



ÚROVNĚ ODBORNÉ PŘÍPRAVY VE VEŘEJNÉM ZADÁVÁNÍ

Vzdělávání
pro specialisty
na veřejné zadávání

3 úrovně:

3.

Speci-
lizovaná
úroveň

2.

Pokročilá
úroveň

1.

Základní
úroveň



Návrh modelu vzdělávání pro specialisty VZ

3.

**Speci-
lizovaná
úroveň**

3.4 Agilní leadership

3.1 Řízení
dodavatelských
řetězců

3.2 Inovace

3.3 Pokročilé postupy
při zadávání
veřejných zakázek
– vyšší úroveň

2.

**Pokročilá
úroveň**

2.5 Komunikace
a vyjednávání

2.6 Řízení rizik

2.7 Pokročilé postupy
při zadávání
veřejných zakázek
– nižší úroveň

2.1 Kolaborativní
zadávání veřejných
zakázek

2.2 Udržitelné
nakupování

2.3 Komoditní
specifika

2.4 Efektivita práce
a sebeřízení

1.

**Základní
úroveň**

1.5 E-procurement

1.6 Projektový
a procesní
managment

1.7 Řízení smluv

1.8 Etika
administrátora
(Compliance)

1.1 Strategické
nakupování

1.2 Efektivní
nakupování
a životní cyklus
nákupu

1.3 Ekonomické
základy nákupu

1.4 Právní aspekty
nákupu



STRUKTURA TÉMAT A ÚROVNÍ ODBORNOSTI VE VZDĚLÁVACÍM MODULU



1. Základní úroveň

8
oblastí
rozvoje

1.1 Strategické nakupování

- Vnitřní předpis (VZMR)
- Strategické nakupování a plnění strategií zadavatele
- Úvod do veřejných zakázek (začátečník)
- Základní zásady zadávání VZ

1.2 Efektivní nakupování a životní cyklus nákupu

- Tvorba ZD – VZMR
- VZMR
- DNS
- Účast dodavatele v rámcové dohodě nebo DNS
- Rámcové dohody
- Životní cyklus nákupu
- Analýza potřeb, analýza trhu
- Vyhodnocení plnění VZ, podávání zpráv, hodnocení

1.3 Ekonomické základy nákupu

- 3E
- Meet the seller
- Průzkum trhu a PTK
- VZMR pro dodavatele
- Agregovaná nabídka, účast více dodavatelů
- Seznam kvalifikovaných dodavatelů
- Analýza trhu
- Ekonomické pojmosloví, cenotvorba
- Zapojení trhu
- Plánování a ekonomická efektivnost a udržitelnost

1. Základní úroveň

1.4

Právní aspekty nákupu

- Specifické druhy ZŘ s jednáním
- Způsob realizace VZ v nadlimitním režimu – volba druhu ZŘ
- Tvorba ZD – ZZVZ
- Procesní postup – ZZVZ
- Výjimky ze ZZVZ
- Druhy a režimy VZ
- Účast zahraničních dodavatelů
- Doklady v zadávacím řízení
- Objasňování nebo doplňování dokladů
- Vyřizování námitek/vyřizování žádostí o vysvětlení ZD
- Zjednodušené podlimitní řízení
- Paragraf 222
- Sčítání VZ
- Hodnocení nabídek
- Kvalifikace
- Uveřejňovací povinnosti
- Vyhrazené změny v ZD
- Poddodavatelé v ZŘ
- Dozor nad dodržováním zákona
- Přestupky
- Vyhrazené VZ
- Předpisy EU
- Zákon o podpoře nízkoemisních vozidel
- Aktuality z legislativy
- ZZVZ pro dodavatele
- Obrana proti chybnému postupu zadavatele
- Prokazování kvalifikace dodavatele
- Zkoušky dodavatelů
- Rozhodovací praxe ÚOHS
- Dotované VZ

1. Základní úroveň

1.5 E-procurement

- Úvod do elektronizace VZ
- VVZ – uveřejňování formulářů
- VZ dle ZZVZ v NEN
- Sběr dat v NEN
- VZMR v NEN
- Zadávání VZ v NEN pro zadavatele
- Zadávání VZ v NEN pro dodavatele
- Elektronická komunikace u VZ
- Technické inovace (AI)
- Další elektronické nástroje

1.6 Projektový a procesní management

- Základy projektového řízení u VZ
- Projektový a procesní management

1.7 Řízení smluv

- Povinnosti zadavatele a dodavatele před podpisem smlouvy
- Řízení smluvního vztahu a kontrola plnění smlouvy
- Vyhodnocení plnění smlouvy

1.8 Etika administrátora (Compliance)

- Etické kodexy, etika úředníka
- Střet zájmů, trestné činy

2. Pokročilá úroveň

7
oblastí
rozvoje

2.1 Kolaborativní zadávání veřejných zakázek

- Spolupráce zadavatelů při zadávání VZ – centrály
- Spolupráce zadavatelů při zadávání VZ v NEN
- Centrální nákupy státu / resortní nákupy
- Modely centrálního nákupu krajů

2.2 Udržitelné nakupování

- Odpovědné zadávání VZ
- Štítky, ekoznačka v ZŘ
- Minimální standardy OVZ
- Monitorování a vyhodnocování sociálních a environmentálních dopadů

2.3 Komoditní specifika

- Sektorové veřejné zakázky
- Zákon i veřejných službách a přepravě cest
- Design and Build
- VZ a sociální podniky
- Příklady dobré praxe
- Témata dle komodit
- Potraviny a stravování
- Technická specifikace dle odboru

2.4 Efektivita práce a sebeřízení

- Základy efektivy práce, spolupráce, sebeřízení
- Analytické a kritické myšlení, proces učení
- Prevence vyhoření
- Úkolový management

2. Pokročilá úroveň

2.5

Komunikace a vyjednávání

⋮

- Horizontální a vertikální spolupráce
- Základy komunikace dovnitř organizace
- Pravidla komunikace s dodavateli dle ZZVZ
- Předběžné tržní konzultace

2.6

Řízení rizik

⋮

- Identifikace a řízení rizik, kategorizace rizik
- Strategie risk managementu

2.7

Pokročilé postupy při zadávání veřejných zakázek – nižší úroveň

- Hodnocení nákladů spojených s vlastnictvím (TCO)
- Hodnocení nákladů životního cyklu
- BVA
- Použití subjektivních hodnotících kritérií
- Zadávací řízení s jednacím prvkem

3.

**Speci-
lizovaná
úroveň**

4
*oblasti
rozvoje*

3.1

Řízení dodavatelských řetězců

- Řízení dodavatelského řetězce

3.2

Inovace

- Inovativní předměty plnění ve VZ
- Ochrana obchodního tajemství dodavatelů ve VZ

3.3

Pokročilé postupy při zadávání veřejných zakázek – vyšší úroveň

- Zadávání koncesí
- Zadávací řízení s variantami nabídek

3.4

Agilní leadership

- Základy agilního leadershipu



www.mmr.gov.cz/cs/microsites/nsvz.cz