

Standardy projektového řízení pro státní správu

Radmila Outlá, Ministerstvo pro místní rozvoj
Michal Korf, Komora projektových manažerů

Proč to děláme

Budování budoucnosti země

Kvalitní služby pro občany. Infrastruktura a
schopnosti státu

Nedílná součást řízení

Nutné brát státní správou vážně



Koncepce rozvoje veřejné správy 2030

SPECIFICKÝ CÍL 3.5 SJEDNOTIT KVALITU PROVÁDĚNÝCH PROJEKTOVÝCH PRACÍ VE STÁTNÍ SPRÁVĚ

Jako vhodné řešení nejednotné kvality prováděných projektových prací ve státní správě se jeví definice minimálních standardů, které stanoví minimální procesní rámec aplikace projektového řízení a zakotví roli projektové kanceláře do struktur organizačních složek státu. Tyto minimální závazné standardy projektového řízení pro instituce státní správy definují potřebu existence a úlohu projektové kanceláře v rámci organizace realizující projekty, rovněž definují jednotný metodický základ pro dílčí metodiky projektového řízení jednotlivých organizací a také zakotví systém pravidelného monitoringu a reportingu o stavu projektů a identifikovaných rizicích k eskalaci pro příslušnou úroveň vedení.

Výstupy KOVES 2030: 2021 - 2024

- Sjednocení kompetencí projektových manažerů v institucích státní správy a katalogizace projektových prací
- ✓ Vypracování závazných Minimálních standardů kompetencí pro projektové řízení pro instituce státní správy
- ✓ Definice kompetenčního modelu projektového manažera, včetně popisu požadované znalostí báze, doporučeného vzdělávacího modelu a certifikace, nebo zkoušky

[Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Metodiky \(gov.cz\)](#)

[Projektove-řízení-skripta.pdf.aspx \(gov.cz\)](#)

Výstupy KOVES 2030: 2024 - 2026

- Sjednocení kompetencí projektových manažerů v institucích státní správy a zařazení výkonu projektových prací do katalogu správních činností a oborů služby

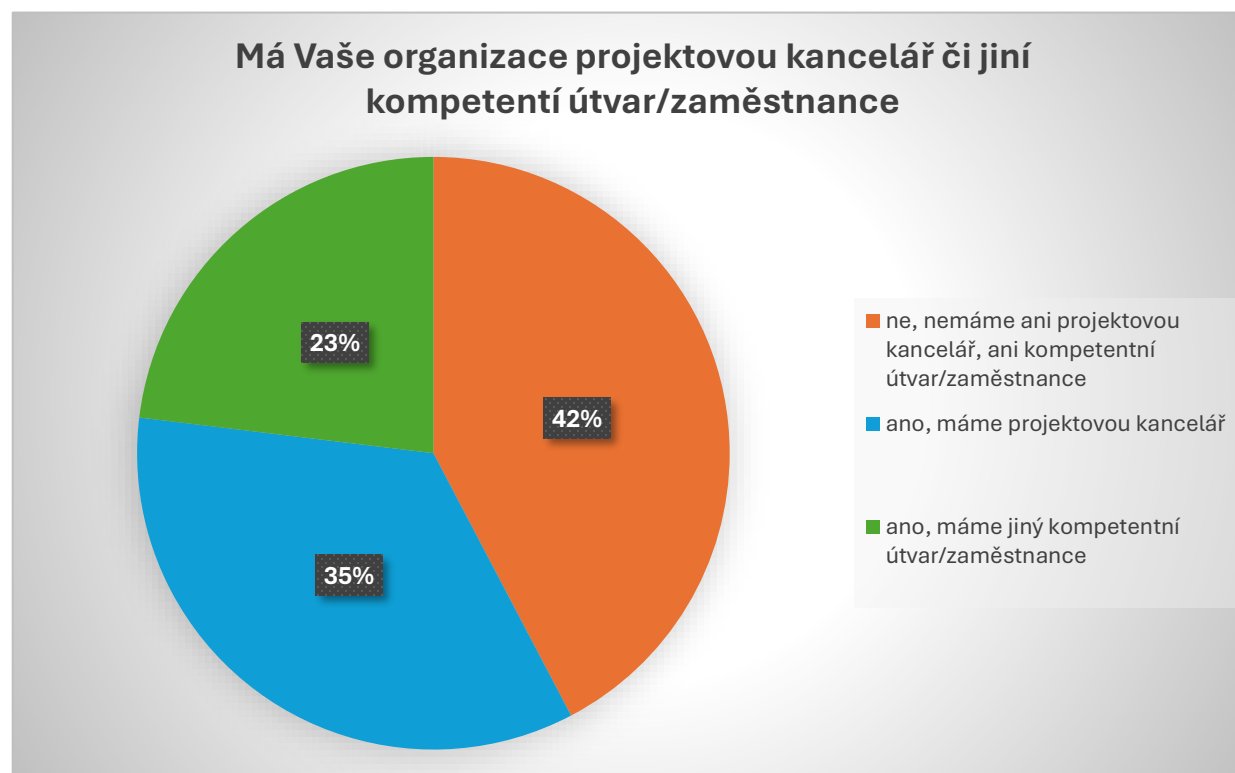
- ✓ Zpracování vzdělávacího modulu pro využití ve vstupním vzdělávání zaměstnanců ve státní správě

[Nabídka kurzů - Státní služba \(mvcr.cz\)](https://mvcr.cz)

- ✓ **Zpracování Metodiky projektového řízení**
- ✓ Průběžné vzdělávání představených zaměstnanců v oblasti projektového řízení a aplikace metod projektového řízení na plnění úkolů

Dotazník: Projektové řízení ve státní správě

Z 31 ÚOSS odpovědělo 26 úřadů,
tedy cca 84 %.



Dotazník: Projektové řízení ve státní správě

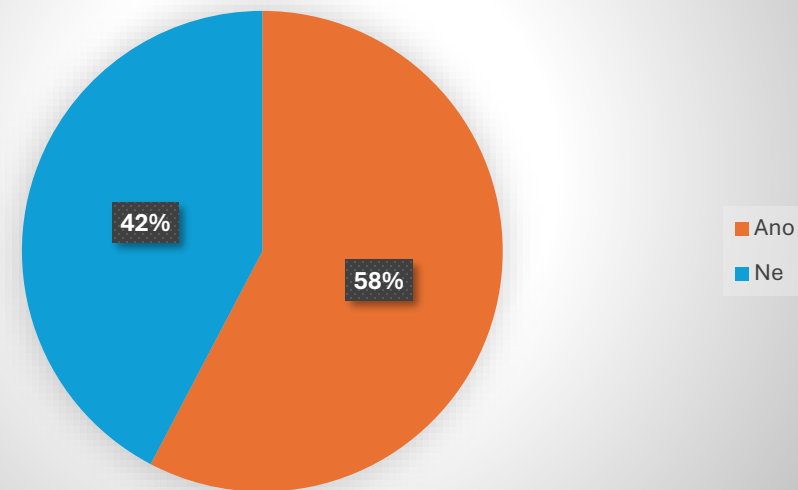
Má Vaše organizace ukotvené nastavení projektového řízení prostřednictvím interního aktu řízení/ Vlastní metodika

ANO: 15

Používá Vaše organizace pro projektové řízení nějakou certifikovanou metodiku?

ANO: 4 NE: 8 ČÁSTEČNĚ: 13 PLÁNUJEME: 1

Má Vaše organizace ukotvené nastavení projektového řízení prostřednictvím interního aktu řízení



Standardy projektového řízení

CÍL A PŘÍNOS DOKUMENTU

Cílem tohoto dokumentu je:

- **sjednotit pojmy** užívané pro řízení projektů napříč organizacemi a jejich útvary;
- popsat pravidla a postupy pro projektové řízení ve veřejném sektoru;
- popsat tato pravidla a postupy co **nejjednodušším** způsobem, aby byla široce použitelná a aplikovatelná v co největší míře ve všech úrovních státní správy;
- sjednocené zázemí, na základě, kterého bude možné realizovat interní audity kontrolující dodržování jednotných procesů, používání sjednocených pojmů a terminologií napříč útvary a tím pomáhat k zavádění a uplatňování projektových pravidel napříč jednotlivými útvary.

Přínosem a benefitem je pak vzájemné porozumění pravidlům, pojmům a postupům na projektech tam, kde je vyžadována spolupráce na více úrovních a mezi různými úrovněmi státní správy.

JEDNODUCHOST

PRAKTIČNOST

SROZUMITELNOST

JEDNOTNOST

PŘENOSITELNOST

Standardy projektového řízení

PROJEKT

Projekt je dočasná organizace vytvořená za účelem vytvoření předem definovaného cíle - výsledku nebo produktu, který přináší změnu. Má jasně definovaný rozsah, časový plán a rozpočet, které vedou k naplnění přínosů.

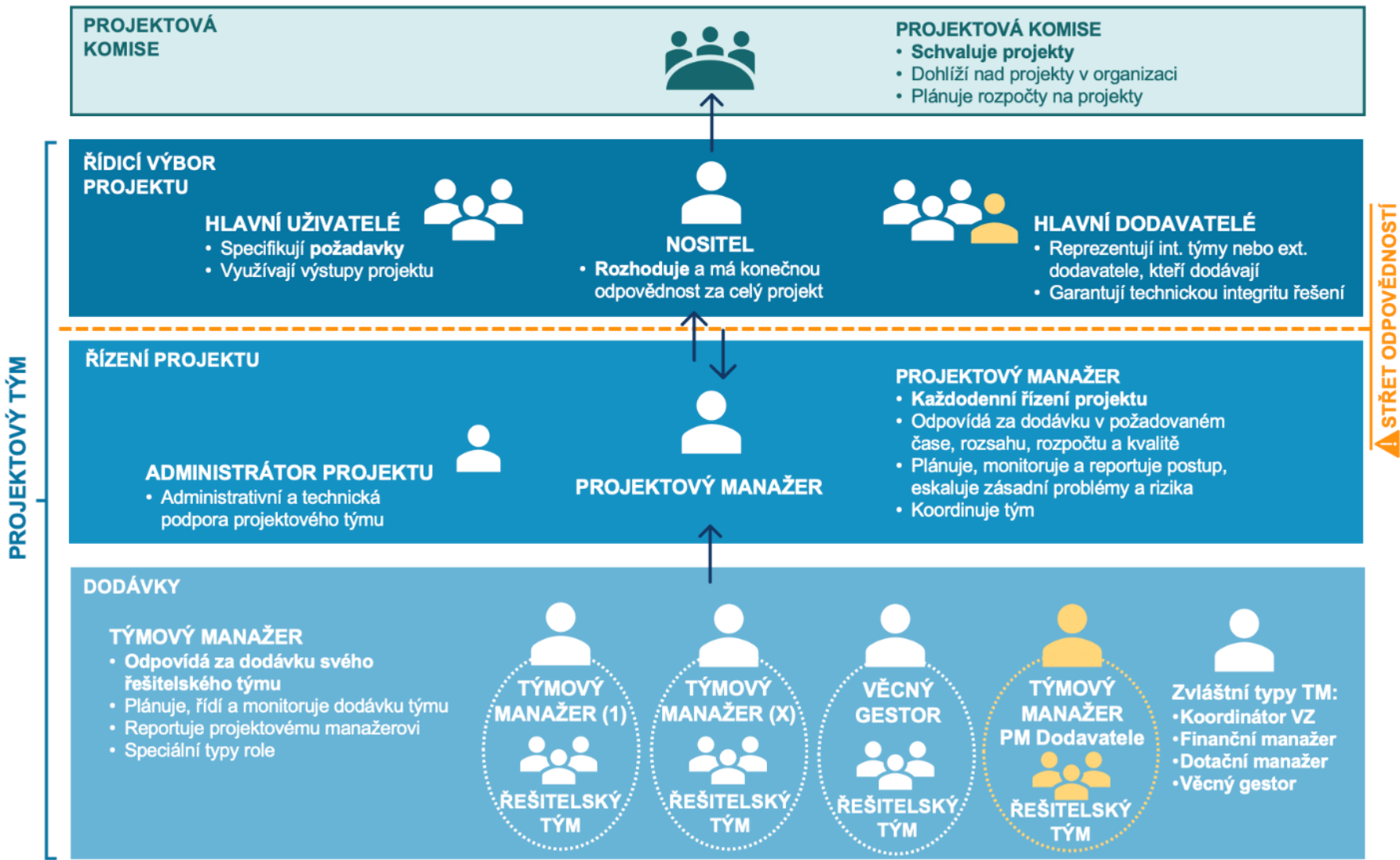
Pojmem projekt je pro tyto Standardy považován souhrn aktivit, která splňují minimálně 3 z následujících kritérií:

- jedinečnost cíle (nejedná se o rutinně opakovanou činnost);
- časová omezenost;
- předpokládaný rozpočet větší než 1 mil. bez DPH;
- komplexnost a složitost vyžadující meziodborovou spolupráci (součinnost více specializovaných útvarů), nebo zapojení externích subjektů;
- je rizikový (obsahuje alespoň 1 závažné riziko, nebo alespoň 3 středně závažné, závažnost rizika vyhodnocuje Nositel projektu ve spolupráci s Projektovou kanceláří).

Standardy projektového řízení

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizace projektu

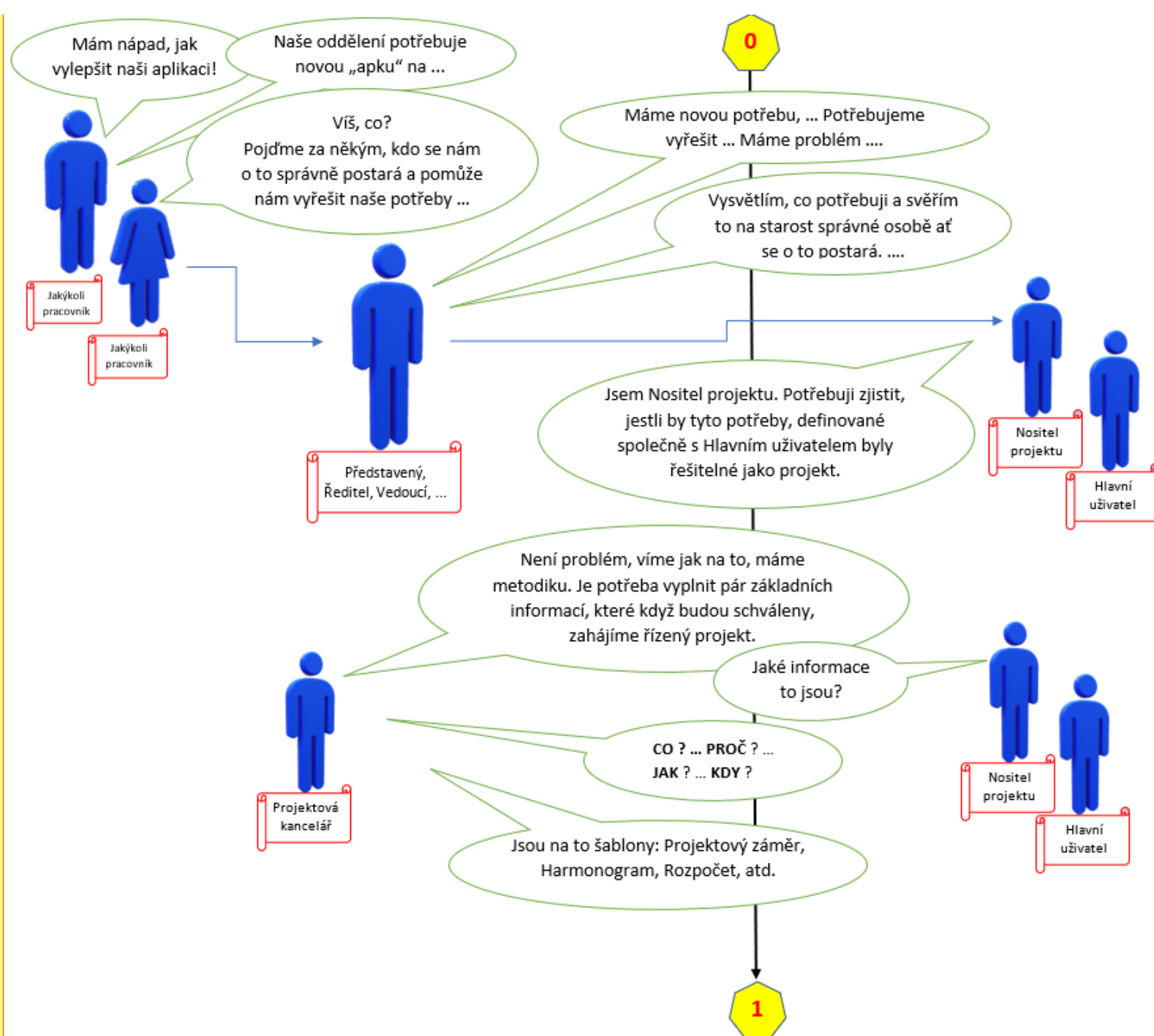


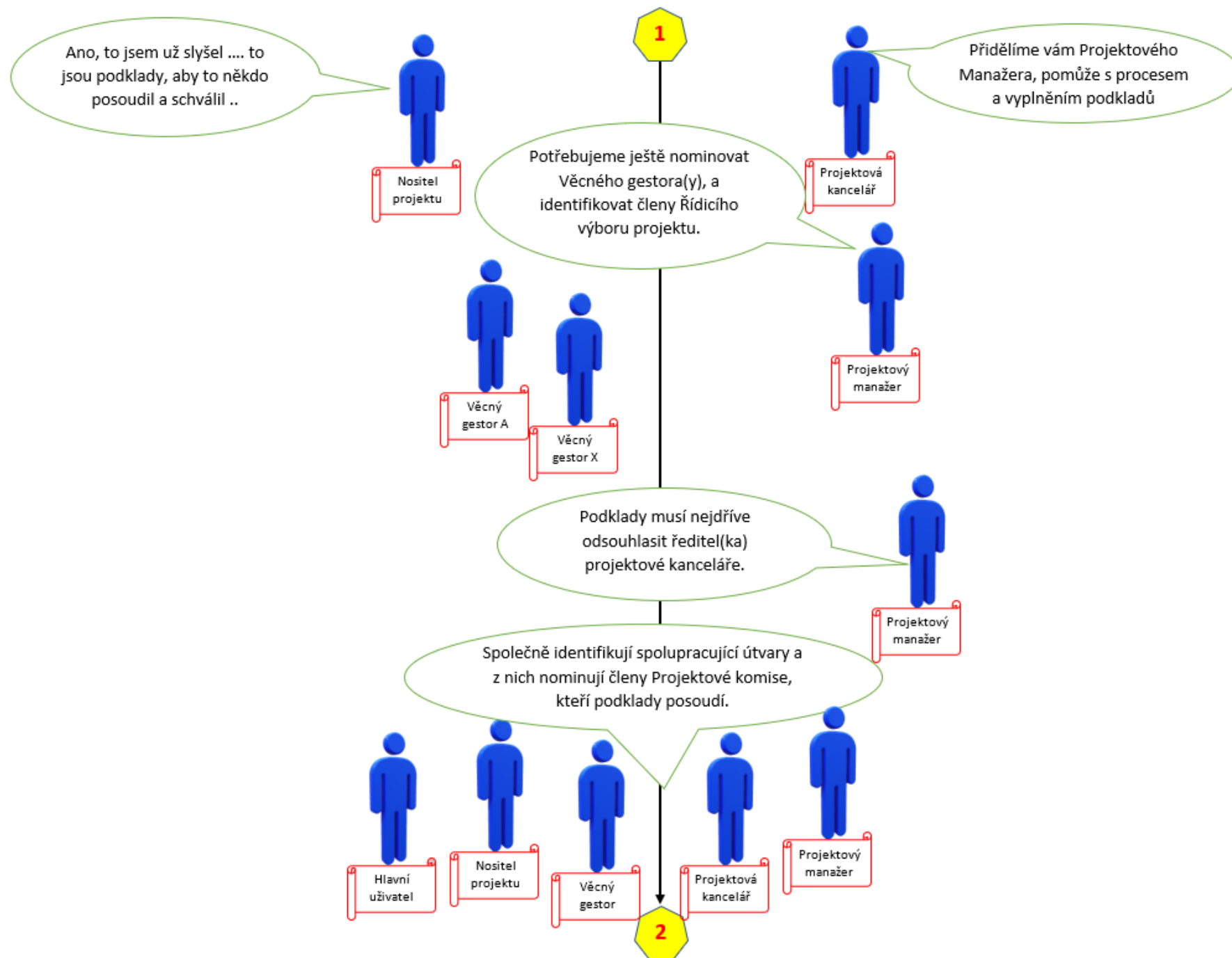
Standardy projektového řízení

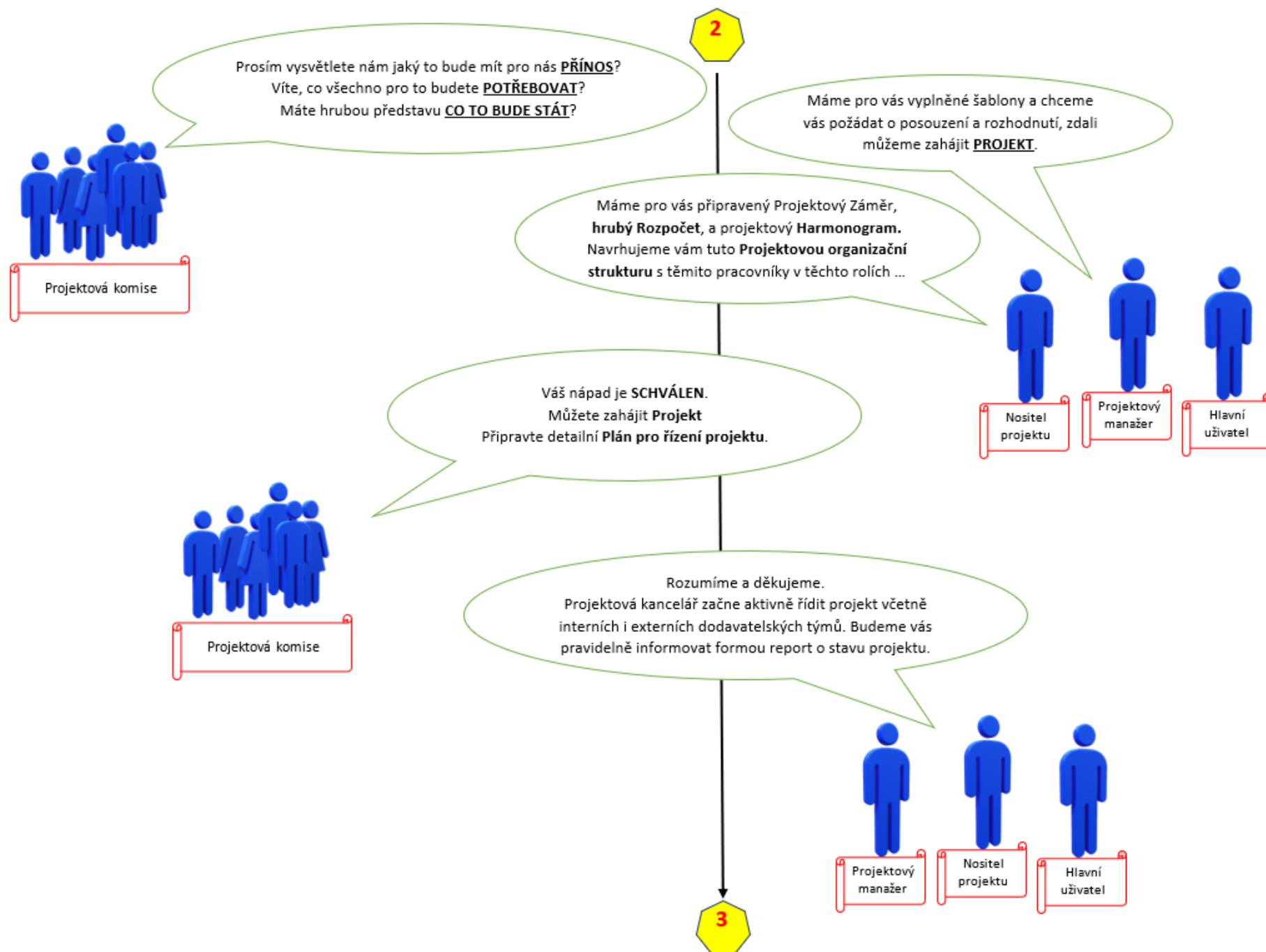
PROCES PROJEKTU

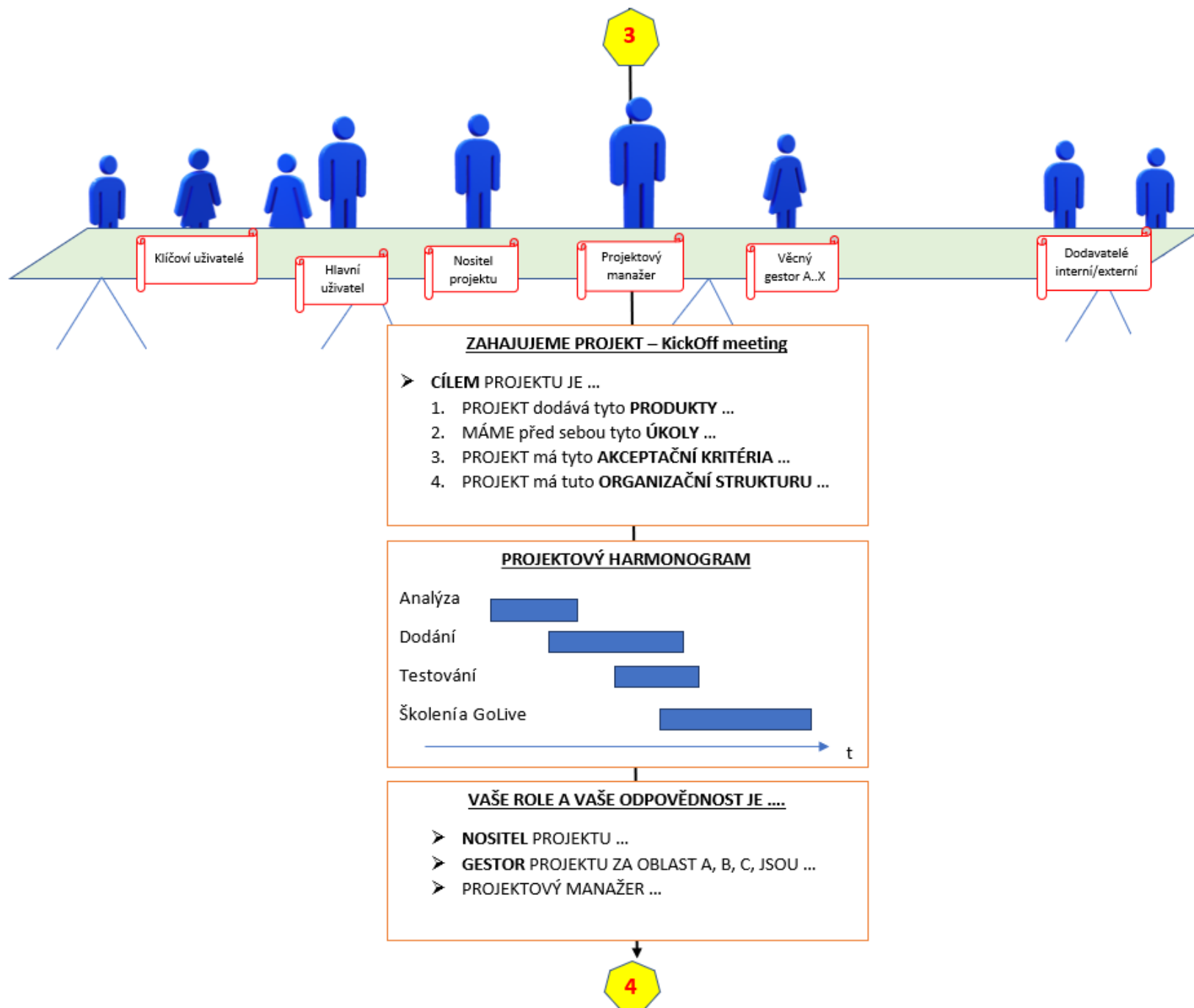
Životní cyklus a fáze projektu

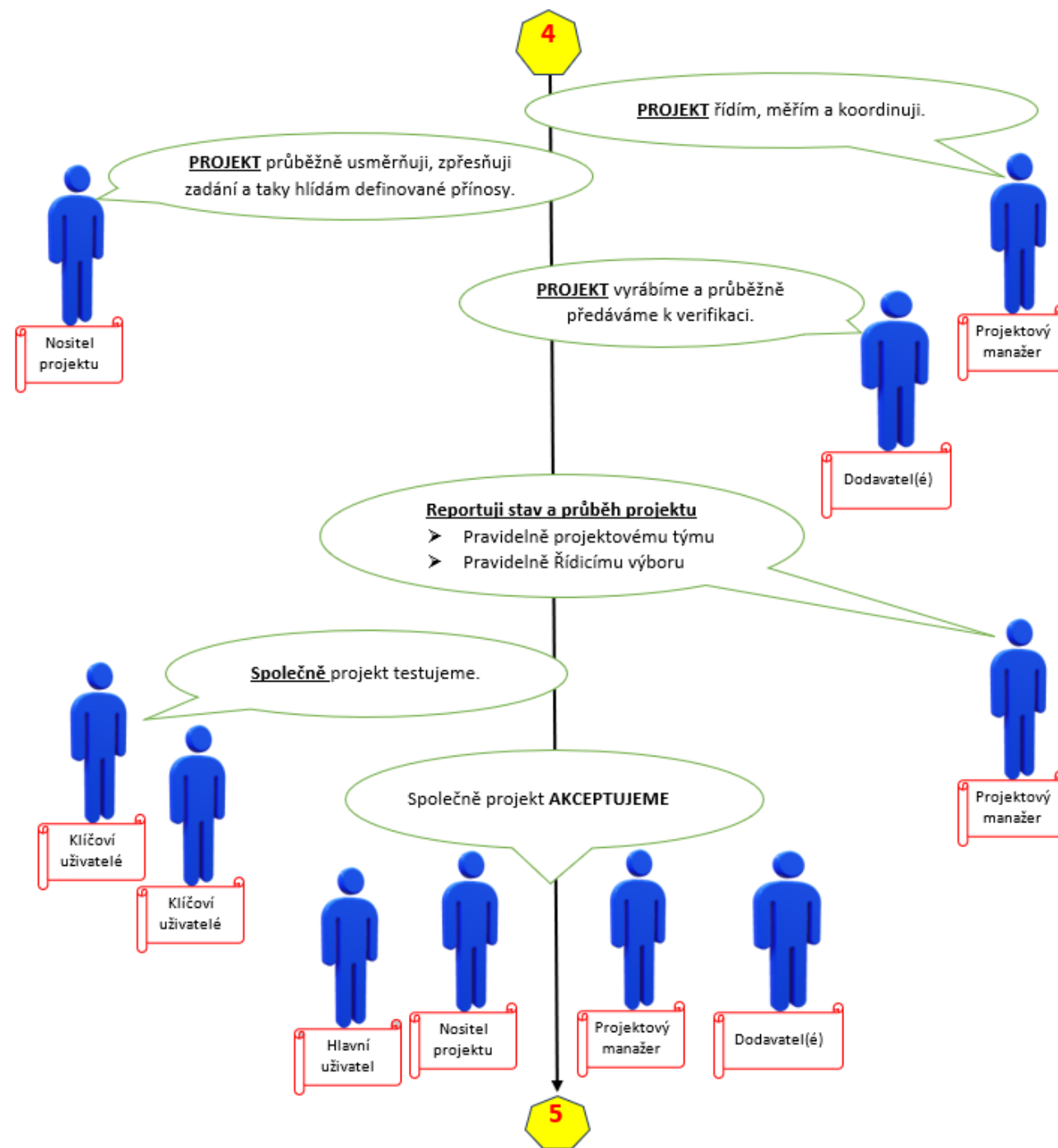


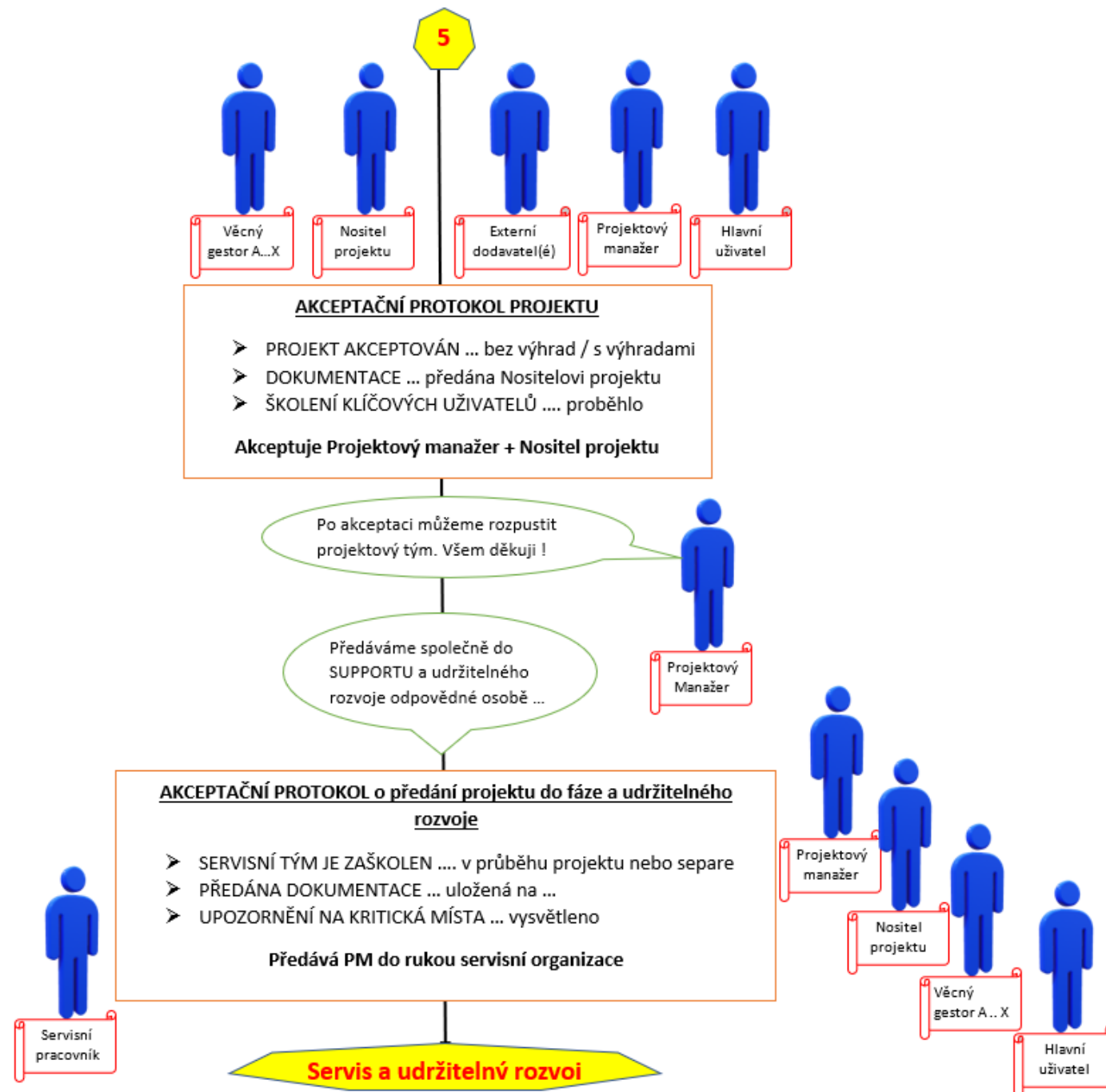












Standardy projektového řízení

METODICKÁ DOPORUČENÍ A ŠABLONY

Povinné šablony:

- PROJEKTOVÝ ZÁMĚR
- DEFINICE PROJEKTU

Nepovinné šablony:

- Ostatní plány

Metodická doporučení

- Náměty, jak postupovat v určitých situacích, praktické příklady

Standardy projektového řízení



PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
SLOVNÍK POJMŮ A ZKRATEK

Standardy projektového řízení

ŠKOLENÍ

- Úvod do projektového řízení jako součást vstupního vzdělávání úředníků
- Vzdělávací modul „projektové řízení ve státní správě“ pro průběžné vzdělávání

PŘIPRAVOVANÉ

- Školení zavádění standardů projektového řízení
(proškolení všech představených)

Standardy projektového řízení

PROPOJENÍ, KOMUNITA

- Sdílení zkušeností
- Sdílení šablon, příkladů dobré praxe
- Sdílení námětů rozvoje
- Společná setkání
- Konference projektového řízení pro veřejnou správu 😊
- Projekt roku :-)

Standardy projektového řízení – blízká budoucnost

[Standardy projektového řízení ve státní správě](#) [Standardy](#) [Šablony](#) [Metodická doporučení](#) [Školení](#) [Novinky](#) [O nás](#)

Standardy

[Zjistit více >](#)



Příklady dobré praxe

[Příklady dobré praxe](#)
[Zjistit více >](#)

Ministerstvo pro místní rozvoj je garantem Standardů projektového řízení ve státní správě.

Jak úspěšně řídit velké či malé státní projekty pomocí projektového řízení a zlepšovat díky tomu služby státu? Ministerstvo pro místní rozvoj vytváří nový **Standard projektového řízení**, který pomůže, aby ministerstva při řízení projektů „mluvila řečí jednoho kmene“. Česko tak dožene vyspělé státy jako je Velká Británie.

Nový Standard vychází z předchozí metodiky projektového řízení Ministerstva pro místní rozvoj, která úspěšně plní svou funkci již od roku 2016. Usnadní zaměstnancům zorientovat se ve složitém prostředí státní správy a uplatnit v něm projektové principy. Díky doprovodným metodikám zvládne člověk snáze řídit projekt zahrnující implementaci strategických úkolů, změnu zákona, organizaci mezinárodní konference, nebo IT zakázku. Dobře nastavená struktura projektového řízení je navíc podmínkou pro získání evropských prostředků.

Standardy projektového řízení

CESTA K ZAVRŠENÍ CÍLE



Standardy projektového řízení – vzdálenější budoucnost

Řízení portfolia projektů napříč ÚOSS

SPOLEČNÝ EVIDENČNÍ SYSTÉM PROJEKTŮ NAPŘÍČ STÁTNÍ SPRÁVOU

SDÍLENÍ KAPACIT A KOMPETENCÍ

METODICKÁ POMOC BEZ OHLEDU NA PŘÍSLUŠNOST K DANÉMU RESORTU

Dashboard

Metodické dokumenty

Projektové záměry

Veřejné zakázky

Projekty v realizaci

Objednávky

Kontroly

Limitované přísliby

Plánované investice

Šablony

Rámcová dohoda

Dynamický nákupní systém

Resortní společný nákup

0

Projektové záměry

416

Veřejné zakázky

44

Projekty

373

Objednávky

Veřejné zakázky - odhadovaná vs. skutečně vysoutěžená cena



Standardy projektového řízení

O CO VÁS CHCEME POŽÁDAT

- POMOC
- SPOLUPRÁCE
- OSVĚTA
- GESCE (AMBASADORSTVÍ)



KVÍZ

DĚKUJI ZA POZORNOST

Ing. Bc. Radmila Outlá, MBA
Ředitelka odboru projektového řízení
Ministerstvo pro místní rozvoj

radmila.outla@mmr.gov.cz

731 628 221