

VÝROČNÍ ZPRÁVA REGIONÁLNÍ STÁLÉ KONFERENCE ÚSTECKÉHO KRAJE 2020



Zpracovatel: Sekretariát Regionální stálé konference pro území Ústeckého kraje

Schválila: Regionální stálá konference Ústeckého kraje

Dne:

Usnesení:



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Obsah

1	Přehled zkratk	4
2	Úvod	5
2.1	COVID -19	5
2.2	Účel zprávy	5
3	Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje	7
3.1	Přehled činností RSK ÚK	8
4	Popis činnosti a zhodnocení funkčnosti/efektivity	9
4.1	Regionální stálá konference Ústeckého kraje	9
4.1.1	25. jednání RSK, RSK+	9
4.1.2	26. zasedání RSK, RSK+	11
4.1.3	27. zasedání RSK	12
4.2	Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+	13
4.3	Národní stálá konference	14
4.3.1	15. zasedání Národní stálé konference	14
4.3.2	16. zasedání Národní stálé konference	14
4.4	PS při RSK	15
4.4.1	PS Cestovní ruch	15
4.4.2	Ekonomický rozvoj	16
4.4.3	Infrastruktura	16
4.4.4	Vzdělávání	17
4.4.5	Zaměstnanost	17
4.5	Sekretariát RSK ÚK	18
4.5.1	Složení sekretariátu	18
4.5.2	Aktivity sekretariátu	18
4.5.2.1	Odborné - koordinační	19
4.5.2.2	Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“	19
4.5.2.3	Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP	21
4.5.2.4	Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činnostmi agentury RSK	21
4.5.3	Aktualizace Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje 2020	22
4.5.4	Aktualizace Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK	22



Ústecký kraj

4.6	Komunikace s řídicími orgány.....	22
4.7	Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj.....	23
4.8	Komunikace s územím.....	23
5	Dobrá praxe.....	24
5.1	Stabilita týmu.....	24
5.2	PR RSK.....	24
5.3	Kompetence.....	24
5.4	On-line.....	24
5.5	Individuální setkání.....	24
5.6	sRSK.....	25
5.7	Tým sRSK ÚK.....	25
6	Riziko činnosti RSK a naplňování rolí RSK sekretariátu RSK.....	26
6.1	Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK.....	27
6.1.1	Fluktuace pracovníků sRSK.....	27
6.1.2	NSK, koordinace zástupců RSK, CLLD, ITI.....	27
6.2	Nedodržení participativního přístupu vedení RSK.....	27
6.3	Podpora ze strany vedení ÚK.....	27
7	Plán rozvoje fungování RSK.....	28
7.1	Návrh nových kroků.....	28
7.2	Plán aktivit 2021.....	29
8	Vyhodnocení Výroční zprávy 2020.....	30
9	Přehled obrázků.....	32
10	Přílohy.....	33





Ústecký kraj

1 Přehled zkratk

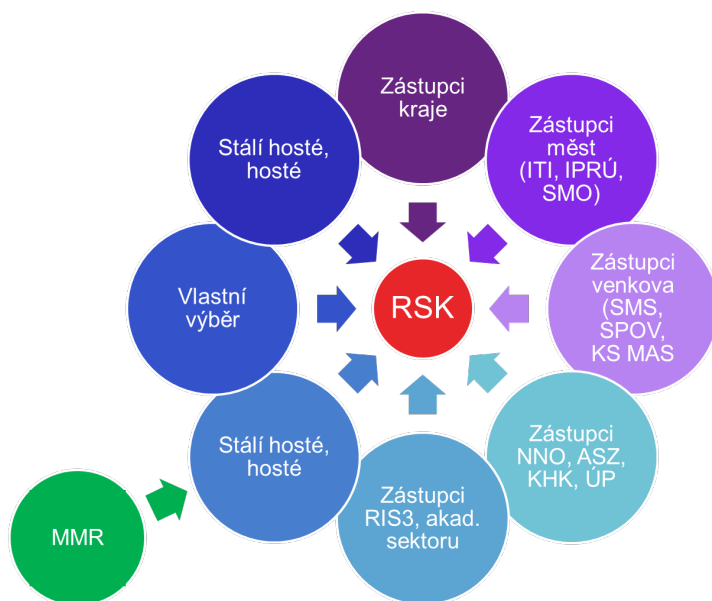
AP	Akční plán
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
FST (JTF)	Fond spravedlivé transformace
FTE	Full time equivalent
HSR ÚK	Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje
ITI	Integrované teritoriální investice
JTF	Just transition fund
KAP	Krajský akční plán vzdělávání
KVK	Karlovarský kraj
MAP	Místní akční plán vzdělávání
MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MSK	Moravskoslezský kraj
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NIP	Národní investiční plán
NPPCRR	Národní program podpory cestovního ruchu v regionech
NSK	Národní stálá konference
OP TP	Operační program Technická pomoc
OPST	Operační program Spravedlivá transformace
PS CR	Pracovní skupina Cestovní ruch
PS ER	Pracovní skupina Ekonomický rozvoj
PS I	Pracovní skupina Infrastruktura
PS V	Pracovní skupina Vzdělávání
PS Z	Pracovní skupina Zaměstnanost
PSÚT	Plán spravedlivé územní transformace
PTÚK	Plán transformace Ústeckého kraje
RAP	Regionální akční plán
RSK	Regionální stálá konference
RSK+	Rozšířená platforma RSK o členy předsednictva HSR ÚK
ŘO	Řídící orgán
ŘO OP	Řídící orgán operačního programu
sRSK	Sekretariát Regionální stálé konference
ÚK	Ústecký kraj
ÚP	Úřad práce
ZOR	Zpráva o realizaci projektu
ŽOPL	Žádost o platbu



2 Úvod

Regionální stálá konference Ústeckého kraje („RSK“) je krajské komplexní seskupení partnerů (regionálních i místních) pro komunikaci a implementaci regionální politiky České republiky. RSK je založena a řízena na principu partnerství. Pro implementaci regionální politiky státu je průběžná komunikace s územními partnery (zástupci krajů, měst, obcí, neziskového a podnikatelského sektoru atd.) nezbytná, a proto je platforma RSK pro tyto účely nezastupitelná.

OBRÁZEK 1 - SLOŽENÍ RSK



Zdroj: www.mmr.cz

2.1 COVID -19

Významným specifickým jevem roku 2020 byl vliv pandemie nemoci COVID-19 na výkon celé řady procesů. Oproti běžným prezenčním jednáním probíhala řada pracovních jednání on-line formou, vybrané otázky byly projednávány per rollam a i běžné setkávání pracovníků v rámci běžné agendy bylo omezeno na minimum. Pandemie ukázala v jistých směrech dílčí nedostatky v oblasti technického vybavení, přinutila celou řadu profesí nalézat jiné, do té doby nestandardní cesty k úspěchu a naznačila potenciál, které má lidské úsilí, když je vynaloženo ku prospěchu věci.

2.2 Účel zprávy

Výroční zpráva („VZ“) je důležitým dokumentem, který analyzuje, vyhodnocuje a popisuje dění na úrovni platformy RSK. Její výstupy jsou dále zohledněny na národní i regionální úrovni.

Cíle VZ jsou primárně následující:

- a) popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejích pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2020 s ohledem na role stanovené statutem RSK;
- b) zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů ESI fondů či s MMR jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze;
- c) zmapovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK;
- d) identifikovat rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminujícím stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicímu orgánu Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání shrnutí činnosti ve vztahu ke krajským a místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti PS Vzdělávání a stavu zpracování akčních plánů. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdroje pro zpracování výroční zprávy jsou primárně následující:

- a) zápisy a další podklady z jednání RSK;
- b) zápisy a prezentace z jednání pracovních skupin („PS“) při RSK ÚK;
- c) zápisy a prezentace z jednání Národní stálé konference;
- d) zápisy ze společných jednání sekretariátů RSK na MMR;
- e) zápisy z dalších relevantních jednání, kterých se zúčastnil sekretariát RSK ÚK;
- f) výstupy z workshopů, organizačně zajišťovaných pracovníky sekretariátu RSK Ústeckého kraje („sRSK“)
- g) emailová komunikace s územními partnery i řídicími orgány;
- h) výstupy z webového portálu www.rskuk.cz;
- i) osobní zkušenosti a postřehy pracovníků sRSK z organizovaných akcí, jednání s nejen územními partnery i další podněty v rámci relevantní agendy související se specifikem doby (Covid-19)

3 Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje

Statut definuje činnosti a funkcionalitu RSK následujícím způsobem.

Pro území Ústeckého kraje RSK po celou dobu činnosti:

- a) zajišťuje prostřednictvím konsenzuálního rozhodování rovné postavení svých členů;
- b) řídí Regionální akční plán realizace Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020;
- c) podporuje součinnost zúčastněných partnerů při realizaci Regionálního akčního plánu Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020 i dílčích strategií (S3strategie na regionální úrovni, Společný akční plán atd.);
- d) vysílá zvoleného zástupce z RSK do Národní stálé konference (dále jen „NSK“).
- e) nemá právní subjektivitu, nepřebírá úlohu jednotlivých úrovní veřejné správy v oblasti regionálního a místního rozvoje;
- f) neprovádí implementaci žádných nástrojů a mechanismů ESI fondů v ČR;
- g) RSK pro území Ústeckého kraje projednává aktivity související s naplňováním Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje a spolupracuje s Národním výkonným týmem RE:START v rámci činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci.

Ve fázi vydefinování územní dimenze programového období kohezní politiky Evropské unie 2014-2020 a dle potřeby programovacího období po roce 2020 RSK:

- a) pro území Ústeckého kraje zajišťuje analýzu, přípravu, monitorování, vyhodnocení a aktualizaci Regionálního akčního plánu, včetně části vztahující se k financování prostřednictvím ESI fondů. Příprava Regionálního akčního plánu SRR se řídí Metodickým pokynem pro tvorbu Regionálního akčního plánu;
- b) pro území Ústeckého kraje schvaluje Regionální akční plán, který dále projednává v NSK a s dotčenými resorty.

Ve fázi realizace územní dimenze programového období kohezní politiky Evropské unie 2014-2020 a diskuse a přípravy případné územní dimenze pro programové období po roce 2020 RSK reaguje na požadavky NSK a dále plní následující role:

- a) Role komunikační, plánovací a koordinační
- b) Role iniciační
- c) Role monitorovací a vyhodnocovací
- d) Role informační a propagační

3.1 Přehled činností RSK ÚK

Ve sledovaném období od 1. 1. 2020 – 31. 12. 2020 byly realizovány níže uvedené hlavní aktivity s vazbou na funkce dané Statutem RSK a aktivity v projektu OPTP.

- a) Zasedání RSK ÚK (č. 25, 26 a 27);
- b) Účast zástupce RSK ÚK na zasedání Národní stálé konference („NSK“) (č. 15 a 16);
- c) Realizace PS při RSK (PS Ekonomický rozvoj, Infrastruktura, Zaměstnanost, Cestovní ruch, Vzdělávání);
- d) Sekretariát RSK ÚK;
- e) RAP a aktivity s ním související;
- f) Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje a spolupráce s Národním výkonným týmem RE:START v rámci činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci;
- g) JTF (FST) mapování absorpční kapacity v území, spolupráce s územními partnery, koordinační činnosti a další s tím související aktivity;
- h) Uhelné regiony v transformaci jednání expertních týmů v oblasti strategických projektů;
- i) předávání informací o aktivitách platformy Uhelné regiony v transformaci a spolupráce s ostatními aktéry v území, jejichž činnost souvisí s touto platformou, s cílem dosažení koordinovaného postupu a maximalizace přínosů pro region
- j) Komunikace s nositelem ITI, účast na jednání ŘV;
- k) Aktualizace webového portálu www.rskuk.cz, úprava struktury;
- l) Spolupráce s MMR ORP;
- m) Komunikace s územními partnery, distribuce informací (bulletin)
- n) Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+;
- o) Příprava na nové programové období 21+;
- p) Podpora sběru podnětů a informací z území nejen pro mapování absorpční kapacity;
- q) Databáze strategií, editace dat;

4 Popis činnosti a zhodnocení funkčnosti/efektivity

4.1 Regionální stálá konference Ústeckého kraje

RSK ÚK je složena ze zástupců 15 regionálních institucí. Ústecký kraj je zastoupen 5 členy, další zástupce mají v RSK ÚK obce a města Ústeckého kraje, Místní akční skupiny, akademická sféra, neziskové organizace, sdružení a spolky, podnikatelská sféra a další.

RSK ÚK byla v roce 2020 tvořena 21 členy a 8 stálými hosty. Předsedou byl po většinu roku hejtman Ústeckého kraje Oldřich Bubeníček, který byl následně na základě říjnových krajských voleb vystřídán ve své funkci Ing. Janem Schillerem.

Na základě platného Statutu se v případě projednávání naplňování Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého kraje, a činnost platformy Uhelné regiony v transformaci stávají členy RSK s hlasovacím právem také platní členové rady hospodářské a sociální dohody (HSR) zřízené pro území kraje (v případě Ústeckého kraje se jedná o 25 členů předsednictva HSR).

Zasedání je svoláváno předsedou RSK ÚK prostřednictvím sekretariátu RSK ÚK v souladu s Jednacím řádem RSK ÚK dle potřeby. Ve sledovaném období se uskutečnilo celkem třikrát. S ohledem na probíhající pandemii nemoci COVID-19 proběhla všechna tři zasedání formou per rollam.

Veškeré výstupy z jednání jsou ukládány a prezentovány na stránkách www.rskuk.cz.

4.1.1 25. jednání RSK, RSK+

Původním plánem bylo realizovat jednání RSK, RSK + (rozšířená platforma RSK o členy předsednictva HSR) prezenční formou dne 23. 3. 2020. Nicméně s ohledem na vznikající pandemickou situaci a vyhlášení nouzového stavu vládou ČR ke dni 12. 3. 2020, bylo od této varianty upuštěno. Následně bylo projednání programu prezenční formou nahrazeno projednáním per rollam. Hlasování bylo zahájeno dne 20. 3. 2020 odesláním podkladových materiálů členům RSK i RSK +. Vzhledem k nastalým nestandardním podmínkám a navazujícím úkonům při schvalování (AP 4) byla lhůta pro vyjádření k návrhu usnesení zkrácena na 12 kalendářních dnů. Hlasování tak bylo ukončeno dne 31. 3. 2020 ve 12:00 hodin.

a) Program jednání (RSK + HSR ÚK) je následující:

1. Renominace členů HSR při RSK

(schválena změna nominace člena RSK za HSR)

2. Aktualizace strategických dokumentů hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje

(projednání projektového záměru nové plavecké haly v areálu volného času Koldům v Litvínově a neschválení projektového záměru pro zařazení do strategických projektů regionálního významu v rámci aktualizace 4. AP Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK, KVAK RE:START; schválení aktualizace strategických a podpůrných projektů pro předložení do 4. Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje RE:START)



Ústecký kraj

3. **Naplnování akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (AP 1-3)**
(Projednání Zprávy o realizaci opatření Souhrnného akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje (AP 1-3).)
4. **Aktualizace akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2020 – 2021 (AP4)**
(V rámci bodu došlo k projednání a schválení pro účely aktualizaci Souhrnného akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2020 - 2021(AP 4) Dreherův pivovar v Žatci jako specifický brownfield pro přípravu studie využitelnosti; schválení aktualizace Souhrnného akčního plánu a Strategického rámce Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje 2020 - 2021(AP 4).

Pro zachování alespoň elementární diskuze či zapracování připomínek ze strany členů RSK bylo projednání formou per rollam rozděleno do tří částí.

1. Fáze: Seznámení s dokumentací. Následně měli členové RSK možnost ve lhůtě následujících 3 dnů (do 24. 3. 2020) zaslat k jednotlivým návrhům usnesení své připomínky, podněty ...
2. Fáze: Všechny případné podněty, připomínky ze strany členů RSK byly vypořádány a následně byly reakce na podněty rozeslány zpět členům RSK+ nejpozději do 26. 3. 2020 spolu s hlasovacím lístkem.
V této fázi byly zaslány podněty k řešení od 3 členů platformy RSK+. Všechny podněty byly vypořádány.
3. Fáze: Hlasování. Vyplněné hlasovací lístky byly zaslány do 31. 3. 2020 (12:00). Na hlasovací lístky zasláné po tomto termínu již nebyl brán zřetel!

Hodnocení:

Hlasování RSK+ zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **28** z celkového počtu: **41** což představuje: **68,29%**

Počet neplatných hlasů: **1** (zaslán po termínu hlasování)

Usnesení RSK+ tak nabylo platnosti.

b) Program jednání RSK je následující:

1. **Renominace členů PS**
(jmenován nový vedoucí PS Vzdělávání; schválena nominace zástupce Litoměřické diecéze do PS Cestovní ruch)
2. **Rámec pro investice do infrastruktury Krajského akčního plánu vzdělávání ÚK**
(v souladu s potřebami KAP byl projednán a schválen Rámec pro investice do infrastruktury KAP ÚK)
3. **Výroční zpráva RSK 2019**
(projednána, schválena)
4. **Zpráva o hodnocení RAP**



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

(RSK vzala na vědomí stav přípravy Zprávy o hodnocení RAP)

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK ÚK zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně,

v počtu: **15** z celkového počtu: **21** což představuje: **71,43 %**

Usnesení RSK tak nabyla platnosti.

4.1.2 26. zasedání RSK, RSK+

Důležitým bodem jednání bylo zejména u rozšířené platformy RSK+ aktualizace strategických dokumentů RE:START. S ohledem na pokračující pandemickou situaci a strukturu programu byla opět zvolena forma projednání per rollam. Oznámení o zahájení korespondenčního hlasování bylo rozesláno dne 2. 9. 2020. Ukončeno 17. 9. 2020.

a) Program jednání (RSK + HSR ÚK) byl následující:

1. Aktualizace strategických dokumentů hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje

(Projednání a neschválení projektového záměru města Litvínov, aktualizovaného projektového záměru nové plavecké haly v areálu volného času Koldův v Litvínově pro zařazení do strategických a podpůrných projektů regionálního významu v rámci aktualizace strategických a podpůrných projektů Ústeckého kraje/témat 4. Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje RE:START. Následné schválení aktualizace strategických dokumentů RE:START včetně aktualizace AP4.)

Opět byl nastaven formát s hlasováním rozděleného do tří fází tak, aby byla pro členy RSK+ zachována možnost dílčího projednání tématu.

1. Fáze: Seznámení s dokumentací. Následně měli členové RSK+ možnost ve lhůtě následujících 3 dnů (do 11. 9. 2020) zaslat k jednotlivým návrhům usnesení své připomínky, podněty ...
2. Fáze: Všechny případné podněty, připomínky ze strany členů RSK byly vypořádány a následně byly reakce na podněty rozeslány zpět členům RSK+ nejpozději do 14. 9. 2020 spolu s hlasovacím lístkem. V této fázi byl zaslán podnět k řešení od 1 člena platformy RSK+. Ten byl následně vypořádán.
3. Fáze: Hlasování. Vyplněné hlasovací lístky byly zaslány do 17. 9. 2020 (12:00). Na hlasovací lístky zasláné po tomto termínu již nebyl brán zřetel!

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK+ zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),
v počtu: **27** z celkového počtu: **41** což představuje: **65,85%**
Počet neplatných hlasů: **2** (zaslán po termínu hlasování)
Usnesení RSK+ tak nabývají platnosti.

b) Program jednání RSK je následující:

1. Zpráva o hodnocení RAP

(Členové RSK projednali a schválili Zprávu o hodnocení Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje za rok 2019. Následně byla odeslána k dispozici na MMR.)

2. Úprava Statutu PSV při RSK ÚK

(V rámci aktualizace Statutu PSV při RSK ÚK byl vypuštěn v článku 4, s názvem Vedoucí PSV, bod 1 „Vedoucí PSV je hlavní manažer projektu KAP, není členem PSV s hlasovacím právem.“)

3. Stanovisko RSK k projektům MAS

(Došlo k projednání a schválení subjektů oprávněného žadatele za dané území včetně vymezeného území dopadu projektu v rámci výzvy „Akční plánování v území“ u 4 MAS.)

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK ÚK zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně,
v počtu: **15** z celkového počtu: **21** což představuje: **71,43 %**
Usnesení RSK tak nabývají platnosti.

4.1.3 27. zasedání RSK

Jednání proběhlo formou per rollam. Proběhlo v poměrně nestandardně krátkém termínu po 26. zasedání RSK a to zejména z důvodu potřeby urgentního projednání. Hlasování bylo zahájeno dne 7. 10. 2020 odesláním podkladových materiálů a ukončeno dne 14. 10. 2020 ve 12:00 hodin. Forma per rollam byla zvolena jako reakce na urgentní řešení požadavku v krátkém času po předchozím jednání RSK.

a) Program jednání RSK je následující:

1. Aktualizace RAP (přílohy č. 1)

(Aktualizace dokumentu (přílohy č. 1) byla podmínkou pro podání projektu Projekt „Most Štětí“ v rámci 95. výzvy „Vybrané úseky silnic II. a III. třídy – IV“ IROP.)

2. Doporučující stanovisko k monitorovacím indikátorům v projektech pro ŘO OP

(Usnesení si kladlo za cíl podpořit stanovisko RSKOK a podpořit tak požadavek, aby realizace distanční formy aktivit byla v rámci vykazování indikátorů u projektů (financovaných z SR ČR, EU) uznávána shodně jako prezenční forma.)

Hodnocení:

Hlasování RSK ÚK se zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně,

v počtu: **16** z celkového počtu: **21** což představuje: **76,19 %**

Usnesení RSK nabylo platnosti.

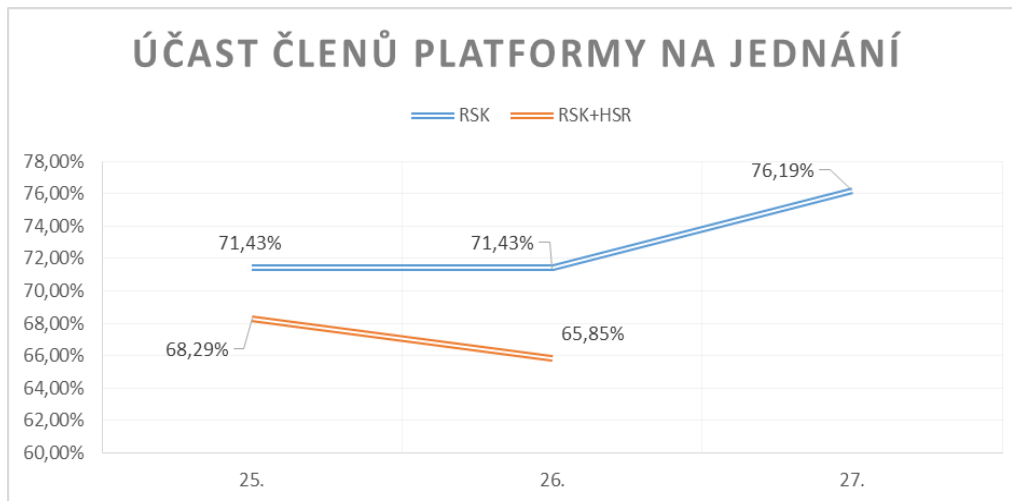
4.2 Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+

Rok 2020 byl oproti předcházejícím obdobím specifický probíhající pandemií nemoci COVID-19. Restrikce a opatření nařízená na národní úrovni se dotkla i výkonu činnosti RSK. Osobní jednání byla nahrazena e-mailovou korespondencí a hlasováním per rollam. Mezi hlavní nedostatky řadíme zejména chybějící diskuzi, kterou vnímáme jako důležitý prvek výměny informací nad strategickými tématy. Nadcházející jednání bychom rádi realizovali prezenční formou či v případě přetrvávajícího pandemického stavu on-line.

Z pohledu zapojení členů do dílčích hlasování a probíraných témat můžeme konstatovat, že nebyla shledána slabší místa. Členové RSK hlasovali pravidelně a průměrná míra účasti při hlasování uží platformy RSK se pohybovala nad 70 %. U rozšířené platformy RSK+ tato hodnota kolísala mezi 64 a 69 %. Nižší míru účasti přisuzujeme množství členů zapojených do této platformy. Žádný z členů RSK nezaznamenal tři po sobě jdoucí neúčasti při hlasování. V rámci rozšířené platformy RSK+ 2 členové předsednictva HSR se nezúčastnili žádného hlasování.

V roce 2020 došlo v krajských volbách výrazné obměně politického spektra zastoupených stran. Na základě platného Statutu se nově předsedou RSK stal nový hejtman Ing. Jan Schiller. Pod jeho vedením se v roce 2020 neuskutečnilo, zejména s ohledem na krátké funkční období (listopad 2020), žádné jednání RSK.

GRAF 1



Zdroj: data sRSK ÚK

4.3 Národní stálá konference

Ve sledovaném období proběhla dvě setkání na úrovni NSK.

4.3.1 15. zasedání Národní stálé konference

Prvotní jednání NSK v roce 2020 proběhlo ve dnech 26. - 27. února v Broumově prezenční formou. V rámci aparátu RSK ÚK se na základě pověření nominovaného člena RSK, pana PhDr. Martin Kliky, MBA, DBA, 1. náměstka a zástupce hejtmána Ústeckého kraje a člena Národní stálé konference, zúčastnil člen sekretariátu RSK, Bc. Miroslav Vlach.

Výstupy z jednání jsou sdíleny na stránkách www.rskuk.cz.

4.3.2 16. zasedání Národní stálé konference

Podzimní jednání proběhlo dne 24. 11. 2020 již on-line formou. Jednání se opět na základě pověření nominovaného člena RSK, pana PhDr. Martin Kliky, MBA, DBA, 1. náměstka a zástupce hejtmána Ústeckého kraje a člena Národní stálé konference, zúčastnil člen sekretariátu RSK, Bc. Miroslav Vlach.

Na základě proběhlého on-line jednání proběhlo následné hlasování členů NSK formou per rollam. Podklady k hlasování byly rozeslány 26. 11. 2020. Hlasování se již na základě dostupných informací účastnil PhDr. Martin Klika, MBA, DBA.

Výstupy z jednání jsou sdíleny na stránkách www.rskuk.cz.

4.4 PS při RSK

V roce 2020 byly evidovány při RSK ÚK následující PS:

1. Cestovní ruch
2. Ekonomický rozvoj
3. Infrastruktura
4. Vzdělávání
5. Zaměstnanost

4.4.1 PS Cestovní ruch

Členskou základnu tvoří 20 členů (v roce 2020 byla PS rozšířena o zástupce Biskupství litoměřického; RSK Usnesení č.1b/25RSK/2020). V PS jsou zastoupeny subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, místní akční skupiny, destinační agentury, národní parky, Klub českých turistů. Vedoucím PS je Ing. Jiří Válka.

Členové PS se sešli v rámci společného jednání PS ER, I, Z, které bylo realizováno dne 6. 3. 2020 na Krajském úřadu Ústeckého kraje.

Program společného jednání PS CR, ER, I, Z:

1. Úvod, zahájení
2. Aktualizace implementace strategie RE:START
3. Aktuální dotační příležitosti pro rozvoj ÚK
4. Regionální predikce trhu práce
5. Aktuální informace z trhu práce
6. Coffee break
7. Posouzení projektových záměrů ve vazbě na regionální strategie (Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech)
8. Ostatní, diskuse.

Nejdůležitější činností PS CR bylo posuzování souladu předložených projektových záměrů na regionální strategie, předložených v rámci výzev Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech (NPPCRR). Bohužel v den jednání byl omluven vedoucí PS, pan Ing. Jiří Válka, který byl nucen z preventivních důvodů (COVID-19) využívat HO a nemohl se jednání prezenčně zúčastnit.

Bod č. 7 Programu jednání - Posouzení projektových záměrů ve vazbě na regionální strategie, nebyl součástí jednání. Posouzení projektových záměrů proběhlo písemnou formou dle pokynů Ing. Války.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

Další jednání v roce 2020 již neproběhlo.

4.4.2 Ekonomický rozvoj

Pracovní skupinu Ekonomický rozvoj (PS ER) tvoří 17 členů zastupujících subjektů, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, RIS 3, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucí pracovní skupiny v úzké spolupráci se sekretariátem RSK ÚK. Vedoucím PS je Bc. Gabriela Nekolová.

Členové PS se sešli v rámci společného jednání PS ER, CR, I, Z, které bylo realizováno dne 6. 3. 2020 na Krajském úřadu Ústeckého kraje. Program viz výše PS CR.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

Další jednání v roce 2020 již neproběhlo.

OBRÁZEK 2 – FOTO SPOLEČNÉ JEDNÁNÍ PSER, PS I, PS CR



Zdroj: zpracovatel

4.4.3 Infrastruktura

V roce 2020 proběhla 2 jednání PS. Členskou základnu PS tvoří 17 členů zastupujících subjektů, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucího pracovní skupiny v úzké spolupráci se sekretariátem RSK ÚK, který plnil roli tajemníka PS. Vedoucím PS byl Ing. Josef Svoboda, který ukončil své působení v PS (spolu s pracovním poměrem na KÚÚK) k 30. 11. 2020. Nový vedoucí PS prozatím nebyl členy RSK jmenován. Členové PS se sešli v rámci společného jednání PS I, ER, CR, Z, které bylo realizováno dne 6. 3. 2020 na Krajském úřadu Ústeckého kraje. Program viz výše PS CR.

Druhé jednání PS proběhlo formou Per rollam a bylo vyhlášeno dne 21. 11. 2020. Následně bylo ukončeno dne 27. 11. 2020. Hlavním tématem jednání bylo seznámení členů PS s přípravou RAP pro nadcházející období. Všem členům byly rozeslány relevantní materiály. Součástí podkladů byly i podklady k Fondu spravedlivé transformace, zejména pak základní kritéria a aktivity ve vazbě na ÚK. Zároveň byla členům předána informace o změně vedoucího PS.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

4.4.4 Vzdělávání

Struktura Pracovní skupiny Vzdělávání (PS V) je dána metodikou Krajského akčního plánu vzdělávání, která je v gesci MŠMT. Členskou základnu tvoří 33 členů zastupujících subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, střední a základní školy, místní akční skupiny, NIDV, NÚV, VŠ, zaměstnavatelé, profesní komory, zájmové a neformální vzdělávání, neziskový sektor, Agentura pro sociální začleňování,...atd. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucího pracovní skupiny.

Mezi zásadní kompetence PSV patří zejména schvalování Aktualizace Krajského akčního plánu vzdělávání – Rámce pro investice do infrastruktury, který je následně nedílnou součástí RAP. K projednání a schválení aktualizované verze dokumentu došlo formou per rollam (10. 3. – 13. 3. 2020).

V rámci následného hlasování per rollam (26. 3. – 31. 3. 2020) schválili členové PSV Školní inkluzivní koncepci Ústeckého kraje 2019-2021.

Závěrečné „setkání“ členů PS V v roce 2020 proběhlo taktéž formou per rollam (11. 12. 2020 – 21. 12. 2020), kde byly členům týmu představeny výsledky sběru dat v území pro Souhrnný rámec pro investice do infrastruktury pro RAP a představen koncept RAP jako celku.

V průběhu roku došlo v PS ke změně vedoucího PS (původní: Ing. Alexandra Zdeňková), nově je vedoucím PS V pověřen Mgr. Roman Kovář.

4.4.5 Zaměstnanost

Pracovní skupina Zaměstnanost (PS Z) je složena z regionálních expertů na problematiku lidských zdrojů a členskou základnu tvoří 16 členů zastupujících subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, úřad práce, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Vedoucím PS je Ing. Dagmar Prošková. Členové PS se sešli v rámci společného jednání PS Z, ER, CR, I, které bylo realizováno dne 6. 3. 2020 na Krajském úřadu Ústeckého kraje. Program viz výše PS CR.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

Další jednání v roce 2020 již neproběhlo.

4.5 Sekretariát RSK ÚK

Sekretariát RSK ÚK plnohodnotně funguje od ledna 2016. Úkolem sekretariátu je zajištění kvalitního, efektivního a odborného řízení chodu RSK včetně zabezpečení rolí RSK, které jsou ukotveny ve Statutu RSK (role komunikační, plánovací, koordinační, monitorovací, vyhodnocovací, informační a propagační).

Agenda sekretariátu je součástí projektu financovaného z OP Technická pomoc, č. projektu CZ.08.1.125/0.0/0.0/15_003/0000218, název projektu: Regionální stálá konference Ústeckého kraje III, který administrativně i procesně navazuje na předcházející projekty RSK.

4.5.1 Složení sekretariátu

Personální zajištění sekretariátu RSK je následující:

- Projektový manažer RSK 1 FTE: Bc. Miroslav Vlach
- Projektový manažer RSK 0,5 FTE: Ing. Václav Papřok
- Zpracovatel RAP – 0,5 FTE: Ing. Josef Svoboda (do 30. 11. 2020); RNDr. Eva Poslová (od 1. 12. 2020)
- Analytik 0,5 FTE (DPČ): Mgr. Ivana Krumpová
- Expert v oblasti IT 0,5 FTE (DPČ): Petr Jandák

Projektoví manažeři pro aktivitu "Uhelné regiony v transformaci"

- Ing. Jana Nedrdová (0,8 FTE)
- Ing. Karin Hladíková (0,4 FTE)
- Bc. Monika Mrázová (1,0 FTE)
- Ing. Tomáš Michlík (0,4 FTE)

Dále byli pro potřeby odborného poradenství zapojeni experti, konzultanti, projektoví manažeři pro aktivitu "Uhelné regiony v transformaci" (4 osoby formou DPČ s úvazkem 60 hod/měsíčně každá).

4.5.2 Aktivity sekretariátu

Aktivity sekretariátu dělím do dvou základních skupin:

1. Odborné
 - a. Koordinační, iniciační a aktivizační role ve vztahu k RSK
 - b. Činnosti související s výkonem „Uhelné regiony v transformaci“
2. Administrativní
 - a. Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP
 - b. Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK

Níže si stručně představíme jednotlivé role sekretariátu.

4.5.2.1 Odborné - koordinační

Klíčovou rolí sekretariátu je sběr informací (účast na celé řadě jednání, studium podkladů, metodik, zápisů...), ať již na regionální, tak národní úrovni, jejich analýza, zapojení do kontextu událostí a sdílení v rámci regionu, odborných platform či dalších fór. Je podstatné, aby projektový manažer RSK byl propojen a navázán na zdroje informací, ať již na interní bázi krajské agendy či regionální tak národní úrovni, protože následně může dojít k efektivní správě dané agendy a správnému kontextu dílčích událostí.

Odborné zajištění chodu RSK ÚK také souvisí s realizací zasedání RSK ÚK a jejich pracovních skupin, mapováním absorpční kapacity či identifikací tzv. bílých míst dle potřeby ŘO, aktualizací RAP a sběrem projektů do Národního investičního plánu (NIP), ale také setkáváním, komunikací a spoluprací se zástupci MAS a s dalšími aktéry regionální politiky v kraji, spoluprací s Národním výkonným týmem RE:START v rámci činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci, účasti na zasedání NSK atd.

Pro efektivní přenos informací z národní i regionální úrovně se členové sekretariátu účastní pravidelných porad za účasti představitelů MMR a kolegů z dalších krajů.

4.5.2.2 Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“

Agenda RSK byla od roku 2019 rozšířena o činnosti v oblasti aktivit Uhelné regiony v transformaci.

OBRÁZEK 3 – TRANSFORMAČNÍ WORKSHOP



Zdroj: zpracovatel

Dané aktivity vnímáme ve vztahu k rozvoji regionu a novému programovému období jako strategické a klíčové. Můžeme je rozdělit do dvou navazujících kapitol:

- 1) RE:START, zajištění iniciativy Uhelné regiony v transformaci, tvorba koncepčních dokumentů, identifikace strategických projektů ÚK, příprava Akčního plánu (AP) č. 4 a analýza předcházejících AP, identifikace opatření a jejich následné vyhodnocení ...

Primární aktivity v roce 2020:

- a) Aktivity směřující k zasedání krajské platformy, která řeší problematiku Ústeckého kraje ve vztahu k Iniciativě uhelné regiony v transformaci - "Uhelná platforma Ústeckého kraje"
 - b) Strategické projekty ÚK, práce expertního týmu, jednání o progresu, kontinuální činnost v rámci celého roku, pracovní jednání
 - Stabilizace a revitalizace vodních ploch a navazujícího území (s důrazem na jezera Most a Milada)
 - Zvýšení kvality zdravotnické péče v uhelném regionu
 - Zvýšení kvality středního školství
 - Alternativní zdroje vytápění (ZEVO)
 - Testování autonomních systémů
 - Podpora montánního turismu
 - Regenerace areálu Východní nádraží Děčín
 - c) Organizační příprava workshopů a setkání např.: mezinárodního setkání (Interregional meeting – crossborder cooperation of Coal regions in transition CZ_DE_PL); Dotační příležitosti pro města a obce, ...
 - d) Koordinační jednání týmu RE:START, NVT, participace na tvorbě a aktualizaci strategických dokumentů, akčních plánů a související agendy, pravidelný reporting, zohlednění potřeb ÚK, spolupráce s kraji MSK, KVK na opatřeních a cílech strategie.
 - e) Účast na souvisejících workshopech, jednáních, platformách na regionální, národní i mezinárodní úrovni.
- 2) Mechanismus spravedlivé transformace, Fond spravedlivé transformace, Operační program spravedlivé transformace, analýza a příprava sběru dat absorpční kapacity území, spolupráce na přípravě metodiky, procesů a priorit ÚK ve vazbě strukturu řídicích dokumentů, identifikace strategických projekty ÚK ...

Primární aktivity v roce 2020

- a) Seznámení s metodickým rámcem Mechanismu spravedlivé transformace, analýza výstupů, struktura pilířů, příprava na nové programové období, účast na relevantních jednáních, platformách,...
- b) Realizace Transformačního workshopu, prezentace prvotních výstupů metodiky územním partnerům, koordinace aktivit v rámci MSK, KVK, MMR, ...
- c) Mapování absorpční kapacity území ve vztahu k FST, sběr projektových fiší, jejich analýza a hodnocení, komunikace s potencionálními žadateli, předkladateli, sdílení informací k metodice, zapojení externích expertů...
- d) Monitoring přípravy metodiky JTF, OPST v čase, kontinuální zapojení do procesu výstavby nového programového rámce, připomínkování, reporting, sdílení informací v území,

nastavení procesních schémat, kooperace s územními partnery, přenos informací na národní úroveň

- e) Konzultační činnost ve vztahu k Fondu spravedlivé transformace, komunikace s potenciálními předkladateli projektových fiší, osvětové a marketingové výstupy k problematice, prezentace problematiky na webu rskuk.cz, pravidelná aktualizace...
- f) Identifikace strategických projektů a jejich ukotvení v plánované metodice...
- g) Plán spravedlivé územní transformace, metodika a jeho tvorba...
- h) Účast na souvisejících workshopech, jednáních, platformách na regionální, národní i mezinárodní úrovni...

4.5.2.3 Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP

Projekt Regionální stálé konference Ústeckého kraje III je financován ze zdrojů OPTP. Jedná se o navazující agendu na projekty předchozí, které udržují kontext, stabilitu a financování lidských zdrojů na činnosti s agendou RSK související. Primární náklady v rámci projektu činí mzdové výdaje na zajištění odpovídajících lidských zdrojů, které jsou na činnosti vyplývající ze Statutu RSK a související agendy třeba.

Projekt je třeba koordinovat i řídit po stránce metodické i finanční. Zpracovávat průběžné Zprávy o realizaci, Žádosti o platbu, komunikovat metodiku s řídicím orgánem, dostát nastaveným indikátorům, zajistit realizaci aktivit popsanych a specifikovaných v projektu. Odpovědné osoby jsou za uvedené aktivity projektový a finanční manažer projektu. Ve sledovaném období byla vypořádána agenda u projektu Regionální stálé konference II (Žádost o platbu, Zpráva o realizaci) a projekt byl finančně ukončen. Zároveň byl řídicím orgánem schválen projekt Regionální stálé konference ÚK III, předložena a schválena Zpráva o realizaci č. I i Žádost o platbu č. I u nově schváleného projektu. V závěru roku byla podána Žádost o změnu v projektu související se změnou statutárního zástupce Ústeckého kraje (hejtmana).

4.5.2.4 Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK

Administrativní zajištění aktivit souvisejících s výkonem agendy RSK je plně v kompetenci sekretariátu RSK. Mezi tyto úkony řadíme zejména veškeré procesy související s organizačním zajištěním workshopů, zasedání RSK, jednání pracovních skupin či s územními partnery i další navazující aktivity. Přípravu podkladů, textaci, komunikaci, distribuci administrativní agendy, zkrátka vše co je třeba v rámci podpory pro kvalitní a věcné vedení agendy.

Nedílnou činností agendy RSK je i marketingová podpora či aktualizace webových výstupů na stránkách www.rskuk.cz, jejich správa a rozvoj.

4.5.3 Aktualizace Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje 2020

Regionální akční plán (RAP) je národní intervenční nástroj určený výhradně pro řešení územní dimenze při čerpání fondů EU ve vybraných tématech. Pro období 21+ se zaměřuje na níže uvedená témata:

1. Střední školství – (projekty IROP)
2. Silnice II. třídy – (projekty IROP)
3. Zdravotnická záchranná služba – (projekty IROP)
4. Deinstitutionalizace sociálních služeb – (projekty IROP)

S ohledem na probíhající pandemickou situaci došlo k posunu termínu předložení Zprávy o hodnocení RAP za rok 2019 z března na září roku 2020. Na 26. zasedání byla zpráva schválena členy RSK. Zpráva o hodnocení RAP vyhodnocuje, jak je plněn nastavený Regionální akční plán a hodnotí aspekty, které jeho plnění ovlivňují. Dále porovnává čerpání na krajské úrovni s ostatními regiony ČR.

Regionální akční plán má pro nadcházející období před sebou výzvu v podobě nastavení priorit v souladu s platnou metodikou pro výběr projektů ve vybraných podporovaných oblastech.

Na podzim roku 2020 proběhlo mapování absorpční kapacity pro všechny čtyři oblasti. Ve vazbě na podporovanou oblast středního školství byl rovněž aktualizován Rámec pro investice do infrastruktury KAP ÚK, který obsahuje projektové záměry v dané oblasti. Následně došlo zpracovatelem RAP ve spolupráci s relevantními odbory kraje k identifikování dalších projektových záměrů ve vybraných oblastech.

V rámci sekretariátu RSK došlo k 30. 11. 2020 ke změně osoby zpracovatele RAP. Pan Ing. Josef Svoboda odešel do důchodu a jeho činnost převzala nově RNDr. Eva Poslová.

4.5.4 Aktualizace Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK

Členové RSK ÚK a jejich pracovních skupin jsou důležitými spoluprací zapojováni do tvorby a aktualizace Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. Mají prostor navrhnout opatření a vyjadřovat se k již navrženým opatřením. Tímto zapojením mohou členové RSK ÚK i pracovních skupin získat pocit zodpovědnosti a být tak motivováni k práci v RSK ÚK a pracovních skupinách. Aktualizace a implementace Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace byla členy RSK+ projednána na 26. zasedání RSK.

4.6 Komunikace s řídicími orgány

Komunikace sekretariátu RSK ÚK s řídicími orgány operačních programů probíhala většinou elektronicky, prostřednictvím MMR a týkala se především předávání podnětů z území, ve sběru dat na základě konkrétních požadavků ze strany ŘO OP.

Přímá komunikace probíhala pouze s ŘO OP TP v rámci projektu Regionální stálá konference Ústeckého kraje III a týkala se zejména konzultací k metodice projektu, způsobilosti výdajů či připomínek ke zpracování ZOR či ŽOPL.

Zpětná vazba ze strany ŘO OP TP byla vždy nápomocná a věcná.

4.7 Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj

V rámci MMR probíhá komunikace především se zástupci MMR ORP, kteří mají na starosti agendu sekretariátu RSK. Jednalo se o vzájemnou výměnu informací, podkladů, metodické vedení při dílčích zadáních např.: aktualizace Statutu RSK.

Za sekretariát RSK ÚK lze konstatovat, že vlastní komunikace a spolupráce s MMR je na velmi dobré úrovni. Přínosem je možnost účastnit se pestré škály pracovních jednání, které dávají kontext dílčím událostem. Komunikace je vždy přátelská, věcná a produktivní.

4.8 Komunikace s územím

Komunikace s územím, tedy se stávajícími a potenciálními regionálními partnery, probíhá průběžně dle potřeb MMR či přímo sekretariátu RSK ÚK. Snahou této komunikace je dosáhnout participativního přístupu k rozvoji regionu a sdílení relevantních informací pro optimální využití potenciálních příležitostí. Komunikace je dle potřeb vedena horizontálně na členy zastřešující partnerské organizace v území, vybrané subjekty či plošně. Vše v závislosti na informaci, kterou je třeba v území sdílet. Do komunikace je snahou zapojovat i čelní představitele integrovaných nástrojů a umožnit tak optimální šíření informací ke všem článkům v území.

Z pohledu sekretariátu vidím v daném bodě potenciál pro další zlepšení komunikace.

Zpětná vazba od subjektů byla v daném období dostatečná, nicméně je dobré vážit a optimalizovat množství informací a jejich formu, které do území směřují, aby docházelo v případě potřeby odpovídající reakci ze strany územních partnerů.

Pro komunikace s územím jsou využívány převážně tyto distribuční kanály:

- a) adresná e-mailová komunikace
- b) workshopy, semináře (prezenční i on-line formou)
- c) horizontální šíření informací (jednání RSK, PS)
- d) Individuální konzultace (osobní, on-line, telefonické)
- e) web www.rskuk.cz
- f) bulletin ÚK

5 Dobrá praxe

5.1 Stabilita týmu

Zásadním prvkem pro kvalitní výkon činnosti sekretariátu RSK a tím zajištění činností na vysoké úrovni v rámci území i samotné platformy RSK je stabilita týmu. Tento prvek vnímáme jako zásadní, neboť šíře agendy, kterou zpracovávají pracovníci sekretariátu je enormní a bez znalosti kontextu celé řady událostí nemohou svou práci odvést v odpovídající kvalitě. Obsáhnout agendu není záležitost několika měsíců, ale kontinuálním vzděláváním a orientací v oboru. Se ztrátou každého takového člověka, odchází i potřebné know how. V roce 2020 se podařilo udržet stabilní tým, jak na úrovni projektových manažerů (pouze příchod nového PM), tak na úrovni kolegů zabývajících se aktivitami uhelné transformace regionu.

Důležitým prvkem na této straně je podpora vedení a to nejen vedení politického, ale zejména úřednického aparátu, přímých nadřízených. Sdílení informací, možnost účastnit se klíčových jednání, pracovat mezi odborově.

5.2 PR RSK

Je třeba neustále marketingově podporovat platformu RSK nejen v území, ale i interních strukturách kraje počínaje politickým spektrem, přes úřednický aparát. Pravidelně informovat na stránkách rskuk.cz o aktuálním dění v oblasti dotačních titulů, upozorňujeme na vybrané výzvy, workshopy či novinky z Usnesení platformy RSK. Rozšířili jsme webový portál o informace k JTF, OPST a další relevantní výstupy, což zvedlo jeho sledovanost a umožnilo RSK dostat do širšího povědomí. Zpracovali jsme a umístili nový banner RSK na stránky Ústeckého kraje (sekce Regionálního rozvoje).

5.3 Kompetence

Je třeba zapojit platformu RSK aktivně do dění v regionu. Vnímáme jako pozitivní impuls vymezení konkrétní odpovědnosti RSK (členů RSK) ve vztahu k JTF včetně rolí PS v hodnotícím procesu. S přibývajícími kompetencemi RSK je znatelné i šíření povědomí o samotné platformě a zájem o ni.

5.4 On-line

Ačkoli doba nepřála osobním setkáním, ukázalo se, jak technický pokrok a vybavenost v oblasti IT může sehrát významnou roli pro zachování odpovídajícího standardu práce. On-line jednání nahradila prezenční setkávání a ačkoli sebou tento styl prezentace přináší jistá rizika, přináší i výhody. Odpadá cestování, přináší větší flexibilitu, úsporu času, zvyšuje účast na samotných jednáních a umožňuje zapojit širší spektrum posluchačů (klíčové).

5.5 Individuální setkání

Uskutečnili jsme v rámci sekretariátu individuální setkání s vybranými členy RSK, abychom lépe pochopili nejen souvislosti a kontext jejich práce v rámci organizací, které zastupují, ale i je motivovali k aktivnímu vystupování v rámci platformy RSK, případně zjistili příležitosti ke zkvalitnění naší práce i jak vnímají slabé i silné stránky platformy RSK.



5.6 sRSK

Pravidelné setkávání na úrovních sekretariátů RSK vnímáme jako klíčové pro šíření informací mezi regionální a národní úrovní. Výměna informací, vzájemná komunikace mezi regiony, best practices, je klíčem pro další úspěšné fungování této platformy.

5.7 Tým sRSK ÚK

Funkční spolupráce uvnitř vlastního týmu sekretariátu je jeho důležitou součástí. Pravidelná jednání, sdílení informací, konzultace a vzájemná podpora umožňuje vykonávat práci kvalitně a s vyšším nasazením.



6 Riziko činnosti RSK a naplňování rolí RSK sekretariátu RSK

Název rizika	Popis rizika	Pravděpodobnost (1-5)		Dopad (1- 5)		Významnost (P*D)	
		2019	2020	2019	2020	2019	2020
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK	Zástupci členských organizací se účastní jednání pravidelně. V průběhu roku jsme nezaznamenali, i s ohledem na jednání, které probíhala pouze korespondenční formou jejich nedostatečnou aktivitu.	2	2	3	3	6	↑ 6
Slábnoucí zpětná vazba ze strany území	Riziko vnímáme jako významné, bez územních partnerů postrádá platforma RSK smyslu. V případě potřeby je komunikace a zpětná vazba ze strany územních partnerů adekvátní.	3	2	4	4	12	↓ 8
Personální fluktuace v sRSK*	Se začátkem roku 2020 došlo ke změně PM při RSK. Avšak v průběhu roku byl nadále tým stabilní.		3		3	0	↑ 9
Ztráta motivace členů RSK pro účast v RSK	Motivace přichází s odpovědností a kompetencemi. Pokud budou členové RSK vnímat platformu jako formální spolek, bude jejich angažovanost nízká, pokud budou mít reálnou odpovědnost a vliv na vybrané segmenty, bude prestiž a angažovanost v platformě růst.	3	3	3	4	9	↑ 12
Slabé povědomí o činnosti RSK v území	Povědomí o činnosti a významu platformy RSK není dostatečné. V rámci individuálních pohovorů se členy RSK, byla i u některých z nich indikována nízké povědomí o významu platformy.	2	4	3	3	6	↑ 12
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	Riziko vnímáme v kontextu Statutu. S jeho plánovanou aktualizací vnímáme i posun aktivit RSK a její dopad na rozvoj regionu.	4	3	3	3	12	↓ 9
RAP neodráží potřeby regionu	Se změnou strategie RAP a vymezení 4 průřezových témat je zacílení jednotlivých oblastí relevantní.	4	2	2	2	8	↓ 4
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje	Pokud se vedení kraje nezapojí do činnosti RSK aktivně, nebude platforma fungovat. Hejtman byl v roce 2020 v rámci platformy pouze formálním prvkem, významnou roli převzal místopředseda RSK.	3	3	3	5	9	↑ 15
Slabé propojení mezi regionální a národní stálou konferencí	Důležitý je koordinovaný přístup v rámci kraje při účasti na jednáních NSK a to ze strany zástupců CLLD, ITI i RSK. Tato koordinovanost nebyla zcela v roce 2020 zajištěna.		4		2	0	↑ 8

6.1 Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK

6.1.1 Fluktuace pracovníků sRSK

Zásadním prvkem pro kvalitní výkon činnosti sekretariátu RSK a tím zajištění činností na vysoké úrovni v rámci území i samotné platformy RSK je stabilita týmu. Tento prvek vnímáme jako zásadní, neboť šíře agendy, kterou zpracovávají pracovníci sekretariátu je enormní a bez znalosti kontextu celé řady událostí nemohou svou práci odvést v odpovídající kvalitě.

Na konci roku 2020 jsme obdrželi informace o nezařazení agendy (úvazky) sekretariátu RSK v rámci nového programového období 21+ do OPTP. S ohledem na množství aktivit a agendy s tím spojené vnímáme toto jako zásadní riziko zabezpečení funkcionality RSK pro období 24+.

6.1.2 NSK, koordinace zástupců RSK, CLLD, ITI

Na úrovni RSK je třeba zajistit a zlepšit koordinaci subjektů na platformě NSK, aby došlo k lepšímu provázání spolupráce, jednotného vystupování a výstupů na jednání. Opatřením pro tuto aktivitu jsou koordinační schůzky před samotným jednáním NSK.

6.2 Nedodržení participativního přístupu vedení RSK

Na základě individuálních pohovorů s vybranými členy RSK vyplynulo, že někteří z nich zasedání RSK vnímají čistě formálně s výrazným vlivem zástupců Ústeckého kraje. Chybí jim větší zapojení do aktuálních témat a širší prvek diskuze.

Ačkoli prvek vedení je u zástupců kraje relevantní, neboť reprezentují subjekt, který má na starosti správu území včetně odpovědnosti za jeho rozvoj, větší zapojení územních partnerů je žádoucí.

Pro nadcházející období se na zkvalitnění této spolupráce s novým vedením kraje zaměříme, aby byl bezpochyby prvek partnerství naplněn. Podstatným faktem je však i rys samotných zástupců dílčích organizací a jejich aktivní vystupování na platformě RSK včetně zastupování potřeb organizací, za které jsou nominováni a šíření výstupů v nich.

6.3 Podpora ze strany vedení ÚK

S volbami, které proběhly na podzim roku 2020, došlo k obměně politického zastoupení vedení Ústeckého kraje. Je to čas pro nový impuls pro členy RSK a klíčovou prezentaci novým zástupců kraje o významnosti platformy RSK pro jeho rozvoj. Důležitou roli sehrají i orgány na národní úrovni a jejich podpora územním jednotkám při nastavování nových pravidel.

S plánovanou aktualizací Statutu a přidělenými kompetencemi pro RSK (v oblasti JTF, OPST), bude i toto riziko minimalizováno, neboť pro samotné představitele kraje se platforma stane žádoucí pro odpovědné rozhodování v rámci rozvoje kraje a využití transformačních prostředků v novém programovém období.

7 Plán rozvoje fungování RSK

Rozvoj aktivit RSK a její význam pro dané území je úzce spjat s politickou podporou vedení kraje. Role kraje je v rámci platformy nezastupitelná, neboť zastupuje výkonnou jednotku s plnou odpovědností za aktivity a rozvoj kraje jako celku. Nicméně je právě na vedení kraje, jak s touto odpovědností naloží, zdali v rámci agendy RSK uplatní striktní vedení a formální stránku věci nad partnerských a participativním přístupem.

7.1 Návrh nových kroků

a) Interní faktory

- Aktivní zapojení subjektů (i členů RSK) v regionu (podpora dialogu, participativní prostředí). Dosáhnout jejich aktivní a činorodé spolupráce v rámci platformy RSK. Úzce souvisí s výběrem témat a jejich překryvem v regionu (vlivem na jednotlivé organizace).
- Pravidelný reporting členů RSK na jednáních platformy o jejich činnosti ve vazbě na zastupující organizace.
- Podpora vedení kraje, význam platformy pro region
- PR, marketingové aktivity ve vztahu k platformě RSK; šířit povědomí a význam platformy pro region (tiskové zprávy na webu ÚK, texty v krajských periodikách, workshopy apod.)

b) Externí faktory

- Setrvání podpory agendy a pracovních úvazků v rámci OPTP
- Sdílení, vymezení a nastavení konkrétní odpovědnosti RSK za svěřenou agendu v rámci území (viz JTF) – bez odpovědnosti a odpovídajících kompetencí bude platforma pouze pasivním subjektem...s odpovědností přicházejí konkrétní výstupy, na které může být navázáno PR a povědomí o působení platformy v regionu (její relevantní vliv, zájem, význam; od teorie k praxi)
- Zapracování prvku on-line jednání jako stabilní součásti agendy (úspora nákladů, času, možnost účasti na širším spektru jednání, kontext – nenahradit tak zcela prvek prezenčního jednání, ale zapracovat tuto alternativu jako funkční část agendy – např. u jednání sekretariátů 1:1-2 prezenční x on-line jednání)

7.2 Plán aktivit 2021

Plánované aktivity se váží na hlavní a strategické činnosti sekretariátu i členů RSK.

- a) Zasedání platformy RSK (dle situace on-line; per rollam, prezenční)
 - Únor 28. zasedání RSK (nové vedení RSK)
 - Březen/duben (vazba na schválení dokumentů Výroční zprávy, Zpráva o hodnocení RAP, JTF)
 - Květen/červen OPST Strategické projekty, proces schválení
 - Září/říjen (vazba schválení RAP)
- b) Setkávání sekretariátů RSK x MMR (pravidelně, 1x měsíc)
- c) Zasedání PS (dle jejich aktualizace), sRSK výkon správy agendy „tajemník“ (předpoklad 6 PS, setkání 2x ročně; včetně koordinačních setkání vedoucích PS)
- d) Workshopy a semináře
 - JTF (pro identifikovanou cílovou skupinu např.: RSK, PS, MSP...)
 - JTF (obecně, sdílení informací do území, sběr PZ atd.)
 - Krajské dotační tituly, NDT, osvěta v území
 - ISPZ (seznámení s agendou sběru projektových záměrů v území)
 - Dle potřeby a aktuálních témat
- e) Implementace OPST (JTF) – zapojení RSK, sRSK, PS do hodnotícího procesu...
- f) Analytické práce související s mapováním území ve vztahu k využívání evropských dotací, analytické a další činnosti související s přípravou a realizací období 2021+.
- g) Koordinační schůzky se zástupci integrovaných nástrojů ITI, CLLD
- h) Spolupráce s týmem RE:START
- i) Implementace ISPZ do praxe včetně podpory územních partnerů
- j) Mapování absorpční kapacity, vyhledávání bílých míst, sběr podnětů z území, podpora iniciativ, vzniklých v území (např. KAP, MAP, RESTART, atd..)
- k) sRSK účast na odborných seminářích, konferencích
- l) Aktivní spolupráce s MMR, vertikální prezentace výstupů na regionální i národní úrovni
- m) Zkvalitnění propagace výstupů platformy RSK (PR – pravidelná aktualizace výstupů na stránkách www.rskuk.cz; oficiálních stránkách kraje,...)
- n) sRSK zajištění odborné a administrativní agendy ve vztahu k výkonu aktivit RSK, PS, meziodborová spolupráce, sdílení výstupů
- o) komunikace s aktéry regionální politiky (zejména pak s obcemi, městy, Místními akčními skupinami, profesními komorami, Hospodářskou a sociální radou, atd..); důraz na šíření výstupů v organizacích, udržení kvalitní a smysluplné spolupráce, podpora území.

8 Vyhodnocení Výroční zprávy 2020

Činnosti RSK a navazující agendy byly v roce 2020 ovlivněny dvěma zásadními událostmi. První z nich byl bezesporu vliv pandemie COVID-19, která postupně zasáhla celospolečenské dění. Druhou událostí byly podzimní krajské volby, které zcela změnilly zastoupení politického spektra ve vedení kraje.

I přes tyto události se dařilo naplňovat aktivity RSK, sRSK a přidružené agendy v souladu s platným Statutem. Setkávání členů RSK bylo omezeno v souladu s platnými nařízeními vlády a jednání se konala formou per rollam. V průběhu roku se situace stabilizovala. Pozitivně můžeme hodnotit nový formát on-line jednání, které je významnou časovou i ekonomickou úsporou a umožňuje sdílet informace širšímu spektru publika. I nadále vnímáme prezenční formu setkávání jako klíčovou, ale on-line forma jednání se ukázala jako vhodný nástroj pro konání workshopů (prezentací z národní úrovně), vybraných typů jednání (sRSK, koordinační porady RE:START) i jako velmi kvalitní zástupný prvek.

Činnost platformy ve vazbě na výše uvedené události hodnotíme neutrálně. Platforma dostala svým závazkům v předepsaných termínech, avšak způsob jednání formou per rollam nenabídl aktivní prvky komunikace. Návržnost korespondenčního hlasování se pohybovala, jak u užší formy setkání, tak rozšířené platformy (o členy předsednictva HSR), na zhruba 70 %. Po podzimních krajských volbách se ujalo vedení nové politické zastoupení.

Při individuálních konzultacích s vybranými členy RSK byla často zmiňována jistá formálnost platformy, která postrádá reálné prvky partnerství (diskuze) a odpovědnosti. Toto je jistě segment, kterému je třeba se věnovat a plně naplnit ducha platformy, tak jak je zamýšlen. Podporovat k aktivitě členskou základnu RSK, podněcovat diskuzi, prezentovat aktuální témata.

Spolupráci mezi sRSK a MMR ORP hodnotím pozitivně. Přenos informací z národní úrovně je díky pravidelným setkáním sRSK kvalitní. Právě v tomto bodě je třeba vyzdvihnout i význam on-line jednání, díky kterým je možné se účastnit vícero jednání a z pozice sekretariátu RSK spojovat věci do relevantních kontextů. To je bezesporu velký přínos on-line formy komunikace (bez této možnosti by se jedinec neměl možnost účastnit celé řady jednání, byl by odkázán pouze na jejich výstupy).

Zároveň se z pozice sRSK dařilo naplňovat termíny a úkoly dle potřeb MMR.

Sekretariát RSK byl zapojen do celé řady témat a širokého spektra aktivit. To hodnotím bezesporu jako pozitivní skutečnost, neboť díky tomu, může docházet k propojování témat, správnému kontextu událostí, jejich sdílení a funkční koordinaci. Pracovníci na úrovni sekretariátu RSK pracují mezi odborově, jsou zaměstnanci kraje a neobejdou se bez podpory svých nadřízených. To jsou klíčové prvky nutné ke kvalitnímu a odpovědnému výkonu svěřené agendy.

Podařily se zrealizovat workshopy k aktuálním tématům pro územní partnery, pravidelně sdílet informace na webových stránkách platformy (rskuk.cz), podporovat kooperativní přístup v rámci týmu sekretariátů a šířit pozitivní osvětu o dané činnosti.



Velkým tématem druhé poloviny roku byla zapojení členů sRSK/ uhelné regiony v transformaci do procesu přípravy nového programového období 21+, zejména ve vztahu k Mechanismu spravedlivé transformace a jeho pilířů. Zástupci sRSK realizovali sběr absorpční kapacity v území, jsou zapojeni do odborných platforem, absolvovali nesčetně on-line jednání s předkladateli projektových fiší, podílejí na připomínkování návrhu struktury OPST a jeho procesních částí. Analyzovali výstupy za Ústecký kraj a prezentují je na národní úrovni. Úzce spolupracují s partnery v území, zástupci Moravskoslezského i Karlovarského kraje i členy týmu RE:START.

Pracovní skupiny, které byly zřízeny RSK pro řešení specifických témat v průběhu roku vykazovaly činnost. Nicméně je třeba podotknout, že pro nadcházející období je třeba aktualizovat jejich složení, aby korespondovalo s aktuálními potřebami kraje a témat v novém programovém období. Zároveň je třeba podotknout, že činnost pracovních skupin se odvíjí od aktivity vedoucích těchto skupin a jejich iniciativy přenést územním partnerům potřebné informace a zapojit je do dění aktuálních témat.

RSK disponuje pro nadcházející období novým předsedou i zástupci krajské samosprávy. Je bezesporu důležité, jakou roli a významnost svým přístupem k vedení platformy zaujmou. Bez příkladného vedení, opravdové snahy zapojit územní partnery do diskuze k probíraným tématům, jejich aktivity a sdílení i sběru informací z území, bude platforma pouze formálním spolkem bez přidané hodnoty.

Je proto důležité podporovat význam platformy z národní úrovně, identifikovat konkrétní odpovědnost, aby platforma nabrala na významu. S konkrétní odpovědností a jejím významem pro region, roste i zájem a význam platformy jako celku.

Čekají nás v novém programovém období značné výzvy, ale věřím, že jsme připraveni jim čelit a úspěšně tak podpořit rozvoj regionu jako celku za pomoci principu transparentnosti, partnerství a participace.





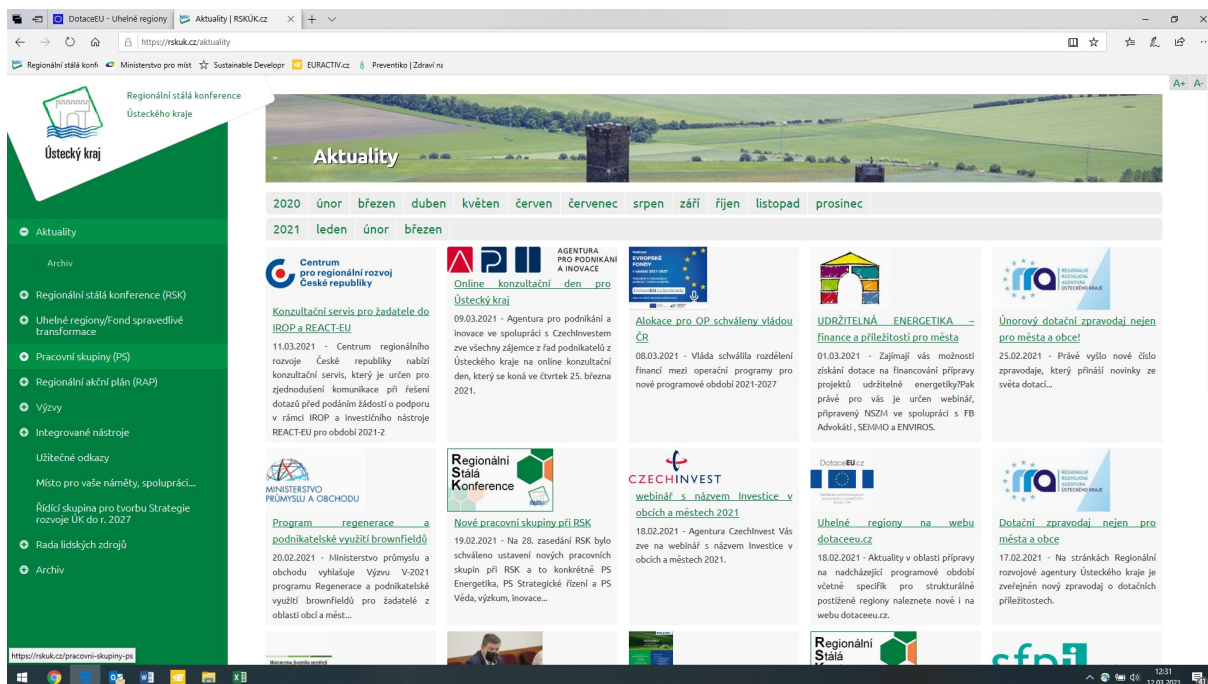
9 Přehled obrázků

Obrázek 1 - složení rsk.....	5
Obrázek 2 – Foto společné jednání PSER, PS I, PS CR.....	16
Obrázek 3 – TRANSFORMAČNÍ WORKSHOP.....	19



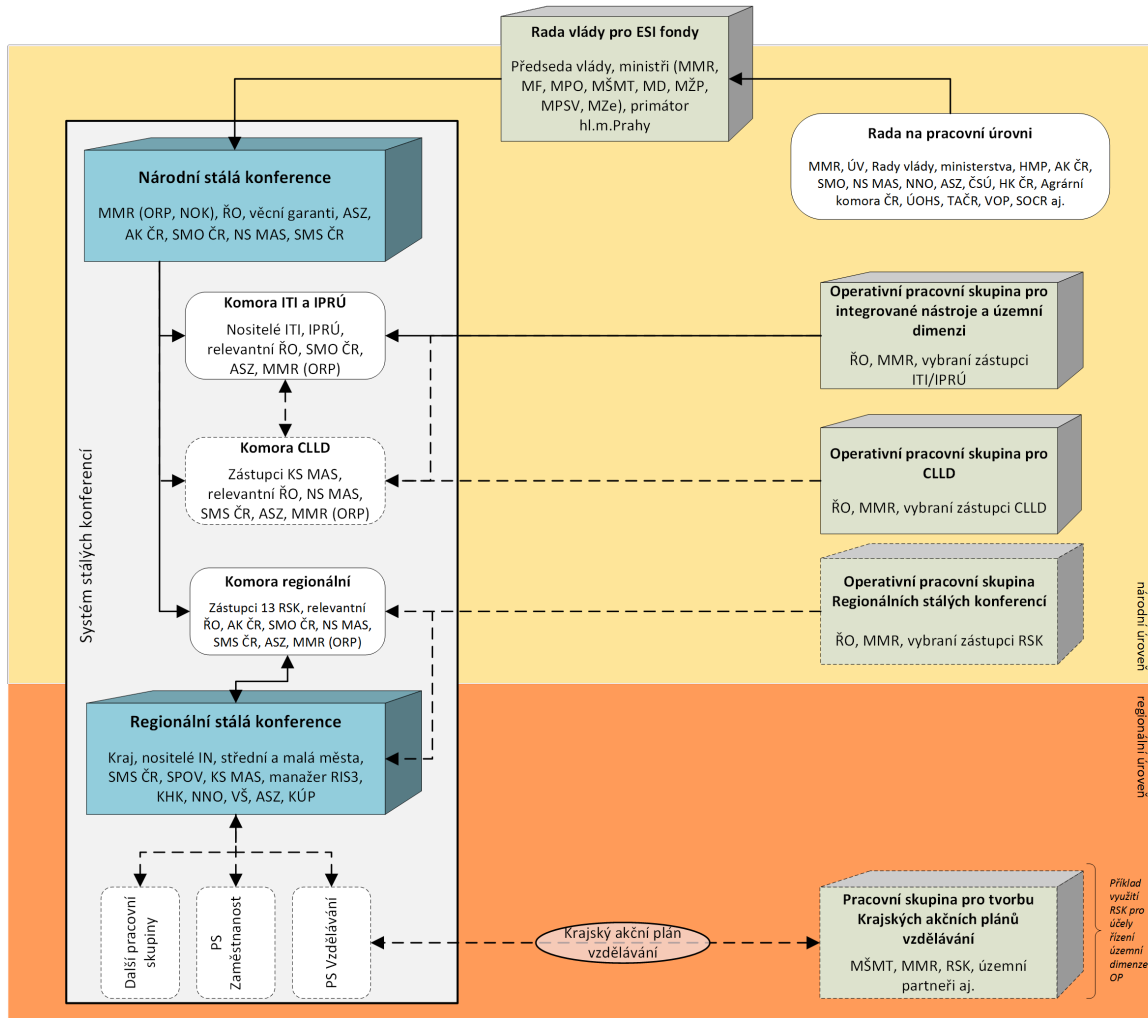
10 Přílohy

Příloha č. 1 - Webové stránky www.rskuk.cz



Zdroj: prnt www.rskuk.cz

Příloha č. 2 - Schéma řízení územní dimenze



Zdroj: MMR