

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385

**Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo**  
(verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

# Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo

Verze 1.1 platná od 6. 4. 2017

**Řešitelský tým:**

Bc. Alžběta Nesnídalová, DiS.

Bc. Petr Příkazský

**Předsedkyně Řídícího výboru MAP:**

Mgr. Hana Bílková



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

### Vize

*Dlouhodobý rozvoj vzdělávání v regionu, kladoucí důraz na společné vzdělávání a spolupráci škol, zřizovatelů, rodičů a komunit. Vzdělávání, které je společným zájmem všech zúčastněných skupin a do kterého se aktivně zapojují i rodiny a venkovské i městské komunity. Aktivní předávání vědomostí a motivace žáků i rodičů, vysoce kvalifikovanými pedagogy, sdílejícími mezi sebou dobrou praxi napříč celým územím. Výchova perspektivních žáků s širokým rozhledem a se silným kulturním a občanským povědomím, se schopností adaptovat se díky těmto vlastnostem a nabytým zkušenostem do neustále-se měnící a rozvíjející společnosti.*

### Popis zapojení aktérů

V rámci realizace projektu a vyhledání aktérů ve vzdělávání v regionu, byli ve spolupráci s MÚ Znojmo a okolními MAS, osloveni ředitelé, učitelé, zřizovatelé, zástupci neformálního a zájmového vzdělávání, odborní pracovníci a prostřednictvím zúčastněných škol také rodiče. Na prvním uskutečněném setkání ředitelů a zřizovatelů škol byly předneseny informace o MAP, které byly souběžně všem zapojeným zaslány prostřednictvím elektronické pošty a vystaveny na webu realizátora, kde jsou od té chvíle kontinuálně doplňované a aktualizované na základě zpětné vazby od zúčastněných aktérů. Na základě oslovení všech povinných zástupců dle pravidel a dalších zájemců z řad výše zmíněných aktérů, byl vytvořen Řídící výbor MAP, který si na svém prvním zasedání zvolil Mgr. Hanu Bílkovou jako předsedkyni. Byly taktéž dle povinných a dobrovolných témat vytvořeny pracovní skupiny, na jejichž jednání byly zpracovány SWOT3 analýzy jednotlivých opatření a zároveň byly předem nastíněny další aktivity skupin, především zaměřené na oblasti budování znalostních kapacit a spolupráce škol, kterými se budou spolu s realizačním týmem zabývat v průběhu podzimu a zimy 2016. Dále bude také kladen důraz na aktivní zapojení a provázanost zájmového vzdělávání se vzdělávacím procesem žáků, současné zapojování rodičů a tím i vytváření komunit obec – škola – žáci – rodiče.

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

### Povinná opatření

V souladu s metodikou Postupy MAP, obsahuje strategický rámec tyto povinná opatření:

- **Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze – kvalita (dále jen PT1)**
- **Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání (dále jen PT2)**
- **Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem (dále jen PT3)**

### Doporučená opatření

V rámci činnosti Řídícího výboru MAP bylo k řešení zvoleno toto doporučené téma:

- **Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání (dále jen DT1)**

### Průřezová a volitelná opatření

Na základě rozhodnutí Řídícího výboru MAP bylo zvoleno následující volitelné opatření:

- **Rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků (dále jen VT1)**



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

### Přehled priorit a cílů Strategického rámce MAP

Priorita	Cíle
<b>1. Komunikace a spolupracující prostředí ve vzdělávání</b>	1.1 Lepší schopnost komunikace a spolupráce
	1.2 Zajištění dostatku prostoru a forem pro vzájemné setkávání a sdílení dobré praxe
	1.3 Efektivní spolupráce: zřizovatel – škola – rodiče – komunita
	1.4 Funkční systém komunikace napříč vzdělávací soustavou
<b>2. Individualizace vzdělávání</b>	2.1 Nižší počet žáků ve třídách
	2.2 Individuální práce se žáky
	2.3 Doplnění potřebných profesí a kompetencí ve školství
	2.4 Připravenost k zavádění systémových změn
<b>3. Kompetence školy a osobnost učitele</b>	3.1 Rozvíjení kompetencí a přijetí odpovědnosti
	3.2 Zdokonalování vzdělávání a rozvoj týmové spolupráce
	3.3 Kvalifikovaní, schopní a aktivní pedagogové se schopnostmi leadera
	3.4 Genderová vyrovnanost ve všech formách vzdělávání
<b>4. Prostředí a atmosféra školy</b>	4.1 Tvůrčí zázemí pro vzdělávání, výchovu a rozvoj
	4.2 Atraktivní zázemí pro mimoškolní aktivity a vzdělávání
	4.3 Bezpečný prostor pro školní i mimoškolní aktivity
	4.4 Podílení-se žáků a rodičů na vytváření prostředí školy a podmínek pro vzdělávání



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

### Popis priorit a cílů

Priorita	<b>1. Komunikace a spolupracující prostředí ve vzdělávání</b> Vylepšování či vybudování komunikačních schopností a spolupráce napříč subjekty a zájmovými skupinami, čímž se výrazně posílí současná míra spolupráce a sdílení názorů i dobré praxe. Současná situace vykazuje velmi slabé komunikační kanály mezi subjekty a absenci stabilnější platformy pro komunikaci
Cíl a popis cíle	<b>1.1 Lepší schopnost komunikace a spolupráce</b> Rozvíjení schopností cílových skupin, týmů uvnitř škol a řídicích institucí komunikovat a spolupracovat, posílit kolektivitu pedagogů, zvýšit četnost spolupráce na aktivitách rozvoje vzdělávání v měřítku regionu, zvýšit počet provázaných aktivit škol, zapojení rodičů žáků do systému vzdělávání formou spolupráce a plánování společných aktivit.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na PT3 a DT1</i></li><li>• <i>Střední vazba na PT1 a VT1</i></li><li>• <i>Slabá vazba na PT2</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Založené trvalé nástroje/platformy pro komunikaci</i></li><li>• <i>Počet vzdělávacích a komunikačních aktivit</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>1. Komunikace a spolupracující prostředí ve vzdělávání</b> Vylepšování či vybudování komunikačních schopností a spolupráce napříč subjekty a zájmovými skupinami, čímž se výrazně posílí současná míra spolupráce a sdílení názorů i dobré praxe. Současná situace vykazuje velmi slabé komunikační kanály mezi subjekty a absenci stabilnější platformy pro komunikaci
Cíl a popis cíle	<b>1.2 Zajištění dostatku prostoru a forem pro vzájemné setkávání a sdílení dobré praxe</b> Vytvoření systematických a organizovaných podmínek pro aktivity provazující aktéry ve vzdělávání. Organizace výměny zkušeností, sdílení dobré praxe a inspirace. Cílem je zlepšit otevřenost vzájemné komunikace a do dění ve školách vtáhnout mimo jiné i zřizovatele, pro jejich lepší pochopení a budování kompetencí, ale také rodiče a ostatní subjekty, jichž se vzdělávání v dané oblasti nějakým způsobem dotýká.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Střední vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Podíl škol a zařízení, podílejících se aktivně na formách setkávání a spolupráce</i></li><li>• <i>Počet nových aktivit spolupráce a setkávání</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>1. Komunikace a spolupracující prostředí ve vzdělávání</b> Vylepšování či vybudování komunikačních schopností a spolupráce napříč subjekty a zájmovými skupinami, čímž se výrazně posílí současná míra spolupráce a sdílení názorů i dobré praxe. Současná situace vykazuje velmi slabé komunikační kanály mezi subjekty a absenci stabilnější platformy pro komunikaci
Cíl a popis cíle	<b>1.3 Efektivní spolupráce: zřizovatel – škola – rodiče – komunita</b> Cílem je nastavení systému, kdy bude aktivní komunikace školy s okolím, aktivita škol v komunitě a zájem rodičů o systém vzdělávání ve svých školách, brána jako samozřejmost. Dále také nastavení spolupráce na projektech širšího významu, vzájemná podpora vzdělávacích subjektů v regionu a následná spolupráce se subjekty vyššího stupně vzdělávací soustavy.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na VT1</i></li><li>• <i>Střední vazba na PT1, 2, 3</i></li><li>• <i>Slabá vazba na DT1</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Podíl škol zapojených aktivně do komunitního dění ve svém okolí</i></li><li>• <i>Počet nových aktivit spolupráce</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>1. Komunikace a spolupracující prostředí ve vzdělávání</b> Vylepšování či vybudování komunikačních schopností a spolupráce napříč subjekty a zájmovými skupinami, čímž se výrazně posílí současná míra spolupráce a sdílení názorů i dobré praxe. Současná situace vykazuje velmi slabé komunikační kanály mezi subjekty a absenci stabilnější platformy pro komunikaci
Cíl a popis cíle	<b>1.4 Funkční systém komunikace napříč vzdělávací soustavou</b> Vyšší důvěra k systémovým změnám a opatřením díky zlepšení informovanosti mezi orgány a subjekty ve vzdělávání směrem k nezainteresovaným uživatelům vzdělávání a veřejnosti. Zároveň i přijímání zpětné vazby a konstruktivní kritiky řídicími orgány ze strany škol a veřejnosti.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Slabá vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet aktivit posilujících místní lídry ve vzdělávání</i></li><li>• <i>Počet setkání a nastavených změn v komunikaci s institucemi</i></li></ul>



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>2. Individualizace vzdělávání</b> Společné vzdělávání dětí s rozdílnou úrovní schopností je velice významnou součástí vzdělávání a schopnost jeho úspěšné realizace je podmíněna mnoha faktory. Cílem je tedy nastavit udržitelnou formu vzdělávání tak, aby se toto společné vzdělávání s individuálním přístupem stalo běžnou praxí nejen na malotřídních školách, ale také na velkých školách ve městech a větších obcích. Konkrétní zaměření se pak týká zvyšování kompetencí pedagogů s dostatečnou metodickou podporou a rozvoj nejrůznějších forem a aktivit, usnadňující individuální vzdělávání.
Cíl a popis cíle	<b>2.1 Nižší počet žáků ve třídách</b> Mezi stěžejní faktory ovlivňující míru individuálního přístupu k žákovi patří mezi nejkritičtější právě počet žáků ve třídách. Snížení se zajistí zvýšením počtu pedagogických pracovníků a rozšířením výukových prostor. To se samozřejmě odvíjí od finančních možností každé jednotlivé školy, potažmo zřizovatele.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet projektů navyšujících počet vzdělávacích prostor</i></li><li>• <i>Pokles průměrné velikosti tříd</i></li></ul>



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>2. Individualizace vzdělávání</b> Společné vzdělávání dětí s rozdílnou úrovní schopností je velice významnou součástí vzdělávání a schopnost jeho úspěšné realizace je podmíněna mnoha faktory. Cílem je tedy nastavit udržitelnou formu vzdělávání tak, aby se toto společné vzdělávání s individuálním přístupem stalo běžnou praxí nejen na malotřídních školách, ale také na velkých školách ve městech a větších obcích. Konkrétní zaměření se pak týká zvyšování kompetencí pedagogů s dostatečnou metodickou podporou a rozvoj nejrůznějších forem a aktivit, usnadňující individuální vzdělávání.
Cíl a popis cíle	<b>2.2 Individuální práce se žáky</b> Snaha o využití a nalezení potenciálu každého žáka a využití jeho maximálních možností za pomoci individuálního přístupu ve vzdělávání všemi zúčastněnými aktéry, tak aby každému žákovi byla dána možnost zažít úspěch.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet tříd s proinkluzivními opatřeními</i></li><li>• <i>Počet tříd se zapojením rodičů a komunit do inkluzivního vzdělávání</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>2. Individualizace vzdělávání</b> Společné vzdělávání dětí s rozdílnou úrovní schopností je velice významnou součástí vzdělávání a schopnost jeho úspěšné realizace je podmíněna mnoha faktory. Cílem je tedy nastavit udržitelnou formu vzdělávání tak, aby se toto společné vzdělávání s individuálním přístupem stalo běžnou praxí nejen na malotřídních školách, ale také na velkých školách ve městech a větších obcích. Konkrétní zaměření se pak týká zvyšování kompetencí pedagogů s dostatečnou metodickou podporou a rozvoj nejrůznějších forem a aktivit, usnadňující individuální vzdělávání.
Cíl a popis cíle	<b>2.3 Doplnění potřebných profesí a kompetencí ve školství</b> Jedním ze stěžejních faktorů ovlivňujících úspěšnost společného individuálního vzdělávání, je otázka personální. Cílem je větší počet aktivních, dobře kvalifikovaných a inkluzivně zaměřených pedagogických i nepedagogických pracovníků. Jejich nedostatek, popřípadě nezájem pracovat s heterogenní skupinou dětí, znemožňuje úspěšnou realizaci společného (inkluzivního) vzdělávání.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet pedagogických a nepedagogických pracovníků v zařízeních</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>2. Individualizace vzdělávání</b> Společné vzdělávání dětí s rozdílnou úrovní schopností je velice významnou součástí vzdělávání a schopnost jeho úspěšné realizace je podmíněna mnoha faktory. Cílem je tedy nastavit udržitelnou formu vzdělávání tak, aby se toto společné vzdělávání s individuálním přístupem stalo běžnou praxí nejen na malotřídních školách, ale také na velkých školách ve městech a větších obcích. Konkrétní zaměření se pak týká zvyšování kompetencí pedagogů s dostatečnou metodickou podporou a rozvoj nejrůznějších forem a aktivit, usnadňující individuální vzdělávání.
Cíl a popis cíle	<b>2.4 Připravenost k zavádění systémových změn</b> Cílem bude zpracování systému komunikace, který bude schopný předávat informace o plánovaných změnách / výzvách s dostatečným předstihem, kvalitou a relevancí.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na PT1 a PT3</i></li><li>• <i>Slabá vazba na PT2, DT1 a VT1</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet aktivit vůči orgánům, podílejících se na správě školství</i></li></ul>



## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>3. Kompetence školy a osobnost učitele</b> Škola jako instituce, která díky kvalitním pedagogům a zapojení rodičů připravuje nové generace pro život a poskytuje odpovídající vzdělání. Škola jako kolektiv, klade důraz na rozvoj osobností učitelů a na jejich aktivní zapojení v kolektivu a týmové spolupráci. Vedení zároveň rozvíjí jejich manažerské a komunikační dovednosti.
Cíl a popis cíle	<b>3.1 Rozvíjení kompetencí a přijetí odpovědnosti</b> Cílem je dosažení vyšší míry přijetí odpovědnosti na všech stranách vzdělávacího procesu, pomocí rozvoje manažerských a komunikačních kompetencí vedení škol, učitelů a zapojení rodičů s dalšími organizacemi. Ke zlepšení komunikace pak přispěje konkrétně rozdělení odpovědností mezi učitelem a rodičem. Spokojenosti všech stran samozřejmě prospívá i zkvalitnění komunikace mezi zřizovateli a vedením škol.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na PT1 a PT3</i></li><li>• <i>Slabá vazba na PT2, DT1 a VT1</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet aktivit zkvalitňujících vztahy</i></li><li>• <i>Počet zřizovatelů, vyvíjejících aktivity ke zlepšení komunikace se školou</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>3. Kompetence školy a osobnost učitele</b> Škola jako instituce, která díky kvalitním pedagogům a zapojení rodičů připravuje nové generace pro život a poskytuje odpovídající vzdělání. Škola jako kolektiv, klade důraz na rozvoj osobností učitelů a na jejich aktivní zapojení v kolektivu a týmové spolupráci. Vedení zároveň rozvíjí jejich manažerské a komunikační dovednosti.
Cíl a popis cíle	<b>3.2 Zdokonalování vzdělávání a rozvoj týmové spolupráce</b> Rozvoj nabídky různých inovativních forem a způsobů vzdělávání, podpora vedení škol, rozvíjení týmové spolupráce a zajištění dostatečného přísunu informací a sdílené praxe o pedagogických metodách a postupech. Implementace nových metod osvědčených praxí jiných škol a zařízení, za účelem zpestření a inovace nabízeného vzdělávání. Samozřejmostí je také vzájemná součinnost a týmová spolupráce s ostatními subjekty zapojenými do procesu vzdělávání.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet škol implementujících nové metody a postupy do výuky</i></li><li>• <i>Počet škol, měnících personální a týmovou koncepci</i></li><li>• <i>Počet škol, jejichž vedení se aktivně účastní personálních školení a týmových aktivit</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>3. Kompetence školy a osobnost učitele</b> Škola jako instituce, která díky kvalitním pedagogům a zapojení rodičů připravuje nové generace pro život a poskytuje odpovídající vzdělání. Škola jako kolektiv, klade důraz na rozvoj osobností učitelů a na jejich aktivní zapojení v kolektivu a týmové spolupráci. Vedení zároveň rozvíjí jejich manažerské a komunikační dovednosti.
Cíl a popis cíle	<b>3.3 Kvalifikovaní, schopní a aktivní pedagogové se schopností leadera</b> Zapojení do komunikace změn při přípravě pedagogů a hlubší propojení přípravy s praxí. Posílení pozice pedagogů, zvýšením jejich osobnostních odborných kompetencí a měnit organizaci výuky tak, vznikl prostor pro kvalitní a stálou přípravu pedagogů v praxi i před nástupem do praxe. Pomocí rozšíření podílu pedagogů na zpětné vazbě, zajišťovat lepší motivaci pedagogů. Zvýšení kreditu pedagogů a jejich vnímání společností, pomocí finančního ohodnocení, popřípadě jinou vhodnou formou působení MŠMT.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na všechna opatření</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet škol s mentoringem</i></li><li>• <i>Počet aktivit meziškolní spolupráce se zaměřením na vzdělávání pedagogů</i></li><li>• <i>Počet hodin vzdělávacích aktivit, pozitivně ohodnocené zpětnou vazbou</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<p><b>3. Kompetence školy a osobnost učitele</b></p> <p>Škola jako instituce, která díky kvalitním pedagogům a zapojení rodičů připravuje nové generace pro život a poskytuje odpovídající vzdělání. Škola jako kolektiv, klade důraz na rozvoj osobností učitelů a na jejich aktivní zapojení v kolektivu a týmové spolupráci. Vedení zároveň rozvíjí jejich manažerské a komunikační dovednosti.</p>
Cíl a popis cíle	<p><b>3.4 Genderová vyrovnanost ve všech formách vzdělávání</b></p> <p>Pomocí motivace, zázemí, témat a opory ve vedení podněcovat zvýšení účasti mužů v pedagogickém, podpůrném a motivačním působení na žáky.</p>
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Silná vazba na DT1</i></li> <li>• <i>Střední vazba na PT1,2,3 a VT1</i></li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Počet mužských pedagogických zaměstnanců na školách</i></li> </ul>

Priorita	<p><b>4. Prostředí a atmosféra školy</b></p> <p>Zajištění motivujícího, bezpečného a rozvíjecího prostředí pro všechny zúčastněné aktéry ve vzdělávání. Je třeba tyto aspekty v regionu podporovat, ať už po materiální stránce pomocí cílených investičních záměrů, nebo po stránce formální pomocí cíleně vedené podpory práce s kolektivem.</p>
Cíl a popis cíle	<p><b>4.1 Tvůrčí zázemí pro vzdělávání, výchovu a rozvoj</b></p> <p>Zajištění dostatečného, rozvíjecího, inspirativního a bezpečného prostředí pro vzdělávání na mateřských a základních školách. Zaměření na polytechniku a výuku odborných předmětů i v mimoškolním vzdělávání.</p>
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Silná vazba na PT1, PT2, PT3 a DT1</i></li> <li>• <i>Střední vazba na VT1</i></li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Počet nových prostor pro činnosti zaměřené na polytechniku</i></li> <li>• <i>Počet nových venkovních prostor pro vzdělávání</i></li> <li>• <i>Nárůst počtu hodin pro odborné předměty</i></li> </ul>





## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

	<b>4. Prostředí a atmosféra školy</b>
Priorita	Zajištění motivujícího, bezpečného a rozvíjejícího prostředí pro všechny zúčastněné aktéry ve vzdělávání. Je třeba tyto aspekty v regionu podporovat, ať už po materiální stránce pomocí cílených investičních záměrů, nebo po stránce formální pomoci cíleně vedené podpory práce s kolektivem.
Cíl a popis cíle	<b>4.2 Atraktivní zázemí pro mimoškolní aktivity a vzdělávání</b> Cílem je zajištění kvalitního a bezpečného zázemí pro mimoškolní aktivity, jako základního předpokladu pro rozvoj různorodosti a pestrosti nabízených forem a programů.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Silná vazba na VT1</i></li> <li>• <i>Střední vazba na PT1, 2, 3 a DT1</i></li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Počet nových záměrů spolupráce ve sdílených prostorách</i></li> <li>• <i>Počet inovovaných či vylepšených prostor pro mimoškolní a zájmové vzdělávání</i></li> </ul>

	<b>4. Prostředí a atmosféra školy</b>
Priorita	Zajištění motivujícího, bezpečného a rozvíjejícího prostředí pro všechny zúčastněné aktéry ve vzdělávání. Je třeba tyto aspekty v regionu podporovat, ať už po materiální stránce pomocí cílených investičních záměrů, nebo po stránce formální pomoci cíleně vedené podpory práce s kolektivem.
Cíl a popis cíle	<b>4.3 Bezpečný prostor pro školní i mimoškolní aktivity</b> Zajištění bezpečného, zdravého a atraktivního prostředí pro školní i mimoškolní aktivity. Vnitřní i venkovní prostory s vazbou na přírodu a zdravý životní styl.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Silná vazba na PT1 a PT3</i></li> <li>• <i>Střední vazba na DT1</i></li> <li>• <i>Slabá vazba na PT2 a VT1</i></li> </ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Počet nových venkovních učeben</i></li> <li>• <i>Počet nových zahrad a hřišť</i></li> </ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

Priorita	<b>4. Prostředí a atmosféra školy</b> Zajištění motivujícího, bezpečného a rozvíjícího prostředí pro všechny zúčastněné aktéry ve vzdělávání. Je třeba tyto aspekty v regionu podporovat, ať už po materiální stránce pomocí cílených investičních záměrů, nebo po stránce formální pomocí cíleně vedené podpory práce s kolektivem.
Cíl a popis cíle	<b>4.4 Podílení-se žáků a rodičů na vytváření prostředí školy a podmínek pro vzdělávání</b> Vyšší míra spolupráce na utváření vzdělávacích forem a programů s rodinami. Efektem bude i podrobnější identifikace rolí rodičů a pedagogů, z pohledu nastavení hranice mezi vzděláváním, jakožto kompetencí pedagoga a výchovou, jakožto kompetencí rodičů. Dále též rozvoj vazby rodičů i žáků na místní kulturu a národní povědomí.
Vazba na povinná a doporučená opatření (témata) dle Postupů MAP	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Silná vazba na VT1</i></li><li>• <i>Střední vazba na PT1, 2, 3 a DT1</i></li></ul>
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Počet škol s významným zapojením rodičů a žáků</i></li><li>• <i>Počet nových způsobů spolupráce s rodiči</i></li></ul>

## Strategický rámec MAP pro ORP Znojmo (verze 1.1 platná od 6. 4. 2017)

### Vazby cílů na opatření

Cíle MAP vs. Povinná, doporučená a volitelná opatření (témata) Postupů MAP se 3 úrovněmi vazby (X - slabá, XX – střední, XXX - silná)

Opatření / Cíle	PT1	PT2	PT3	DT1	VT1
1.1 Lepší schopnost komunikace a spolupráce	XX	X	XXX	XXX	XX
1.2 Zajištění dostatku prostoru a forem pro vzájemné setkávání a sdílení dobré praxe	XX	XX	XX	XX	XX
1.3 Efektivní spolupráce: zřizovatel – škola – rodiče – komunita	XX	XX	XX	X	XXX
1.4 Funkční systém komunikace napříč vzdělávací soustavou	X	X	X	X	X
2.1 Nižší počet žáků ve třídách	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
2.2 Individuální práce se žáky	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
2.3 Doplnění potřebných profesí a kompetencí ve školství	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
2.4 Připravenost k zavádění systémových změn	XXX	X	XXX	X	X
3.1 Rozvíjení kompetencí a přijetí odpovědnosti	XXX	X	XXX	X	X
3.2 Zdokonalování vzdělávání a rozvoj týmové spolupráce	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
3.3 Kvalifikování, schopní a aktivní pedagogové se schopnostmi leadera	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
3.4 Genderová vyrovnanost ve všech formách vzdělávání	XX	XX	XX	XXX	X
4.1 Tvůrčí zázemí pro vzdělávání, výchovu a rozvoj	XXX	XXX	XXX	XXX	XX
4.2 Atraktivní zázemí pro mimoškolní aktivity a vzdělávání	XX	XX	XX	XX	XXX
4.3 Bezpečný prostor pro školní i mimoškolní aktivity	XXX	X	XXX	XX	X
4.4 Podílení-se žáků a rodičů na vytváření prostředí školy a podmínek pro vzdělávání	XX	XX	XX	XX	XXX



Investiční priority - seznam projektových záměrů pro investiční intervence v SC 2.4 IROP a pro integrované nástroje ITI, IPRÚ a CLLD zpracovaný pro ORP Znojmo.

Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Název projektu:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cíle MAP	Typ projektu:				Bezbariérovost školy, školského zařízení	Rozšiřování kapacit kmenových učeben mateřských nebo základních škol
					s vazbou na klíčové kompetence IROP					
					Cizí jazyk	Přírodní věd	Technické a řemeslné obory	Práce s digitál. technologiemi		
Základní škola Lubnice, okres Znojmo, příspěvková organizace, IČO 49438026 RED IZO 600127591 IZO 102855684	Odborná učebna na výuku přírodopisu, fyziky a chemie	1 200 000,-	10/2016 – 3/2017	4.1		X				
Základní škola Strachotice, příspěvková organizace IČO 71000917 RED IZO 600127311 IZO 102843996	Školní výuková zahrada jako víceúčelová učebna v přírodě	1 000 000,-	2017 – 2018	1.1 1.2 2.2 4.1 4.2		X				

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Základní škola JUDr. Josefa Mareše a MŠ, Znojmo, Klášterní 2, příspěvková organizace IČO 71217860 RED IZO 650071603 IZO 103019308	Vybudování odborné učebny jazyků a podpora přírodovědného vzdělávání s vyžitím moderních, digitálních, měřicích technologií	3 146 000,-	9/2017 – 8/2018	1.1 1.2 4.1	X	X						
Základní škola a Matejská škola, Znojmo, Pražská 98, příspěvková organizace IČO 45669716 RED IZO 600127729 IZO 102855901	Vybudování LAN a WIFI sítě školy a revitalizace přírodovědné učebny včetně nákupu didaktických pomůcek pro skupinovou práci žáků ve fyzice, chemii a přírodopisu	4 235 000,-	9/2017 – 8/2018	1.1 2.2 4.1		X			X			
Základní škola, náměstí Republiky 9, 669 02 Znojmo, IČO 47671303 IZO 102855919 RED IZO 600127737	Odborné učebny pro Základní školu, Znojmo, náměstí Republiky 9	42 500 000	6/2017 – 6/2019	2.1 2.2 2.4 4.1	X	X	X			X		X

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLUVÝCHOVY

Základní škola a Mateřská škola, Břežany, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 75 00 88 82 RED IZO 600127915 IZO 102855382	Moderní škola	25 000 000	3/2017 – 12/2018	2.2 4.1 4.2	X	X	X	X	X	
Základní škola a Mateřská škola, Višňové, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 71001476 RED IZO 600127877 IZO 102855463	Modernizace odborných učeben ZŠ	5 000 000,-	2017 - 2018	4.1	X	X	X	X	X	
Základní škola, Prosiměřice, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 70994765 RED IZO 600 127 648	Nástavba ZŠ Prosiměřice	3 500 000,-	2017	2.2 4.1	X			X	X	

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Základní škola Vranov nad Dyjí, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 71013032 RED IZO 600127699 IZO 102855854	Vybudování nových učeben na Základní škole Vranov nad Dyjí	15 000 000,-	10/2017 – 12/2018	2.1 2.2	X	X	X	X		
ZŠ Prokopa Diviše a MŠ, Znojmo- Přímětice 569, příspěvková organizace IČO 70940843 IZO 600127826	Vybudování laboratoře chemie včetně nákupu didaktických pomůcek pro práci žáků ve fyzice, chemii a přírodopisu a vybudování cvičné kuchyně	2 420 000,-	9/2017 – 8/2018	4.1	X	X	X	X		
Základní škola a Mateřská škola Vrbovec, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 75003872 IZO 102855871	Vybudování jazykové, přírodovědné a počítačové třídy a infrastruktury LAN a WiFi	6 000 000,-	9/2017 – 8/2018	1.1 2.2 4.1	X	X		X		

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/00000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Základní škola a Mateřská škola, Bližkovice, okr. Znojmo, příspěvková organizace IČO 75024101 IZO 102855501 RED IZO 600127524	Vybudování specializovaných učeben v objektu ZŠ a MŠ Bližkovice, okr. Znojmo, p.o.	6 228 593,-	4/2018 – 8/2018	2.2 4.1	X	X	X	X		
Základní škola, Želetice, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 71005030 RED IZO 600127516 IZO 102855480	Vybudování jazykové a přírodovědné třídy v Základní škole Želetice	3 200 000,-	9/2017 – 8/2018	2.2 4.1	X	X		X		
Základní škola a Mateřská škola, Horní Dunajovice, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 71005234 RED IZO 600127249	Modernizace jazykového a polytechnického vzdělávání v ZŠ Horní Dunajovice	2 400 000,-	9/2017 – 8/2018	2.2 4.1 4.2	X		X			

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



Základní škola a Mateřská škola, Šumná, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 75022320 RED IZO 600127508 IZO 102 855 439	Moderní přístupná škola	8 000 000,-	2017	2.2 4.1 4.2		X	X	X	X	
Základní škola Šatov, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 70992380, RED IZO 600127664 IZO 102855803	Rekonstrukce učebny dílen a přílehlých prostor, vybudování bezbariérového vstupu do školy	1 500 000,-	2017 - 2018	2.2 4.1			X		X	
Základní škola a mateřská škola Šanov, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 70993106, RED IZO 600127656 IZO 102855773	Školní pavilon s odbornými učebnami pro výuku přírodovědných a technických oborů se školní výukovou zahradou jako učebnou v přírodě včetně vybavení	8 000 000,-	2017 - 2019	1.1 2.2 4.1 4.2		X	X			

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Středisko volného času Znojmo, příspěvková organizace IČO 70285314	Výstavba nové budovy za účelem vytvoření nových prostor	25 500 000,-	?	4.1 4.2 4.3		X	X		
Středisko volného času Znojmo, příspěvková organizace IČO 70285314	Úprava zahrady	500 000,-	2017	4.1 4.2 4.3	Úprava zahrady pro potřeby výuky environmentální výchovy.				
Středisko volného času Znojmo, příspěvková organizace IČO 70285314	Rekonstrukce v budově Sokolská	4 200 000,-	?	4.1 4.2 4.3	Rekonstrukce vnitřních prostor stávající budovy.				
Středisko volného času Znojmo, příspěvková organizace IČO 70285314	Rekonstrukce vybavení cvičné kuchyňky	200 000,-	?	4.1 4.2 4.3	Rekonstrukce vybavení cvičné kuchyňky pro realizaci kroužků vaření				
Základní škola, Hrušovany nad Jevišovkou, okres Znojmo, příspěvková organizace IČO 75024039 RED IZO 600127567 IZO 102855595	Přístavba Základní školy Hrušovany nad Jevišovkou	15 400 000,-	2017 - 2020	2.1 2.2 4.1 4.2		X	X		
Obec Želetice, okres Znojmo, Želetice 49, 671 34, IČO 00637165	Výstavba víceúčelového hřiště v obci Želetice	3 200 000,-		4.2 4.3	Volnočasové aktivity a podpora sportovních činností				

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

ZŠ a MŠ Jevišovice, Jevišovice 34, 671 53 IČO 70989605 RED IZO 600127583 IZO 102855650	Úpravy a pořízení vybavení odborných učeben za účelem zvýšení kvality výuky na ZŠ Jevišovice	1 850 000,-	1.9.2017 – 31.5.2019	2.1 2.2 4.1	X	X	X	X	X	
Laufen CZ, s.r.o. V Tůních 3/1637, 120 00 Praha 2 IČO 25758691	Vzdělávací centrum Laufen CZ - Adaptace jižních etází	20 000 000,-	1.1.2018 – 31.8.2018	4.2 4.3	X	X	X	X	X	
Základní škola a mateřská škola, Božice, příspěvková organizace, Božice 393, 67164 IČO 75023105 REDIZO 600127532	Víceúčelové zařízení pro vzdělávání	15 000 000,-	2019 - 2020	1.3 2.2 3.2 4.1 4.2	X	X	X	X	X	
MRL, s.r.o. Rooseveltova 584/9 602 00 Brno IČO 28320603	Jazykové centrum SPOLEČNÁ CESTA a BUNNIES	10 000 000,-	1.9.2017	4.2 4.3	X	X	X	X	X	

Schválil Řídicí výbor MAP jako aktuální platnou verzi k 6. 4. 2017, usnesení č. 12/3/17.

Ve Znojmě dne 6. 4. 2017

**Jiří**

Podpis předsedy řídicího výboru MAP:



Digitálně podepsal Jiří Lukáš  
DN: c=CZ,  
2.5.4.97=NTRCZ-27009581,  
o=MAS Znojemské vinařství,  
zs: [Č 27009581], ou=1,  
cn=Jiří Lukáš, sn=Lukáš,  
givenName=Jiří,  
serialNumber=P49140  
Datum: 2017.04.06 12:59:56  
+02'00'

**Lukáš**

Projekt: Místní akční plán vzdělávání  
v ORP Znojmo  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/15\_005/0000385



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

**MŠMT**  
MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY