Okrouhlička, Lípa, Věžnička a Rybné.

Kartogram č. 11

Pokud



Kartogram č. 10



porovnáme výstavbu RD v uvedeném období s výstavbou v Kraji Vysočina, tak zjistíme, že na území MAS se stavěly RD čteněji než v průměru v Kraji Vysočina.

Závěrem lze říci, že stavební činnost pro potřeby bydlení je v MAS ČMP vyšší než v Kraji Vysočina, čemuž odpovídá i nárůst počtu obyvatel, což není v Kraji Vysočina trendem posledních let. Pokud vynecháme soukromé investice, kterých je minimum, záleží vždy na dané obci, jestli je ochotna a schopna připravit podmínky pro bytovou výstavbu. Většinu obcí trápí také stav některých budov, které by nutně potřebovaly opravu, část těchto budov je nevyužívána, v těchto případech je nutné najít pro brownfields využití.

### 2.1.6 Životní prostředí

Životní prostředí v MAS ČMP je v poměrně dobrém stavu. Aby tak zůstalo i nadále, je třeba se o něj neustále a pečlivě starat a při realizacích projektů brát ohledy i tímto směrem. Nedílnou součástí stavu životního prostředí je i odpadové hospodářství, které je rozebíráno dále.

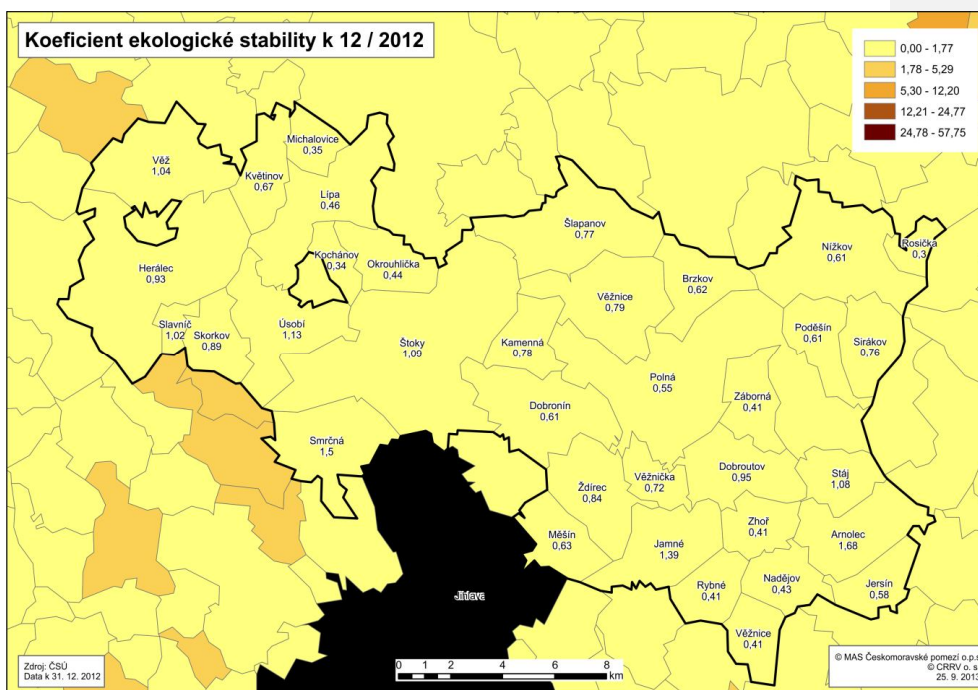
#### Odpadové hospodářství

- stav likvidace tuhého komunálního odpadu je v obcích MAS organizován vybranými odbornými firmami, tedy např. Služby města Jihlavy, s.r.o., Odas, s.r.o., případně další
- ve všech obcích MAS probíhá pravidelný sběr komunálního odpadu
- všech 35 obcí v působnosti MAS sbírá, třídí a likviduje odpad
- obce třídí papír, plast a bílé a barevné sklo
- nebezpečný a velkoobjemový odpad se ukládá do sběrného dvora v Polné a ve Štokách
- obce bojují léta s tzv. černými skládkami, nyní naštěstí těchto skládek vlivem přísnější kontroly ubývá
- problematika bioodpadu není prozatím příliš řešena, v současné době se v Jihlavě rozbíhá pilotní projekt sběru bioodpadu, jehož výsledky by mohly být použity pro případnou realizaci, v menších obcích má ale většina obyvatel zahrádku a kompost, tudíž zde neexistuje takový prostor pro naplnění kapacit. V některých obcích jsou k dispozici zdarma či za mírný poplatek kompostéry pro občany.
- V současné době je řešen integrovaný systém nakládání s odpady v rámci Kraje Vysočina, který by systémem sběrných míst svázal odpad do energetického zařízení pro využívání odpadu.

## Ekologický potenciál

Dlouhodobý ekologický potenciál vyjadřuje také koeficient ekonomické stability, který představuje podíl mezi stabilními a nestabilními ekosystémy. Mezi nestabilní ekosystémy patří především orná půda a antropogenizované plochy. Ostatní plochy jsou definovány jako stabilní. Absolutní většina katastrů spadá do definice „území intenzivně využívané, zejména zemědělskou výrobou, oslabení autoregulačních pochodů v ekosystémech způsobuje jejich značnou ekologickou labilitu a vyžaduje vysoké vklady dodatkové energie“. Nejvíce „stabilní“ katastry představují z tohoto pohledu obce Arnolec, Smrčná a Jamné.

Kartogram č. 12



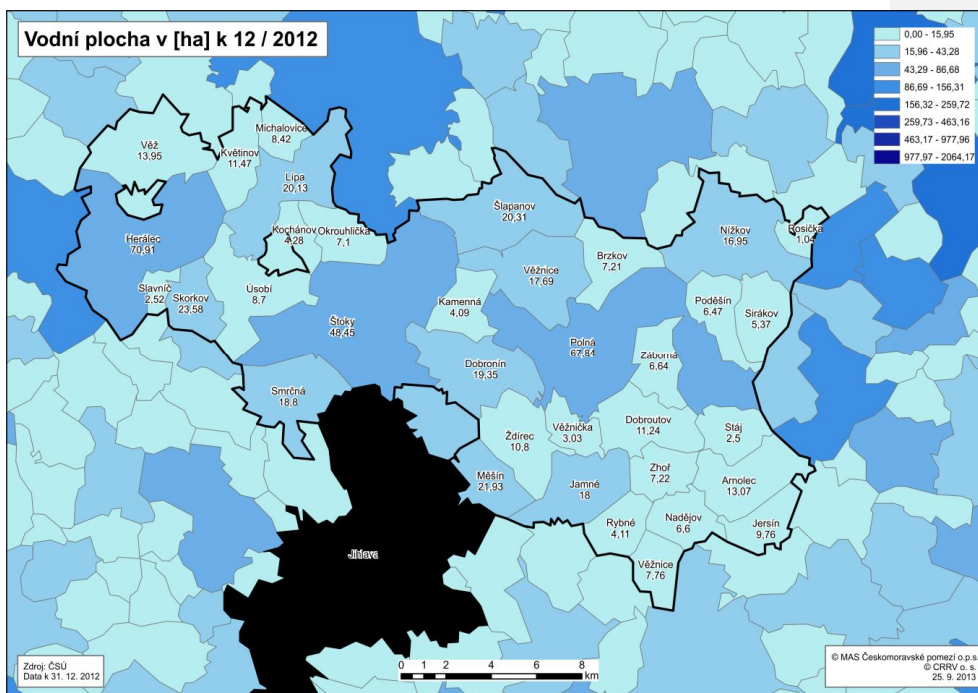


## Ochrana vod

Na území MAS se objevují v poměrně velkém množství rybníky a potoky. Území se nachází v povodí řek Jihlava a Sázava. Výměra vodní plochy je n v obci Herálec (70,91 ha). Největšími rekreačními rybníky jsou Kachlička, která se nachází u Skály (místní část obce Věž), a polenské Peklo. Potoky Úsobský a Žabinec ústí do řeky Sázavy. V obci Arnolec je EVL Rychtářský rybník, další EVL je říčka Šlapanka a Zlatý potok (v blízkosti obcí Šlapanov, Věžnice (HB) a Kamenná).

MAS ČMP leží na rozhraní dvou úmoří, převážná část regionu patří do úmoří Severního moře přes řeku Sázavu, jihovýchodní část území spadá pod řeku Jihlavu, která pak přes Dyji teče do moře Černého.

Kartogram č. 13



## Ochrana ovzduší

Region s čistým a nenarušeným prostředím bez výrazných ekologických zátěží, vzhledem k tomu, že se zde nenacházejí větší průmyslové podniky a je zde tradičně více rozvinutá zemědělská výroba, to je MAS ČMP.

Více než průmyslové podniky je pro region hrozbou výhodný poměr ceny uhlí a dřeva vzhledem k cenám plynu a elektřiny. U některých obcí dochází v zimním období při zhoršených rozptylových podmínkách ke zhoršení kvality ovzduší, ovšem pořád se jedná o marginální záležitost vzhledem k ostatním oblastem ČR.

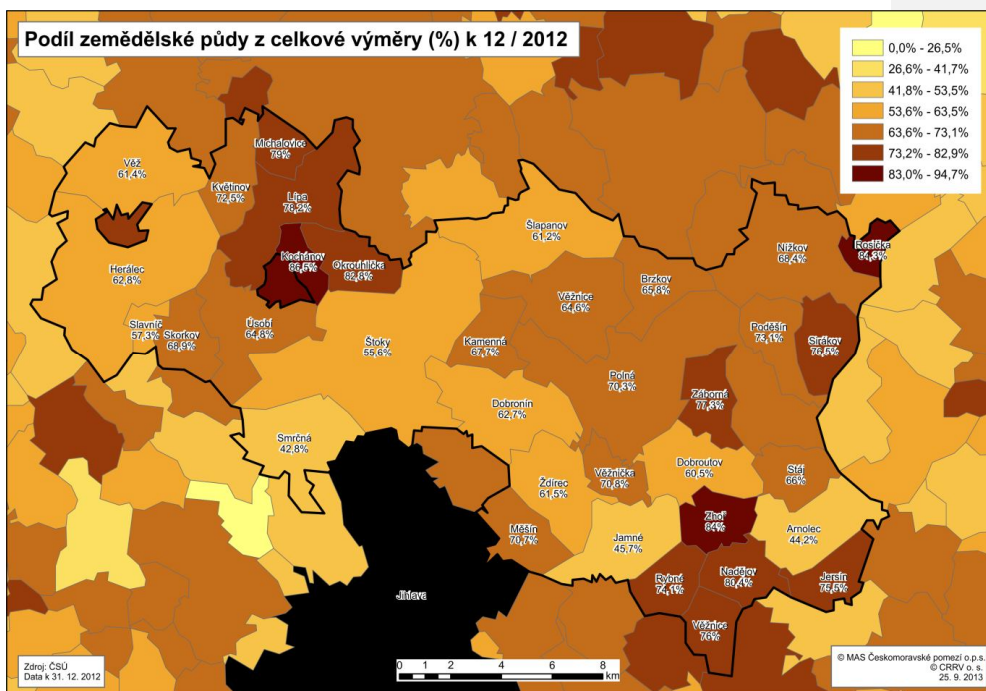
## Ochrana půdy

Na území MAS převažují hnědozemě a hnědé půdy. Problémem je velké množství svažitých pozemků, zemědělská půda se velmi často stává předmětem erozí.

Podíl zemědělské půdy v MAS ČMP je 65,3%, v ČR pouze 54%, v Kraji Vysočina cca 60%. Vysoký podíl zemědělské půdy je především v katastrech obcí Kochánov, Zhoř a Rosička, ovšem i ve většině ostatních. Pod 50% se dostaneme pouze ve Smrčném, Jamném a Arnolci, především vlivem podílu lesních pozemků. Nejen z tohoto ukazatele lze odvodit, že území MAS je vysoce zemědělsky zaměřenou oblastí, i když kvalita půdy je spíše horší a vhodná jen pro určité typy plodin a živočišnou výrobu.

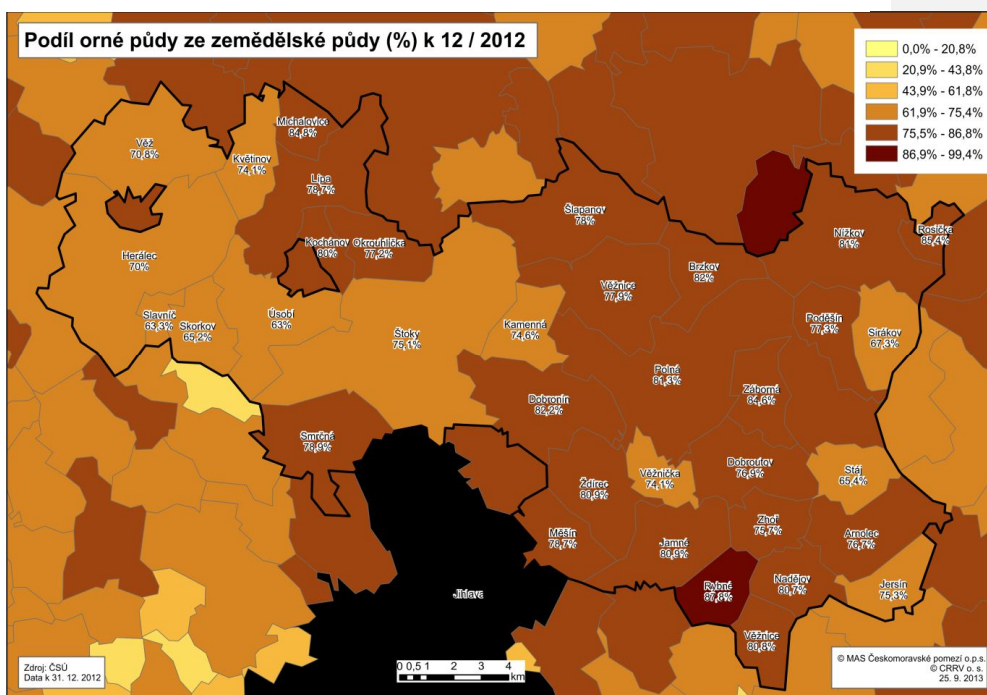
Kartogram č. 14

Z níže uvedené mapky je patrné, že podíl orné půdy je vysoký zejména v obcích



mikroregionu Polensko. Podstatně nižší podíl orné půdy je v obcích seskupených do Sdružení Vrchovina. Vůbec nejvyšší je tento podíl v obci Rybné. Orná půda se až na výjimky využívá pro zemědělské účely. Podíl orné půdy v MAS ČMP je 76,75%, v ČR 71,3%, v Kraji Vysočina 77,4%. Z tohoto vidíme, že i přes relativně horší kvalitu půdy je v MAS, podobně jako v kraji, využíváno více zemědělské půdy jako orná pole než je průměr České republiky.

Kartogram č. 15

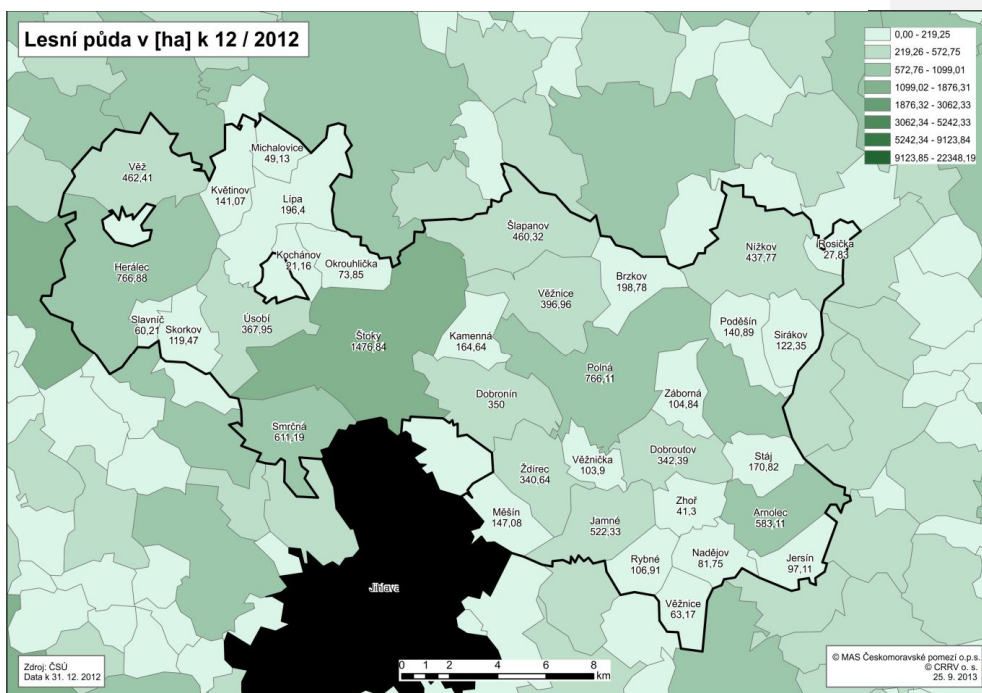




Rozloha lesní půdy je závislá na velikosti katastru a podílu zalesnění. Mezi ostatními vyniká katastr obce Štoky se skoro patnácti sty hektary lesní půdy.

Z hlediska složení lesů převládají jehličnany, z nichž nejvíce je zastoupen smrk. Dle koncepce diverzifikace lesního hospodářství by bylo dobré vysazovat zejména listnaté dřeviny, což ve velké míře závisí na ekonomice hospodaření. Na území MAS ČMP je nejvýraznější přírodní atraktivitou zámecký park v Jamném a přírodní park Jersínská stráň. Nachází se zde také přibližně dvě desítky chráněných stromů – např. v katastrálním území obcí Jamné, Záborná, Rybné, Polná, Ždírec, Nížkov, Herálec, Úsobí, Lípa. V České republice je míra zalesnění 34%, MAS ČMP je zalesněna podprůměrně ve výši 26,8%. Kraj Vysočina se pohybuje okolo hodnoty 30%, čímž se MAS ČMP stává podprůměrnou i v rámci kraje.

Kartogram č. 16



SWOT analýza hodnotí silně region v oblasti kvality životního prostředí a čistoty ovzduší. Přispívá k tomu venkovský ráz krajiny, klidné prostředí, čistota a zásoby pitné vody a zajímavé přírodní lokality. Region má dobré předpoklady pro udržitelnou zemědělskou činnost. Slabší stránkou je stav vodních ploch včetně koupališť a vztah k životnímu prostředí.

### 2.1.7 Energetika

V souvislosti s energetikou není MAS ČMP nijak výjimečným regionem, na území neexistují velké výrobní kapacity ani spotřebitelé energetických zdrojů. V blízkosti hranice MAS se nachází jedna ze dvou rozveden vysokého napětí páteřní přenosové sítě v Kraji Vysočina, rozvodna Mírovka u Havlíčkova Brodu.

Do budoucna se bude pravděpodobně řešit energetické spalování odpadu, jehož zařízení bude nejspíše umístěno pár kilometrů od jižní hranice území v blízkosti města Jihlava. Záložní variantou je v současné době Žďár nad Sázavou, jeho logistická dostupnost je ovšem horší než v případě Jihlavy.

Na území regionu se nachází pět bioplynových stanic (Lípa, Herálec, Šlapanov, Dobronín, Žďírec) s tepelným a elektrickým výkonem do 1 MW. I přes nižší počet slunečných dní se v posledních letech zrealizovalo poměrně velké množství projektů na umístění fotovoltaických panelů na rodinné domy. Tento trend je v regionu podporován, ať už se jedná o soukromé či veřejné budovy. Naštěstí nedošlo k velkým záborům půdy solárními elektrárnami „na zelené louce“. Jediné větrné elektrárny regionu tvoří dva větrníky na katastru obce Věžnice (HB) o souhrnném výkonu 4 MW.

### 2.1.8 Podnikání, výroba a zaměstnanost

Struktura hospodářství MAS ČMP je ovlivněna historickým vývojem a přírodními podmínkami. Po roce 1989 prošlo hospodářství bouřlivým ekonomickým vývojem, což mělo dopad především na zemědělství, které dodnes není v dobré kondici.

Region se nijak zvlášť neliší od standardů Kraje Vysočina i České republiky. V oblasti nezaměstnanosti jsou jeho aspekty v lepším stavu, co se týká podnikatelské aktivity, jsou atributy regionu podprůměrné. K tomuto částečně přispívá nešvar posledních let, kterým je registrace firmy v Praze, především z důvodu kontrol FÚ. K atraktivitě regionu přispívá dobrá dopravní dostupnost přes hlavní tepnu České republiky D1 a poměrně slušná technická vybavenost obyvatel. Relativně nízké nezaměstnanosti přispívá i blízkost měst Jihlavy, popřípadě i Havlíčkova Brodu, Žďáru nad Sázavou, Velkého Meziříčí a Humpolce, které tvoří významnou zaměstnaneckou základnu. Reciprocita funguje částečně i opačným směrem. Dojíždka za prací je v regionu poměrně vysoká.

Významným ukazatelem ekonomiky obcí v území MAS ČMP je daňová výtěžnost. V roce 2013 se projevila pozitivně změna rozpočtového určení daní a drtivá většina obcí měla vyšší

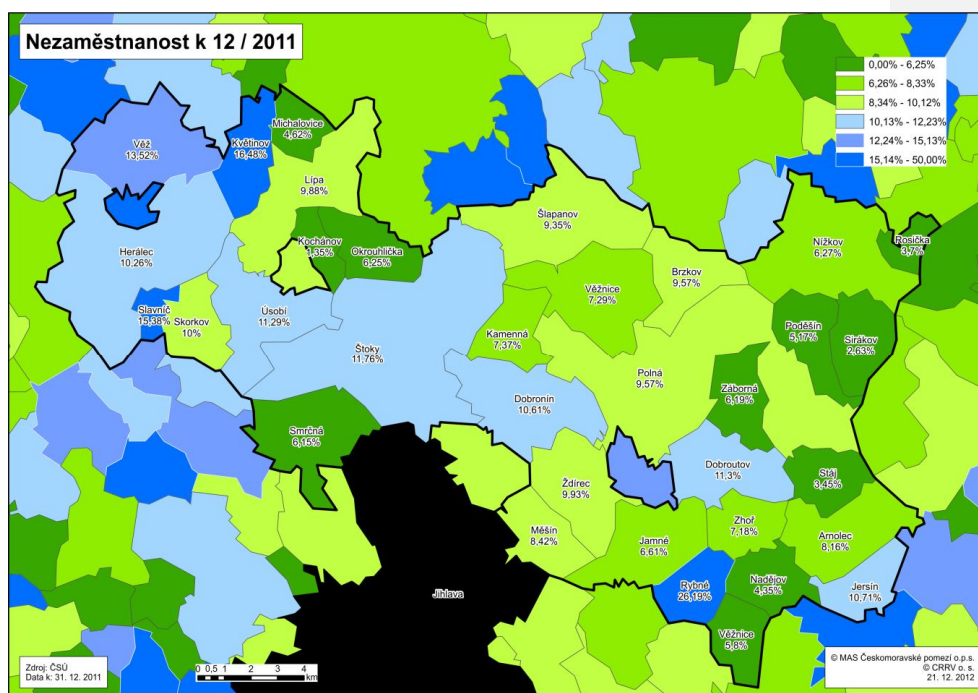
daňové příjmy na jednoho obyvatele. Zadluženost obcí je velice individuální daná dluhovou službou, investicemi a dlouhodobým přístupem k hospodaření.

Území MAS ČMP je tedy typickou venkovskou oblastí, tradiční postavení zde má zemědělská výroba. Zemědělské podniky jsou významně reprezentovány SHR (samostatně hospodařícími rolníky). Fungují i zemědělská družstva např. Družstvo Vysočina se sídlem v Janovicích, Dobrosev a.s. Dobronín, Seneco Polná, ZD v Lípě, Zhoří, Kochánově, Brzkově, Jersíně a ve Smilově (ZD Pozovice). V zemědělství jde až na výjimky vidět nedostatek finančních prostředků na investice částečně spojený s nízkou úrovní finalizace produktu a prodeje. Na území MAS se nejvíce se pěstují obiloviny, brambory a píce. Chová se skot na mléko a maso. Lesy obhospodařují dvě lesní družstva v Polné a ve Štokách.

V rámci území MAS ČMP byly patrné v roce 2011 také značné disparity v nezaměstnanosti. Nejvyšší nezaměstnanost byla zjištěna v obcích Květinov, Slavnič, Rybné, Věžnička a Věž, naopak nejnižší nezaměstnanost je ve stejném období dle níže uvedené mapky v obcích Poděšín, Sirákov, Záborná, Rosička, Stáj, Smrčná, Okrouhlička, Michalovice, Kochánov a

Kartogram č. 17

Věžnička.

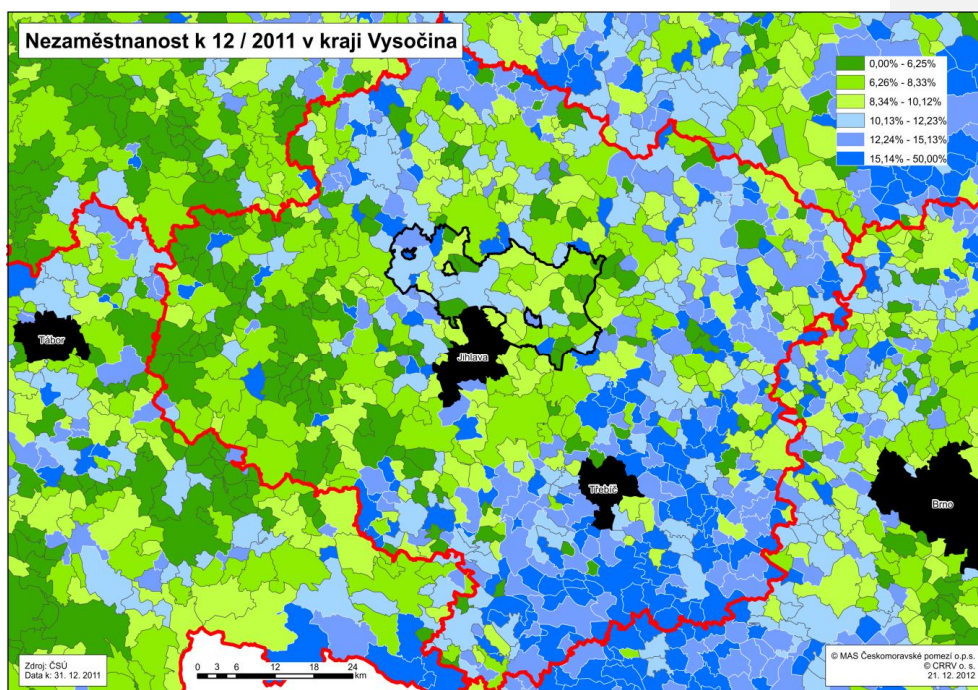


Rovněž je zřejmé, že nezaměstnanost na území MAS byla koncem roku 2011 nepatrně nižší než nezaměstnanost v celém Kraji Vysočina. Totéž lze konstatovat i ve srovnání s hodnotami za celé území ČR. Podíl nezaměstnaných osob na obyvatelstvu ve věku 15-64 let je dle nové metodiky MPSV v MAS ČMP cca 6,5% (Kraj Vysočina 7,63%, ČR 7,37%).

Pokud bychom porovnávali nezaměstnanost v západní části MAS ČMP, tedy na území obcí sdružených v rámci Vrchoviny z.p.s.o. s východním územím, které reprezentuje mikroregion Polensko, tak jednoznačně zjistíme, že vyšší nezaměstnanost je v té západní části.

Pro jasnější přehled zaměstnanosti je přiložena mapka nezaměstnanosti v Kraji Vysočina, z níž jsou jasně patrné problémové regiony Třebíčsko a částečně Bystřicko. Do území MAS ČMP zasahuje pruh obcí s vyšší nezaměstnaností postupující z Jihlavy severozápadním směrem na hranici kraje. V rámci MAS ČMP existují značné disparity, od obcí s přirozenou hranicí nezaměstnanosti kolem 3%, po obce s nezaměstnaností vyšší než 15%.

Kartogram č. 18



## **PODNIKÁNÍ**

Region MAS ČMP má velice nízkou podnikatelskou aktivitu kolem 11% (podíl podnikatelských subjektů na 1 000 obyvatel). V Kraji Vysočina se tento ukazatel pohybuje kolem 15%, a to patří Kraj Vysočina k podprůměrným regionům v rámci ČR. Rozvoj a podpora podnikání, především drobného a středního, společně se zlepšující se vzdělanostní strukturou, jsou rozhodujícími podmínkami pro budoucí rozvoj regionu. Ve službách působí více než polovina ekonomicky aktivních subjektů. Počet podnikatelských subjektů vzrostl mezi roky 2008 – 2012 o 283 jednotek, tj. 15%, což je velice pozitivní a snad to naznačuje pozitivní trend i do budoucna.

V rámci přehledu o podnikatelské aktivitě má MAS k dispozici přehled o oborech podnikání v členění dle CZ-NACE, který může posloužit k detailní analýze struktury podnikání v jednotlivých obcích a který je uveden v tabulce IV v příloze dokumentu.

Tabulka č. 13 Struktura podnikání dle právní formy v roce 2012

Obec	STÁTNÍ ORGANIZACE	AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI (z obchod. společností celkem)	OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI	DRUŽSTEVNÍ ORGANIZACE	ŽIVNOSTNÍCI	SVOBODNÁ POVOLÁNÍ	ZEMĚDĚLSTÍ PODNIKATELÉ	OSTATNÍ
Arnolec	0	0	0	0	5	1	4	4
Brzkov	1	0	3	0	22	0	2	4
Dobronín	1	2	11	3	133	7	4	20
Dobrouťov	0	0	1	1	22	0	4	4
Herálec	1	2	12	1	77	3	11	11
Jamně	1	0	4	0	38	5	6	9
Jersín	1	0	1	1	11	0	3	2
Kamenná	0	0	0	0	9	0	3	6
Kochánov	0	0	1	1	6	1	4	2
Květinov	0	0	5	0	16	1	7	3
Lípa	1	1	6	0	113	3	6	6
Měšín	0	0	3	0	22	1	2	6
Michalovice	0	0	0	0	11	3	0	2
Nadějov	0	0	3	0	12	0	1	2
Nížkov	2	0	5	1	63	1	11	4
Okrouhlička	0	0	1	1	14	1	1	3
Poděšín	1	0	0	0	21	0	11	2
Polná	6	0	52	2	371	28	13	60
Rosička	0	0	0	0	4	0	3	1
Rybné	0	0	0	0	9	0	1	2
Sírákov	0	0	2	1	19	0	8	2
Skorkov	0	0	1	0	2	0	4	1
Slavnič	0	0	2	0	7	0	3	1
Smrčná	0	0	2	0	32	1	3	6
Stáj	0	0	0	0	11	1	5	3
Šlapanov	1	0	1	3	53	5	7	6
Štoky	1	0	9	6	176	16	10	8
Úsobí	0	1	9	0	50	4	7	13
Věž	2	1	8	0	56	1	8	6
Věžnice	1	0	2	1	33	2	5	6
Věžnice	0	0	2	0	9	0	4	3
Věžnička	0	0	0	0	8	0	1	1
Zábomá	0	0	3	0	18	0	10	3
Zhoř	1	1	2	1	25	6	0	5
Ždírec	2	0	2	0	39	1	10	6
<b>CELKEM</b>	<b>23</b>	<b>8</b>	<b>153</b>	<b>23</b>	<b>1 517</b>	<b>92</b>	<b>182</b>	<b>223</b>



Tabulka č. 14 Nejvýznamnější firmy se sídlem na území MAS ČMP (stav k 31. 3. 2014)

Název	Místo	Odvětví	Počet zaměstnanců
SAPELI, a.s.	Polná	Dřevozpracující	350
TZK Polná, spol. s r. o.	Polná	Kovodělný	170
P L E A S, a.s., provozovna Polná	Polná	Textilní	50+
MIVOKOR s.r.o.	Polná	Kovodělný	50+
FRITAGRO Nížkov, s.r.o.	Nížkov	Potravinářský	25+
Mlékárna Polná spol. s r.o.	Polná	Potravinářský	50+
REKOSTAV, spol. s r. o.	Polná	Stavebnictví	25+
Slunce Vysočiny s.r.o.	Věžnice	Provozování DPS	6-9
SELMA a.s., provozovna	Jersín	Zemědělství	50+
DP stavební s.r.o.	Nížkov, Špinov	Stavebnictví	10+
IMA – materiál pro nábytkový průmysl s.r.o.	Brzkov	Nábytkový průmysl	10+
VAREX CZECH, s.r.o.	Polná	potřeby pro nábytkáře	25+
AGROPODNIK, akciová společnost, Jihlava	Dobronín	potravinářský, chemický	10+
BATEPO, spol. s r. o.	Ždírec	Textilní	10+
Zemědělské družstvo vlastníků Sirákov	Sirákov	Zemědělství	25+
MACHSTAV s.r.o.	Dobronín	Stavebnictví	6-9
Dobrosev, a.s.	Dobronín	Zemědělství	50+
SWR JIHLAVA, spol. s.r.o.	Jamně	Zpracování kovů	50+
Zemědělské obchodní družstvo v Herálci	Herálec	Zemědělství	25+
Pavel Med, f.o. hostinec Datlík	Štoky	Ubytování, stravování	2
COMING Plus, a.s. provozovna - lom Pavlov	Herálec	Stavebnictví	25+
TEAK, spol. s r.o.	Polná	Nábytkářství	6-9
AGROKOM, s.r.o.	Brzkov	Zemědělství	10+
Ing. Jaromír Pospíchal, f.o.	Nížkov	Stavebnictví	10+
Petr Fikejz, f.o.	Věžnice	Obchod uhlím a pískem	0
INVALIDITEX s.r.o.	Ždírec	Oděvní	10+
Josef Duben, f.o.	Ždírec	Dřevařský	4
BIONA JERSÍN, s.r.o.	Jersín	Výroba olejů a tuků	25+
Karel Sedmík, f.o.	Dobronín	Tisk+činnosti související	0
VLACH TRANSPORT s.r.o.	Polná	Autodoprava, spedice	25+
BRASSICA-PAP, spol. s r. o.	Brzkov	Výrobky z papíru	10+
ZD Nížkov	Nížkov	Zemědělství	25+
NIROS, spol. s r.o.	Nížkov	Zemědělství	6-9
Zemědělská akciová společnost Lípa	Lípa	Zemědělství	50+
Zemědělská společnost Zhoř a.s.	Zhoř	Zemědělství	50+
Zemědělské družstvo Kochánov	Kochánov	Zemědělství	20-24
Družstvo Vysočina	Polná – Janovice	Zemědělství	82
ÚKZÚZ bramborářský	Lípa	Šlechtění brambor	5-10
Píla Dvořák, v.o.s.	Nadějov	Zpracování dřeva	20-24
Eva Trbušková, f.o.	Okrouhlička	Výroba keramiky	0
ASAP s.r.o.	Věž	Kafilerie	25+
ZAS Věž, a.s.	Věž	Zemědělství	25+

### 2.1.9 Cestovní ruch

MAS ČMP má dobré předpoklady a turistický potenciál pro rozvoj cestovního ruchu, především rodinné turistiky, pěší turistiky, cykloturistiky a agroturistiky. Přes vnější homogenitu je území vnitřně diferencováno, ústředním turistickým lákadlem je město Polná se svou bohatou kulturně-historickou nabídkou. Pro region je rozhodující publicita a propagace, turisty často vyhledávaná je Zelené Hora, Telč apod., ale krásy města Polné a ostatních obcí s jejich nabídkou jsou méně známé.

Region patří k méně navštěvovaným, naprostou většinu tvoří domácí turisté. Ubytovacích kapacit není v regionu mnoho, přesto je jejich vytižení většinou poměrně nízké, v tuto chvíli je třeba řešit spíše komplexnost nabídky a rozsah a kvalitu služeb, aby měl turista důvod zůstat delší časový úsek.

Přehled ubytování a dalšího vyžití v regionu lze získat v informačních centrech v Polné a ve Štokách.

V rámci cykloturistiky není třeba primárně budovat nové cyklostezky, ale soustředit se na zprůjezdění a vyznačení lokálních cest mezi obcemi.

## 2.2 Rozvojový potenciál

### 2.2.1 Územní plánování

Stav územně plánovacích dokumentací v obcích, které jsou územně příslušné MAS Českomoravské pomezí je poměrně příznivý. Vydaný, schválený či rozpracovaný územní plán má 32 obcí a měst. Pouze Jersín, Věžnice (HB) a Zhoř prozatím územní plán nemají, tedy mají zpracovanou alespoň urbanistickou studii území.



Tabulka č. 15 Stav územně plánovací dokumentace v obcích MAS Českomoravské pomezí

Obec	Územní plán (ANO/NE)	Obec	Územní plán (ANO/NE)
Arnolec	ANO - výborný	Kochánov	ANO - výborný
Brzkov	ANO - rozpracovaný	Květinov	ANO - dobrý
Dobronín	ANO - dobrý	Lípa	ANO - dobrý
Dobroutov	ANO – nový 2013	Michalovice	ANO - dobrý
Jamné	ANO - výborný	Okrouhlička	ANO - uspokojivý
Jersín	NE	Skorkov	ANO - výborný
Kamenná	ANO - dobrý	Šlapanov	ANO - dobrý
Nadějov	ANO - výborný	Štoky	ANO - dobrý
Polná	ANO – nový rozpracovaný	Úsobí	ANO
Rybné	ANO - výborný	Věž	ANO - dobrý
Stáj	ANO	Smrčná	ANO - výborný
Věžnice (HB)	NE	Měšín	ANO
Věžnice (JI)	ANO - dobrý	Nížkov	ANO - uspokojivý
Věžnička	ANO - dobrý	Poděšín	ANO - dobrý
Záborná	ANO - dobrý	Rosička	ANO - dobrý
Zhoř	NE	Sírákov	ANO - dobrý
Žďírec	ANO	Slavnič	ANO - dobrý
Herálec	ANO - dobrý		

Zdroj: karty obcí, komunitní projednávání 2013

## 2.2.2 Rozvojový potenciál regionu

Rozvojová území jsou dána spíše opakujícími se náměty na zlepšení konkrétní situace v regionu, z nichž jsou uvedeny souhrnně následující:

- příležitost vrátit tradiční prvky do veřejných prostranství (např. přírodní materiály)
- udržení alejí, křížků, navrácení laviček, revitalizace zeleně na náběhách
- vybavení obcí odpovídající technikou – křovinořezy, motorové pily, zimní frézy, traktory
- velký potenciál nabízí spolupráce veřejné sféry s podnikatelskou sférou, výměna informací mezi oběma sektory
- vytváření předpokladů pro nabídku práce při údržbě a obnově obecního majetku v případě ztráty zaměstnání místních občanů alespoň po přechodnou dobu

Konkrétní projekty vyplývají z karet obcí a zásobníku projektů, kde potenciaální realizátoři konkrétně definovali svoje rozvojové potřeby. Zásobník projektů bude neustále aktualizován a bude sloužit jako skutečná definice poptávky po zlepšení stavu regionu.

Na základě již uvedených skutečností a dle jednotlivých charakteristik území MAS se jeví region MAS jako populačně stabilní tzn., že nejen jednotliví partneři MAS (MAS je založena

na činnosti 32 partnerů), ale i další subjekty (spolky, podnikatelé, dobrovolníci, zájmové organizace, neziskovky) jsou aktivní a motivovaní podílet se na rozvoji území a společných vizích, což prokázali v komunitních projednáních (kulaté stoly, dotazníkové šetření).

Ekonomická síla území MAS je spíše podprůměrná. Co se týká firem, převládají spíše menší, případně středně velké společnosti. Současně je však třeba dodat, že aktéři z území mají chuť se zapojovat do projektů a své záměry připravovat k realizaci. Nyní má MAS v zásobníku projektů více než 400 projektových záměrů a tento počet se bude násobně zvyšovat novým šetřením.

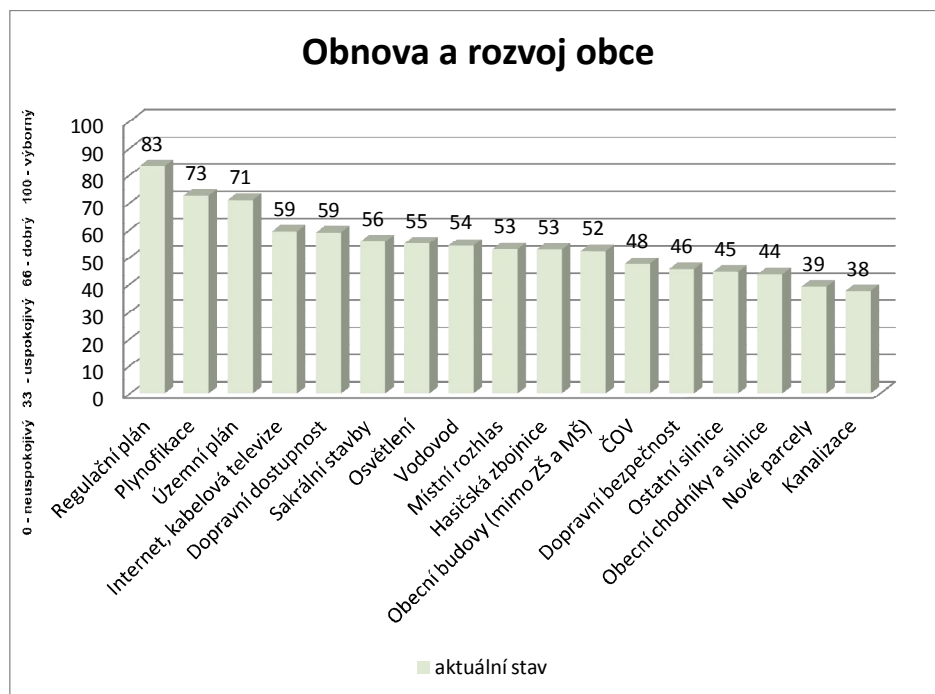
**Komentář [VM4]:** Aktualizovat

Na území MAS bylo v minulosti realizováno velké množství projektů, které byly spolufinancovány z různých dotačních titulů, z čehož vyplývají poměrně bohaté zkušenosti s projektovým managementem a financováním.

Rozvojový potenciál obcí byl velmi detailně monitorován a analyzován. Jedním z důležitých podkladů pro tuto analýzu byly karty obcí, které dokumentují stav ve všech 35 obcích. Na základě těchto podkladů byla zjištěna aktuální situace v oblastech zájmu. Obce měly vždy označit stávající stav řešené oblasti čtyřmi možnostmi: neuspokojivý (0 bodů), uspokojivý (33), dobrý (66), výborný (100). Aritmetickým průměrem byl vyjádřen průměrný stav.

První oblastí zájmu je „Obnova a rozvoje obce“, kde byl zjištěn neuspokojivý stav u kanalizace, nových parcel, chodníků, silnic, dopravní bezpečnosti a ČOV. Celkem uspokojivý stav panuje v oblasti regulačních plánů, plynofikací a územního plánu. Přesněji viz graf dále.

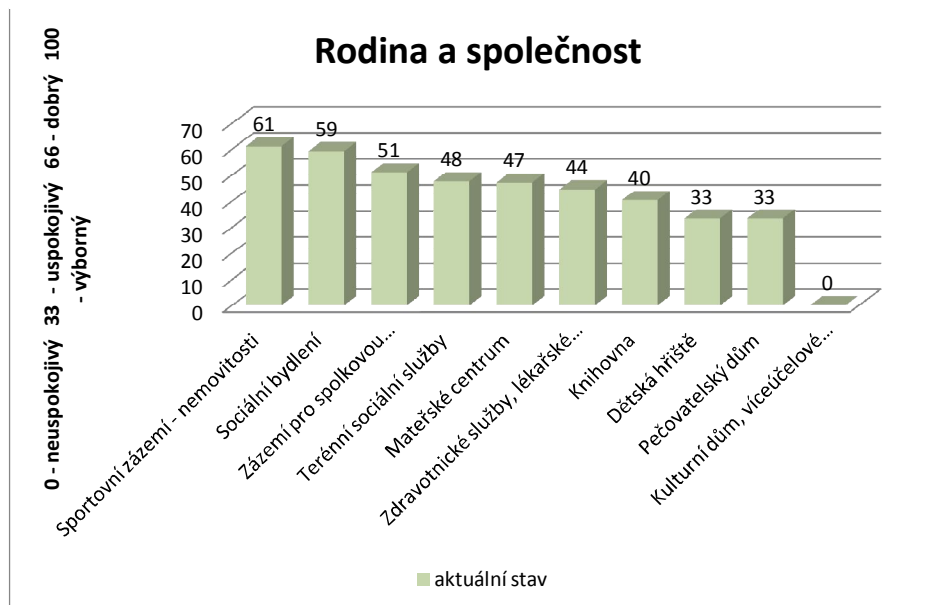
Graf č. 2 Vyjádření aktuálního stavu oblasti „Obnova a rozvoje obce“



Byl rovněž monitorován stav v oblasti „Rodina a společnost“. Absolutně neuspokojivý současný stav panuje u kulturních domů a ostatních podobných víceúčelových budov. Optimální není ani situace u pečovatelských domů a dětských hřišť. Relativně dobrý stav je u stávajícího sportovního zázemí a sociálního bydlení.

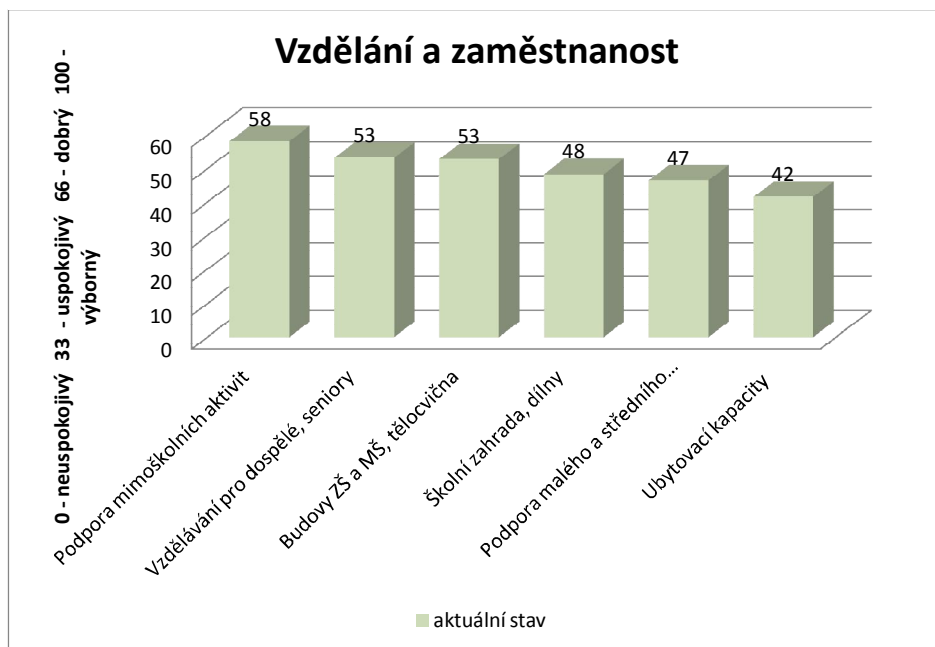
**Komentář [J5]:** „Karta obce“ pokaždé jinou grafikou - vymazat

Graf č. 3 Vyjádření aktuálního stavu oblasti „Rodina a společnost“



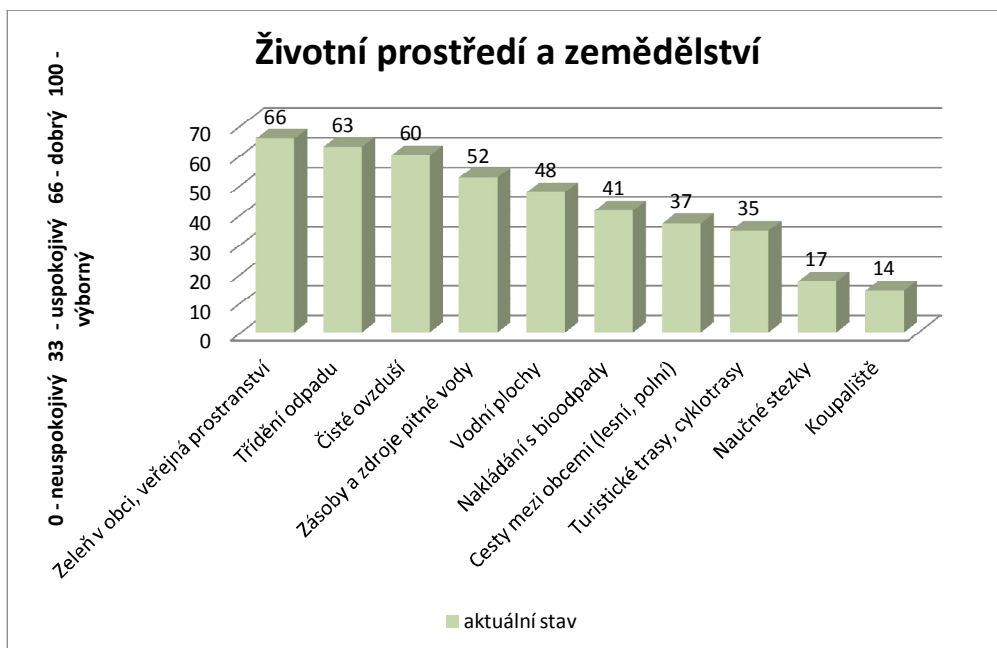
Dále byla monitorována situace v oblasti „Vzdělání a zaměstnanost“, kde lze označit současný stav napříč podoblastmi jako průměrný a velice vyrovnaný.

Graf č. 4 Vyjádření aktuálního stavu oblasti „Vzdělání a zaměstnanost“



Jako poslední, ne však nedůležitá, byla zkoumána oblast „Životní prostředí a zemědělství“. Dobrý stav panuje u zeleně v obci a veřejných prostranství, třídění odpadu a kvality ovzduší, slabšími stránkami jsou především koupaliště a naučné stezky.

Graf č. 5 - Vyjádření aktuálního stavu oblasti „Životní prostředí a zemědělství“



### 2.3 Analýza rozvojových potřeb

Pro zpracování analýzy rozvojových potřeb území MAS Českomoravské pomezí bylo využito dat z karet obcí a rovněž i výsledků dotazníkového šetření, které se uskutečnilo v období leden až květen 2013. Průzkum je tedy velmi aktuální. Následující přehledné grafy potřebnosti investic nepotřebují komentář, lze z nich vyčíst vše podstatné. Důležité je vždy sledovat vztah mezi tím, jak obce cítí aktuální stav jednotlivých komponent a tím, kam by chtěly investovat. Markantní rozdíl je vidět především u oblasti „Vzdělání a zaměstnanost“, kde je aktuální stav definován jako zcela neuspokojivý, ale potřeba investovat je především v menších obcích nižší. Nejen z tohoto vyplývá, že v území nejsou dosud vyřešeny základní problémy s infrastrukturou a jinými, především hmotnými, potřebami investic.

Z následující analýzy lze definovat především tyto priority definované komunitním plánováním:

#### **Obnova a rozvoj obce**

- Chodníky a silnice
- Nové parcely
- Obecní budovy
- Vodovod
- Osvětlení
- Kanalizace
- ČOV
- Hasičské zbrojnice
- Sakrální stavby
- Dopravní infrastruktura
- Bydlení pro mladé rodiny, sociální byty

#### **Rodina a společnost**

- Zázemí pro volný čas, sportovní zázemí
- Kulturní a společenské akce
- Víceúčelové budovy
- Dětská hřiště, podpora akcí pro děti a mládež
- Zázemí pro spolky
- Podpora aktivit občanů a neziskových organizací
- Dostupnost kvalitní zdravotní péče
- Podpora služeb pro specifické skupiny obyvatel: senioři, rodiče na „mateřské“, zdravotně postižení apod.
- Řešení negativních společenských jevů – kriminalita, sociální vyloučení, závislosti, nemoci

#### **Vzdělávání a zaměstnanost**

- Budovy ZŠ a MŠ, podpora kvalitního školství
- Podpora mimoškolních aktivit
- Školní zahrady, dílny
- Vzdělání dospělých a seniorů
- Podpora malého a středního podnikání – modernizace, inovace, sociální podnikání
- Dopravní dostupnost
- Podpora zaměstnanosti a vzniku pracovních míst
- Rekvalifikace, veřejné práce, nabídka práce pro nezaměstnané

## Životní prostředí a zemědělství

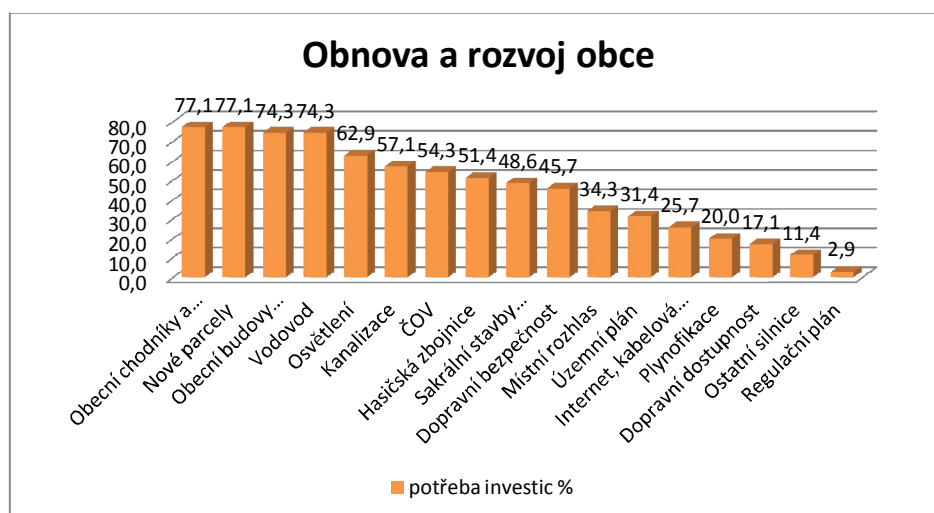
- Vodní plochy
- Zeleň a veřejná prostranství
- Zásoby pitné vody
- Cesty mezi obcemi
- Třídění odpadu, bioodpady
- Zdravé životní prostředí
- Podpora místní produkce
- Cestovní ruch (turistické trasy, cyklotrasy, naučené stezky, ubytování)
- Koupaliště

### 2.3.1 Hodnocení investičních potřeb na základě dat z karet obcí

Tato kapitola shrnuje potřeby obcí v jednotlivých oblastech zájmu MAS ČMP. Z názorů představitelů obcí vyplývá eminentní zájem o témata z rozvoje obce a životního prostředí. Méně již o oblasti rodinné, společenské a vzdělávací, což je z pohledu obcí logické, tyto aspekty reprezentují především vzdělávací zařízení, spolky atd., ale také to svědčí o tom, že obce nemají pokryté primární prvky zájmu a nemohou se tedy zatím více soustředit na služby, vzdělávání, a ostatní také zmiňované činnosti.

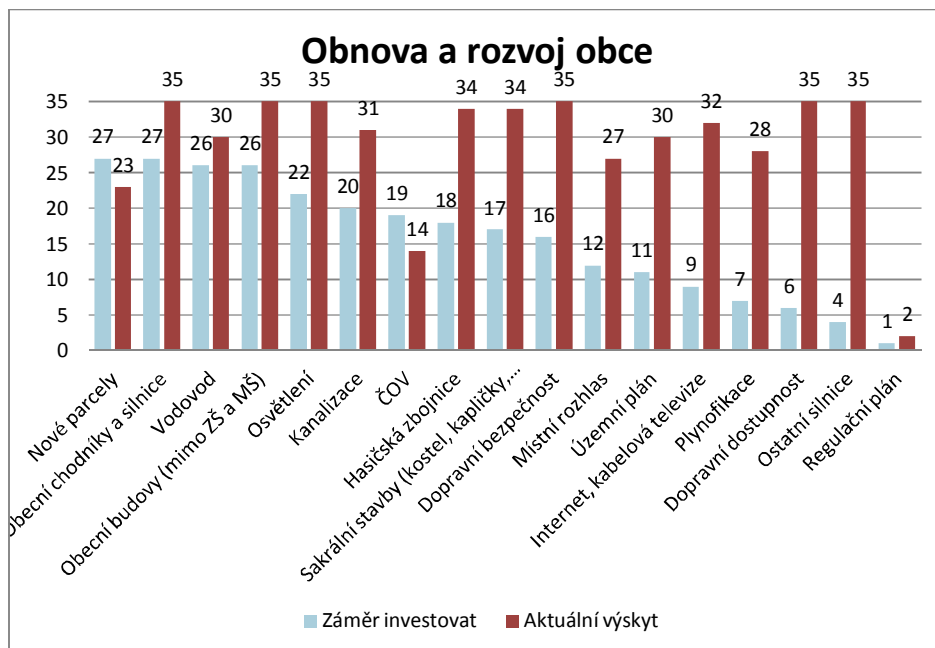
Obecní chodníky a silnice, parcely, budovy a vodovod, to chtějí obce řešit v nejbližších letech. Naopak příliš se nechtějí zapojovat do tvorby regulačních plánů, řešení ostatních silnic, dopravní dostupnosti a plynofikace.

Graf č. 6 Investiční potřeby obcí v oblasti „Obnova a rozvoj obce“



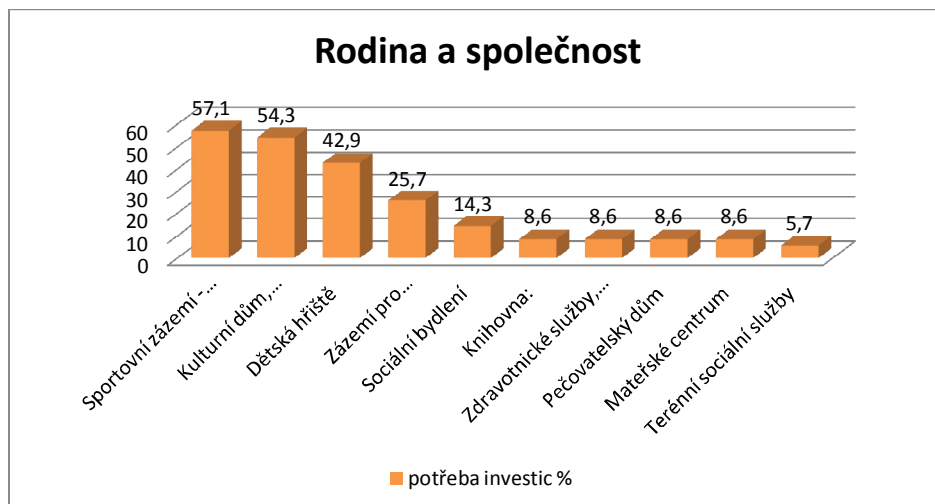


Graf č. 7 Porovnání záměru investovat vůči stávajícímu výskytu (uveden počet z celkového počtu obcí)

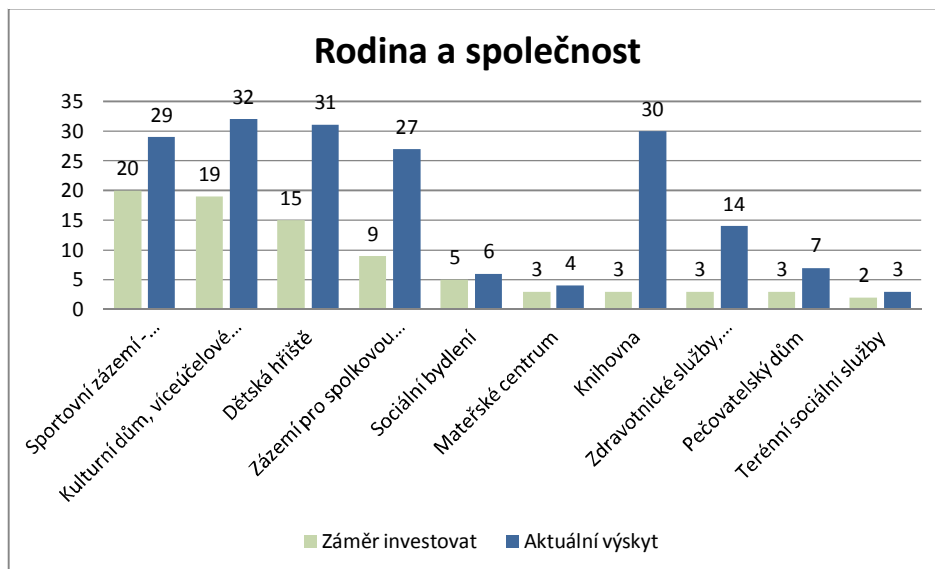


Především sportovní zázemí, víceúčelové budovy, dětská hřiště a zázemí pro spolky, to by chtěly obce v této oblasti řešit. Podstatně méně již ostatní náměty.

Graf č. 8 Investiční potřeby obcí v oblasti „Rodina a společnost“

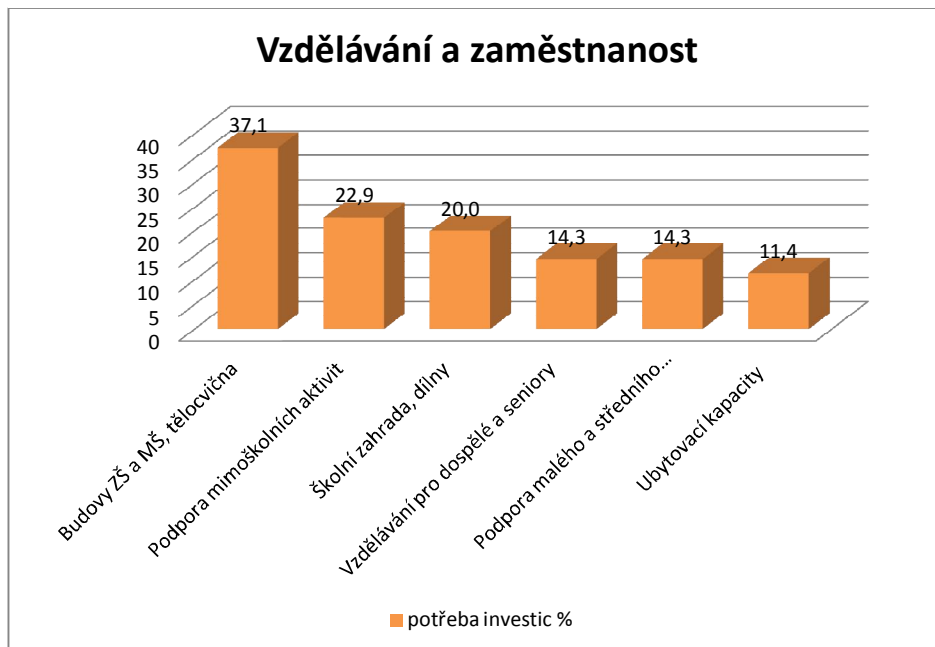


Graf č. 9 Porovnání záměru investovat vůči stávajícímu výskytu

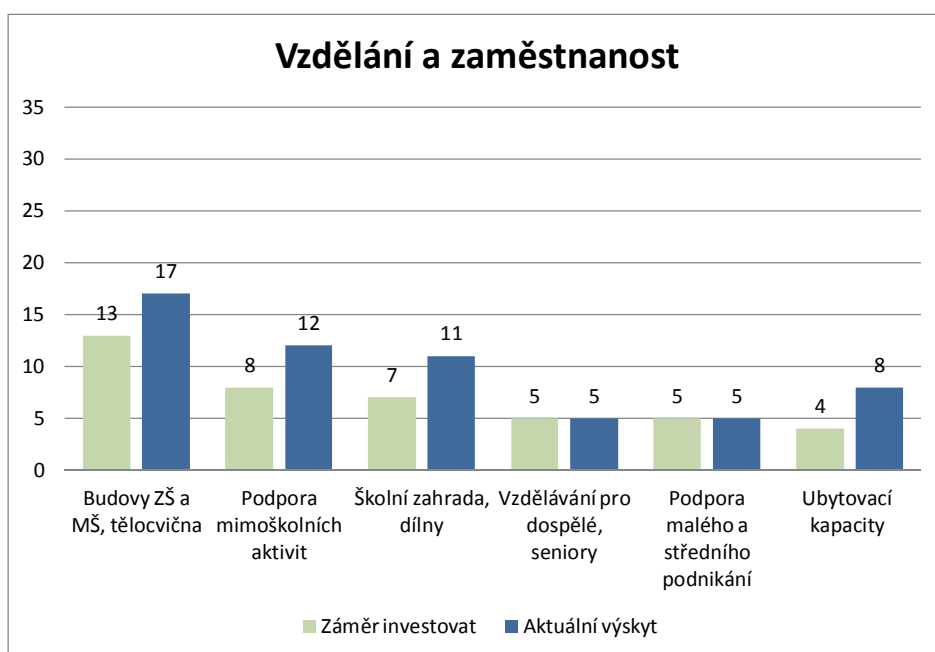


V oblasti „Vzdělávání a zaměstnanost“ existuje z pohledu obcí poměrně nízká potřeba investovat, výjimkou jsou budovy ZŠ, MŠ a tělocvičny, kde je cca u každé třetí obce zájem o dostupnost finančních prostředků. Přibližně třetina obcí provozuje základní nebo mateřskou školu a zamýšlejí do této oblasti investovat.

Graf č. 10 Investiční potřeby obcí v oblasti „Vzdělávání a zaměstnanost“

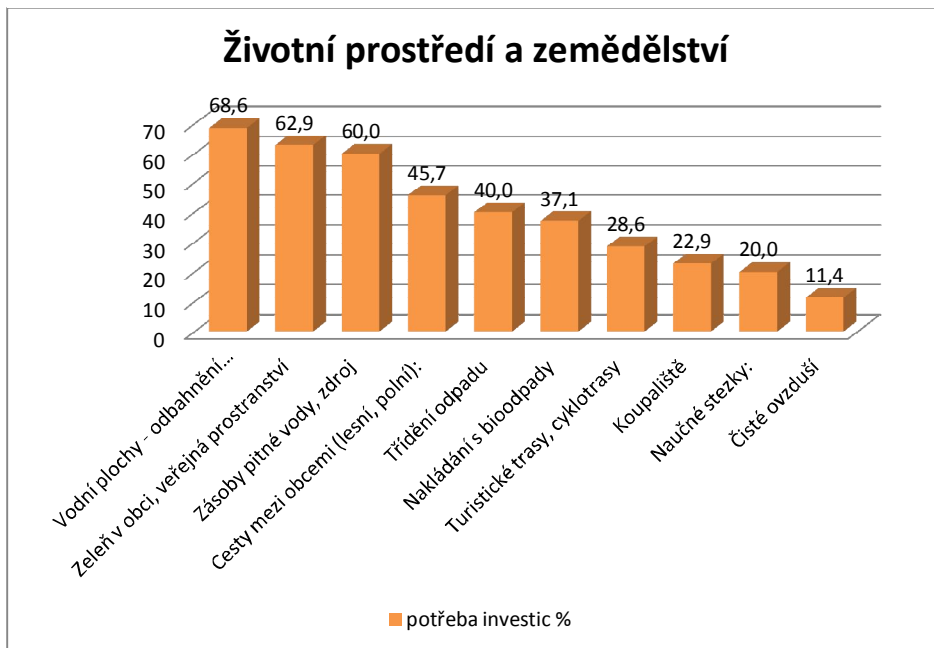


Graf č. 11 Porovnání záměru investovat vůči stávajícímu výskytu

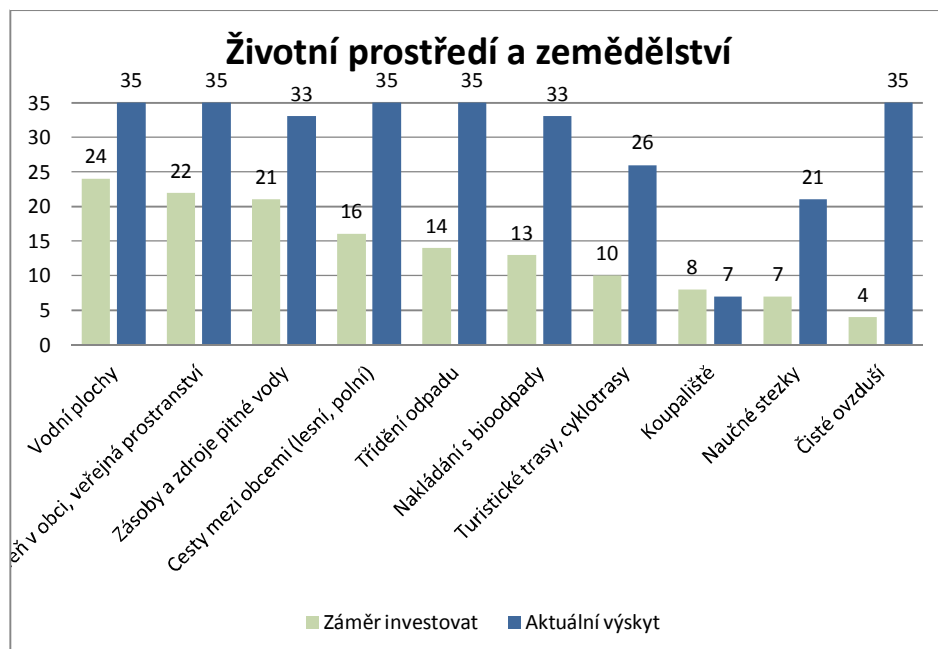


V oblasti ŽP a zemědělství chtějí obce řešit nejvíce vodní plochy, zeleň a veřejná prostranství a pitnou vodu. Méně již čistotu ovzduší, naučné stezky a koupaliště, což vyplývá z poměrně vysoké kvality ovzduší v absolutní většině obcí, naučnou stezku a koupaliště chce řešit poměrně málo obcí, protože pouze v některých tuto problematiku řešit lze.

Graf č. 12 Investiční potřeby obcí v oblasti „ŽP a zemědělství“



Graf č. 13 Porovnání záměru investovat vůči stávajícímu výskytu

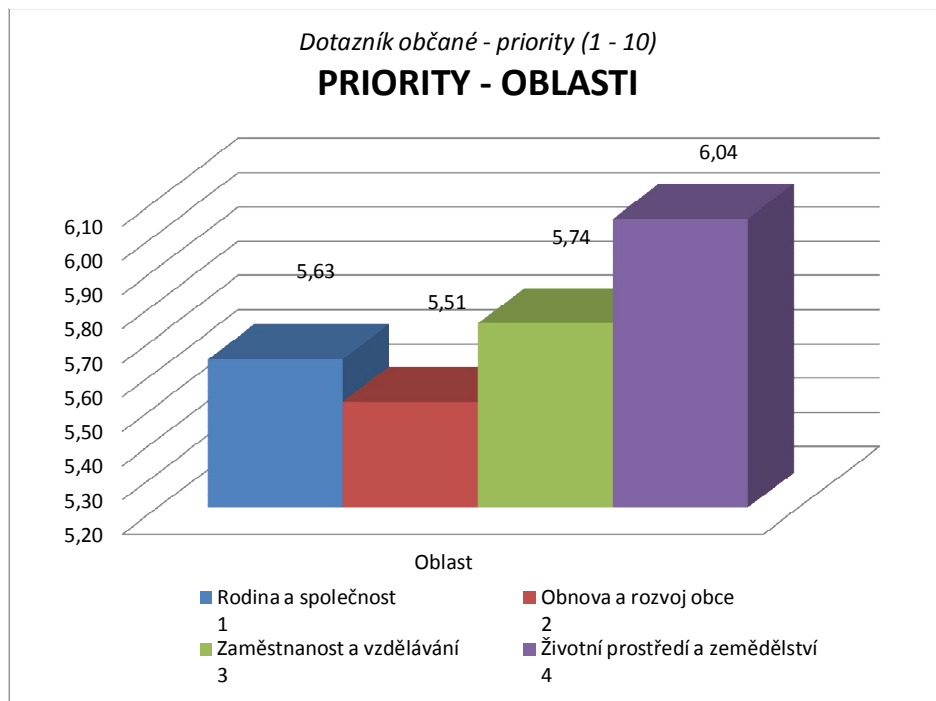


### 2.3.2 Hodnocení investičních potřeb na základě výsledků z dotazníkového šetření

Potřeby investic samozřejmě nemohou být zkoumány pouze z pohledu představitelů obcí, tato kapitola je proto věnována názorům občanů, co je trápí a co by chtěli řešit v následujících letech.

V grafu č. 14 je uveden průměrný počet odpovědí na jednotlivé otázky dle priorit investic a rozvoje pro období 2014–2020 (1 minimum, 10 maximum). Z výsledku dotazníku vyplývá, že si respondenti považují za prioritní pro investice oblast zemědělství a životní prostředí. Na druhou stranu je nutné konstatovat, že rozdíly mezi jednotlivými oblastmi jsou maximálně 0,5 bodu.

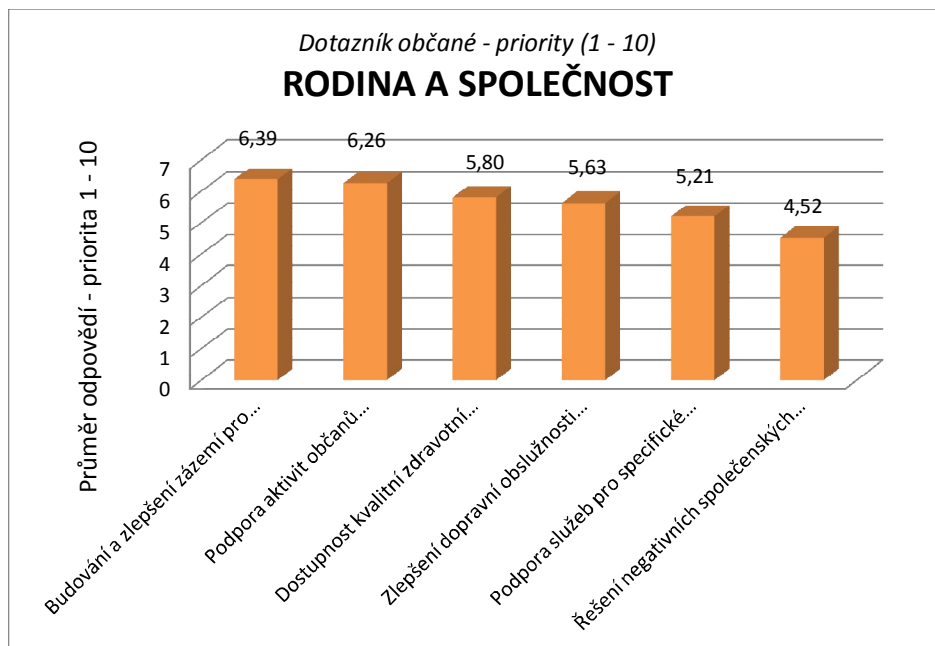
Graf č. 14 Porovnání oblastí dle priorit potřeb investovat



#### Rodina a společnost

V grafu č. 15 je uveden průměrný počet odpovědí na jednotlivé otázky dle priorit investic a rozvoje pro období 2014–2020 (1 minimum, 10 maximum) pro oblast Rodina a společnost. Priority se opět významněji neliší.

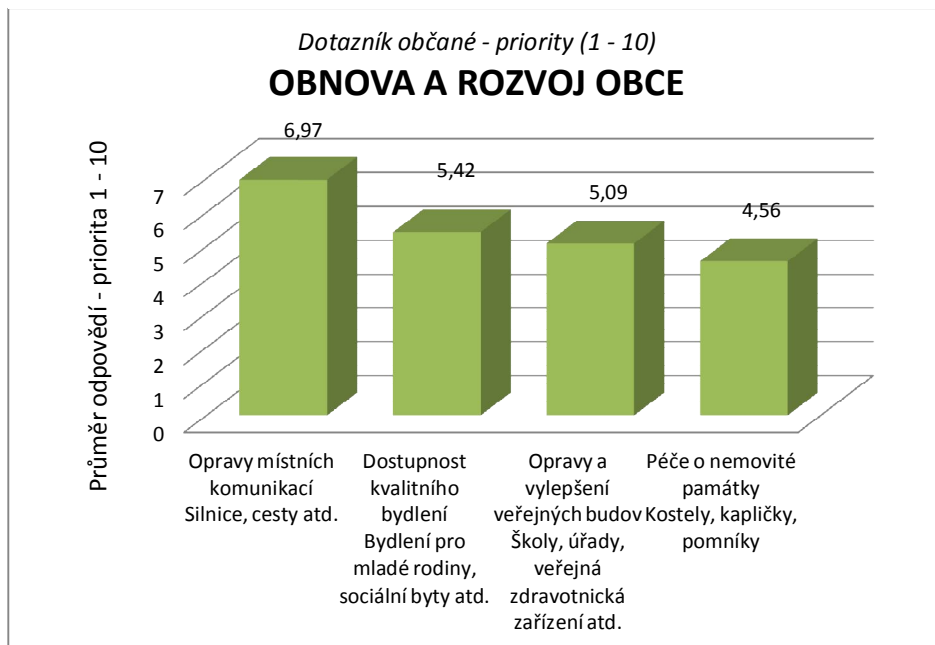
Graf č. 15 Priority investic a rozvoje pro oblast Rodina a společnost



#### Obnova a rozvoj obce

Z oblasti „Obnova a rozvoj obce“ vyčnívá zájem o opravy místních komunikací. Ostatní potřeby jsou poměrně vyrovnané.

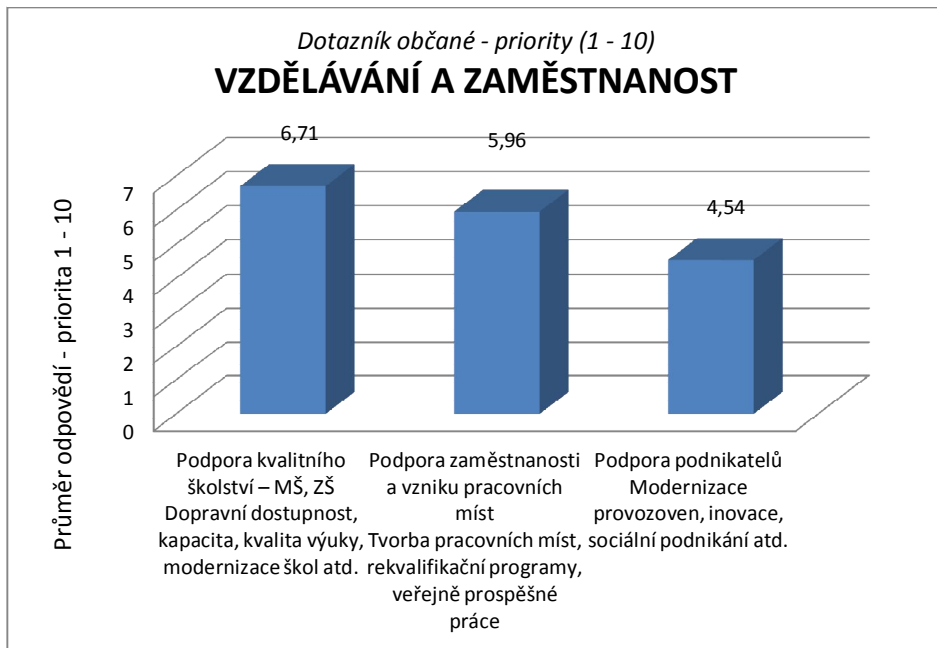
Graf č. 16 Priority investic a rozvoje pro oblast Obnova a rozvoj obce



## Vzdělání a zaměstnanost

Podporu vzdělání a zaměstnanosti je dle občanů třeba zaměřit především na kvalitní školství a zaměstnanost.

Graf č. 17 Priority investic a rozvoje pro oblast Vzdělání a zaměstnanost

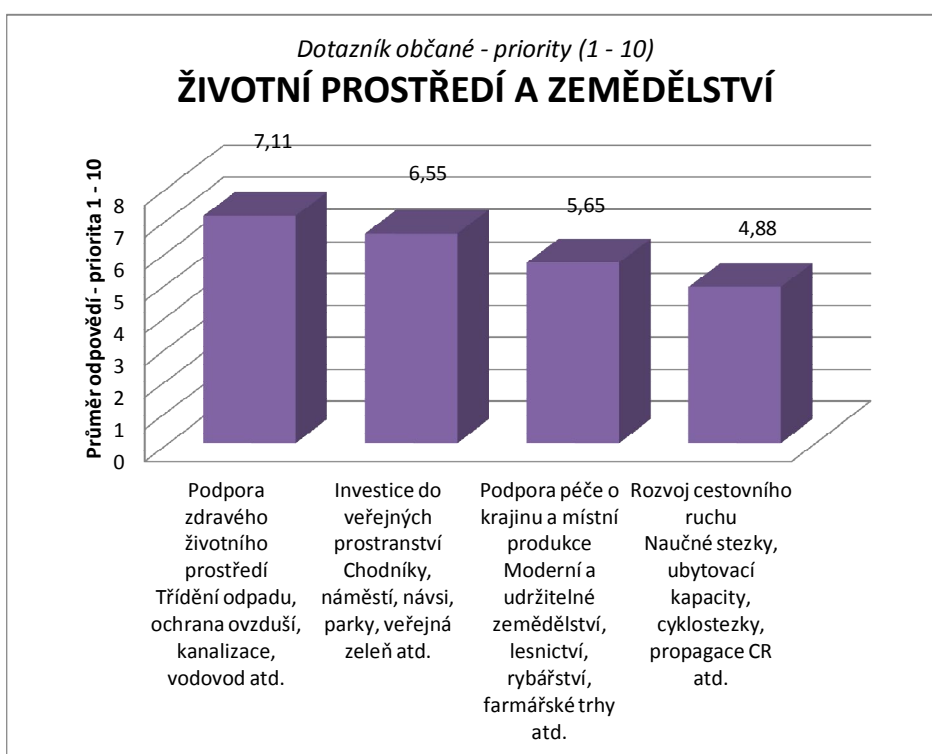




## Životní prostředí a zemědělství

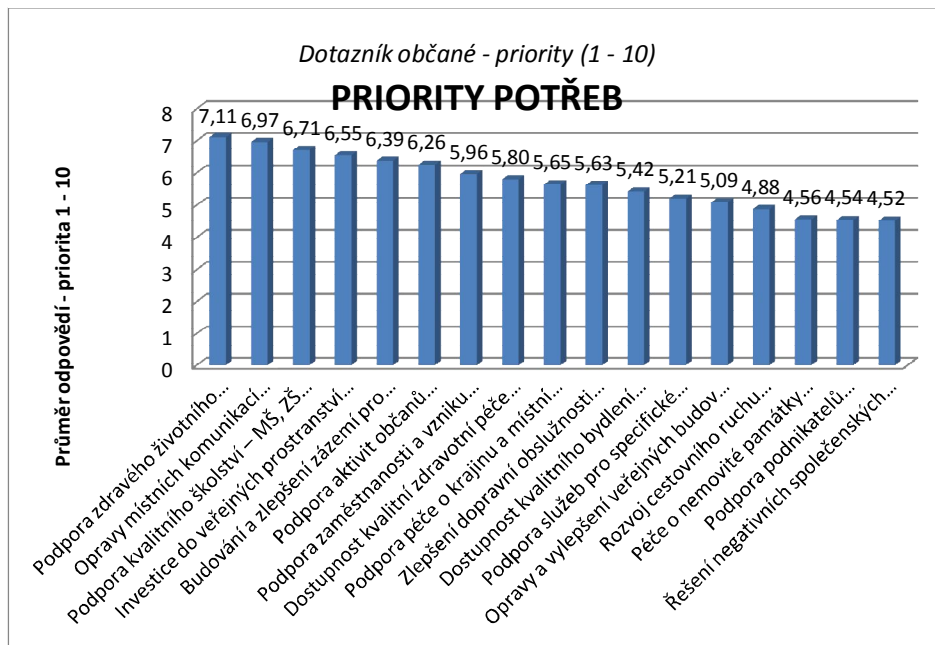
Kvalitní životní prostředí související s řadou dalších aspektů následované investicemi do veřejných prostranství, to jsou priority definované občany v životním prostředí a zemědělství.

Graf č. 18 Priority investic a rozvoje pro oblast Životní prostředí a zemědělství



Závěrem kapitoly je uveden sumář preferencí priorit napříč oblastmi. Z průzkumu vyplývá, že zájem občanů o investování do jednotlivých oblastí je poměrně vyrovnaný.

Graf č. 19 Priority investic a rozvoje bez dílčího členění do jednotlivých oblastí

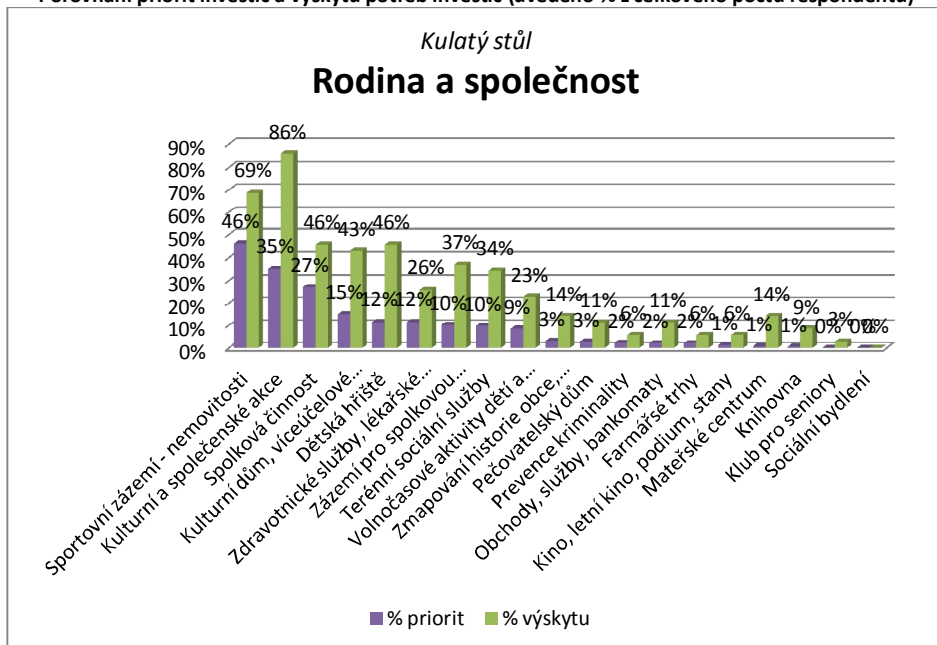


### 2.3.3 Kulaté stoly

Vyvrcholením průzkumu pomocí karet obcí a dotazníku občanům byly kulaté stoly konané ve všech obcích MAS ČMP. Zde byly shrnuty, upřesněny a doladěny oblasti s pomocí zájmových skupin, které měly největší potřebu danou situaci řešit. Důležitým výstupem bylo především určení priorit v rámci jednotlivých oblastí. Následující grafy reflektují procento výskytu potřeb investic v dané oblasti v seřazení dle priorit (preferencí).

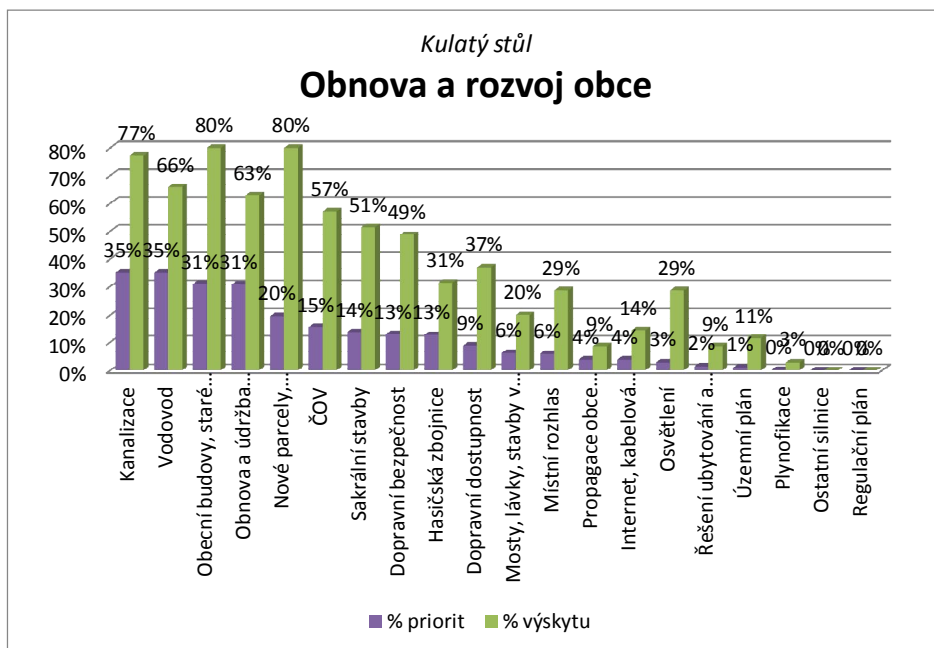
## Rodina a společnost

Graf č. 20  
Porovnání priorit investic a výskytu potřeb investic (uvedeno % z celkového počtu respondentů)



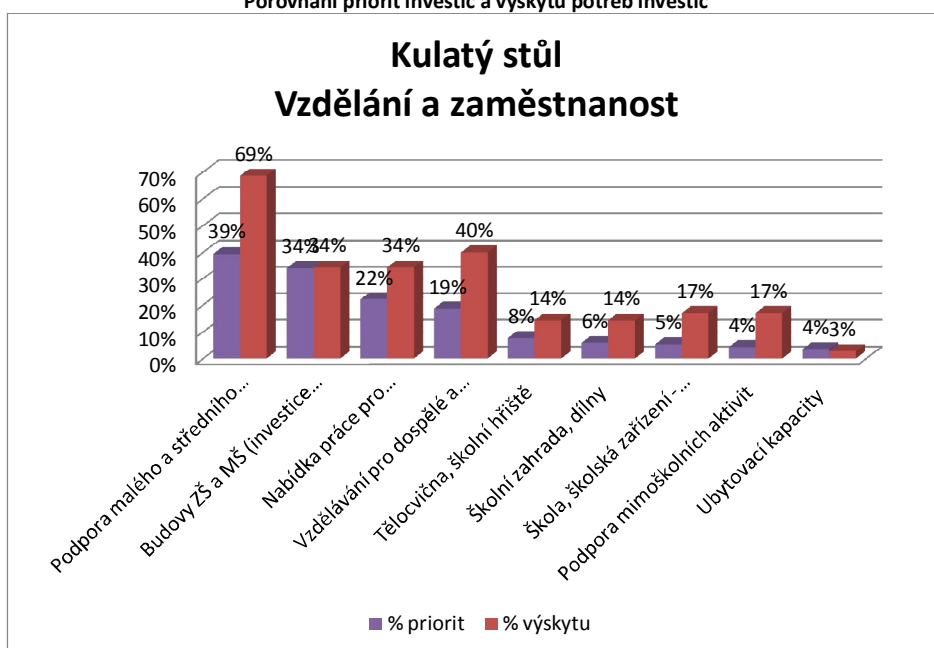
## Obnova a rozvoj obce

Graf č. 21  
Porovnání priorit investic a výskytu potřeb investic



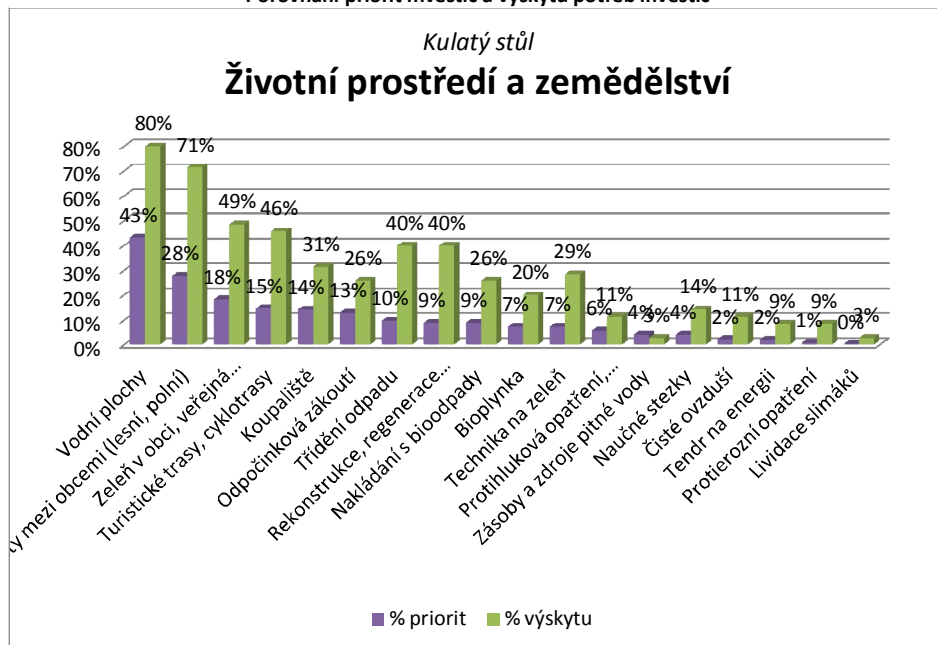
## Vzdělání a zaměstnanost

Graf č. 22  
Porovnání priorit investic a výskytu potřeb investic



## Životní prostředí a zemědělství

Graf č. 23  
Porovnání priorit investic a výskytu potřeb investic



## 2.4 SWOT analýza

### 2.4.1 Základní charakteristika a metodika

SWOT analýza byla zvolena jakožto komplexní metoda kvalitativního hodnocení území MAS Českomoravské pomezí. Jádrem SWOT analýzy spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do čtyř základních skupin: silné stránky (aktuální pozitiva), slabé stránky (aktuální negativa), příležitosti (s výhledem do budoucnosti) a hrozby (s výhledem do budoucnosti). Silné a slabé stránky byly zároveň vnímány jako vnitřní faktory (můžeme je ovlivnit), příležitosti a hrozby jako vnější faktory (vyplývají z vnějšího prostředí). Vzájemnou interakcí faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu.

Na základě odborného posouzení byly vybrány a sledovány následující 4 oblasti:

- Rodina a společnost
- Obnova a rozvoj obce
- Zaměstnanost a vzdělávání
- Životní prostředí a zemědělství

Výsledky a závěry SWOT analýzy jsou důležitým východiskem pro formulování strategie rozvoje území MAS Českomoravské pomezí.

#### Diagnostické nástroje pro SWOT analýzu

Pro získání kvalifikovaných dat z území MAS Českomoravské pomezí byly použity čtyři diagnostické nástroje:

##### A. Dotazník pro občany (škála 1 – 10)

Dotazník byl distribuován plošně mezi občany celé území MAS Českomoravské pomezí (prostřednictvím samosprávy, místních periodik, webových stránek MAS Českomoravské pomezí a obcí, atd.).

Respondenti odpovídali anonymně. Jejich úkolem bylo škálou od 1 – 10 (1 = min., 10 = max.) u jednotlivých dotazovaných položek vyjádřit priority pro rozvoj a zlepšení v období 2014 – 2020. Stejně důležitým oblastem mohl být přiřazen stejný počet bodů.

Dotazníky byly v jednotlivých obcích sbírány do sběrných boxů.

Při zpracování výsledků byla nejprve u každé položky spočtena průměrná hodnota odpovědí, následně pak byly tyto hodnoty zprůměrovány za všechny obce. Tímto byly eliminovány odchylky, které by mohly vzniknout různým počtem dotazníků odevzdaných v jednotlivých obcích, různou velikostí obcí a tím potencionálně odlišným počtem respondentů.

Od respondentů byly z pohledu SWOT získány PŘÍLEŽITOSTI.

### **Dotazník pro občany (věty SWOT)**

Součástí výše uvedeného dotazníku byl ještě jeden dotazník, v kterém měli respondenti formou vlastních vět odpovědět na 3 otázky:

- I. Čeho si nejvíce ceníte na místě, kde žijete?
- II. Co se vám na vašem bydlišti nelíbí?
- III. Představte si vaši obec za 10 let, a napište, co by se v obci a okolí podle Vás mohlo změnit, aby se tu lépe žilo?
- IV. Co podle vás může v budoucnu zhoršit kvalitu života v místě, kde žijete?

Při zpracování výsledků byla nejprve u každé položky spočtena průměrná hodnota četnosti odpovědí, následně pak byly tyto hodnoty za všechny obce zprůměrovány. Tímto byly opět eliminovány odchylky, které by mohly vzniknout různým počtem dotazníků odevzdaných v jednotlivých obcích, různou velikostí obcí a tím potenciálně odlišným počtem respondentů.

Od respondentů byly z pohledu SWOT získány SILNÉ STRÁNKY, SLABÉ STRÁNKY, PŘÍLEŽITOSTI A HROZBY.

#### **B. Karty obcí**

Karty obcí byly distribuovány starostům všech 35 obcí. Respondenti měli u jednotlivých dotazovaných položek zhodnotit aktuální stav (vybrat ze škály výborný, dobrý, uspokojivý, neuspokojivý) a zároveň vyjádřit potřebu investice v období 2014 – 2020.

Při zpracování dotazníků byl vyhodnocen stávající stav (odpovědi výborný, dobrý, uspokojivý a neuspokojivý byly převedeny na číselnou osu výborný = 100, dobrý = 66, uspokojivý = 33, neuspokojivý = 0). Dále bylo spočítáno a vyjádřeno v %, zda mají obce u dotazovaných položek potřebu investovat v období 2014 – 2020.

Od respondentů byly z pohledu SWOT získány SILNÉ STRÁNKY, SLABÉ STRÁNKY A PŘÍLEŽITOSTI.

#### **C. Kulaté stoly**

Kulaté stoly probíhaly ve všech 35 obcích. Na základě pozvánky, uveřejněné v místních periodicích, webových stránkách obcí a na vývěsních plochách, byla zvána široká veřejnost. Zároveň byli cíleně osloveni občané z řad samosprávy, podnikatelů, školství a volnočasových aktivit, spolků, atd.

Kulaté stoly probíhali pod vedením moderátorky paní Marty Vencovské. Respondenti diskutovali o jednotlivých tématech a formulovali potřeby investic a rozvoje pro období 2014-2020. Tyto formulace byly napsány na tabule a následně měl každý respondent možnost u každé oblasti přidělit 2 preferenční hlasy té potřebě, kterou považuje za nejdůležitější.

Při vyhodnocení výsledků kulatých stolů byla za každou obec zjištěna četnost výskytu jednotlivých témat a zároveň četnost výskytu preferenčních hlasů. Tyto hodnoty pak byly zprůměrovány vůči celkovému počtu respondentů.

Od respondentů byly z pohledu SWOT získány PŘÍLEŽITOSTI.

V následující tabulce je uvedena celková rekapitulace zdrojů pro SWOT a počty respondentů.

SILNÉ STRÁNKY		SLABÉ STRÁNKY	
ZDROJ PRO SWOT	POČET RESPONDENTŮ	ZDROJ PRO SWOT	POČET RESPONDENTŮ
DOTAZNÍK OBČANÉ (věty SWOT)	409	DOTAZNÍK OBČANÉ (věty SWOT)	409
KARTY OBCÍ	35	KARTY OBCÍ	35
<b>CELKEM</b>	<b>444</b>	<b>CELKEM</b>	<b>444</b>
PŘÍLEŽITOSTI		HROZBY	
ZDROJ PRO SWOT	POČET RESPONDENTŮ	ZDROJ PRO SWOT	POČET RESPONDENTŮ
DOTAZNÍK OBČANÉ (věty SWOT)	409	DOTAZNÍK OBČANÉ (věty SWOT)	409
KARTY OBCÍ	35		
DOTAZNÍK OBČANÉ (škála 1 – 10)	442		
KULATÉ STOLY	388		
<b>CELKEM</b>	<b>1274</b>	<b>CELKEM</b>	<b>409</b>



## 2.4.2 SWOT analýza MAS ČMP

<b>CELKOVÁ SWOT</b>	
<b>SILNÉ STRÁNKY</b>	<b>SLABÉ STRÁNKY</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ kvalitní životní prostředí, klid, příroda</li> <li>➤ dobrá kvalita a nabídka veřejných služeb (úřady, škola) – podpora ze strany obcí</li> <li>➤ velký zájem občanů o volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ bohatá činnost místních spolků</li> <li>➤ existence zajímavých přírodních lokalit</li> <li>➤ odpovídající služby obchodů</li> <li>➤ dobrá činnost samosprávy</li> <li>➤ relativně nízká nezaměstnanost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ hustota dopravy, hluk, dopravní bezpečnost</li> <li>➤ údržba a stav dopravní infrastruktury</li> <li>➤ dopravní dostupnost a obslužnost</li> <li>➤ mezilidské vztahy a nízká angažovanost občanů</li> <li>➤ nedostatečné zázemí pro volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ nabídka volnočasových aktivit, kulturních akcí – nabídka může být větší</li> <li>➤ nedostatečná nabídka stravovacích a ubytovacích služeb</li> <li>➤ špatná dostupnost veřejných služeb z menších obcí (lékaři, úřady, pošta, škola)</li> <li>➤ vztah k životnímu prostředí</li> <li>➤ ubytovací kapacity pro pracující i cestovní ruch</li> </ul>
<b>PŘÍLEŽITOSTI</b>	<b>HROZBY</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ zvýšení kvality dopravní infrastruktury</li> <li>➤ budování a rozšíření zázemí pro volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ vytváření pracovních příležitostí</li> <li>➤ investice do školských budov a prostor</li> <li>➤ rozšíření a zkvalitnění nabídky veřejných služeb (lékaři, pošta)</li> <li>➤ možnost rozvoje terénních sociálních a zdravotních služeb</li> <li>➤ posílení spolupráce mezi školou, rodinou a obcí</li> <li>➤ zavedení alternativní nabídky dopravní obslužnosti (seniortaxi, školní mikrobuse, atd.)</li> <li>➤ zvýšení nabídky ubytovacích kapacit a veřejného stravování</li> <li>➤ vybudování letiště Henčov</li> <li>➤ připravenost stavebních parcel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vztah k životnímu prostředí, fotovoltaika na zelené louce, větrné elektrárny</li> <li>➤ vysoká hustota dopravy a hluk, dopravní bezpečnost</li> <li>➤ zhoršení mezilidských vztahů a nezájem občanů o dění v obci</li> <li>➤ zahájení znečišťujícího provozu, průmyslové zóny, supermarkety</li> <li>➤ obavy ze zhoršení dostupnosti zásobování a služeb v menších obcích</li> <li>➤ vznik sociálně vyloučených lokalit</li> <li>➤ těžba uranu</li> <li>➤ úbytek a stárnutí obyvatel</li> <li>➤ kvalita a nabídka veřejných služeb (lékaři, pošta) – rušení pošt na malých obcích, zvyšující se věk lékařů</li> <li>➤ snižování nabídky volnočasových</li> </ul>

	<p>aktivit, kulturních akcí, spolková činnost z důvodu nezájmu či nedostatku finančních prostředků</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nárůst kriminality</li> <li>➤ <i>špatná legislativa, nestabilní politika, nedostatek financí</i></li> </ul>
--	---

### 2.4.3 SWOT analýza oblastí

V následujících tabulkách jsou uvedeny celkové výsledky SWOT analýzy pro jednotlivé oblasti. Při celkovém hodnocení se vycházelo z dílčích výsledků jednotlivých zdrojů dat. Tyto byly následně vyhodnoceny dle četnosti výskytu a priorit.

V této podobě byly výsledky SWOT prezentovány a následně podrobeny dílčí diskusi na globálním workshopu dne 11. 9. 2013 v Brzkově, kterého se účastnili odborníci na jednotlivé oblasti i široká veřejnost.

SWOT analýza byla doplněna o další postřehy a podněty – viz formulace psané kurzivou v tmavším poli na konci tabulek.

## RODINA A SPOLEČNOST

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ dobrá kvalita a nabídka veřejných služeb (úřady, škola) – podpora ze strany obcí</li> <li>➤ velký zájem občanů o volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ bohatá činnost místních spolků</li> <li>➤ venkovský styl života – klidné prostředí pro život</li> <li>➤ odpovídající služby obchodů</li> <li>➤ dobrá činnost samosprávy</li> <li>➤ nízká kriminalita</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vztahy a nízká angažovanost občanů</li> <li>➤ nedostatečné zázemí pro volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ nabídka volnočasových aktivit, kulturních akcí – nabídka může být větší</li> <li>➤ nedostatečná nabídka stravovacích a ubytovacích služeb</li> <li>➤ špatná dostupnost veřejných služeb z menších obcí (lékaři, úřady, pošta, škola)</li> <li>➤ nedostatečná kapacita sociálních služeb</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ budování a rozšíření zázemí pro volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost</li> <li>➤ rozšíření a zkvalitnění nabídky veřejných služeb (lékaři, pošta)</li> <li>➤ možnost rozvoje terénních sociálních a zdravotních služeb</li> <li>➤ posílení spolupráce mezi školou, rodinou a obcí</li> <li>➤ zavedení alternativní nabídky dopravní obslužnosti (seniortaxi, školní mikrobuse, atd.)</li> <li>➤ zvýšení nabídky ubytovacích kapacit a veřejného stravování</li> <li>➤ podpora leaderů v komunitním životě na obcích (vzdělávání, bezpečnost při akcích, první pomoc)</li> <li>➤ pomoc při aktivním trávení volného času mládeže (streetwork)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ zhoršení mezilidských vztahů a nezájem občanů o dění v obci</li> <li>➤ obavy ze zhoršení dostupnosti zásobování a služeb v menších obcích</li> <li>➤ vznik sociálně vyloučených lokalit</li> <li>➤ úbytek a stárnutí obyvatel</li> <li>➤ kvalita a nabídka veřejných služeb (lékaři, pošta) – rušení pošt na malých obcích, zvyšující se věk lékařů</li> <li>➤ snižování dostupnosti služeb obchodů</li> <li>➤ nárůst kriminality</li> <li>➤ snižování nabídky volnočasových aktivit, kulturních akcí, spolková činnost z důvodu nezájmu či nedostatku finančních prostředků</li> <li>➤ <i>špatná legislativa, nestabilní politika, nedostatek financí</i></li> </ul>

## OBNOVA A ROZVOJ OBCE

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vysoká četnost a kvalita zpracování územních plánů</li> <li>➤ stávající úroveň bydlení</li> <li>➤ stávající pokrytí internetem</li> <li>➤ stav plynofikace</li> <li>➤ četný výskyt veřejné zeleně</li> <li>➤ dobré pokrytí veřejným osvětlením</li> <li>➤ místní rozhlas – na kvalitě lze zapracovat</li> <li>➤ fungující hasičské zbrojnice</li> <li>➤ činnost samosprávy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ dopravní dostupnost a obslužnost</li> <li>➤ údržba a stav dopravní infrastruktury</li> <li>➤ hustota dopravy, hluk, dopravní bezpečnost</li> <li>➤ stav veřejných budov</li> <li>➤ zastaralé veřejné osvětlení</li> <li>➤ vodovod, kanalizace, ČOV – pokrytí a stávající stav</li> <li>➤ přiblížení samosprávy občanovi</li> <li>➤ zanedbaný stav veřejné zeleně</li> <li>➤ úroveň informačního systému</li> <li>➤ nedostatečná údržba vybavení dobrovolných hasičských sborů</li> <li>➤ nedostatek malometrážních (sociálních) bytů</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ zlepšení údržby a stavu dopravní infrastruktury</li> <li>➤ příležitosti pro bydlení, zasíťování pozemků</li> <li>➤ vybudování a zkvalitnění zázemí pro sociální služby</li> <li>➤ zlepšení stavu čištění vod a zásobování vodou, hydrologické průzkumy</li> <li>➤ zlepšení stavu neobývaných budov, památek a sakrálních staveb</li> <li>➤ výstavba a údržba veřejných budov (domov důchodců, kulturní dům, WC)</li> <li>➤ zavedení plošného pokrytí internetem z veřejných zdrojů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nárůst hustoty dopravy, hluku a emisí</li> <li>➤ zhoršení dopravní bezpečnosti</li> <li>➤ zhoršení dopravní dostupnosti a obslužnosti</li> <li>➤ činnost samosprávy – nedostatek finančních prostředků</li> <li>➤ stoupající byrokracie</li> <li>➤ zhoršení údržby nemovitostí</li> <li>➤ nákladná údržba památek</li> <li>➤ <i>špatná legislativa, nestabilní politika, nedostatek financí</i></li> <li>➤ <i>vznik satelitních oblastí</i></li> </ul>

## VZDĚLÁNÍ A ZAMĚSTNANOST

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ relativně nízká nezaměstnanost</li> <li>➤ stávající podpora předškolních, školních i mimoškolních aktivit</li> <li>➤ stabilní průmyslový sektor</li> <li>➤ relativně dobrá dopravní dostupnost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ možnost vzdělávání v regionu končí ZŠ</li> <li>➤ slabá podpora podnikání</li> <li>➤ počet samostatných podnikatelů (OSVČ)</li> <li>➤ nízká jazyková vybavenost obyvatelstva</li> <li>➤ špatný stav a vybavenost školských budov a prostor</li> <li>➤ ubytovací kapacity pro pracující i cestovní ruch</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ investice do školských budov a prostor</li> <li>➤ vytváření pracovních příležitostí</li> <li>➤ podpora podnikání</li> <li>➤ zachování škol, podpora školství</li> <li>➤ vzdělávání pro dospělé, seniory</li> <li>➤ podpora mimoškolních aktivit</li> <li>➤ vybudování a podpora volnočasových a mateřských center</li> <li>➤ zapojení do programů evropské dobrovolné služby</li> <li>➤ propojení praxe a vzdělávání</li> <li>➤ výchova spotřebitele (ekonomická gramotnost, podpora regionálních produktů)</li> <li>➤ síťování škol (výměna zkušeností, spolupráce)</li> <li>➤ podpora absolventských míst</li> <li>➤ zkvalitnění a rozšíření ubytovacích kapacit</li> <li>➤ podpora služeb v návaznosti na vznik nových pracovních míst</li> <li>➤ podpora komunikace samosprávy s veřejností</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ rušení škol a školek</li> <li>➤ málo nových pracovních příležitostí</li> <li>➤ zvýšení nezaměstnanosti – ubývání tradičních pracovních míst, například zemědělství, lesnictví, řemeslná výroba</li> <li>➤ nedostatek finančních prostředků</li> <li>➤ úroveň školství</li> <li>➤ úbytek obyvatel</li> <li>➤ legislativa, politika</li> </ul>

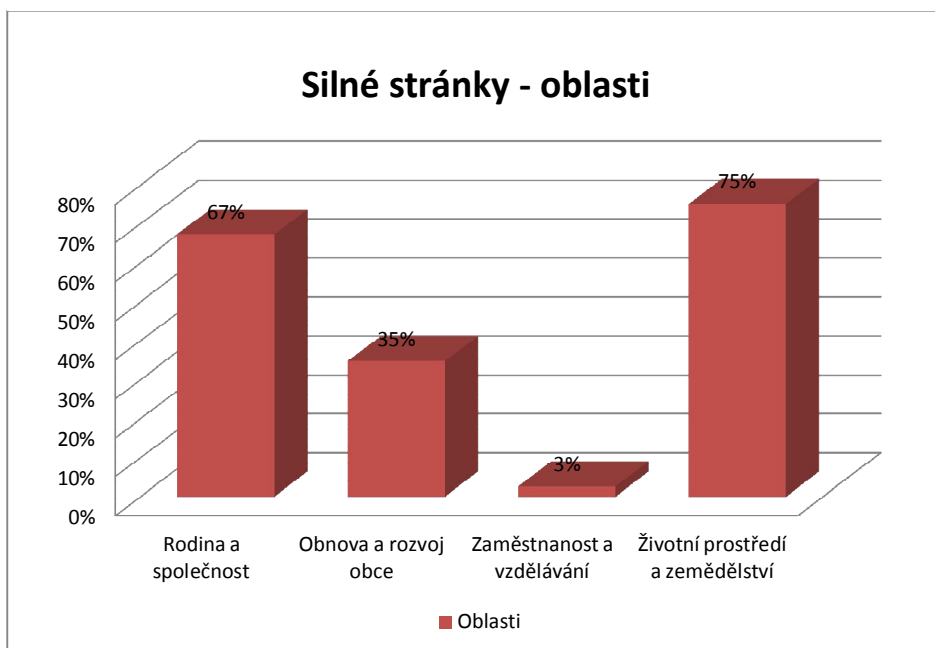
## ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vysoká kvalita životního prostředí, dobrý stav ovzduší</li> <li>➤ klidné prostředí, nízká úroveň hluku</li> <li>➤ venkovský ráz krajiny</li> <li>➤ dobrá úroveň třídění odpadu</li> <li>➤ předpoklady pro udržitelnou zemědělskou činnost</li> <li>➤ kvalitní zásoby a zdroje pitné vody</li> <li>➤ existence zajímavých přírodních lokalit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nedostatek koupališť a jejich stav</li> <li>➤ nízký výskyt turistické trasy, cyklotrasy, naučných stezek</li> <li>➤ vztah k životnímu prostředí, lokální dočasný stav ovzduší při horších rozptylových podmínkách a spalování méně ekologických paliv</li> <li>➤ nedostatečně značené a udržované cesty mezi obcemi (lesní, polní)</li> <li>➤ zanedbané vodní plochy – odbahnění rybníků, zpevnění hrází</li> </ul>
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ zlepšení stavu vodních ploch, zadržování vody v souvislosti s výkyvy počasí</li> <li>➤ zvýšit atraktivitu regionu pro cestovní ruch</li> <li>➤ udržitelnost stávající úrovně životního prostředí a ovzduší</li> <li>➤ využití předpokladů pro udržitelnou zemědělskou činnost</li> <li>➤ cesty mezi obcemi – zvýšená poptávka občanů i cestovního ruchu</li> <li>➤ zavádění úsporného vytápění a zateplení budov</li> <li>➤ zlepšení třídění odpadu a nakládání s bioodpady</li> <li>➤ <i>podpora domácí fotovoltaiky</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vztah k životnímu prostředí</li> <li>➤ fotovoltaika na zemědělských pozemcích, výstavba větrných elektráren</li> <li>➤ zahájení znečišťujícího provozu, průmyslové zóny, výstavba supermarketů</li> <li>➤ těžba uranu</li> <li>➤ nekontrolovaná těžba surovin a lesů</li> <li>➤ výstavba vysokorychlostní železnice</li> <li>➤ zabírání zemědělské půdy, nekoncepční zástavba</li> <li>➤ spalování nekvalitních tuhých paliv (neekologické spalování)</li> <li>➤ zvýšení ekologické nestability – nedostatečná kapacita vodních nádrží (nedostatečná retenční schopnost krajiny)</li> <li>➤ degradace půdního fondu (eroze, nedostatek organických živin....)</li> <li>➤ nedodržování osevních postupů, vymizení pěstování tradičních plodin</li> <li>➤ zhoršení stavu a zásob pitné vody</li> <li>➤ <i>legislativa, politika, nedostatek financí</i></li> <li>➤ <i>slabá ochrana zeleně</i></li> </ul>

### Dotazník pro občany (věty SWOT)

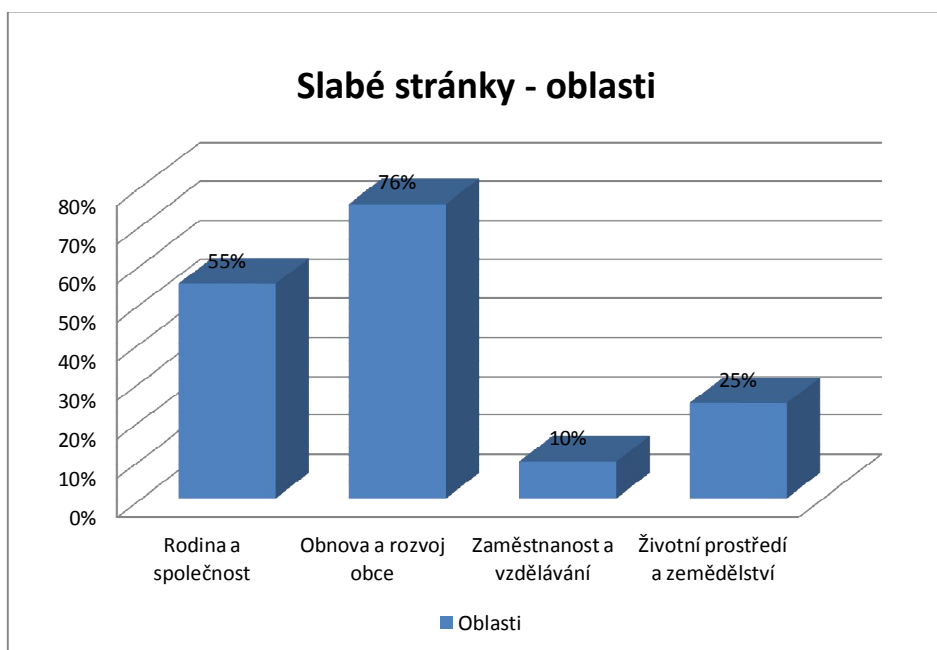
Následující 4 grafy porovnávají jednotlivé oblasti v rámci silných stránek, slabých stránek, příležitostí a hrozeb dle toho, kolik % respondentů v jednotlivých obcích dané oblasti vyjádřilo prioritu. Např. v případě silných stránek 75% respondentů vnímá jako silnou stránku oblast Životní prostředí a zemědělství.

Graf č. 24 Silné stránky dle jednotlivých oblastí



Vzhledem k tomu, že region MAS ČMP je silně zemědělským regionem s čistým životním prostředím, nelze se divit, že silnou stránkou jsou právě tyto oblasti. Silnou stránkou byla označena i oblast „Rodina a společnost. Velmi málo silných stránek bylo nalezeno v oblasti „Zaměstnanost a vzdělávání“.

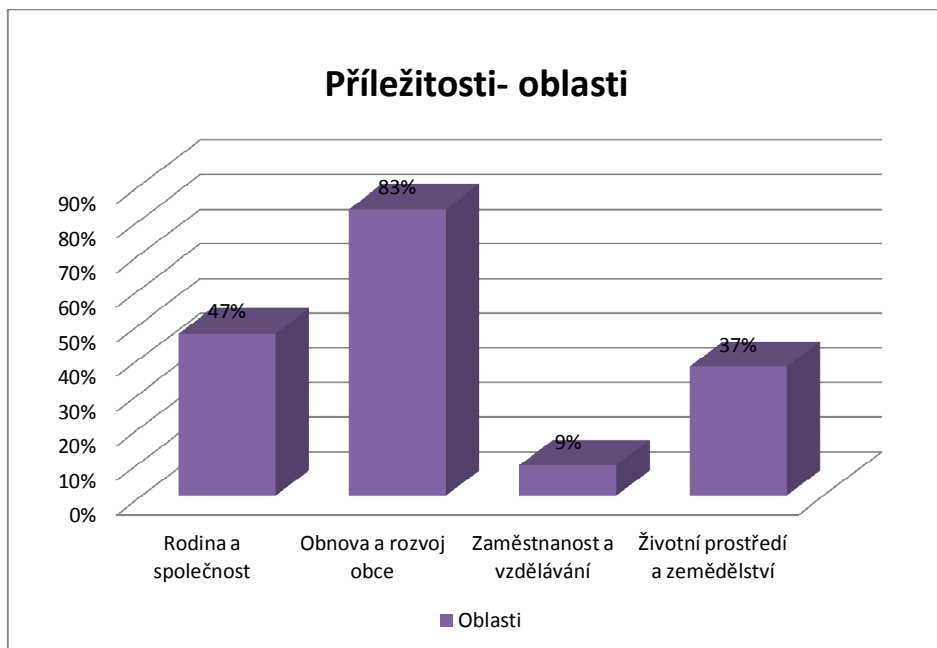
Graf č. 25 Slabé stránky dle jednotlivých oblastí



Slabé stránky si občané uvědomují v případě „Obnovy a rozvoje obce“, naopak minimálně v případě „Zaměstnanosti a vzdělávání“ i „Životního prostředí a zemědělství“

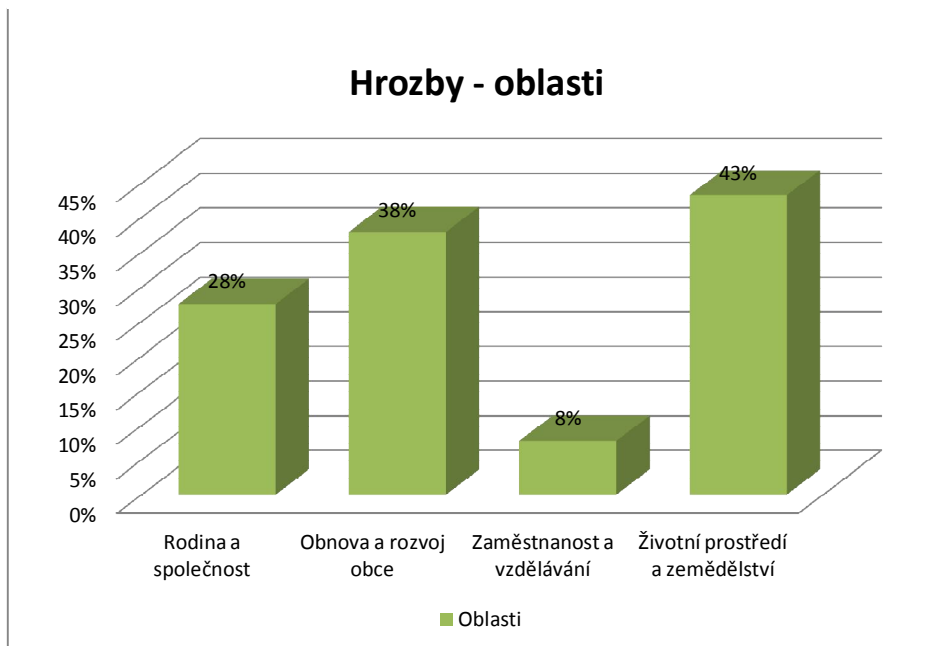


Graf č. 26 Příležitosti dle jednotlivých oblastí



Využití příležitostí je opět směřováno do „Obnovy a rozvoje obce“. Příležitosti v oblasti „Zaměstnanost a vzdělávání“ nejsou tak zřetelné.

Graf č. 27 Hrozby dle jednotlivých oblastí



Ohrožení je občany definováno ne příliš jednoznačným způsobem skrze všechny oblasti kromě „Zaměstnanosti a vzdělávání“. K této oblasti bylo přistupováno skrze všechny části SWOT analýzy odměřeným způsobem s minimální mírou vyjadřování. Spíše než nezájmem o danou oblast je to spíše dáno tím, že občané nevědí, jak k této otázce prakticky přistoupit, je jim nejméně blízka ze všech ostatních, i když neméně důležitá.

## 3 STRATEGICKÁ ČÁST

Strategická část SCLLD navazuje na poznatky z analytické části a zaměřuje se na priority, tedy na ty společensko-ekonomické či krajinotvorné okruhy, kterými se aktéři z území MAS Českomoravské pomezí chtějí zabývat.

**Komentář [J6]:** Jak teď zkracovat název? SKVMR?

### 3.1.1 Mise

#### **NAŠÍM POSLÁNÍM JE USILOVAT O SOULAD, ZACHOVÁNÍ A ROZVOJ PŘÍRODNÍCH, SPOLEČENSKÝCH A KULTURNÍCH HODNOT NA ÚZEMÍ MAS ČESKOMORAVSKÉ POMEZÍ**

**Důvody a cíle zpracování strategie území MAS Českomoravské pomezí:**

- společně realizovat představy, které vycházejí z prokazatelných názorů a potřeb obyvatel
- uskutečňovat reálné, potřebné a smysluplné projekty vedoucí k dlouhodobému udržitelnému rozvoji území
- směřovat a optimalizovat naše úsilí a zdroje na řešení klíčových problémů
- minimalizovat negativní dopad hrozeb a maximálně využít potenciálních příležitostí

**Přehled principů, které aktéři přijmou a podle kterých se budou při rozvoji území řídit:**

*Princip komunitně vedeného místního rozvoje*

- přístup společného zavádění nápadů do praxe a posílení místní kapacity pro rozvoj území
- aktivní spolupráce neziskového sektoru, podnikatelského sektoru a veřejné správy (platforma LEADER)

*Princip občanské společnosti*

- aktivní zapojení široké veřejnosti do života v regionu

*Princip udržitelného rozvoje*

- soulad přírodních, kulturních a historických hodnot s naplněním sociálních potřeb a dlouhodobou prosperitou území
- dlouhodobá rovnováha v oblastech sociální, environmentální, ekonomické a územní

*Princip strategického řízení*

- využití SCLLD jako základního nástroje řízení a rozvoje území včetně monitoringu

*Princip sounáležitosti*

- participace a ztotožnění se občanů se strategií

### 3.1.2 Vize rozvoje území

#### ČESKOMORAVSKÉ POMEZÍ – KLIDNÝ REGION S KVALITNÍM PROSTŘEDÍM, PODMÍNKAMI A ZÁZEMÍM PRO SPOKOJENÝ A AKTIVNÍ ŽIVOT

### 3.1.3 Prioritní oblasti rozvoje území

1. Rodina a společnost
2. Obnova a rozvoj obce
3. Zaměstnanost a vzdělávání
4. Životní prostředí a zemědělství

### 3.1.4 Cíle a priority

#### 1. Rodina a společnost

Spokojení občané aktivně zapojeni do společných činností, pro které jsou vytvořeny dobré podmínky. Občané si vážící tradic v obci, společně je podporují, tvoří podmínky pro spokojenou rodinu a dobré mezilidské vztahy.

##### Strategické cíle a indikátory

**Cíl: Vytvoření podmínek pro aktivní zapojení občanů do společnosti, zkvalitnění rodinného života, zvýšení dostupnosti sociálních služeb, prohlubování vztahu k místu bydliště.**

Tabulka č. 16

Název indikátoru	Měrná jednotka	Zdroj ověření	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
Realizované projekty	počet	MAS	0	30
Povědomí o činnosti MAS	%	dotazník, průzkum	současný stav	20
Účast obyvatel na pořádaných akcích	počet	MAS	0	10 000

##### Priority, cíle

#### 1.1. Volnočasové aktivity, kulturní akce, spolková činnost, tradice

Cíl: Zvýšení počtu příležitostí pro realizaci projektů podporujících volnočasové aktivity, kulturní akce a jiné podobné činnosti pro všechny zájmové skupiny obyvatel.

#### 1.2. Dobré mezilidské vztahy, angažovanost občanů

Cíl: Zvýšení zájmu občanů o dění v regionu i ve svém nejbližším okolí, zapojení do činností i spolků.

### 1.3. Rodinný život

Cíl: Rozvoj společných aktivit pro rodiče s dětmi, sladování rodinných a profesních zájmů

### 1.4. Informační síť

Cíl: Dostupnost informací pro občany regionu

### 1.5. Sociální bydlení a služby, zdravotnické služby a péče o zdraví

Cíl: Zkvalitnění sociálního prostředí, budování infrastruktury a programového zázemí pro asistenční služby, poradny, komunitní sociální služby apod., pomoc sociálně vyloučeným skupinám obyvatel, psychiatrická, následná a návazná péče, služby pro specifické skupiny obyvatel.

## 2. Obnova a rozvoj obce

*Spokojený občan v bezpečné obci plně kvalitních služeb, sportovních a kulturních možností realizovaných v krásném prostředí.*

**Strategické cíle a indikátory:**

**Cíl: Zlepšení kvality života a vzhledu obcí MAS ČMP**

Tabulka č. 17

Název indikátoru	Měrná jednotka	Zdroj ověření	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
Realizované projekty	počet	MAS	0	30
Zvýšení spokojenosti obyvatel se životem v regionu	%	dotazník, průzkum	současný stav	10

### Priority, cíle

#### 2.1. Kvalitní zázemí pro volnočasovou, sportovní, spolkovou a kulturní činnost

Cíl: Vznik a údržba prostor pro realizaci zájmových, sportovních, kulturních a jiných prospěšných činností

#### 2.2. Veřejné služby, fungující a otevřená samospráva

Cíl: Zvýšení kvality veřejných služeb, přiblížení občanovi

#### 2.3. Zlepšení stávajícího stavu infrastruktury a občanské vybavenosti

Cíl: Podpora aktivit vedoucích k tvorbě a rekonstrukci technické infrastruktury včetně mobiliáře.

#### 2.4. Bydlení

Cíl: Zvýšení kvality bydlení a podpora nových možností výstavby, zvýšení energetické účinnosti budov, možnosti bydlení pro mladé rodiny

#### 2.5. Dopravní dostupnost, bezpečnost a obslužnost (chodníky, silnice, osvětlení, hasičské zbrojnice apod.)

Komentář [VM7]: číslování 2.1

Cíl: Zlepšení dopravní dostupnosti regionu, zvýšení bezpečnosti

## **2.6. Výstavba, obnova a údržba veřejných budov, památek a jiných objektů**

Cíl: Zlepšení stávajícího stavu veřejných budov, památek a jiných objektů

## **2.7. Infrastruktura pro cestovní ruch: ubytovací zařízení, budování a obnova cyklotras, cyklostezek, turistických tras, naučných stezek a spojovacích cest mezi obcemi**

Cíl: Rozvoj cestovního ruchu

## **3. Zaměstnanost a vzdělávání**

*Rozvoj pracovních příležitostí v regionu včetně zdokonalování služeb. Udržení škol v obcích, kvalitní vzdělávání pro všechny věkové skupiny.*

**Strategické cíle a indikátory:**

**Cíl: Zlepšení kvality a dostupnosti vzdělávání v regionu, snižování nezaměstnanosti a udržování stávající zaměstnanosti**

Tabulka č. 18

Název indikátoru	Měrná jednotka	Zdroj ověření	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
Realizované projekty	Počet	MAS	0	30
Účastníci vzdělávacích seminářů	Počet	MAS	0	200
Vytvořená pracovní místa	Počet	MAS	0	5

**Priority, cíle**

### **3.1. Hospodářský rozvoj ve venkovských oblastech, podpora podnikání a inovací**

Cíl: Zvýšení úrovně zaměstnanosti a rozvoj podnikání

### **3.2. Investice do budov a prostor škol a školských zařízení včetně vybavení**

Cíl: Zlepšení stavu budov a modernizace prostor a jejich vybavení (internet, počítače, interaktivní učebny a tabule, ICT ...)

### **3.3. Podpora vzdělávání ve školách a školských zařízení**

Cíl: Zavádění inovačních metod a postupů ve vzdělávání (školení, workshopy, rekvalifikační kurzy, atd.)

### **3.4. Vzdělávání pro dospělé a seniory**

Cíl: Zkvalitnit a zvýšit nabídku vzdělávání pro lidi žijící v regionu (rekvalifikační kurzy, poradenství o možném vzdělávání, cílové skupiny: občané, veřejná správa, podnikatelé, nevládní organizace, školy ...)

### **3.5. Mimoškolní vzdělávací aktivity (např. volnočasová, mateřská centra, atd.)**

Cíl: Vzdělávání je nikdy nekončící proces zasahující do všech oblastí života.

## 4. Životní prostředí a zemědělství

Zachování stávajícího stavu životního prostředí a udržitelnosti zemědělské výroby, minimalizace možných devastujících vlivů a zvýšení zodpovědnosti občanů ve vztahu k životnímu prostředí.

**Strategické cíle a indikátory:**

Tabulka č. 19

Název indikátoru	Měrná jednotka	Zdroj ověření	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
Realizované projekty	počet	MAS	0	30

### Priority, cíle

#### 4.1. Čisté ovzduší, odstraňování ekologických zátěží, protihluková opatření

Cíl: Snížení emisí a odstranění ekologických a hlukových zátěží

#### 4.2. Regenerace a údržba zeleně

Cíl: Zvýšení stávající plochy a kvality zeleně

#### 4.3. Vodní hospodářství a povodně (např. výstavba a regenerace vodních ploch, protipovodňová opatření)

Cíl: Prevence rizika povodní, zvýšení kvality vody a jejího množství v krajině

#### 4.4. Vodohospodářská infrastruktura

Cíl: Zlepšení kvality a dostupnosti vodohospodářské infrastruktury s ohledem na životní prostředí

#### 4.5. Odpadové hospodářství (třídění odpadu, recyklace)

Cíl: Snížení vlivu odpadu na životní prostředí

#### 4.6. Biodiverzita a ochrana půdy

Cíl: Posílení biodiverzity a přirozené funkce krajiny

#### 4.7. Energetická účinnost a obnovitelné zdroje

Cíl: Snížení energetické náročnosti a podpora využitelnosti obnovitelných zdrojů

#### 4.8. Podpora udržitelného zemědělství a lesnictví

Cíl: Zvýšení životaschopnosti a konkurenceschopnosti všech druhů činností zemědělské povahy, podpora technologií, udržitelné obhospodařování lesů

### 3.1.5 Návaznost na jiné strategické dokumenty

Vzhledem k tomu, že Strategie místního rozvoje MAS Českomoravské pomezí o.p.s. je v podstatě střednědobý dokument, který je zpracováván v souladu se strategickými

dokumenty na krajské, státní i evropské úrovni, lze současně konstatovat, že respektuje veškeré nadřazené i ostatní dokumenty, které jsou zpracovány pro programové období EU 2014 – 2020, tedy zejména:

#### **A. „Regionální politika ČR 2014 – 2020“**

Česká republika formulovala **pět národních priorit** na období 2014 – 2020, která vycházejí z analýz konkurenceschopnosti a rozvojových potřeb ČR a ze strategických dokumentů na evropské i národní úrovni.

1. *Zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky* - cílem bude podpora hospodářského růstu ČR, založená na pilířích znalostní ekonomiky, rozvoji podnikatelských aktivit, kvalifikované a flexibilní pracovní síle.
2. *Rozvoj páteřní infrastruktury* - hlavním smyslem této priority bude vytvoření efektivně fungující dopravní, informační, energetické a environmentální infrastruktury, umožňující jak zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky, tak i kvalitnější život obyvatel.
3. *Zvyšování kvality a efektivity veřejné správy* - cílem priority bude poskytnout kvalitní služby občanům a přispět k budování konkurenceschopné, na podnikání a inovacích založené ekonomiky prostřednictvím dobře fungujících institucí.
4. *Podpora sociálního začleňování, boje s chudobou a systému péče o zdraví* - hlavním cílem je snižování sociálního vyloučení zejména ohrožených skupin obyvatelstva na trhu práce a zlepšování životního stylu a zdravotního stavu populace.
5. *Integrovaný rozvoj území* - hlavním úkolem je zajistit vyvážený rozvoj území ČR, přispět ke snižování regionálních rozdílů a umožnit využití místního potenciálu pro posílení konkurenceschopnosti a územního rozvoje regionů se zřetelem na kvalitu životního prostředí.

#### **B. „Strategie regionálního rozvoje České republiky 2014-2020“**

Strategie regionálního rozvoje ČR pro období 2014–2020 je základním koncepčním dokumentem v oblasti regionálního rozvoje. Dle zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje formuluje přístup státu k podpoře regionálního rozvoje, poskytuje potřebná východiska a stanovuje rozvojové cíle a zásady pro vypracování regionálních programů rozvoje.

Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 -2020 má stanoveny čtyři prioritní oblasti:

1. Regionální konkurenceschopnost
2. Územní soudržnost
3. Environmentální udržitelnost
4. Veřejná správa a spolupráce



- A. **Strategie Evropa 2020** – hlavní hospodářská reformní agenda EU
- B. „**Strategie Kraje Vysočina 2020**“ – stanovuje prioritní rozvojové okruhy do roku 2020, a to především za účelem udržení a posílení konkurenceschopnosti Kraje Vysočina s přihlédnutím k principům udržitelného rozvoje.
- C. „**Program rozvoje Kraje Vysočina**“
- D. **Strategie rozvoje mikroregionu Polensko - r. 2000**
- E. **Strategie rozvoje mikroregionu Hradiště (analytická část) - r. 2002**
- F. **Strategie rozvoje mikroregionu Hradiště (strategická část) - r. 2002**
- G. **Podklady pro zpracování analytické části SCLLD - Osvojování MAS ČMP (PRV III. 4.1)**
- H. **Podklady pro zpracování strategické části SCLLD - Osvojování MAS ČMP (PRV III. 4.1)**
- I. **Podklady pro zpracování implementační části SCLLD - Osvojování MAS ČMP (PRV III. 4.1)**
- J. **Rozvojové dokumenty a strategické plány obcí a měst v rámci území MAS Českomoravské pomezí o.p.s.**

### 3.1.6 Inspirace, přebírání zkušeností, spolupráce

MAS ČMP je v současné době koučováno MAS Přemyslovské střední Čechy, v rámci kterého dochází k přenosu potřebných znalostí od zkušenějšího partnera. MAS hledá neustále na různých úrovních nové metody spolupráce.

Při hledání projektů spolupráce (s jinými MAS, v budoucnu snad i s jinými právníckými osobami, podnikateli apod.) bude využíváno všech dostupných možností.

### 3.1.7 Integrace

Princip integrace prochází napříč všemi oblastmi zájmu. Obzvláště důležitý je v oblasti „Rodina a společnost“, kde představují spolupráce a spojující faktory jeden z důležitých námětů pro budoucí rozvoj regionu.

V předložené Strategii místního rozvoje území jsou integračními prvky zejména:

- sama existence společného rozvojového programu
- vzájemná spolupráce v rámci místní akční skupiny
- vytváření společných projektů přesahujících „vnitřní hranice“
- společná reprezentace navenek (spolupráce s jinými MAS, vyjednávání s obcemi s rozšířenou působností, s orgány kraje apod.)
- společná propagace území
- odlišnost území může být prospěšná i k vzájemnému porovnávání „různých venkovů“, naplňování strategie v rozdílných podmínkách dvou oblastí

Z pohledu MAS je důležité zapojení širokého spektra veřejnosti ze všech oblastí, zájmových skupin, bez rozdílu věku či jakékoliv jiné diskriminace přístupu. Je zřejmé, že určité skupiny se zapojují lépe, je však potřeba jít naproti těm, kteří na první pohled nevidí na případné spolupráci v jakékoliv formě nic zajímavého a nabídnout i těmto skupinám účast a možnost komunikace.

### 3.1.8 Inovace

MAS ČMP bude při své činnosti využívat inovační přístupy k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech. Konané činnosti by měly obsahovat také akce, v nichž je zahrnuto něco nového, něco, co ještě nebylo v regionu vyzkoušeno. Inovaci můžeme chápat jako výsledek vzájemného působení mezi různými subjekty, kteří mohou pocházet ze specifického sociálního, politického, ekonomického či jiného prostředí, což je přesně příklad struktury místního partnerství MAS ČMP. MAS neustále vstřebává vlastní nové poznatky a implementuje poznatky z vnějších zdrojů. Jinými slovy přispívá k vzájemné podpoře a výměně nových nápadů.

Inovační proces je plný potencionálních nesnází a obtíží. Různí partneři mohou mít různá očekávání a je třeba také myslet na to, že nejučinnější věci v životě člověka se řídí potřebami. Důležitým předpokladem pro MAS ČMP je vytvořit a zkvalitňovat místní partnerství, vytvářet pozitivní tvořivou atmosféru a snažit se umožnit maximální přenos know-how.

Předpoklady zajištění udržitelnosti inovace:

- Budování vztahů s širším okolím
- Zajištění převoditelnosti, možnost aplikace v jiném kontextu nebo využití pro další pokračování
- Nutnost kontinuální spolupráce s ostatními subjekty. Inovace je interaktivní proces, který zahrnuje i zpětnou vazbu od expertů a od cílových skupin.

Obrovskou inovací v MAS ČMP bude vůbec samotné zavedení komunitního plánování a přístupu „zdola“. Sami aktéři z území znají nejlépe nejenom potenciál území, ale i jeho skutečné potřeby. Partneři i všichni ti, kteří na území MAS žijí, mají možnost podílet se na budoucnosti území a mohou tedy společně rozhodovat o realizaci projektů. Rozhodování o financích a jejich využití z té nejnižší úrovně rovněž posiluje transparentnost a odpovědnost za účelné využití prostředků. Dalšími pozitivy je mimo jiné využívání výstupů projektu, pocit sounáležitosti a spoluzodpovědnosti místních obyvatel související se zajištěním odpovídající udržitelnosti a následné péče. Veřejnost by měla být zapojena do projektů pokud možno inovativní formou. Bude kladen důraz na podporu nových služeb či produktů, které odrážejí specifičnost území MAS. Podporovány budou rovněž projekty ekologicky šetrné, bude kladen důraz na interakci, zážitkovost, využívání alternativních zdrojů a environmentální dopady. Inovace budou uplatňovány i v různých typech vzdělávání.

## 4 PŘÍLOHY

Komentář [VM9]: Tabulka č. 1

Tabulka I

MAS ČESKOMORAVSKÉ POMEZÍ, o.p.s													
NUTS 2	NUTS 3	NUTS 4	ORP	POÚ	P. č.	NUTS 5 Název obce	Kód obce	Počet částí obce	Počet katastrů	Rozloha v km <sup>2</sup>	Počet obyvatel	Hustota obyv./km <sup>2</sup>	
CZ06	CZ063	Havičkův Brod	CZ0631	6102	61022	1	Herálec	568678	7	7	28,65	1152	40,21
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	2	Kochánov	548529	1	1	3,05	152	49,83
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	3	Květinov	568953	3	3	7,08	245	34,60
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	4	Lípa	569038	4	4	14,70	1109	75,45
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	5	Michalovice	548316	1	1	4,09	159	38,88
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	6	Okrouhlička	548588	2	1	6,85	231	33,74
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	7	Skorkov	548324	1	1	6,20	73	11,77
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	8	Slavníč	548341	1	1	2,14	63	29,49
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	9	Šlapanov	569585	3	3	15,97	776	48,59
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	10	Štoky	569593	5	5	39,69	1797	45,28
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	11	Úsobí	569658	3	2	12,98	668	51,48
CZ06	CZ063		CZ0631	6102	61022	12	Věž	569691	5	4	14,44	827	57,27
CZ06	CZ063		CZ0631	6105	61052	13	Věžnice	569704	1	2	13,87	414	29,84
CZ06	CZ063	Jihlava	CZ0632	6105	61052	14	Arnolec	586854	1	1	11,37	166	14,60
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	15	Brzkov	586951	1	1	7,79	280	35,93
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	16	Dobronín	587028	1	2	13,73	1887	137,44
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	17	Dobrourov	587036	1	1	10,10	272	26,92
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	18	Jamné	587249	2	2	11,21	534	47,63
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	19	Jersín	587265	1	1	5,97	198	33,19
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	20	Kamenná	587362	1	1	6,33	181	28,59
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61051	21	Měšín	587508	1	1	7,08	237	33,47
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	22	Nadějov	587575	1	1	6,18	199	32,18
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	23	Polná	587711	5	5	37,76	5140	136,12
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	24	Rybné	587826	1	1	5,49	122	22,24
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61051	25	Smrčná	550299	1	1	12,37	357	28,86
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	26	Stáj	587915	1	1	5,93	171	28,84
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	27	Věžnice	588130	1	1	4,88	158	32,37
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	28	Věžnička	588148	1	1	4,52	131	29,01
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	29	Záborná	588202	1	1	6,46	234	36,25
CZ06	CZ063		CZ0632	6105	61052	30	Zhoř	588253	1	1	5,82	471	80,91
CZ06	CZ063	CZ0632	6105	61052	31	Ždírec	588288	1	1	10,36	410	39,59	
CZ06	CZ063	Žďár n Sáz.	CZ0635	6115	61151	32	Nížkov	596205	3	3	18,32	983	53,65
CZ06	CZ063		CZ0635	6115	61151	33	Poděšín	596451	1	1	6,89	248	36,00
CZ06	CZ063		CZ0635	6115	61151	34	Rosička	549941	1	1	2,70	54	20,03
CZ06	CZ063		CZ0635	6115	61151	35	Sirákov	596728	1	1	7,00	255	36,42
Počet obcí celkem					35		Σ	66	65	377,95	20354	Ø	53,85

Tabulka II Turistická infrastruktura a významná místa v MAS

**Komentář [VM10]:** Doplnit tabulku (13 obcí Sdružení Vrchovina)

obec	koupaliště, možnost koupání	naučná stezka	cyklotrasa	možnost ubytování (poč. zařiz.)	významná místa
Arnolec	ne	Ano	ano	ne	kaple sv. Vendelína, Arnolecké hory
Brzkov	ano	-	ano	ano (1)	kaplička
Dobronín	ne	Ne	ne	ano (1)	
Dobrourov	ano	ne	ne	ne	kaplička
Jamné	ano	ne	ne	ne	zámek, kostel Povýšení sv. kříže, památné lípy
Jersín	ano	ne	ne	ne	Jersínská stráň, kaple Cyrila a Metoděje
Kamenná	ano	ne	ne	ano (2)	Socha sv. Jana, Pomník padlým
Měšín	ne	ne	ano	ne	
Nadějov	ano	ne	ne	ne	
Nížkov	ano	ne	ano	ne	kostel, kostnice, Tesaná a Žlutá skála
Poděšín	ne	ne	ne	ne	
Polná	ano	ne	ano	ano (4)	historické jádro, zámek, židovské ghetto, chrám Nanebevzetí Panny Marie, kostely sv. Kateřiny, sv. Anny, sv. Barbory
Rybné	ano	ne	ano	ne	Smírčí kámen, socha sv. Jana Nepom.
Sírákov	ne	ne	ne	ne	
Stáj	ano	ne	ne	ne	
Šlapanov	ano	ano	ano	ano (1)	kostel sv. Petra a Pavla, ohradní zeď
Věžnice	ano	ne	ne	ne	sv. Jan z Nepomuku, památník
Věžnice (okres Havl. Brod)	ano	ne	ano	ano	kaple, kamenný most (13. stol.), socha sv. Jana Nepomuckého, kamenný sloup
Věžnička	ne	ano	ano	ne	
Záborná	ano	ne	ne	ne	Dvořákova lípa, les Borek
Zhoř	ne	ne	ne	ne	kostel sv. Markéty
Žďrec	ano	ano	ano	ne	Kostel

Tabulka III Přehled spolků v obcích MAS ČMP

Obec	Spolek
Arnolec	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Tělovýchovná jednota
Brzkov	Sbor dobrovolných hasičů Občanské sdružení skalka 2009 Myslivecké sdružení TJ Skalka Brzkov
Dobronín	Atletický oddíl Autoklub Divadelní soubor Zmatkaři Klub dobronínských žen Myslivecké sdružení Sbor dobrovolných hasičů Tělovýchovná jednota Jiskra
Dobroutov	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení
Jamné	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Háje Jamné Tělovýchovná jednota SOKOL Jamné Římskokatolická farnost Český svaz chovatelů
Jersín	Sbor dobrovolných hasičů
Kamenná	Sbor dobrovolných hasičů
Měšín	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Český svaz rybářů SK Měšín „Rychlé pípy“ Měšín
Nadějov	Sbor dobrovolných hasičů TJ Mír Nadějov
Nížkov	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Řeholní řád Kongregace bratří těšitelů Z Getseman Český svaz chovatelů Sportovní klub Čížkov TJ SOKOL Čížkov Český svaz žen Charita
Poděšín	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Tělovýchovná jednota Poděšín PAINTBALL KLUB DÁŘKO
Polná	Sbor dobrovolných hasičů Lidový dům v Polné SH ČMS - OKRSEK POLNÁ Divadelní soubor Duha Divadelní spolek Jiří Poděbradský Český červený kříž Junák Klub českých turistů Klub za historickou Polnou Jednota Orla

	<p>Český zahrádkářský svaz  Český rybářský svaz  Svaz chovatelů poštovních holubů  TJ Sokol Polná  TJ Slavoj Polná  AD Infinitum</p>
Rybné	Sportovní klub přátelé fotbalu Rybné
Sirákov	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení
Stáj	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení TJ SAPELI
Šlapanov	Římskokatolická farnost Klub důchodců Skautský oddíl TJ Jiskra Šlapanov Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení Zahrádkářský svaz
Věžnice (HB)	Sbor dobrovolných hasičů Kolpingova rodina Věžnice Domov sv. Floriána o.s. Sportovní klub o.s. Babinec
Věžnice (JI)	Sbor dobrovolných hasičů
Věžnička	Sbor dobrovolných hasičů
Záborná	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení
Zhoř	Sbor dobrovolných hasičů Honební společenstvo Jezdecká stáj Zhoř Římskokatolická farnost Tělovýchovná jednota Zhoř Ochotnický spolek Včelínek
Ždírec	Sbor dobrovolných hasičů
Herálec (HB)	Tělocvičná jednota Sokol Herálec Tělovýchovná jednota TJ Herálec Svaz žen Herálec Svaz žen Kamenice Sbor dobrovolných hasičů Herálec Sbor dobrovolných hasičů Kamenice Sbor dobrovolných hasičů Koječín Sbor dobrovolných hasičů Pavlov Sbor dobrovolných hasičů Zdislavice Myslivecké sdružení Herálec
Michalovice	Ženský spolek Vlasta Sbor dobrovolných hasičů
Lípa	Sbor dobrovolných hasičů Lípa, petrov, Dobrohostov TJ Sokol Lípa Český svaz žen Spolek TILIA
Kochánov	Sbor dobrovolných hasičů Kochánov
Květinov	Sbor dobrovolných hasičů

	Český svaz žen Myslivecké sdružení
Okrouhlička	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení okrouhlická Sdružení pro Okrouhličku
Rosička	Sbor dobrovolných hasičů
Úsobí	Český svaz žen Úsobí Sbor dobrovolných hasičů TJ SOKOL Úsobí MS Úsobí-Borovice Veterán klub Úsobí
Věž	Sbor dobrovolných hasičů
Štoky	Český svaz žen Sbor dobrovolných hasičů Štoky, Petrovice, Smilov Tělovýchovná jednota SOKOL Štoky Zahradkáři Myslivecká sdružení Štoky, Petrovice, Pozovice, Smilov Loutkoherecký soubor Štokánek Skauti
Slavnič	Sbor dobrovolných hasičů Slavnič
Skorkov	Sbor dobrovolných hasičů
Smrčná	Sbor dobrovolných hasičů Myslivecké sdružení TJ Sokol Smrčná Motoclub Smrčná Herna Smrčná

Zdroj: karty obcí 2013

Tabulka IV Podnikatelské subjekty v rozdělení dle CZ-NACE

Obec název	RES - počet podnikatelských subjektů celkem	RES - subjekty v CZ-NACE- A Zemědělství, lesnictví, rybnářství	RES - subjekty v CZ-NACE B-E Těžba a Průmysl celkem	RES - subjekty v CZ-NACE- B Těžba a dobývání	RES - subjekty v CZ-NACE- C Zpracovatelský průmysl	RES - subjekty v CZ-NACE- D Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	RES - subjekty v CZ-NACE- E Zásob. vodou; činnosti souvís. s odpad. vodami, odpady a sanacemi	RES - subjekty v CZ-NACE- F Stavebnictví	RES - subjekty v CZ-NACE- G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	RES - subjekty v CZ-NACE- H Doprava a skladování
Arnolec	14	7	1	0	0	1	0	2	1	0
Brzkov	32	5	7	0	7	0	0	10	3	0
Dobronín	179	15	18	0	18	0	0	48	25	8
Dobrouť	32	8	6	0	6	0	0	5	3	0
Herálec	116	15	20	0	18	0	2	19	18	6
Jamná	63	9	7	0	6	1	0	5	10	5
Jersín	19	6	3	0	3	0	0	4	2	0
Kamenná	18	4	3	0	3	0	0	5	0	0
Kochánov	15	5	3	0	3	0	0	0	3	0
Květinov	32	9	4	0	4	0	0	3	1	2
Lípa	135	16	27	0	26	1	0	24	19	6
Měšín	34	5	4	0	4	0	0	14	2	3
Michalovice	16	0	3	0	3	0	0	2	5	0
Nadějov	18	1	8	0	8	0	0	3	0	1
Nížkov	87	14	14	0	12	1	1	22	12	4
Okrouhlička	21	3	3	0	3	0	0	0	5	1
Poděšín	35	13	7	0	7	0	0	4	1	1
Polná	532	29	109	1	104	3	1	74	96	16
Rosička	8	3	0	0	0	0	0	2	2	0
Rybné	12	2	1	0	1	0	0	3	2	0
Sírákov	32	9	10	0	10	0	0	2	4	0
Skorkov	8	5	1	0	1	0	0	0	0	0
Slavnič	13	5	3	0	3	0	0	1	1	1
Smrčná	44	6	8	0	8	0	0	7	4	2
Stáj	20	10	2	0	2	0	0	2	1	1
Šlapanov	76	13	9	0	8	1	0	14	9	1
Štoky	226	32	30	0	28	2	0	50	28	5
Úsobí	83	11	14	0	13	0	1	7	13	2
Věž	81	12	15	0	12	0	3	16	8	2
Věžnice	50	10	7	0	6	1	0	5	9	3
Věžnice	18	4	2	0	2	0	0	3	1	1
Věžnička	10	1	2	0	2	0	0	2	0	1
Záborná	34	14	3	0	3	0	0	3	7	0
Zhoř	40	5	9	0	8	1	0	3	4	1
Ždírec	60	10	13	0	13	0	0	12	3	0



Obec název	RES - subjekty v CZ-NACE- I Ubytování, stravování a pohostinství	RES - subjekty v CZ-NACE- J Informační a komunikační činnosti	RES - subjekty v CZ-NACE- K Peněžnictví a pojišťovnictví	RES - subjekty v CZ-NACE- L Činnosti v oblasti nemovitostí	RES - subjekty v CZ-NACE- M Profesní, vědecké a technické činnosti	RES - subjekty v CZ-NACE- N Administrativní a podpůrné činnosti	RES - subjekty v CZ-NACE- O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	RES - subjekty v CZ-NACE- P Vzdělávání	RES - subjekty v CZ-NACE- Q Zdravotní a sociální péče	RES - subjekty v CZ-NACE- R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	RES - subjekty v CZ-NACE- S Ostatní činnosti
Arnolec	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0
Brzkov	2	0	0	0	0	0	2	1	0	0	1
Dobronín	8	2	5	5	14	0	2	4	2	8	13
Dobrouť	2	0	0	0	3	0	2	0	0	0	1
Herálec	5	0	6	3	6	0	3	2	1	2	8
Jamně	1	0	4	3	4	0	3	1	1	3	6
Jersín	0	0	0	0	2	0	1	1	0	0	0
Kamenná	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	3
Kochánov	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
Květinov	3	0	1	1	2	3	1	0	0	0	1
Lípa	2	0	5	0	8	1	2	3	0	1	15
Měšín	2	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1
Michalovice	1	0	2	0	2	0	1	0	0	0	0
Nadějov	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	2
Nížkov	2	1	2	1	6	0	1	3	0	1	4
Okrouhlička	1	0	1	2	1	0	1	0	0	2	0
Poděšín	0	1	0	0	3	1	2	1	0	0	1
Polná	21	8	19	15	38	7	5	6	5	13	51
Rosička	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Rybné	1	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0
Sírákov	4	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1
Skorkov	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
Slavnič	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
Smrčná	2	0	2	1	3	1	3	0	0	1	4
Stáj	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	1
Šlapanov	5	0	1	2	5	0	2	2	2	2	6
Štoky	9	3	11	6	23	4	1	2	1	5	12
Úsobí	2	0	2	4	8	0	3	1	1	2	11
Věž	0	1	1	1	2	3	2	3	1	3	9
Věžnice	1	0	2	1	4	0	1	1	1	2	1
Věžnice	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	3
Věžnička	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0
Záborná	1	0	1	0	1	0	1	0	0	1	1
Zhoř	1	1	3	0	5	0	2	1	0	1	3
Ždírec	1	0	1	0	7	1	1	1	1	2	6