



REGIONÁLNÍ AKČNÍ PLÁN

LIBERECKÉHO KRAJE 2020
DEINSTITUCIONALIZACE SOCIÁLNÍCH
SLUŽEB



REGIONÁLNÍ
STÁLÁ KONFERENCE
LIBERECKÉHO KRAJE

OBSAH

OBSAH.....	1
ÚVOD.....	3
DEINSTITUCIONALIZACE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB.....	8
SEZNAM ZKRATEK	12
SEZNAM PROJEKTŮ	13

ÚVOD

Transformace sociálních služeb je souhrn procesů změny řízení, financování, vzdělávání, místa a formy poskytování služeb tak, aby výsledným stavem byla **péče v přirozeném prostředí člověka a snižování ústavních kapacit**. Mluvíme o ní v souvislosti se změnami v konkrétních zařízeních sociálních služeb. Jejím cílem je zajistit pro každého uživatele dané sociální služby ústavního charakteru podporu dle jeho přání a potřeb takovým způsobem a v takovém prostředí, které je běžné i pro ostatní lidi ve společnosti.

Další pojem, který se v této souvislosti využívá, je **deinstitucionalizace** nebo spojení **přechod od ústavní péče k podpoře poskytované v komunitě**. Toto širší pojetí pak zahrnují i změny, které se dějí, aby se předcházelo další institucionalizaci lidí žijících do té doby ve své domácnosti. Tím není nic jiného, než taková podpora těchto lidí a jejich okolí, která jim umožňuje zůstat doma.

Podpora procesu transformace sociálních služeb

Historie procesu transformace v České republice sahá do roku 2007, kdy byla pod záštitou Ministerstva práce a sociálních věcí České republiky (MPSV ČR) vytvořena první transformační koncepce s názvem **Koncepce podpory transformace sociálních služeb v jiné typy sociálních služeb poskytovaných v přirozené komunitě uživatele a podporující sociální začlenění uživatele do společnosti**, úkolem této koncepce byla podpora poskytovatelů a zřizovatelů sociálních služeb v procesu humanizace sociálních služeb.

V roce 2009 byl zahájen pilotní projekt MPSV ČR s názvem **Podpora transformace sociálních služeb** financovaný z prostředků Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu České republiky prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost, který trval až do roku 2013. Cílem tohoto projektu byla podpora procesu transformace sociálních služeb tak, jak byl tento proces definován v Koncepci z roku 2007. V rámci projektu bylo podpořeno **13 krajů a celkem 32 organizací, v rámci Libereckého kraje byly zapojeny organizace Domov Sluneční dvůr, příspěvková organizace, Domov pro osoby se zdravotním postižením Mařenice, příspěvková organizace a Domov a Centrum denních služeb Jablonec nad Nisou, příspěvková organizace.**

V rámci projektu také vznikly analýzy na úrovni krajů a států a byly sesbírány zkušenosti a podklady potřebné pro vznik metodických materiálů k procesu transformace. V rámci tohoto projektu bylo v roce 2010 zřízeno Národní centrum podpory transformace sociálních služeb.

Současně s tímto projektem administrovalo MPSV ČR **investiční prostředky** v rámci Integrovaného operačního programu, které bylo možné **využít pro**



budování nových forem bydlení a podpory, např. chráněných bytů nebo denních stacionářů.

Na pilotní projekt MPSV ČR navázal v roce 2013 projekt s názvem **Transformace sociálních služeb**, jehož cílem bylo i nadále podporovat proces transformace, humanizace a deinstitucionalizace pobytových sociálních služeb, projekt trval do roku 2015 a byl financován prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost, z prostředků Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu České republiky. V rámci projektu bylo podpořeno **40 organizací**. V rámci **Libereckého kraje** byly zapojeny organizace Domov Sluneční dvůr, příspěvková organizace a Domov pro osoby se zdravotním postižením Mařenice, příspěvková organizace. Klíčovými aktivitami projektu byly konzultace a supervize, propagace procesu transformace, jeho zhodnocení a vzdělávání. Pro zajištění všech klíčových aktivit projektu bylo využito materiálů, které vznikly na základě podkladů a materiálů z pilotního projektu „Podpora transformace sociálních služeb“.

Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR připravilo na období **2016 až 2019** další projekt zaměřený na transformaci sociálních služeb **Život jako každý jiný**. Projekt navazuje na předchozí dva projekty zaměřené na proces transformace a jeho cílem je podpora transformace služeb ve služby komunitního typu a zajištění dostupných služeb v přirozeném prostředí. Klíčovými aktivitami projektu byly analýzy a hodnocení, podpora systémových změn, metodická podpora, vzdělávání a osvěta. Zapojen byl Liberecký kraj.

Transformace v Libereckém kraji

V roce 2007 schválila Rada Libereckého kraje zapojení do projektu prostřednictvím odboru sociálních věcí, od roku **2009** se procesem transformace zabývá mimo jiné také **Regionální transformační tým**, který byl tvořen zástupci Libereckého kraje a Krajského úřadu Libereckého kraje, zástupci zařízení zařazených do procesu transformace sociálních služeb, zástupci spolupracujících obcí a samospráv a externími spolupracovníky z řad MPSV. Cílem Regionálního transformačního týmu bylo zajištění realizace projektů a organizace transformace vybraných zařízení sociálních služeb v Libereckém kraji. Jeho úkolem bylo zajistit co možná nejhladší průběh procesu transformace sociálních služeb.

V Libereckém kraji tedy **o procesu transformace hovoříme již od roku 2007**, kdy došlo k zapojení dvou příspěvkových organizací zřizovaných Libereckým krajem do projektu MPSV ČR.

Prakticky od roku 2007 se cíleně pracovalo na realizaci výše uvedených projektů, tzn. na přechodu z ústavní (pobytové) formy poskytované péče do běžného života, a to jak s personálem, tak s uživateli obou dotčených organizací.

Podpora transformace vycházela ze **Střednědobého plánu rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje na období 2009–2013**. Liberecký kraj podal k posouzení



5 projektových žádostí, z toho 1 žádost pro Domov pro osoby se zdravotním postižením Mařenice, příspěvková organizace a 4 pro Domov Sluneční dvůr, příspěvková organizace. Všechny projektové žádosti byly projednány hodnotící komisí MPSV ČR a doporučeny k podpoře. Liberecký kraj obdržel rozhodnutí o poskytnutí dotace na výše uvedené projekty a mohl zahájit práce potřebné k realizaci těchto projektů.

V roce 2016 byla dokončena transformace Domova pro osoby se zdravotním postižením Mařenice, příspěvková organizace (nyní OSTARA, příspěvková organizace). V rámci projektu byly vystaveny 4 bezbariérové objekty, ve kterých jsou poskytovány služby komunitního typu 30 uživatelům.

V průběhu roku 2012 proběhly k tématu procesu transformace sociálních služeb 3 setkání, tzv. kulaté stoly.

Na počátku roku 2012 byla do procesu transformace zapojena další příspěvková organizace zřizovaná Libereckým krajem, a to Domov a Centrum denních služeb Jablonec nad Nisou, příspěvková organizace. Jde o organizaci, která poskytuje sociální služby Domovy pro osoby se zdravotním postižením a Centra denních služeb osobám se zdravotním, resp. mentálním postižením. Proces transformace byl zaměřen na službu Domova pro osoby se zdravotním postižením. Pro realizaci procesu transformace v této organizaci podal Liberecký kraj Centru pro regionální rozvoj ČR k posouzení projektovou žádost. Úspěšně proběhlo její formální a administrativní hodnocení. Vzhledem k převisu projektových žádostí a k uzavření výzvy, do které byly tyto projektové žádosti předkládány, nebyla však projektová žádost schválena.

Liberecký kraj k procesu transformace přistupuje aktivně a zodpovědně, a proto byl zpracován projekt v rámci výzvy č. 87 vyhlášené Ministerstvem práce a sociálních věcí ČR pro předkládání grantových projektů v rámci oblasti podpory 3.1 - Podpora procesu transformace pobytových sociálních služeb. Cílem podpory bylo sociální začleňování sociálně vyloučených osob a osob ohrožených sociálním vyloučením, včetně odstraňování bariér v jejich přístupu ke vzdělávání a k zaměstnání, cestou zajištění a zvyšování dostupnosti, kvality a kontroly služeb. Dílčím cílem výzvy bylo podpora procesů ve fázi přípravy a realizace transformace pobytových služeb sociální péče vedoucí k životu uživatele v přirozeném prostředí. Výzva byla určena pro zařízení sociálních služeb, a to domovy pro osoby se zvláštním režimem, domovy pro osoby se zdravotním postižením, týdenní stacionáře a chráněné bydlení s výjimkou zařízení podpořených prostřednictvím projektu MPSV „Podpora transformace sociálních služeb“.

Projekt s názvem „Podpora transformačních procesů v pobytových sociálních službách Libereckého kraje“, který byl ve spolupráci s Centrem podpory transformace, o. p. s. realizován v letech 2013-2015, byl zaměřen na tzv. měkké dovednosti procesu transformace, tj. vytvoření metodik spojených s procesem

transformace, nastavení vnitřních pravidel a pracovních postupů, vzdělávání pracovníků zapojených do procesu transformace, zpracování transformačních plánů apod. Zapojení do výše uvedené výzvy bylo návazným krokem na již probíhající proces transformace sociálních služeb realizovaný v Libereckém kraji.

Do tohoto projektu byly jako partneři s finanční účastí zapojeny tyto organizace zřizované Libereckým krajem:

- Jedličkův ústav, příspěvková organizace, se sídlem Lužická 7, 460 01 Liberec 1
- APOSS Liberec, příspěvková organizace, se sídlem Zeyerova 24, 460 01 Liberec 1
- Domov a Centrum aktivity, příspěvková organizace, se sídlem Liberecká 451, 463 42 Hodkovice nad Mohelkou

V současné době Liberecký kraj realizuje tyto projekty:

- **Transformace - Domov Sluneční dvůr, p.o.**

IROP – Výzva č. 77 Deinstitutionalizace sociálních služeb za účelem sociálního začleňování III.

Realizace: 2019–2022

Předmětem projektu je výstavba objektů pro sociální službu Domov pro osoby se zdravotním postižením v lokalitách Lada, Sosnová a Jestřebí, kde bude realizována také rekonstrukce objektu pro zázemí denních programů pro uživatele služeb. V lokalitě Lada byla v roce 2020 ukončena výstavba objektu pro 6 osob se střední mírou podpory. Objekt v lokalitě Sosnová byl vystavěn rovněž v roce 2020 a jedná se o objekt pro 12 osob se střední a vysokou mírou podpory. V lokalitě Jestřebí probíhá výstavba objektu pro 18 osob s vysokou mírou podpory a je rovněž realizována rekonstrukce objektu pro denní programy pro uživatele, součástí stavby bude rovněž vybudování nového zázemí pro management organizace.

- **APOSS Liberec, p.o. - výstavba domácností pro osoby se zdravotním postižením, Nová Ves**

IROP - Výzva č. 61 Sociální infrastruktura - integrované projekty IPRÚ → 29. výzva -IPRÚ Liberec – Jablonec nad Nisou, SC 2.1 - Sociální infrastruktura III

Realizace: 2019-2022

Předmětem projektu je výstavba nového bezbariérového bytového domu pro poskytování služeb sociální péče pobytovou formou. Nově vybudovaný objekt, který je navržen jako 3 samostatné skupinové domácnosti pro 9 osob, je určen pro osoby se zdravotním postižením vyžadující střední mírou sociální podpory. Navrhovaná stavba je součástí plánu transformace pobytové služby APOSS Liberec, p. o.

- **Jedličkův ústav - rekonstrukce III. NP domu B**

IROP - Výzva č. 61 Sociální infrastruktura - integrované projekty IPRÚ → 33. výzva -IPRÚ-Liberec – Jablonec nad Nisou, SC 2.1 - Sociální infrastruktura IV. Realizace 2017-2022

Předmětem projektu je rozšíření a zlepšení kvality sociálních služeb pobytovou formou Jedličkova ústavu v Liberci, p. o. V rámci projektu bude rekonstruováno III. NP s podkrovím domu B, kde bude vytvořeno 9 ubytovacích jednotek s vlastním sociálním zázemím pro poskytování odlehčovací služby splňující materiálně-technický standard pro služby sociální péče.

Zdroj:

Webové stránky Krajského úřadu Libereckého kraje, Odbor sociálních věcí

<https://odbor-socialni.kraj-lbc.cz/oddeleni-prispevkovych-organizaci-/transformace-socialnich-sluzeb-libereckeho-kraje>



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

**Liberecký
kraj**



DEINSTITUCIONALIZACE SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

A) Popis transparentního a nediskriminačního postupu tvorby aktivity RAP

Zpracovatel RAP a zapojené subjekty:	<ul style="list-style-type: none">• Sekretariát Regionální stálé konference Libereckého kraje (RSK LK)• Liberecký kraj (odbor sociálních věcí, odbor regionálního rozvoje a evropských projektů, oddělení veřejných zakázek)• Pracovní skupina sociálního začleňování a zaměstnanosti při RSK LK• Výbor hospodářského, regionálního rozvoje a rozvoje venkova Zastupitelstva Libereckého kraje• Výbor sociálních věcí Zastupitelstva Libereckého kraje• Příspěvkové organizace kraje:<ul style="list-style-type: none">• Jedličkův ústav, příspěvková organizace, se sídlem Lužická 920/7, 460 01 Liberec• APOSS Liberec, příspěvková organizace, se sídlem Zeyerova 832/24, 460 01 Liberec• Domov Sluneční dvůr, příspěvková organizace, se sídlem Jestřebí 126, 471 61 Jestřebí
Způsob projednání a schválení v RSK:	<p>Návrh dokumentu Regionálního akčního plánu Libereckého kraje má v kompetenci sekretariát Regionální stálé konference Libereckého kraje (dále jen „sekretariát RSK LK“). Sekretariát RSK LK je autorem textové části dokumentu.</p> <p>Návrh dokumentu, vč. jeho přílohy je po celou dobu tvorby a následně při každé aktualizaci řádně konzultován na společných jednáních příslušných odborů Krajského úřadu Libereckého kraje:</p> <ol style="list-style-type: none">1) odboru regionálního rozvoje a evropských projektů2) odboru sociálních věcí <p>Následně dokument Regionálního akčního plánu Libereckého kraje projedná a vezme na vědomí Výbor hospodářského, regionálního rozvoje a rozvoje venkova a Výbor sociálních věcí Zastupitelstva Libereckého kraje (dále jen „Výbor“) dle platného jednacího řádu pro tento Výbor.</p> <p>Na závěr je dokument projednán a schválen</p>



	nadpoloviční většinou všech přítomných členů s hlasovacím právem Regionální stálé konference Libereckého kraje (dále jen „RSK LK“) dle platného jednacího řádu RSK LK. Pouze tehdy dokument, včetně veškerých svých příloh vejde v platnost.
Datum projednání:	Schváleno per rollam 24. – 29. 6. 2021
Další relevantní informace:	
B) Věcná náplň aktivity RAP	
Analýza potřeb a absorpční kapacita	
Popis:	<p>V rámci transformace a DI sociálních služeb má Liberecký kraj v plánu dokončit DI v domovech:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transformace - Domov Sluneční dvůr, p.o. • Transformace zařízení Služby sociální péče TEREZA, příspěvková organizace, Benešov u Semil • APOSS Liberec, p. o. – výstavba domácností pro osoby se zdravotním postižením, lokalita Vratislavice nad Nisou I a lokalita Vratislavice nad Nisou II <p>a) Dokončení rozběhlých transformací:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transformace - Domov Sluneční dvůr, p. o. - Ze tří lokalit byla ukončena výstavba objektů ve dvou lokalitách – Lada a Sosnová. Probíhá výstavba a rekonstrukce objektu v lokalitě Jestřebí. Projekt je v realizaci. • APOSS Liberec, p. o. – výstavba domácností pro osoby se zdravotním postižením, lokalita Vratislavice nad Nisou I a lokalita Vratislavice nad Nisou II - Výstavba dvou objektů pro 6 a 12 osob pro osoby s mentálním a kombinovaným postižením a pro osoby s PAS. Pozemky pro projekt jsou zajištěny, došlo k odkupu od Statutárního města Liberec. Projekt bude k realizaci připraven v roce 2022, probíhá projektová činnost. Organizace má zpracován a schválen Transformační plán, aktuálně je realizována první část transformačního projektu v lokalitě Nová Ves, jedná se o dokončení úplného



	<p>procesu transformace organizace.</p> <p>b) nové transformace s úplným dokončením v období 2021 – 2027:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Transformace zařízení Služby sociální péče TEREZA, příspěvková organizace, Benešov u Semil <ul style="list-style-type: none"> - Služby pro cílovou skupinu osob s mentálním, kombinovaným postižením a chronickým duševním onemocněním. V rámci záměru je počítáno s rekonstrukcí stávajícího objektu č. p. 180 v Benešově u Semil pro denní stacionář s kapacitou 12a více osob a management, dále s rekonstrukcí budovy č. p. 143 pro týdenní stacionář s kapacitou 12 osob se střední mírou podpory. V lokalitě Semily dále vznikne objekt pro 18 osob s vysokou mírou podpory (DOZP a odlehčovací služba). Projekt počítá také s přesunem 6 uživatelů do 3 chráněných bytů v běžné zástavbě v lokalitě Semily, tyto byty budou určeny pro osoby s nejnižší mírou podpory. Organizace má zpracován Transformační plán, byla schválena příprava projektu ze strany orgánů Libereckého kraje. Aktuálně probíhá projektová příprava výstaveb v lokalitách Benešov u Semil a Semily. Projekt bude připraven v roce 2021. Liberecký kraj má zajištěny pozemky pro výstavbu objektu.
Zdroj:	<ul style="list-style-type: none"> • Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2021 – 2023 • Akční plán pro rok 2020 • Strategie rozvoje Libereckého kraje 2021-2027
Cílový stav	
Popis:	<ul style="list-style-type: none"> • V rámci realizace projektů RAP budou připraveny kapacity pro 30 klientů s vysokou mírou podpory ve vybraných lokalitách. • Budou připraveny objekty pro osoby s mentálním a kombinovaným postižením a pro osoby s RS a PAS. Tyto objekty bude využívat celkem 48 klientů.



	<ul style="list-style-type: none"> • Pro osoby se střední mírou podpory bude zrekonstruována budova týdenního stacionáře (DOZP) s kapacitou 12 osob. • Poskytování ambulantní sociální služby v denním stacionáři s kapacitou 12 osob.
Zdroj:	<ul style="list-style-type: none"> • Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb Libereckého kraje 2021 – 2023
Finanční alokace	
Popis:	Hodnota projektů: 225.000.000,- Kč
Zdroj:	viz Příloha – Seznam projektů
Závazek RAP	
Popis:	553 001 (RCO65) - Kapacita nového nebo modernizovaného sociálního bydlení 554 501 (RCO70) - Kapacita nových nebo modernizovaných zařízení sociální péče (kromě bydlení)
Harmonogram čerpání IROP:	
Bariéry/rizika	
Popis:	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatečné zázemí – bytové podmínky, pro osoby s mentálním a kombinovaným postižením • Nedostatečná kapacita stávajících objektů • Nedostatečná kapacita poskytovaných služeb – týdenní stacionář, DOZP, odlehčovací služba) • Nepružnost sociálních služeb při přizpůsobování se měnícím se potřebám v území • Odliv kvalifikovaného personálu ze sociálních služeb do jiných oblastí ekonomiky • Snižující se prestiž pracovníků v sociálních službách a jejich finanční ohodnocení • Postupné zhoršování kvality poskytovaných sociálních služeb
C) Příloha	
Seznam projektů	



SEZNAM ZKRATEK

KISSOS	Krajský informační systém sociálních služeb
LK	Liberecký kraj
MPSV ČR	Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky
ORP	Obec s rozšířenou působností
RAP	Regionální akční plán
RSK LK	Regionální stálá konference Libereckého kraje



SEZNAM PROJEKTŮ



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Deinstitucionalizace sociálních služeb												
Seznam projektů	Název projektu	Stručný obsah projektu	Žadatel	Adresa žadatele, kontaktní údaje žadatele	Výdaje projektu v Kč		Předpokládaný termín realizace měsíc, rok		Napliňování indikátorů		Stav připravenosti projektu k realizaci	
					celkové výdaje projektu	z toho předpokládané způsobilé výdaje EFRR	zahájení realizace	ukončení realizace	název indikátoru	cílová hodnota dosažená realizací projektu	stručný popis, např. zpracovaná PD, zajištěné výkupy, výběr dodavatele	vydané stavební povolení ano/ne
1	APOSS Liberec, p.o. – výstavba domácností pro osoby se zdravotním postižením, lokalita Vratislavice nad Nisou I	Výstavba objektu pro 12 osob s mentálním a kombinovaným postižením a pro osoby s PAS.	Liberecký kraj	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2	48 000 000,00	38 250 000,00	02/2023	12/2024	RCO65	12	projektová dokumentace pro stavební povolení, DPS 10/2022, pozemky jsou odkoupeny.	ne
2	APOSS Liberec, p.o. – výstavba domácností pro osoby se zdravotním postižením, lokalita Vratislavice nad Nisou II	Výstavba objektu pro 6 osob s mentálním a kombinovaným postižením a pro osoby s PAS.	Liberecký kraj	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 3	38 000 000,00	29 750 000,00	01/2023	12/2024	RCO65	6	projektová dokumentace pro stavební povolení, DPS 11/2022, pozemky jsou odkoupeny.	ne
3	Transformace zařízení Služby sociální péče TEREZA, p. o., lokalita na Vinici, Semily	V lokalitě Semily Na Vinici dojde k výstavbě nového objektu, kde bude poskytována sociální služba domova pro osoby se zdravotním postižením pro 16 osob a pobytová forma odlehčovací služby pro 2 uživatele. Realizace stavby cca 15 měsíců. V návaznosti na dokončení stavby a přesunu klientů mohou začít probíhat další projekty v lokalitách Benešov u Semil I a II. Projekt počítá také s přesunem 6 uživatelů do 3 chráněných bytů v běžné zástavbě v lokalitě Semily, tyto byty budou určeny pro osoby s nejnižší mírou podpory.	Liberecký kraj	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 4	75 000 000,00	61 200 000,00	01/2022	02/2024	RCO65	18	Dopracování PD pro provedení stavby 12/2021, vyčkání na výzvu, na začátku roku 2022 je možné zahájit výběr na zhotovitele stavby.	ano
4	Transformace zařízení Služby sociální péče TEREZA, p. o., lokalita Benešov u Semil I (p.č. 180)	V rámci transformace dojde k rekonstrukci budovy v Benešově u Semil č. p. 180, která bude sloužit pro poskytování ambulantní sociální služby denního stacionáře pro 12 uživatelů, v budově bude rovněž zachováno zázemí pro technicko-hospodářské pracovníky příspěvkové organizace.	Liberecký kraj	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 5	31 000 000,00	23 800 000,00	11/2023	09/2025	RCO70	12	Jsou zadány geodetické práce a pasport objektu + stavebně technický průzkum. Vypsání architektonické soutěže 12/2021 pro výběr zhotovitele PD	ne
5	Transformace zařízení Služby sociální péče TEREZA, p. o., lokalita Benešov u Semil II (p.č. 143)	Rekonstrukce a přístavba stávajícího objektu v Benešově u Semil, č. p. 143, kde bude poskytována pobytová sociální služba týdenního stacionáře pro 12 uživatelů sociální služby.	Liberecký kraj	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec 2	33 000 000,00	25 500 000,00	11/2023	09/2025	RCO65	12	Jsou zadány geodetické práce a pasport objektu + stavebně technický průzkum. Vypsání architektonické soutěže 12/2021 pro výběr zhotovitele PD	ne

max. do výše 130 % stanovené alokace

225 000 000,00 178 500 000,00

alokace celkem	178 500 000,00
-----------------------	-----------------------