



S | **W**
O | **T**

SWOT analýza v rámci veřejné strategie

Příloha č. 5:

Návod, jak použít šablonu v Excelu

Výstup v rámci aktivity KA1

Implementace metod a nástrojů pro strategické řízení a plánování

Aktivita 1.1 Metodická podpora pro strategické řízení a plánování

Nástroj 4/12: SWOT Analýza v rámci veřejné strategie

Název projektu: Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR
s důrazem na rozšiřování metod, nástrojů, inovací, znalostí a zkušeností v praxi
Registrační číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016924



Název: Návod, jak použít šablonu v Excelu. Příloha č. 5 nástroje SWOT analýza v rámci veřejné strategie.

Autor: Milan Křápek

Počet stran: 14



Obsah

1	Základní přehled fungování	3
2	Vytvoření seznamu SWOT	4
2.1	Přidání nového řádku	4
2.2	Úprava záznamu	5
2.3	Odstranění záznamu	5
3	Revize položek	6
3.1	Filtrování záznamů	6
3.2	Průběh revize a přidávání nových záznamů z metodiky	8
4	Nastavení důležitosti	9
4.1	Důležitost určená prioritou	9
4.2	Důležitost určená pořadím	10
4.3	Důležitost určená vahou	11
4.4	Důležitost určená škálou	11
4.5	Důležitost určená dvoukriteriálním hodnocením	12
5	Vygenerování SWOT analýzy	12
6	Možnosti nastavení	13
6.1	Nastavení vlastních oblastí a podoblastí	13
6.2	Úprava doporučených položek	13
6.3	Úprava fungování metody hodnocení pomocí škály	14
6.4	Úprava fungování metody dvouúrovňového hodnocení	14



1 Základní přehled fungování

Připravená šablona Vás postupně provede jednotlivými kroky tvorby SWOT analýzy. Jestliže budete listy procházet v pořadí, jak jsou seřazeny, získáte v posledním kroku výslednou SWOT analýzu dle metodiky.

„Vytvoření seznamu SWOT“ - Nejdříve byste měli sami vytvořit základní přehled položek rozdělených dle druhu a oblasti s dostatečným popisem.

„Revize položek“ - Další krok může být kontrola vašeho seznamu proti seznamu z metodiky za účelem ověření, zda jste na něco důležité nezapomněli. Tento krok není nutný a je tedy jen na Vás, zda k němu přistoupíte.

„Nastavení důležitosti“ - Dalším krokem je určení důležitosti jednotlivých položek, a to dle některého z pěti postupů uvedených v metodice.

„SWOT“ - Posledním krokem pak je vygenerování výsledného přehledu SWOT, který je ze zadaných údajů vytvořen automaticky.

Listy **„Nastavení“** a **„Seznam položek šablona“** jsou listy, které můžete použít, pokud chcete změnit fungování šablony. Tak jak je nyní přesně odpovídá metodice, ale samozřejmě pro Vaše pohodlí si ji můžeme pomocí nastavení v těchto dvou listech upravit.



2 Vytvoření seznamu SWOT

Při vytváření SWOT analýzy je nutné začít návrhem jednotlivých položek. Pro jejich evidenci slouží list „Vytvoření seznamu SWOT“. Tabulka je nastavená tak, aby umožňovala ručně přidávat nové položky. Vždy je možno upravovat pouze buňky s bílým pozadím. Zešedlé buňky a buňky mimo tabulku jsou nastaveny jako uzamčené.

2.1 Přidání nového řádku

Druh	Oblast	Podoblast	Popis
Silná stránka	Životní prostředí		Dobrá kvalita jiných složek životního prostředí, konkrétně ...
Silná stránka	Životní prostředí		Dobrá kvalita vody ve vodních tocích a plochách na území obce
Silná stránka	Životní prostředí		Dobrá připravenost na dopady klimatické změny a živelné pohromy (přírodní rizika)
Silná stránka	Životní prostředí		Nízká úroveň hlukové zátěže
Silná stránka			
Slabá stránka			
Příležitost			
Hrozba			

Nástroj vždy umožňuje přidání nového řádku vyplněním sloupce „Druh“ pod posledním řádkem seznamu. Tento sloupec je nastaven tak že je do něj možné vložit pouze z předem nastavených možností, proto je vhodné vyplnění provést pomocí výběru jedné z možností. Po výběru konkrétního druhu ze seznamu je uživateli umožněno vyplnit i ostatní sloupce.

Silná stránka	Životní prostředí		Nízká úroveň hlukové zátěže
Příležitost	Obyvatelé		
	Obyvatelé		
	Území a poloha		
	Ekonomika a podnikání		
	Dostupnost služeb		
	Sociální služby		
	Zdravotní služby		
	Bydlení		
	Vzdělávání		

Sloupec oblast vychází z předem připraveného seznamu oblastí, které v původní verzi vycházejí z metodiky, ale je možné si je upravit na listu „Nastavení“, v takovém případě je vhodné úpravu provést před

vkládáním položek, ale je možné změnu provést i později.

Sloupec podoblast se zpřístupní pouze tehdy, pokud je zvolená oblast rozdělená do podoblastí. Toto rozdělení je opět možné upravit na listu „Nastavení“. V tuto chvíli nejsou podoblasti vyplněny, ale nástroj již jejich použití umožňuje a je tedy na uživateli, zda je budou chtít využívat.

Druh	Oblast	Podoblast	Popis
Hrozba	Životní prostředí		Zhoršení spolupráce s krajem, státem, jinými obcemi, veřejností, ziskovým nebo neziskovým sektorem a dalšími partnery v této
Silná stránka	Obyvatelé	Počet obyvatel	
Silná stránka	Území a poloha	Počet obyvatel	Dobře zvládnutí dalších témat životního prostředí (např. odpady, resp. oběhové hospodářství, emise skleníkových plynů, úroveň EVVO

Po vyplnění popisu dojde k automatickému seřazení položek a zpřístupnění nového řádku, který je třeba opět vyplňovat zleva.



2.2 Úprava záznamu

Již vložené záznamy je možné libovolně upravovat. Stačí kliknout na buňku kterou chceme upravit a z nabídnutého seznamu zvolit novou možnost, případně přepsat pomocí klávesnice.

Druh	Oblast	Podoblast	Popis
Hrozba	Zaměstnanost		Dobrá kvalita vody ve vodních tocích a plochách na území obce
Hrozba	Životní prostředí		Zhoršení spolupráce s krajem, státem, jinými obcemi, veřejností, ziskovým nebo neziskovým sektorem a dalšími partnery v této oblasti
Silná stránka	Životní prostředí		Dobře zvládnání dalších témat životního prostředí (např. odpady, resp. oběhové hospodářství, emise skleníkových plynů, úroveň EVVO atd.)

Po každé úpravě dojde k automatickému seřazení seznamu.

2.3 Odstranění záznamu

Jestliže chceme celý záznam odstranit je třeba vymazat buňku ve sloupci druh. Jednoduše tedy buňku označíme, zde v příkladu plánujeme odstranit řádek 9, proto byla označena buňka A9. Po stisknutí klávesy **Delete** dojde ke smazání celého řádku.

Druh	Oblast	Podoblast	Popis
Hrozba	Zaměstnanost		Dobrá kvalita vody ve vodních tocích a plochách na území obce
Hrozba	Životní prostředí		Zhoršení spolupráce s krajem, státem, jinými obcemi, veřejností, ziskovým nebo neziskovým sektorem a dalšími partnery v této oblasti
Silná stránka	Životní prostředí		Dobře zvládnání dalších témat životního prostředí (např. odpady, resp. oběhové hospodářství, emise skleníkových plynů, úroveň EVVO atd.)



Podobně můžeme filtrovat dle jednotlivých oblastí. Nabízené možnosti vycházejí ze seznamu na listu „Nastavení“, který si tak můžete sami upravit. Opět můžeme zvolit konkrétní oblast a ihned poté bude znovu vytvořen seznam odpovídajících položek. Zároveň dojde k ověření, zda u zvolené oblasti jsou nastaveny i podoblasti a pokud ano, bude zpřístupněna možnost volby podoblasti.

	Evropská unie Evropský sociální fond Operační program Zaměstnanost		MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR
druh	Příležitost		
oblast	Vše		
	Vše		
	Obyvatelé		
	Území a poloha		
přehled	Ekonomika a podnikání		
	Dostupnost služeb		
Druh	Sociální služby		
	Zdravotní služby		
	Bydlení		

Jestliže zvolíte možnost **Vše**, nebude při filtrování oblast řešena a také nedojde k zobrazení podoblastí.

Jestliže jsme nastavili oblast, která má podoblasti, můžeme stejným způsobem vybrat potřebnou podoblast a použít ji k filtrování.

	Evropská unie Evropský sociální fond Operační program Zaměstnanost		MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR
druh	Příležitost		
oblast	Obyvatelé		
Podoblast	Vše		
	Vše		
	Počet obyvatel		
	Vzdělání		
přehled			
Druh	Oblast	Podoblast	Popis

Filtrování probíhá tak, že zobrazený záznam musí splňovat všechny tři podmínky, pokud některá není nastavena na možnost „Vše“, nebo v případě podoblasti je prázdná, protože daná oblast podoblastmi nedisponuje.



3.2 Průběh revize a přidávání nových záznamů z metodiky

Po nastavení filtru vidíme odpovídající záznamy z našeho seznamu vlevo a záznamy z metodiky vpravo. Záznamy z metodiky jsou pouze návrhy nejčastějších možností. Je tedy doporučeno si je postupně projít a zamyslet se, zda některý z nich neodpovídá Vaší situaci a zároveň není uveden v seznamu na listu „Vytvoření seznamu SWOT“.

přehled				návrhy			
Druh	Oblast	Podoblast	Popis	Druh	Oblast	Podoblast	Popis
Silná stránka	Obyvatelé		Počet obyvatel (občanů), který je optimální (udržitelný) pro rozvoj	Přidej	Silná stránka	Obyvatelé	Počet obyvatel (občanů), který je optimální (udr. pro rozvoj)
Slabá stránka	Obyvatelé		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	Přidej	Silná stránka	Obyvatelé	Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s
				Přidej	Silná stránka	Obyvatelé	který odpovídá možnostem obce
				Přidej	Silná stránka	Obyvatelé	Vhodná věková struktura obyvatel
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Počet obyvatel (občanů), který není optimální (u pro rozvoj)
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Nežádoucí pokles obyvatel, zejména rodin s dět
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybu. potřebné infrastruktury
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Nárůst obyvatel, kteří nejsou občany obce (bez c příjmů)
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Nevhodná věková struktura obyvatel (např. stáří obyvatel)
				Přidej	Slabá stránka	Obyvatelé	Nevhodná vzdělanostní struktura
				Přidej	Příležitost	Obyvatelé	Nárůst počtu obyvatel, který je žádoucí
				Přidej	Příležitost	Obyvatelé	Nárůst počtu obyvatel, kteří mají trvalé bydliště
				Přidej	Příležitost	Obyvatelé	Zlepšení věkové struktury obyvatel
				Přidej	Příležitost	Obyvatelé	Zlepšení vzdělanostní struktury obyvatel

Pokud tímto způsobem zjistíme, že náš seznam není dostatečný můžeme danou položku přidat do seznamu pomocí tlačítka „Přidej“ na zvoleném řádku. Položka bude přidána jak do seznamu vlevo této stránky, tak hlavně do listu „Vytvoření seznamu SWOT“.



4 Nastavení důležitosti

Po vytvoření kompletního seznamu vytvářené analýzy je nutné určit důležitost jednotlivých záznamů. K nastavení pak použijeme list „Nastavení důležitosti“. Důležitost můžeme nastavovat pomocí různých postupů, které jsou podrobně popsány v metodice. V horní části najdeme jejich přehled a možnost volby. Jednotlivé volby jsou vzájemně nezávislé a tedy můžeme libovolně možnosti přepínat, s tím že již určené hodnoty jsou uloženy a automaticky se při každé volbě znovu zobrazí.

				Podpora strategického řízení a plánování ve veřejné správě ČR s důrazem na rozšiřování metod, nástrojů, inovací, znalostí a zkušeností v praxi, reg. č. CZ.03.4.74/0.0/0.0/15_025/0016924			
<input type="radio"/> Prioritní	<input type="checkbox"/> Unikátní						
<input checked="" type="radio"/> Pořadí							
<input type="radio"/> Váhy							
<input type="radio"/> Škála							
<input type="radio"/> Dvoukriteriální hodnocení							
Silné stránky	Pořadí	Slabé stránky	Pořadí	Příležitosti	Pořadí	Hrozby	Pořadí
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury		Nárůst počtu obyvatel, kteří mají trvalé bydliště v obci		Hrozba nárůstu počtu obyvatel, kteří nemají trvalé bydliště	
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury		Zlepšení věkové struktury obyvatel		Negativní změna legislativy nebo politiky státu (například nevýhodná změna rozpočtového určení daní – snížení daňových příjmů na občana)	

Tento list při svém otevření načte všechny položky uložené v seznamu SWOT vytvořené některou z dříve popsaných metod. Tyto položky pak rozdělí dle druhů do oddělených sloupců.

4.1 Důležitost určená prioritou

Jestliže zvolíte tuto možnost, zobrazí se u jednotlivých položek zaškrtnávací políčka, kde snadným kliknutím můžeme vybrat prioritní položky, tedy ty, které se poté zobrazí ve výsledné SWOT.

<input checked="" type="radio"/> Prioritní			
<input type="radio"/> Pořadí			
<input type="radio"/> Váhy			
<input type="radio"/> Škála			
<input type="radio"/> Dvoukriteriální hodnocení			
Silné stránky	priorita	Slabé stránky	priorita
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	<input type="checkbox"/>	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	<input checked="" type="checkbox"/>
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	<input checked="" type="checkbox"/>	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	<input type="checkbox"/>



4.3 Důležitost určená váhou

Jestliže požadujeme použít metodu důležitosti pomocí určení váhy položek, jsou buňky nastaveny tak aby bylo možné vložit pouze desetinné číslo v rozmezí od 0 do 1. Tato čísla poté zapisujeme k jednotlivým položkám s tím, že součet všech vah by měl být 1.

<input type="radio"/> Prioritní			
<input type="radio"/> Pořadí			
<input checked="" type="radio"/> Váhy	<input checked="" type="checkbox"/> Kontrolovat součet?		
<input type="radio"/> Škála			
<input type="radio"/> Dvukriteriální hodnocení			
Silné stránky	Váhy	Slabé stránky	Váhy
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	0,5	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	0,1
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	0,2	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	0,9
Celkem	0,7	Celkem	1

Pro snadnější kontrolu můžeme zobrazit součty vah jednotlivých sloupců. Tam kde jsou vyplněny všechny položky a výsledek je 1 je sloupec v pořádku, naopak pokud nejsou všechny vyplněny, nebo součet není roven jedné je prozatím chyba, kterou musíme napravit.

4.4 Důležitost určená škálou

Jestliže určíme důležitost pomocí škály je nutné u každé položky vybrat dle seznamu, který buňky ve sloupcích škála nabízejí. Každá hodnota je charakterizována číslem a popisem.

<input type="radio"/> Prioritní			
<input type="radio"/> Pořadí			
<input type="radio"/> Váhy			
<input checked="" type="radio"/> Škála			
<input type="radio"/> Dvukriteriální hodnocení			
Silné stránky	Škála	Slabé stránky	Škála
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	

Původně je nastavena škála, která byla použita v metodice, pokud chceme, můžeme si snadno nastavit vlastní škálu, a na listu „Nastavení“ ve sloupcích G, H a I. Zde můžeme napsat vlastní popisky škály tak aby nejdříve bylo číslo, poté pomlčka následovaná popiskem. Počet položek je zcela na jen je třeba aby vytvářený seznam byl bez prázdných řádků.

	G	H	I
Škála	druh škály	Rostoucí	
0 – bez významu		Rostoucí	
1 – málo významný faktor		Klesající	
2 – středně významný faktor			
3 – velmi významný faktor			

ale
to
nás,



Kromě toho můžeme zvolit druh škály, který určuje, zda je větší číslo důležitější než menší, v takovém případě je důležitost rostoucí, nebo klesající v případě, že důležitější jsou menší čísla.

4.5 Důležitost určená dvoukriteriálním hodnocením

Pokud určíme důležitost pomocí dvoukriteriálního hodnocení, je nutné abychom vyplnili váhu a předpokládaný dopad. Váhu vyplňujeme jako číslo od 0 do 1, tak aby součet všech kritérií v jednom sloupci byl vždy 1. pomocí zaškrťovacího políčka můžeme nastavit zobrazování součtů vah pro snadnější práci.

Prioritní
 Pořadí
 Váhy
 Škála
 Dvoukriteriální hodnocení

Kontrolovat součet?

Silné stránky	Váha	Dopad	Důležitost	Slabé stránky	Váha	Dopad	Důležitost
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	0,5	1	0,5	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	0,5	1	0,5
Dostupná lékařská péče přímo v obci	0,2	5	1				
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	0,3	1	0,3	Celkem	0,5		
Celkem	1						

Dopad pak určujeme podle škály, v původní verzi se jedná o čísla od 1 do 5, s tím že čím větší číslo tím větší dopad může tato položka mít. Nastavení je možné upravit pomocí listu nastavení.

Po vyplnění těchto dvou polí je vypočítána důležitost položky, která je dále použita jako kritérium pro zařazení položky do výsledné SWOT.

5 Vygenerování SWOT analýzy

Poslední krok, je vytvoření finálního přehledu SWOT. Ten je vytvořen automaticky na základě zadaných kritérií na listu „SWOT“. Kritéria se mění podle metody, která je nastavená na listu „Nastavení důležitosti“. Vždy jde o nastavení hodnoty, která slouží jako krajní hodnota určující zařazení nebo nezařazení položky do přehledu.

Minimální zobrazená důležitost	1		
Silné stránky		Slabé stránky	
Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce	2,5	Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury	2
Dostupná lékařská péče přímo v obci	1		
Příležitosti		Hrozby	
Nárůst počtu obyvatel, kteří mají trvalé bydliště v obci	2,4	Hrozba nárůstu počtu obyvatel, kteří nemají trvalé bydliště	2
		Hrozba zhoršení kvality ovzduší v důsledku plánované stavby	1,5

Vždy jde o nastavení hodnoty, která slouží jako kritická hodnota určující zařazení nebo nezařazení položky do přehledu. U všech metod mimo prioritu a škálu určuje tato hodnota minimum pro zobrazení. U metody používající škálu je možné škálu nastavit jako klesající, a



tak může tato hodnota určovat i maximum, záleží na nastavení škály. Při určování prioritních položek není kritérium žádné, jsou zobrazeny všechny položky, které jsme určili jako prioritní.

6 Možnosti nastavení

Šablona poskytuje celou řadu možností pro nastavení preferovaného fungování šablony. Nastavovat můžeme jak přednastavené oblasti a podoblasti, dále můžeme upravit připravený přehled nabízených položek, nebo fungování hodnocení pomocí metody škála a dopady u dvouúrovňového hodnocení.

6.1 Nastavení vlastních oblastí a podoblastí

Vlastní oblasti a podoblasti určíme na listu „**Nastavení**“. V levé části máme přehled aktuálních oblastí a jejich podoblastí. Tento seznam můžeme upravit **přepsáním** jednotlivých položek, nebo **přidáním**, či **odstraněním**, řádků

oblast	podoblast
Atraktivita obce	
Bydlení	
Další témata (zejména krizové řízení)	
Doprava	
Dostupnost služeb	
Ekonomika a podnikání	
Kriminalita	
Obyvatelé	Počet
Obyvatelé	Vzdělání
Řízení, správa a hospodaření obce	
Sociálně vyloučené lokality / nárůst sociálně patologických jevů	
Sociální služby	
Území a poloha	
Vzdělávání	
Zaměstnanost	
Zdravotní služby	
Životní prostředí	Kvalita ovzduší
Životní prostředí	Kvalita vody
Životní prostředí	Ochrana přírody

V každém řádku **musí být vždy vyplněna oblast** a seznam oblastí **nesmí obsahovat prázdnou buňku**. Podoblasti zapisujeme vpravo, tak, že vždy zopakujeme stejnou oblast a zařadíme novou podoblast. Stejná oblast se tedy vždy opakuje tolikrát, kolik má podoblastí. Jestliže podoblast necháme prázdnou nemá daná oblast podoblastí.

6.2 Úprava doporučených položek

Na listu revize si můžeme projít přehled doporučených položek, tento přehled vychází ze seznamu na listu „**Seznam položek šablona**“. Tento list obsahuje všechny navrhované položky a lze jej libovolně přepisovat. Jen je vždy třeba dodržet strukturu sloupců, tedy první sloupec obsahuje druh, další oblast, pak je podoblast a nakonec název položky.



Druh	Oblast	Podoblast	název položky
Silná stránka	Obyvatelé		Počet obyvatel (občanů), který je optimální (udržitelný) pro rozvoj
Silná stránka	Obyvatelé		Aktuální nárůst počtu obyvatel, zejména rodin s dětmi, který odpovídá možnostem obce
Silná stránka	Obyvatelé		Vhodná věková struktura obyvatel
Silná stránka	Obyvatelé		Vhodná vzdělanostní struktura
Slabá stránka	Obyvatelé		Počet obyvatel (občanů), který není optimální (udržitelný) pro rozvoj
Slabá stránka	Obyvatelé		Nežádoucí pokles obyvatel, zejména rodin s dětmi
Slabá stránka	Obyvatelé		Nežádoucí nárůst obyvatel bez souběžného vybudování potřebné infrastruktury
Slabá stránka	Obyvatelé		Nárůst obyvatel, kteří nejsou občany obce (bez daňových příjmů)
Slabá stránka	Obyvatelé		Nevhodná věková struktura obyvatel (např. stárnutí obyvatel)

6.3 Úprava fungování metody hodnocení pomocí škály

Škálu, která je nabízena v listu pro určení důležitosti můžeme změnit na listu „Nastavení“.

Zde můžeme do jednotlivých řádků napsat vlastní hodnocení a popisek položek. Je třeba vždy nejdříve napsat **číslo**, poté **pomlčku** a pak **popis**. Položek můžeme mít i jiný počet, než jak je původně určeno, jen je třeba aby seznam neobsahoval prázdnou buňku.

Škála	druh škály	Rostoucí
0 – bez významu		
1 – málo významný faktor		
2 – středně významný faktor		
3 – velmi významný faktor		

V pravé části pak můžeme nastavit, zda je škála **rostoucí**, nebo **klesající**, tedy, zda menší čísla jsou významnější (Klesající), nebo naopak jsou významnější větší čísla (Rostoucí).

6.4 Úprava fungování metody dvouúrovňového hodnocení

V případě dvoukriteriálního hodnocení můžeme na listu „Nastavení“ určit **minimální a maximální dopad**. Jedná se o dvě hodnoty, které pak určují škálu zobrazující se při volbě dopadu na listu „Nastavení důležitosti“.

Dvoukriteriální hodnocení	
Minimální dopad	1
Maximální dopad	5