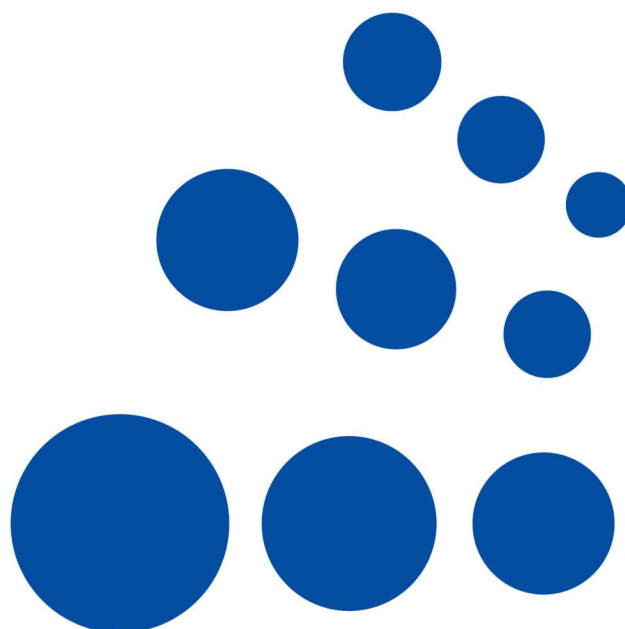


Mid-term evaluace realizace strategií CLLD 2021–2027 na MAS

Zadání pro místní akční skupiny

Verze: 1.0

Datum: 29. 1. 2026



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



Ministerstvo
pro místní rozvoj

Obsah

Úvod	5
1. Co je mid-term evaluace realizace strategie CLLD 2021–2027 na úrovni MAS?	5
2. Cíle evaluace	6
3. Výstup evaluace – Evaluační zpráva	6
4. Termíny a další informace ke zpracování evaluace (Evaluační zprávy)	7
4.1 Dokumentace pro zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021–2027 na MAS	7
4.2 Harmonogram zpracování mid-term evaluace, předání, kontrola a schválení výstupů mid-term evaluace (evaluační zprávy)	7
4.3 Konzultace k mid-term evaluaci	8
5. Zpracovatel evaluace	8
6. Na co se evaluace zaměřuje – předmět evaluace	9
7. Zadání evaluace – evaluační otázky v jednotlivých oblastech	9
Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace)	9
Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace)	10
8. Přílohy Zadání	13

Seznam tabulek

Tabulka 1 Aspekty sebehodnocení a externího zpracování mid-term evaluace	8
Tabulka 2 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II	11
Tabulka 3 Nepovinně zodpovídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II	12

Přehled provedených změn

Předmět změny	Kapitola	Strana	Platnost od

Seznam zkratk

API	- Agentura pro podnikání
ČR	- Česká republika
EO	- Evaluační otázka
EU	- Evropská unie
IROP	- Integrovaný regionální operační program 2021–2027
MAS	- Místní akční skupina
MMR	- Ministerstvo pro místní rozvoj ČR
MMR–ORP	- Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, odbor regionální politiky
MP INRAP	- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů a regionálních akčních plánů
OPZ+	- Operační program Zaměstnanost plus
OP	- Operační program
OP TAK	- Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP TP	- Operační program Technická pomoc 2021–2027
OP ŽP	- Operační program Životní prostředí 2021–2027
PR	- Programový rámec
ŘO	- Řídící orgán
SCLLD	- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
SP SZP	- Strategický plán společné zemědělské politiky

Úvod

Dokument **Mid-term evaluace realizace strategií CLLD 2021–2027 – Zadání pro místní akční skupiny** (dále jen "Zadání") je zpracován v souladu s:

- Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1060 ze dne 24. června 2021 o společných ustanoveních pro Evropský fond pro regionální rozvoj, Evropský sociální fond plus, Fond soudržnosti, Fond pro spravedlivou transformaci a Evropský námořní, rybářský a akvakulturní fond a o finančních pravidlech pro tyto fondy a pro Azylový, migrační a integrační fond, Fond pro vnitřní bezpečnost a Nástroj pro finanční podporu správy hranic a vízové politiky ("obecné nařízení"),
- Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1058 ze dne 24. června 2021 o Evropském fondu pro regionální rozvoj a o Fondu soudržnosti,
- Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1057 ze dne 24. června 2021, kterým se zřizuje Evropský sociální fond plus (ESF+) a zrušuje nařízení (EU) č. 1296/2013,
- Nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/2115 ze dne 2. 12. 2021, kterým se stanoví pravidla podpory pro strategické plány, jež mají být vypracovány členskými státy v rámci společné zemědělské politiky (strategické plány SZP) a financovány Evropským zemědělským záručním fondem (EZZF) a Evropským zemědělským fondem pro rozvoj venkova (EZFRV), a zrušuje nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1305/2013 a nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1307/2013.

Do Zadání se promítají požadavky metodických pokynů Ministerstva pro místní rozvoj ČR (dále také "MMR") jako orgánu odpovědného za přípravu a realizaci Dohody o partnerství a nastavení jednotného metodického prostředí jako předpokladu efektivního a funkčního administrativního systému.

Účelem Zadání je poskytnout nositelům integrovaných strategií komunitně vedeného místního rozvoje, tj. místním akčním skupinám (dále také "MAS"), jednotné závazné postupy pro přípravu a zpracování mid-term evaluace realizace SCLLD v programovém období 2021–2027.

Zadání stanovuje minimální požadavky na zpracování mid-term evaluací realizace SCLLD na úrovni MAS. Součástí (přílohou č. 1) Zadání je **závazná šablona** pro vypracování Evaluační zprávy. MAS jsou povinny provést mid-term evaluaci realizace své SCLLD v rozsahu a způsobem stanoveném tímto Zadáním. Případné odchýlení provedení evaluace od Zadání musí být, pokud se nejedná o změnu ve smyslu **rozšíření** příslušných šetření oproti rozsahu stanoveném Zadáním, písemně schváleno MMR, odborem regionální politiky (dále také „MMR-ORP“), oddělením rozvoje venkova a integrovaných nástrojů, a je možné pouze ze závažných důvodů. Případná změna způsobu realizace evaluace však nesmí významně ovlivnit kvalitu (platnost a spolehlivost) jejích výstupů.

1. Co je mid-term evaluace realizace strategie CLLD 2021–2027 na úrovni MAS?

Evaluace (hodnocení) realizace strategie CLLD 2021–2027 na úrovni MAS = soubor metod a činností realizovaných za účelem získání a zhodnocení informací o správnosti a dosahování cílů, způsobech a fungování implementace (realizace) strategie CLLD. **Evaluace tak doplňuje monitoring**, jehož prostřednictvím MAS **průběžně sleduje a zaznamenává** vybrané hodnoty a skutečnosti (finanční pokrok, věcný pokrok).

Při evaluaci jsou ovšem zjištěné skutečnosti **hodnoceny** za účelem zjistit:

- *Co děláme při realizaci strategie, respektive pro dosahování vytýčených cílů dobře a co naopak špatně? Jaké činnosti dále rozvíjet a jaké je třeba změnit, upravit?*
- *Přináší nám realizované aktivity a vynaložené prostředky (zdroje) odpovídající a uspokojivé výsledky, které jsou v území potřeba?*
- *Dosahujeme naplánovaných cílů? Přináší realizace SCLLD do území plánované potřebné změny?*
- *Přispívá realizace SCLLD ke zlepšení života konkrétních cílových skupin a života v území MAS? Jak? Proč ano, proč ne?*
- *Jaké inovace a jakou přidanou hodnotu SCLLD do území MAS realizací SCLLD přináší?*

Tyto základní obecné úvahy jsou dále převedeny do **tzv. evaluačních otázek**, jejichž zodpovězením – podloženým příslušnými analýzami a šetřením – dojde ke komplexnímu zhodnocení (evaluaci) dosavadní realizace SCLLD na úrovni MAS. Předmětná mid-term evaluace bude evaluací, která se zaměřuje **jak na procesy** (jak MAS zajišťuje dosahování cílů strategie), **tak na výstupy a výsledky** (čeho prostřednictvím vynaložených prostředků MAS dosáhla a s jakým dopadem do území MAS). Smyslem mid-term evaluace, tj. hodnocení v průběhu programového období 2021–2027, tedy není pouze získání dostateku informací o výsledcích realizace, s nimiž by bylo možné se "pochlubit", ale také včasné odhalení případných nedostatků v realizaci SCLLD a sjednání příslušné nápravy (ve vztahu k dosahování cílů, účinnosti a účelnosti opatření SCLLD, vytváření přidané hodnoty, podpory inovací apod.). Pokud realizace SCLLD probíhá problematicky, získává zpracování mid-term evaluace realizace SCLLD na významu.

2. Cíle evaluace

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 je provedení hodnocení realizace integrovaných strategií komunitně vedeného místního rozvoje na úrovni nositelů, tj. místních akčních skupin, v programovém období 2021–2027. Hodnotitel (evaluátor) provede evaluaci na základě tohoto Zadání, přičemž s využitím dále předepsaných metod a za dodržení minimálního stanoveného rozsahu šetření vyhodnotí realizaci stanovených procesů (v Oblasti I) a zodpoví níže zadané evaluační otázky a jejich podotázky (v Oblasti II), které jsou uvedeny v kap. 7. **Zadání evaluace – evaluační otázky v jednotlivých oblastech.**

Cílem mid-term evaluace realizace SCLLD 2021–2027 na MAS je:

1. zhodnotit nastavení činností a procesů prováděných MAS v souvislosti s implementací SCLLD za účelem identifikace příkladů dobré praxe a zejména špatného nastavení a včasného odstranění nedostatků a zefektivnění činností a procesů na úrovni MAS,
2. zhodnotit absorpční kapacitu pro realizaci (zacílení) Programových rámců SCLLD za účelem včasné identifikace případných nedostatků a prevence nevyčerpání alokace v jednotlivých Programových rámcích,
3. zhodnotit výsledky realizace opatření PR SCLLD a pokrok v plnění cílů Programových rámců SCLLD a identifikace případných bariér a definice vhodných opatření vedoucích k lepšímu naplňování (dosahování) stanovených cílů a čerpání alokace MAS,
4. identifikovat příspěvek SCLLD ke vzniku inovací a přidané hodnoty v území MAS.

Souhrnně lze tedy říci, že mid-term evaluace realizace SCLLD slouží k:

1. identifikaci pozitiv a využití příkladů dobré praxe,
2. včasnému rozpoznání případných nedostatků v nastavení a realizaci SCLLD a
3. navržení vhodných opatření pro eliminaci těchto nedostatků, přičemž ideálně by mělo být následujícím krokem (který však již není součástí samotné evaluace) vytvoření předpokladů pro zavedení navržených opatření do praxe a jejich následná implementace.

Hlavním uživatelem výstupů mid-term evaluace je místní akční skupina jako nositel příslušné SCLLD 2021–2027.

3. Výstup evaluace – Evaluační zpráva

Výstupy hodnocení zpracuje MAS formou tzv. **Evaluační zprávy z mid-term evaluace** (dále jen „evaluační zpráva“), jejíž **závazná struktura je přílohou č. 1 tohoto Zadání.**

Evaluační zpráva bude v souladu s předepsanou strukturou obsahovat:

1. cíle evaluace,
2. odpovědi na zadané evaluační otázky a podotázky a případná doporučení (opatření) pro vedení MAS ("manažerská doporučení") ohledně:
 - nastavení interních procesů a postupů přímo souvisejících s implementací SCLLD,
 - odborného, personálního a materiálního zajištění implementace příslušné SCLLD,
 - aktualizace SCLLD,
 - optimalizace zaměření SCLLD, respektive Opatření/Fichí Programových rámců,
3. manažerské shrnutí výstupů a výsledků dosavadní implementace SCLLD.

MAS zpracovává Evaluační zprávu s využitím šablony Evaluační zprávy, která je přílohou č. 1 tohoto Zadání, která zároveň stanoví minimální metodické požadavky na zpracování hodnocení, které je MAS povinna dodržet.

Hlavním výsledkem evaluace, který bude dosažen v případě realizace opatření vyplývajících z manažerských doporučení, bude aktualizace SCLLD v souladu se zjištěními mid-term evaluace na úrovni MAS, adekvátní odborné, personální a materiální zajištění implementace příslušné SCLLD a optimalizace nastavení procesů implementace SCLLD. Realizace výsledných manažerských doporučení není pro MAS závazná (MMR–ORP ji nebude žádným způsobem vymáhat), v zájmu optimalizace realizace SCLLD a maximalizace pozitivních dopadů SCLLD na území MAS se však důrazně doporučuje. Evaluace, jejíž doporučení nebyla implementována, výrazně ztrácí na významu. Vždy je nutné dobře zvážit případné následky (rizika) nezpracování navržených úprav. Za rozhodnutí zpracovat/nezpracovat navržená doporučení zodpovídá MAS.

4. Termíny a další informace ke zpracování evaluace (Evaluační zprávy)

4.1 Dokumentace pro zpracování mid-term evaluace SCLLD 2021–2027 na MAS

MAS zpracuje Evaluační zprávu s využitím šablony Evaluační zprávy, která je přílohou č. 1 tohoto Zadání. MAS může dále při realizaci povinných evaluačních rozhovorů s příjemci využít přílohu č. 2: Doporučený návrh otázek pro evaluační rozhovory.

Aktuální informace k mid-term evaluaci realizace SCLLD jsou zveřejňovány na stránkách Územní dimenze <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/cld/evaluace>.

4.2 Harmonogram zpracování mid-term evaluace, předání, kontrola a schválení výstupů mid-term evaluace (evaluační zprávy)

MAS zpracuje Evaluační zprávu s údaji platnými k 31. 12. 2025. Činnosti na zpracování mid-term evaluace může MAS zahájit i dříve, avšak všechny kvantitativní údaje, které budou vstupovat do mid-term evaluace, musí být platné k 31. 12. 2025.

Evaluační zprávu z mid-term evaluace po projednání a schválení příslušným orgánem MAS (zpravidla půjde o kontrolní orgán, není-li odpovědnost za monitoring a evaluaci SCLLD svěřena jinému orgánu MAS) podává MAS ke kontrole na MMR–ORP prostřednictvím ISKP21+. Jména pracovníků MMR–ORP, respektive způsob podání evaluační zprávy na MMR–ORP, budou zveřejněny na stránkách Územní dimenze. O způsobu podávání evaluačních zpráv prostřednictvím ISKP21+ na MMR–ORP budou včas (co nejdříve) MAS informovány také e-mailem.

Evaluační zprávu je MAS povinna předložit nejpozději 30. 6. 2026. V případě nedodržení tohoto termínu bude zahájen proces uplatnění korekce (viz Příloha č. 2 k Výzvě č. 07_22_003 OP TP Uplatnění korekce na alokaci na provozní a animační činnost MAS (bod 1.2 - Evaluace SCLLD).

Předložené evaluační zprávy budou schvalovány ze strany MMR–ORP. Předložená zpráva bude do 60 pracovních dní¹ počínaje prvním pracovním dnem následujícím po dni podání zprávy buďto schválena, nebo vrácena k doplnění/přepracování, a to prostřednictvím ISKP21+. Zprávu vrácenou k doplnění/přepracování je MAS povinna opětovně podat, a to doplněnou/upravenou na základě zaslaných požadavků, ve lhůtě stanovené ve výzvě k doplnění/úpravě (min. 15 pracovních dní počínaje prvním pracovním dnem následujícím po dni vrácení zprávy k doplnění/úpravě). Lhůta bude stanoven adekvátně k charakteru a rozsahu požadavků na doplnění/úpravu evaluační zprávy a na základě žádosti MAS může být prodloužena.

Zprávu lze místní akční skupině vrátit k přepracování/doplnění opakovaně. O schválení zprávy bude MAS informována prostřednictvím ISKP21+. Seznam schválených zpráv může být průběžně poskytován i řídicím orgánům příslušných programů.

Schválenou Evaluační zprávu MAS zveřejní na svých webových stránkách. MMR–ORP může schválené Evaluační zprávy průběžně zveřejňovat na webových stránkách Územní dimenze².

¹ MMR–ORP si v případě kumulace evaluačních zpráv ze strany MAS ke stanovenému termínu (tj. 30. 6. 2026) vyhrazuje právo lhůtu pro kontrolu ze strany MMR–ORP nedodržet.

² <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj/cld/evaluace>

Kontrolu evaluačních zpráv MAS provádí MMR-ORP na základě kritérií a s využitím kontrolního listu uvedeného v Příloze č. 4 tohoto Zadání.

4.3 Konzultace k mid-term evaluaci

S dotazy se mohou MAS obracet na **RNDr. Pavlu Kačabovou** (pavla.kacabova@mmr.gov.cz).

5. Zpracovatel evaluace

Zpracovatelem evaluace může být:

1. externí dodavatel (externí evaluátor) nebo
2. samotná MAS (sebehodnocení³) nebo
3. kombinace obou variant (v případě, kdy MAS využije doplňkově externího evaluátora – např. pro organizaci Focus Groups, při formulaci odpovědí na evaluační pod/otázky a/nebo při návrhu manažerských doporučení apod.).

Je-li zpracovatelem externí dodavatel, tzv. externí evaluátor, musí taktéž postupovat v souladu s tímto Zadáním. Za to, aby byla evaluace realizována v souladu se Zadáním, vždy zodpovídá MAS, která musí externímu evaluátorovi v průběhu zpracování evaluace poskytnout potřebnou součinnost. Náklady na externí evaluaci jdou na vrub MAS.

Je-li zpracovatelem samotná MAS, provádí tzv. sebehodnocení s využitím vlastních lidských zdrojů. Evaluátorem je tedy v tomto případě pověřený pracovník/pracovníci MAS. Každá MAS musí důkladně zvážit, zda má dostatečné časové, personální a odborné kapacity na to, aby mohla realizovat evaluaci (sebehodnocení) vlastními kapacitami v rozsahu stanoveném tímto Zadáním. Pokud bude MAS realizovat sebehodnocení, doporučuje se, aby ho neprováděli zaměstnanci, kteří se významným způsobem osobně podílejí na implementaci SCLLD (dodržení tohoto doporučení však není pro MAS povinné).

Při rozhodování, zda MAS provede evaluaci vlastními kapacitami (sebehodnocení), nebo s využitím externího evaluátora, je vhodné zvážit i níže uvedené (viz tabulku č. 1).

Tabulka 1 Aspekty sebehodnocení a externího zpracování mid-term evaluace

	Sebehodnocení	Evaluace (externí)
Proč se bude provádět?	Sebehodnocení i externí evaluace podporují proces učení zaměřený na efektivnější návrh a implementaci nástrojů CLLD na místní úrovni. Dále slouží k prokázání výsledků implementace SCLLD a přidání hodnoty nástroje CLLD.	
Kdo ji bude provádět?	Odpovědní zaměstnanci MAS, ideálně tací, kteří se osobně nepodílejí na implementaci SCLLD (objektivně zhodnotit vlastní práci je velmi obtížné).	Nezávislí odborníci, kteří nejsou přímo zainteresováni (nepodílejí se) na implementaci SCLLD a na ostatních aktivitách MAS.
Co bude hodnoceno?	Předmět sebehodnocení a externí evaluace je stejný. Hodnocení bude rozděleno do dvou oblastí (viz níže) a bude odpovídat na všechny zadané evaluační otázky.	
Jak se bude evaluace provádět?	Sebehodnocení i externí evaluace bude v rámci jednotlivých oblastí evaluace realizována za použití všech zadaných evaluačních metod a postupů. Design evaluace musí z hlediska použitých metod splňovat požadavky stanovené Zadáním evaluace.	
Co bude výstupem?	Evaluační zpráva obsahující vyhodnocení procesů a činností v Oblasti I a odpovědi na evaluační otázky a podotázky, vč. manažerských doporučení pro MAS v Oblasti II.	
Náklady/nároky	Personální náklady. Časová dotace (upozorňujeme na časovou náročnost	Náklady dle nabídky externího evaluátora (na základě poptávky pro zpracování evaluace v rozsahu dle

³ Sebehodnocení

Sebehodnocení je formativní proces, který je navržen a proveden těmi, kdo provádějí intervenci, nebo těmi, kdo jsou její součástí (např. řídicí orgány, rozhodovací orgány, příjemci). Sebehodnocení vytváří vnitřní pohled na činnosti a zaměřuje se na celkový výkon. Účastníci se aktéři – s pomocí externího moderátora, nebo bez ní – analyzují způsob, jakým věci dělají, a ptají se sami sebe, jak přispět k dosažení dohodnutých cílů. Participativní charakter sebehodnocení vyvolává mezi všemi aktéry, kteří jsou jeho součástí, účinek učení. (Zdroj: POKYNY PRO HODNOCENÍ LEADER/CLLD, srpen 2017, str. 81)

	Sebehodnocení sebehodnocení).	Evaluace (externí) tohoto Zadání) Časová dotace – evaluace neodčerpá kapacity MAS potřebné pro další aktivity v rámci implementace SCLLD. I externí evaluace však bude vyžadovat určitou míru součinnosti MAS s externím evaluátorem.
Informační zdroje	Sebehodnocení i externí evaluace čerpají z totožných zdrojů, kterými jsou zejména: ➤ informace a data v ISK21+ (např. hodnoty indikátorů, informace ve zprávách o plnění integrované strategie, projekty v realizaci), ➤ výzvy MAS, ➤ dokumenty a záznamy MAS ve vztahu k realizaci SCLLD (interní postupy, interní směrnice MAS, jednací řády orgánů MAS, zápisy ze setkání orgánů MAS k hodnocení a výběru projektů atp.), ➤ členové MAS, respektive členové orgánů, příjemci jako nositelé konkrétních zkušeností s realizací integrovaných projektů (např. informace ze seminářů pro žadatele a příjemce), respektive s čerpáním skrze MAS, ➤ pracovníci kanceláře MAS jako nositelé cenných informací z území (o projektech a jejich výsledcích, informací získaných prostřednictvím animace atp.).	

6. Na co se evaluace zaměřuje – předmět evaluace

Předmětem mid-term evaluace realizace SCLLD **budou** pouze jevy a procesy přímo související s realizací příslušné SCLLD, tzn. **jevy a procesy na úrovni daného nositele SCLLD**, resp. na úrovni příslušného území MAS.

Hodnoceny **nebudou** procesy implementace CLLD zajišťované na úrovni MMR–ORP nebo na úrovni řídicích orgánů (dále také "ŘO") programů zapojených do implementace CLLD, které jsou předmětem samostatných evaluací prováděných MMR–ORP nebo ŘO. Hodnoceny **nebudou** výstupy a výsledky implementace CLLD v České republice jako celku.

Evaluace se zaměřuje na hodnocení realizovaných procesů, opatření a aktivit místní akční skupiny.

Není-li v šabloně evaluační zprávy (příloha č. 1 Zadání) uvedeno jinak, provádí MAS mid-term evaluaci realizace SCLLD ve vztahu k Programovým rámcům schváleným MAS k realizaci. **Ve vztahu k PR OPZ+ provádí MAS povinně hodnocení pouze ve vztahu k EO II.5, respektive podotázce II.5.4, příp. II.5.6⁴.**

Evaluace bude povinně provedena ve 2 vzájemně souvisejících a provázaných oblastech:

- Oblast I – **Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS** (procesní část evaluace),
- Oblast II – **Výstupy a výsledky** realizace SCLLD (výsledková část evaluace).

Má-li MAS ve své schválené SCLLD další oblasti evaluace a evaluační otázky, **může** Evaluační zprávu rozšířit o vlastní připravené otázky.

7. Zadání evaluace – evaluační otázky v jednotlivých oblastech

Oblast I – Interní procesy a postupy realizace SCLLD na MAS (procesní část evaluace)

Cílem evaluace v rámci Oblasti I je zhodnocení interních procesů a postupů realizace SCLLD prováděných na úrovni místní akční skupiny. **Předmětem** evaluace v rámci Oblasti I je posouzení nastavení interních procesů a činností MAS souvisejících s realizací SCLLD. MAS v rámci mid-term evaluace povinně posoudí následující procesy a činnosti prováděné na MAS související s realizací

⁴ MAS realizovaly podrobné hodnocení svých projektů v PR OPZ+ v rámci vlastní evaluace dle instrukcí ŘO OPZ+.

SCLLD na MAS:

1. **Proces: Příprava implementace PR IROP / OP TAK na MAS**
2. **Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení projektových/podnikatelských záměrů v PR IROP / OP TAK na MAS**
3. **Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR IROP / OP TAK na MAS**
4. **Proces: Příprava implementace PR SP SZP na MAS**
5. **Proces: Realizace výzev, kontrola a hodnocení žádostí o dotaci v PR SP SZP na MAS**
6. **Proces: Podpora žadatelů/příjemců při podání žádosti o dotaci a realizaci projektu v PR SP SZP na MAS**
7. **Proces: Implementace PR OP ŽP na MAS**
8. **Proces: Animace a komunikace**

MAS v rámci mid-term evaluace může (ale nemusí) dále posoudit následující procesy a činnosti prováděné na MAS související s realizací SCLLD:

9. **Proces: Financování realizace SCLLD z OP TP**
10. **Proces: Příprava integrované strategie CLLD**

Výstupem evaluace v rámci Oblasti I bude soubor manažerských doporučení k nastavení (úpravě) interních procesů a činností MAS (příp. příslušné dokumentace) souvisejících s realizací SCLLD, včetně jejich personálního, organizačního, odborného, finančního a materiálního zabezpečení.

Výsledkem evaluace bude v případě realizace opatření vyplývajících z manažerských doporučení optimální nastavení procesů, postupů a činností MAS souvisejících s realizací SCLLD.

Evaluace interních procesů a činností umožní včas identifikovat nedostatky a potřeby úprav v procesech a činnostech implementace SCLLD za účelem zajištění řádné realizace SCLLD. Hodnocení v Oblasti I je založeno na vyhodnocení příslušných procesů. V této oblasti nejsou stanoveny žádné evaluační otázky.

Evaluace v rámci Oblasti I bude probíhat prostřednictvím posouzení výše stanovených procesů a zaznamenáním klíčových závěrů do tabulek sebehodnocení, uvedených v příloze č. 1 tohoto Zadání.

Oblast II – Výstupy a výsledky realizace SCLLD 2021+ (výsledková část evaluace)

Cílem hodnocení v Oblasti II není pouze popis dosažených výstupů a hodnot indikátorů, ale zejména jejich interpretace ve vztahu k cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie. MAS v této části identifikuje jak pozitivní přínosy realizovaných projektů, tak slabá místa, bariéry a příčiny případného neplnění cílů či indikátorů. Zjištění z hodnocení je následně podkladem pro formulaci realistických a věcně odůvodněných doporučení ve vztahu k specifickým cílům SCLLD, potřebám území a zkušenostem MAS z dosavadní realizace strategie.

Na tuto oblast evaluace je vhodné se dívat jako na **zdroj informací o účincích realizace strategie CLLD v území a učení se (prostřednictvím ohlédnutí za vlastními úspěchy a nezdary)**. MAS se prostřednictvím evaluace „ohlédne“ za tím, co bylo do projektů vloženo a co to území přineslo. Porovnáním vstupů s výstupy a výsledky získá MAS informace o dobré, ale i špatné praxi v realizaci SCLLD. V budoucnu tak bude mít možnost pokračovat v tom, co funguje, a naopak se vyhnout opakování stejných chyb.

Předmětem evaluace v rámci Oblasti II jsou vstupy, výstupy a výsledky realizace SCLLD na MAS, jejich vzájemné vazby a změny, které výstupy způsobily v různých oblastech společnosti a hospodářství (tj. výsledky realizace SCLLD).

Výstupem evaluace v Oblasti II je shrnutí výstupů a výsledků dosavadní realizace SCLLD na MAS, případně soubor manažerských doporučení k úpravě Programových rámců SCLLD 2021+ pro úspěšnou realizaci SCLLD (úspěšné využití podpory v území MAS).

Výsledkem evaluace bude v případě realizace opatření vyplývajících z manažerských doporučení úprava SCLLD tak, aby bylo možné realizaci SCLLD účinněji dosáhnout vytýčených cílů strategie.

MAS prostřednictvím mid-term evaluace v rámci Oblasti II povinně zodpoví **evaluační otázky a jejich podotázky** uvedené v tabulce č. 2.

Tabulka 2 Přehled evaluačních otázek, podotázek a základních metod hodnocení v Oblasti II

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.1 V jaké fázi realizace se SCLLD k 31. 12. 2025 nachází a je potřeba provést změny v (alokaci, složení) Opatření/Fichí Programových rámců?	X			II.1.1) Předkládají žadatelé do jednotlivých výzev MAS projektové žádosti v alokaci, která je výrazně nižší nebo vyšší než alokace dané výzvy MAS?
	X	X		II.1.2) Podařilo se MAS dosáhnout povinných finančních milníků a jaké byly klíčové aspekty ne/úspěchu (tj. ne/dosažení milníků)?
	X	X		II.1.3) Existují pro každé Opatření/Fichí Programových rámců v území působnosti MAS potenciální žadatelé , případně připravené projekty?
II.2 Jak přispěla realizace jednotlivých Opatření/Fichí Programových rámců k dosahování hodnot indikátorů (věcný pokrok realizace SCLLD)?	X	X		II.2.1) Jsou hodnoty indikátorů dosažené k 31. 12. 2025 v souladu s indikátorovým plánem indikátorů výstupů a výsledků v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?
	X			II.2.2) Upravovala MAS do 31. 12. 2025 cílové hodnoty indikátorů prostřednictvím žádosti (žádostí) o změnu strategie (u jakých indikátorů, jak a proč)?
	X			II.2.3) Dosahuje MAS cílových hodnot vlastních indikátorů Strategických cílů navržených MAS v Koncepční části SCLLD?
II.3 Jsou finanční prostředky na projekty vynaloženy účelně, tj. plní projekty svůj účel a přinášejí do území pozitivní a udržitelné efekty?	X	X		II.3.1) Co přinášejí projekty realizované v jednotlivých PR cílovým skupinám daného projektu v jednotlivých Opatřeních/Fichích Programových rámců?
	X	X		II.3.2) Vedou projekty v Programových rámcích k dosažení předem nepředpokládaných pozitivních výsledků?
	X	X		II.3.3) Vedou projekty v jednotlivých Programových rámcích k dosažení nepředpokládaných negativních výsledků?
	X	X		II.3.4) Jsou výstupy, výsledky a dopady dosažené v jednotlivých Programových rámcích skutečně udržitelné?
II.4 Jak přispívají realizované projekty k naplňování specifického cíle SCLLD daného Opatření/Fiche v jednotlivých Programových rámcích?	X	X	X	

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus Group	Oblast II – evaluační podotázky
II.5 Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích k dosažení přidané hodnoty LEADER/CLLD ?	X	X	X	II.5.1) Vedou projekty realizované v jednotlivých Programových rámcích ke zlepšení místní správy , tj. k vyššímu zapojení veřejnosti a zástupců cílových skupin do přípravy jednotlivých projektů předkládaných do výzev MAS?
	X	X	X	II.5.2) Přispívají projekty v jednotlivých Programových rámcích k posílení sociálního kapitálu v území MAS?
	X	X	X	II.5.3) Přinášejí projekty realizované v rámci výzev MAS inovace , tj. nová řešení v místním kontextu ?
	X	X	X	II.5.4) Přinášejí projekty realizované v rámci výzev MAS synergické a multiplikační efekty , kterých by nebylo dosaženo prostřednictvím individuálních projektů?
	X	X	X	II.5.5) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS v PR SP SZP k naplňování konceptu SMART Villages ?
	X	X	X	II.5.6) Přispívají projekty realizované v rámci výzev MAS k jakémukoli další přidané hodnotě v rámci území MAS?
II.6 Přispívají projekty podpořené zejména v PR SP SZP k místnímu rozvoji ve venkovských oblastech?	X		X	II.6.1) Přispívají projekty zejména v PR SP SZP k rozvoji v jednotlivých kritériích místního rozvoje ?

MAS může, ale nemusí v rámci mid-term evaluace v Oblasti II zodpovědět evaluační otázku a její podotázky, uvedenou v následující tabulce. Podklady pro zodpovězení této evaluační otázky jsou uvedeny v příloze č. 3 Zadání.

Tabulka 3 Nepovinně zodpovídané (volitelné) evaluační otázky a podotázky v Oblasti II

Oblast II – EO	Obsahová analýza	Evaluační rozhovor	Focus group	Oblast II – evaluační podotázky
II.7 Dochází k naplnění cílů strategie jako celku?	X		X	II.7.1) Má dosahování specifických cílů Opatření/Fichí Programových rámců synergické efekty na dosahování ostatních cílů SCLLD (které nejsou součástí Programových rámců)?
	X		X	II.7.2) Jsou v území MAS realizovány individuální projekty a další aktivity přispívající k naplňování cílů SCLLD, které nejsou součástí Programových rámců?

Metody a zdroje pro hodnocení jsou podrobně popsány v příloze č. 1 Zadání (a v příloze č. 3 pro nepovinně / volitelně hodnocené procesy a evaluační otázky).

Instrukce pro realizaci základních povinných metod, tj. evaluačních rozhovorů a Focus Group, jsou uvedeny v Příloze č. 1 Zadání.

Při realizaci evaluačních rozhovorů a Focus Group je MAS povinná dodržet minimálně tyto požadavky:

- vybrat v každém Opatření/Fichi Programového rámce, ve kterém má k 31. 12. 2025 projekty v realizaci (tj. projekty, kterým byl vydán Právní akt/byla podepsána Dohoda), příp. dokončené projekty, **nejméně dva projekty, u kterých provede evaluační rozhovor**. Pokud má MAS v některém Opatření/Fichi pouze jediný projekt v realizaci/dokončený projekt, provede v daném Opatření/Fichi evaluační rozhovor s příjemcem právě jednoho projektu;
- realizovat nejméně jedno evaluační setkání Focus Group.

8. Přílohy Zadání

Přílohy Zadání:

1. Příloha č. 1: Šablona Evaluační zprávy pro mid-term evaluaci SCLLD na MAS
2. Příloha č. 2: Doporučený návrh otázek pro evaluační rozhovory
3. Příloha č. 3: Nepovinné / volitelné procesy k sebehodnocení a nepovinné evaluační otázky
4. Příloha č. 4: Kontrolní list pro kontrolu evaluačních zpráv na MMR-ORP