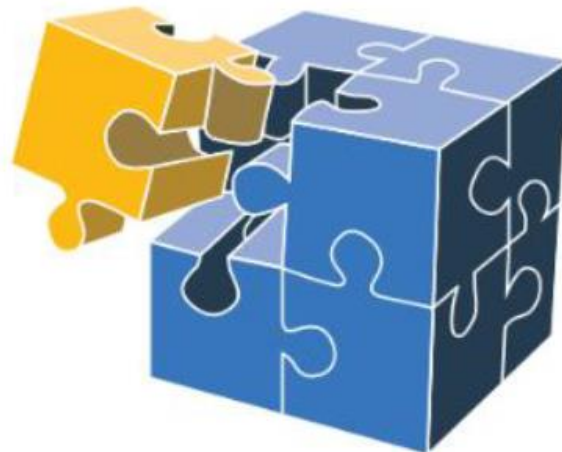




MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Strateduka

Den 3

Jan Hněvkovský

jan@govlab.cz

govlab.cz

Reflexe

- Na co si vzpomínáte ze dne 1 a 2?
- V jaké energii přicházíte?



Cíl dneška

- Prakticky si vyzkoušet celý proces tvorby strategie
- Otevřít vaše témata



Proces tvorby



Metodika přípravy veřejných strategií

- Dobrý sluha, zlý pán
- Můžete projít všemi kroky, mít super robustní dokument a...žádný dopad



Co potřebujete pro strategické řízení

- Dokument
- Procesy
- Leadership



Jdeme na to!



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Jakou strategií budete tvořit?



Metodika fáze

- Příprava
- Analytická část
- Návrhová část
- Implementační část



Příprava strategie – klíčové body

- Mít sladěná očekávání
- Mít k tomu postavený tým
- Mít definované role a zodpovědnosti



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Příprava strategie prakticky

- Účel strategie – proč vzniká?
- Projektový tým – koho potřebujeme do týmu?
- Mapa aktérů – jak vypadá ekosystém?
- Plán participace – kdy, s kým, co a proč?
- Harmonogram – kolik času na jaké fáze, jaké výstupy?



Metodika fáze

- Příprava
- Analytická část
- Návrhová část
- Implementační část



Analytická část – klíčové body

- Mít porozumění o současném stavu
- Znat názor aktérů
- Mít nastíněnou predikci vývoje
- Mít oporu pro návrhovou část
- **Ne popsat, jak funguje svět!**



Analytické část prakticky

- Dobrá struktura analýzy – jaké kapitoly?
- Datová základna - jaká data?
- Nastřelte analýzu a představte shrnutí



Analytické část prakticky

- Dobrá struktura analýzy – jaké kapitoly?
- Datová základna - jaká data?
- Nastřelte analýzu a představte shrnutí



Dobrá struktura analýzy

účel
dokumentu

shrnutí

doporučení
pro strategii

SWOT

současný stav
podle oblastí

existující
praxe

prognóza

datová základna
a metody
analýzy



Analytické část prakticky

- Dobrá struktura analýzy – jaké kapitoly?
- Datová základna - jaká data?
- Nastřelte analýzu a představte shrnutí



Analytické část prakticky

- Dobrá struktura analýzy – jaké kapitoly?
- Datová základna - jaká data?
- Nastřelte analýzu a představte shrnutí



Metodika fáze

- Příprava
- Analytická část
- Návrhová část
- Implementační část



Návrhová část – klíčové body

- Mít srozumitelnou strategii
- Prioritizovat
- Zajistit legitimitu
- Zajistit podporu aktérů



Návrhová část prakticky

- Nastavte strukturu strategie
 - » Nastavte hierarchii cílů
 - » Nastavte míru obecnosti
 - » Nastavte wording
- Vytvořte jeden strategický cíl

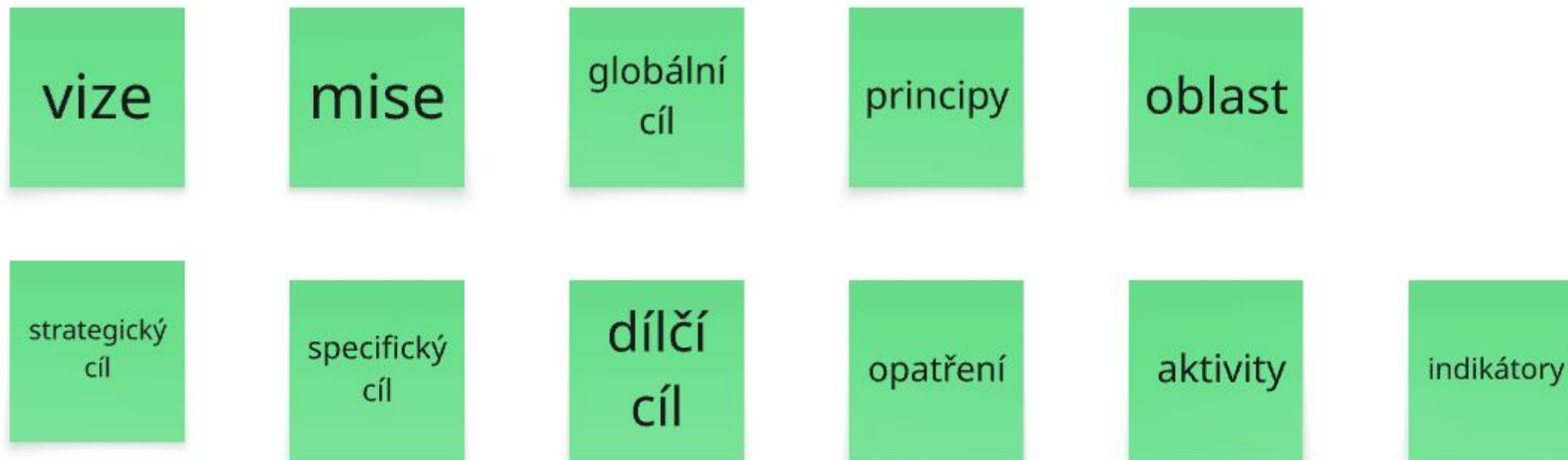


Návrhová část prakticky

- Nastavte strukturu strategie
 - » Nastavte hierarchii cílů
 - » Nastavte míru obecnosti
 - » Nastavte wording
- Vytvořte jeden strategický cíl



Hierarchie cílů



Návrhová část prakticky

- Nastavte strukturu strategie
 - » Nastavte hierarchii cílů
 - » Nastavte míru obecnosti
 - » Nastavte wording
- Vytvořte jeden strategický cíl



Wording cílů

- Jak chceme psát vizi?
 - » systém, služby, člověk
- Jak cíle?
 - » koncový stav, sloveso my, sloveso infinitiv
- Jak opatření?
 - » Podstatné jméno, sloveso infinitiv
- AI



Metodika fáze

- Příprava
- Analytická část
- Návrhová část
- Implementační část



Implementační část – klíčové body

- Nastavit řízení strategie
- Mít zajištění leadership
- Mít napojené zdroje



Implementační část – prakticky

- Vymyslete model řízení
 - » Kdo - role a zodpovědnosti
 - » Jak se budete scházet - rytmus schůzek
 - » Způsoby vyhodnocování (monitoring & evaluace) a data



Implementační část – prakticky

- Vymyslete model řízení
 - » Kdo - role a zodpovědnosti
 - » Jak se budete scházet - rytmus schůzek
 - » Způsoby vyhodnocování (monitoring & evaluace) a data



Vaše témata



Co chcete probrat?

- Jak posunout koncepci smart cities



Reflexe Strateduky



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Díky za tři dny přemýšlení o strategiích Hodně zdaru!

Jan@govlab.cz

Govlab.cz



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR