

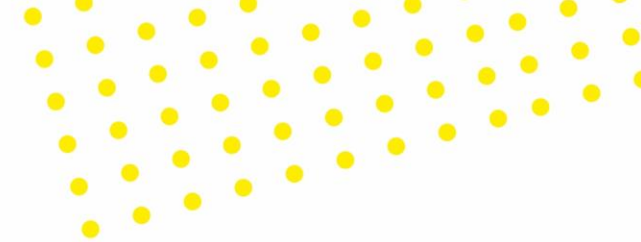


6. setkání Řídícího výboru

Národní strategie veřejného zadávání v ČR
pro období let 2024 až 2028

10. června 2026, 10:00 – 12:00

Akademie veřejného investování, Pařížská 4, Praha 1



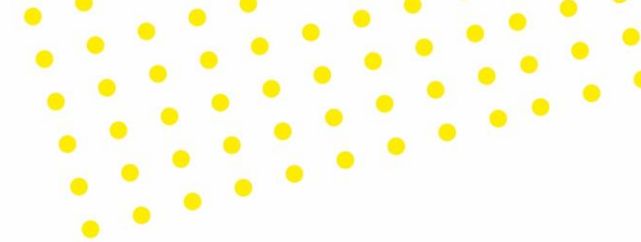
Obsah setkání

1. Shrnutí dosavadní realizace opatření NSVZ a role Kompetenčního centra VZ (MMR)

- a. Aktuální situace projektu
- b. Realizace klíčových aktivit a průběžných výstupů implementace NSVZ
- c. Zhodnocení plnění priority SVIZ – podpora strategicky významných investic a zadavatelů (host: M. Burián, ASWA)
- d. Přehled realizovaných aktivit 1. pololetí 2026
- e. Výhled aktivit 2. pololetí 2026
- f. Představení nástroje Checker VZMR - ukázka

2. Diskuse - aktualizace NSVZ (úkol vyplývající z Hospodářské strategie Česko 2.0)



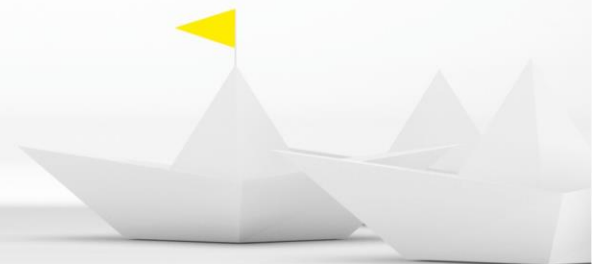


Aktuální situace projektu NSVZ

- Projekt prodloužen o 6 měsíců - financování z NPO **do 31. 12. 2026**
- Jediný milník splněn v 02/2024 - přijata **NSVZ pro období let 2024 až 2028**
- V navazujícím období realizace celkem 50 opatření (z 9 priorit – kapitol) NSVZ
- Odpovědnost za implementaci NSVZ: **MMR**
- r. 2026 - úkoly pro oblast VZ vyplývající z:
 - **Programového prohlášení vlády** a
 - **Hospodářské strategie Česko: Země pro budoucnost 2.0 strategie**
 - Odpovědnost: 5.1. Fungující stát - Plnění platné Národní strategie veřejného zadávání - Kontinuálně 5.1.12



Implementace strategie





Kompetenční centrum VZ

- **Vytvořeno v rámci MMR**
- **zodpovědné za realizaci velké části opatření Strategie** (v NSVZ předpokládáno pokračování činnosti i po 06/2026)
- **Klíčový nástroj** pro realizaci:
 - podpory pro správu a přenos znalostí a dovedností,
 - odborné přípravy všech stran,
 - provozu infrastruktury pro zpřístupňování informací,
 - konzultační podpora pro veřejné i soukromé organizace
- Kontaktní adresa: kompetencni.centrumVZ@mmr.gov.cz



Kompetenční centrum – konzultační odpoledne

Cíl konzultačního odpoledne – možnost individuálního poradenství, diskuse o dotazech k VZ s odborníky MMR

Termíny konzultací:

12. ledna 2026

2. února 2026

2. března 2026

13. dubna 2026

11. května 2026

8. června 2026

Témata vznesená odbornou veřejností:

15 podnětů od 13 účastníků

Oblasti, kterých se témata nejčastěji dotýkají:

Dělení zakázek, informační povinnosti, DNS, sociálně odpovědné zadávání (zapojení studentů), náhradní plnění, společné zadávání

Konzultovaná témata s cílovými subjekty:

Krajské úřady, obce a města, příspěvkové organizace, vysoké školy, soukromé firmy

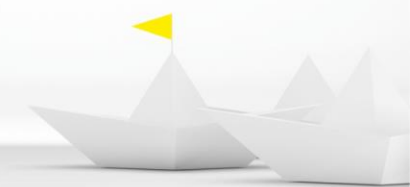
Poznámka:

Konzultační odpoledne probíhá jednou měsíčně, obvykle první nebo druhé pondělí v časovém rozpětí od 13 do 16 hodin.





Realizace klíčových aktivit a průběžných výstupů implementace NSVZ



Národní strategie veřejného zadávání



priorita 1

KVALITA A INOVACE





Kvalita a inovace

Cíl: rozvoj **prostředí**, ve kterém jsou **zadavatelé schopni nakoupit zboží a služby s vysokou hodnotou za peníze** + nabízená řešení budou **kvalitní i udržitelná a popř. inovativní**

Přehled opatření

- Platforma pro sdílení dobré a špatné praxe
- Podpora pilotních projektů
- Vývoj a nastavení správy metodik a vzorů
- Zajištění komplexního školení
- Oborové tržní konzultace (OTK)
- Čestné oceňování inspirativních týmů zadavatelů





KVALITA A INOVACE



**PLATFORMA
VEŘEJNÉHO
ZADÁVÁNÍ**

Platforma pro sdílení dobré i špatné praxe

- Sdružuje subjekty, které se hlásí ke strategickému přístupu ve veřejném nakupování
- Aktivní veřejní zadavatelé se zájmem o modernizaci zadávacích postupů ve své organizaci



Pár čísel:

56

*zapojených
organizací*

40

*podepsaných
memorand
o spolupráci*

4

*prezenční
setkání*

32

*online
setkání*

80

*příkladů
z praxe*

30

*odborných
témat*

22

*posbíraných
podnětů*





Platforma veřejného zadávání - společná práce



- **Výjezdní setkání členů Platformy VZ**

2x ročně (plán na rok 2026 podzim, předběžný program inovace)

Předběžný program: **metody hodnocení, sdílení dobré i špatné praxe**

- **MS Teams online setkání**

2024	celkem 7x online
2025	jaro 8x online
	letní režim 2x online
	plán podzim 7x online
jaro 2026	9x online, 9-tá bude 19. 6.

- **Prezenční výjezdní setkání**

2024, květen	I. Úvodní setkání
2025, leden	II. Setkání členů
2025, září	III. Setkání členů Platformy VZ
2026, únor	IV. setkání členů Platformy VZ
2026 listopad	plán 26. 11.–27. 11.





Diskutovaná a řešená témata setkání členů Platformy VZ

- Hodnocení nabídek a peněžní model
- Aktuality z evropské sektorové legislativy
- Aktivity ke zvyšování odbornosti a kompetencí
- Ověřování a komunikace k I. i II sadě min. standardů OVZ
- Inspirace k realizaci společného představení investičních zakázek trhu
- Jak soutěžit strategické dokumenty pro rozvoj města
- Společné nakupování
- Nákupy webových stránek
- Využití metody BVA ve veřejném zadávání
- Témata za stavebnictví
- Právní otázky a posilování důvěry v zadávací procesy, aktuality z rozhodovací praxe ÚHOS
- Zdravé stravování: Uplatnění biopotravin v jídelnách škol, nemocnicích, provoz kantýn na úřadě
- Risk management v zakázce na služby a celá řada dalších dílčích témat VZ
- Představení stavební zakázky svazkové základní školy, včetně soutěže na vybavení školy nábytkem, AV media, gastro zařízení Svazek obcí Chýně a Hostivice
- Představení Zelemodré centrum Města Jaroměř
- Dopad situace na Blízkém východě do plnění veřejných zakázek
- Revize pravidel EU k VZ

Další témata:

[Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Témata jednání a termíny Platformy VZ](#)





Podpora pilotních projektů

Konkrétní praktické výsledky spolupráce v rámci Platformy VZ:

- Na Platformě VZ - sdíleno **přes 80 příkladů** dobré praxe
- Na Portálu VZ zveřejněno (zpracováno) **23 případových studií**
- Běží spolupráce mezi členy Platformy VZ (inspirace a sdílení témat: PTK, BVA, exkurze...)
- Mediální podpora (sdílení přes sociální sítě i na Portálu o VZ - PTK, Meet the Buyer aj.)



Ocenění Národní strategie veřejného zadávání (03/2026)

Oceněné byly inspirativní veřejné zakázky, osobnosti a projekty, které svým přístupem pomáhají posouvat prostředí veřejného zadávání kupředu a ukazují, že veřejné nakupování může být moderní, odpovědné a strategické.



- **Inovativní veřejná zakázka: Ústecký kraj** za projekt Digitalizace pečovatelských služeb na území Ústeckého kraje.
- **Udržitelná veřejná zakázka: Město Jaroměř** za projekt Zelenomodré centrum Jaroměře – projektové a inženýrské činnosti.
- **Ocenění za přínos k rozvoji veřejného nakupování v ČR: Mojmír Florian**, ředitel Odboru veřejných zakázek II, ÚOHS a tým Tomáše Sovy z centrálního nákupu **Letiště Praha**.
- **Speciální uznání poroty: Monika Dobrovodská** a tým expertů podílející se na přípravě Minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání.

Národní strategie veřejného zadávání



priorita 2

**PROSTŘEDÍ PRO EFEKTIVNÍ
ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK**



Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek

Přehled opatření

- Novelizace ZZVZ – od 3. 4. 2025 účinná novela ZZVZ
- Vyhledávání zakázek a notifikační systém - probíhající
 - Pilotní provoz portálu **Zakazky.gov.cz**
- Aktualizace metodiky veřejného nakupování - od 2. 12. 2024 uveřejněna



Národní strategie veřejného zadávání

priorita 3

**ENVIRONMENTÁLNĚ
A SOCIÁLNĚ ODPOVĚDNÉ
VEŘEJNÉ ZADÁVÁNÍ**





Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání

Opatření NSVZ

- Znalostní báze a metodické zdroje pro implementaci environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání
 - ✓ **Vzdělávání zadavatelů v oblasti environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání**
 - ✓ **Databáze s příklady dobré praxe**
 - ✓ **Minimální standardy OVZ I**
- Minimální standardy OVZ II
- Monitoring a vyhodnocování využívání minimálních standardů OVZ v eForms
 - ✓ **Oceňování za přínos environmentálně a sociálně odpovědnému zadávání**



Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání

- **Znalostní báze a metodické zdroje pro implementaci environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání**
 - ✓ na webu nsvz.gov.cz pro jednotlivé předměty plnění Minimálních standardů OVZ I
- **Minimální standardy OVZ II**
 - ✓ zahájeny **oborové tržní konzultace** k vybraným předmětům plnění
- **Monitoring a vyhodnocování využívání minimálních standardů OVZ v eForms**
 - ✓ Zavedena položka BT-805 – Lot a předběžně i kontextová nápověda pro monitoring využívání I. sady Minimálních standardů OVZ





Oborové tržní konzultace k II. sadě Minimálních standardů OVZ

- Vyhlášeny 12/2025 ve Věstníku veřejných zakázek
- 01 – 02/2026 prezenční setkání

Vybrané předměty plnění:

- Projekční práce
- ICT hardware
- Zajištění akcí
- Občerstvení
- Propagační předměty
- Kancelářské potřeby





Oborové tržní konzultace k II. sadě Minimálních standardů OVZ – Projekční práce

1. Hlavní řešená témata (při shodě účastníků):

- a) Potřeba strategického přístupu k zadávání, nikoli formálního splnění zákonných povinností.
- b) Důraz na kvalitu projektové dokumentace jako klíčový faktor pro kvalitu realizace stavby.
- c) Odpovědnost zadavatele za zadávací podklady – jasně zaznělo, že odpovědnost nelze automaticky přenášet na projektanta.
- d) Nutnost vyvážených smluvních podmínek, které nejsou pro projektanty likvidační.
- e) Využívání architektonických soutěží a kvalitativních kritérií, nikoli pouze ceny.
- f) Transparentnost, férovost soutěží a jasné rozdělení odpovědností v průběhu projektu.
- g) Využití existujících metodik (MMR, ČKAIT, ČKA,) jako základu, nikoli limitu.

Všechny závěry zde: [Ministerstvo pro místní rozvoj - Oborové tržní konzultace - Projekční práce](#)

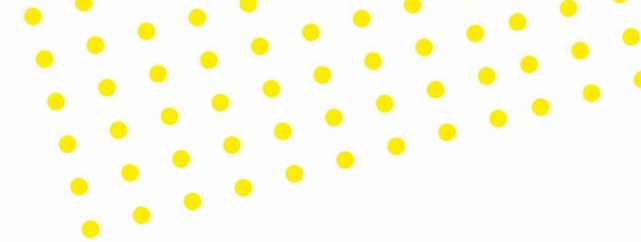




Oborové tržní konzultace k II. sadě Minimálních standardů OVZ – ICT hardware

- Požadavky na certifikace: Energy Star, TCO Certified, EPEAT, RoHS jsou dnes běžně využívané a reálně kontrolovatelné
- Environmentální a sociální odpovědnost
 - Environmentální prvky jsou u výrobců již standardizované (recykláty, nízká spotřeba, EOL management).
 - Sociální aspekty – monitorování dodavatelského řetězce, pracovní podmínky a audity (např. Electronic Watch) – lze zahrnout mezi volitelné kvalitativní nadstandardy.
- Životnost zařízení: Výrobci doporučují zaměřit se na parametry, které prokazatelně ovlivňují životnost
- Záruka, servisní modely (SLA)
 - Minimálním doporučeným standardem je tovární záruka výrobce (ověřitelná podle sériového čísla na webu výrobce). Zadavatel pak nemusí výrobek reklamovat jen u dodavatele, ale u kteréhokoliv partnera výrobce. Insolvence dodavatele tak Zadavatele nezasáhne.
- Doporučení k zadávacímu procesu:
 - Vzhledem k cenovým výkyvům a krátké garantované době cen (2–3 týdny) se doporučuje preferovat Dynamický nákupní systém (DNS) před rámcovými smlouvami





Oborové tržní konzultace k II. sadě Minimálních standardů ovz – Zajištění akcí & Občerstvení

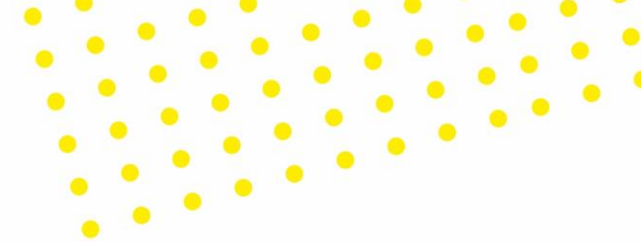
1. Zajištění akcí

- Diskuse směřovala více k hodnocení a nastavení hodnotících kritérií (nehodnotit jen na cenu, dát prostor pro kreativitu), než k enviro a sociálním aspektům
- Silně doporučovány PTK, upozorňováno na to, že jen catering může tvořit 60 % nákladů akce, problematické může být pro dodavatele místo určení akce

2. Občerstvení

- Na OTK přítomni pouze zástupci eventových agentur, cateringové společnosti nedorazily
- Diskuse především k hodnocení a nastavení zakázky
- Od změny zákoníku práce problematické zaměstnávání na DPP a DPČ





Oborové tržní konzultace k II. sadě Minimálních standardů OVZ – Propagační předměty & Kancelářské potřeby

3. Propagační předměty

- Nakupovány ve většině ve VZMR, důležité je ověřit kvalitu výrobku na začátku dodávek a nechat si vzorky k následnému porovnání
- Rozdělení podle materiálů se jeví vhodné – vhodné i propsat udržitelnost do strategie organizace
- Problematické soutěžení jen na cenu – výrobky jsou pak nakupovány z asijských zemí, které ani nemusí splňovat bezpečnostní normy, ale při soutěžení na cenu, evropské výrobky nejsou cenově konkurenceschopné

4. Kancelářské potřeby

- Opět kritérium ceny vs kvality, a problém dodávek z asijských zemí – evropské výrobky nejsou cenově konkurenceschopné

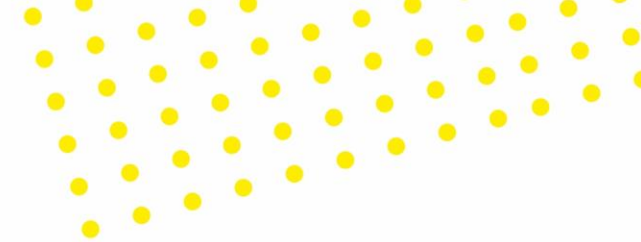


Národní strategie veřejného zadávání



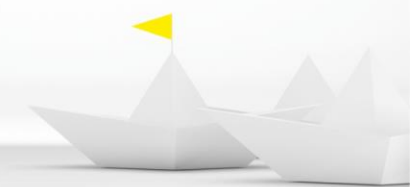
priorita 4

PROFESIONALIZACE



Přehled opatření v rámci rozvoje lidských zdrojů

1. Pracovní skupina pro lidské zdroje a profesionalizaci v oblasti veřejných nákupů
2. Nastavení a rozvoj rámce pro funkci veřejného nákupu (profesi specialisty veřejného investování a zadávání veřejných zakázek)
3. Rozvoj tématu veřejného nákupu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu (vysokých škol, veřejných a výzkumných institucí)
4. Mapování personálních kapacit a sebehodnocení (self-assessment) ve veřejném nákupu
5. Poskytování vzdělávání veřejných zadavatelů v rámci přímých aktivit MMR
6. Vzdělávání veřejných zadavatelů mimo rámec přímých aktivit MMR
7. Prověření možnosti úpravy odměňování nákupčích ve veřejném sektoru





Pracovní skupina pro lidské zdroje a profesionalizaci

ÚKOLEM: Propojování relevantních stakeholderů, odborná diskuze k ukotvení agendy VZ.

Diskutovaná témata:

- Kompetence potřebné pro zadávání VZ.
- Komunikace nového modelu vzdělávání dle Základního rámce.
- Definice role specialisty VZ včetně náplně a odpovědností.
- Potřeby zadavatelů - spolupráce s kraji a městy.
- Vzdělávání ve VZ na vysokých školách.

Pozvánka na setkání - Online: Profesionalizace ve veřejném zadávání: stav a perspektivy (NSVZ)
- Portál o veřejných zakázkách (16. 6. 2026)

Cíl a obsah setkání:

- Prezentace výstupů + další směřování v oblasti profesionalizace.
- Diskuze a zpětná vazba (potřeby zadavatelů, budoucí témata školení aj.).
- Zpětná vazba k realizovanému mapování personálních kapacit.
- Prezentace projektu OECD - cíl: posílení kapacit ve VZ.





Nastavení a rozvoj rámce pro funkci veřejného nákupu (profesi specialisty veřejného investování a zadávání veřejných zakázek)

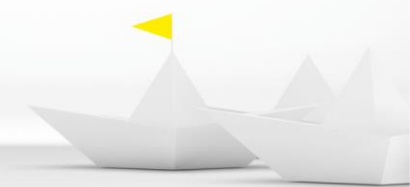
Klíčový dokument – Základní rámec pro vzdělávání osob odpovědných za veřejné nákupy

Vytvořen vzdělávací model pro profesionály ve veřejných zakázkách dle Základního rámce:

- 19 oblastí pro profesionální zadávání veřejných zakázek (kombinace právního a ekonomického základu, projektového řízení i měkkých dovedností).
- Třístupňové vzdělávání = základní – pokročilá – specializovaná úroveň.
- Cílený rozvoj kompetencí dle zkušeností a pracovní pozice.
- Konzultace modelu s krajskými delegacemi, zástupci VŠ, vzdělávacími organizacemi + veřejná konzultace (web NSVZ + Portál VZ).
- Preference kombinované výuky + důraz na základní úroveň.
- Zpracované pracovní listy pro jednotlivé moduly (anotace, cílová skupina, znalosti a dovednosti, podrobná osnova).

Aktuálně:

Probíhá - realizace školení zohledňující témata jednotlivých modulů





PROFESIONALIZACE

Model vzdělávání pro specialisty VZ - 3 úrovně

- ❑ Splnění úrovně - potvrzení od MMR
- ❑ Splnění všech úrovní - závěrečný certifikát (diplom)

SPECIALIZOVANÉ

Agilní leadership

Řízení dodavatelských
řetězců

Inovace

Pokročilé postupy při
zadávání veřejných
zakázek – vyšší úroveň

POKROČILÉ

Efektivita práce
a sebeřízení

Komunikace a vyjednávání

Řízení rizik

Kolaborativní zadávání
veřejných zakázek

Udržitelné nakupování

Komoditní specifika

Pokročilé postupy při
zadávání veřejných
zakázek – nižší úroveň

ZÁKLADNÍ

Strategické nakupování

Efektivní nakupování
a životní cyklus nákupu

Ekonomické základy
nákupu

Právní aspekty nákupu

E-procurement

Řízení smluv

Projektový a procesní
management

Etika administrátora
(Compliance)



Rozvoj tématu veřejného nákupu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu

- Kontinuální spolupráce s vysokými školami.
- Setkávání s vysokoškolskými pedagogy 2x ročně.
- Diskuze k nastavení vzdělávání, spolupráci s vysokými školami, certifikaci a roli specialisty VZ.
- Aktuálně spolupracujeme na výzkumném projektu Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích - Inovativní zadávání VZ (TAČR) – metodika a e-learning.
- Účast na výzkumu - mapování stavu profesionalizace napříč EU: Ministerstvo pro místní rozvoj - Nová evropská publikace "Professionalisation of Public Procurement in Europe"
- Zapojení do mezinárodních sítí a pracovních skupin.
- Spolupráce s MŠMT a odborem na MMR zabývajícím se analýzami, vědou a výzkumem.

Proběhlo 3. setkání se zástupci vysokých škol: Kulatý stůl – Vzdělávání ve veřejném zadávání: stav a vyhlídky (5. 6. 2026)

Aktuálně připravujeme dotazníkové šetření pro vysoké školy ohledně přístupu k tématu veřejného zadávání.





Mapování personálních kapacit a sebehodnocení (self-assessment) ve veřejném nákupu

1) Vytvoření interaktivního nástroje pro sebehodnocení

- možnost plánovat vzdělávání, zvyšování odbornosti, lepší efektivita práce a přidělování úkolů dle dosažených kompetencí
- zpětná vazba pro každého, kdo se zabývá veřejným investováním a VZ (identifikace silné / slabé stránky)

Dotazník pro sebehodnocení - interaktivní nástroj pro jednotlivce / organizace i další aktéry VZ

- dle vzoru ProcurCompEU / Základního rámce (30 oblastí - znalostní + dovednostní otázka)
- aktuálně - zpracovávání návrhu kompetencí a úprava dotazníku dle pilotního šetření

2) Zmapování personálních kapacit a výše odměňování – forma dotazníku

- respondenti – vedoucí zakázkových týmů
- kategorie: ministerstva/ÚOSS, kraje, ÚSC dle velikosti, nemocnice, univerzity, státní podniky
- návratnost **cca 32–34 %** (přiměřená, reprezentativní)

Zaměření:

- personální kapacity na objem zakázek a obhospodařovaných financí, obsah práce, počet zaměstnanců administrujících VZ, vytížení týmů, struktura týmů a specializace rolí, vnímaná náročnost agendy, odměňování

Aktuálně - pracujeme na závěrečné zprávě. Dokončení - do konce června 2026.

Po finalizaci - zveřejnění na **webu: nsvz.gov.cz i portal-vz.cz.**



Poskytování vzdělávání veřejných zadavatelů v rámci přímých aktivit MMR

Témata vycházejí z nového modelu vzdělávání.

Reflektujeme potřeby zadavatelů i dalších subjektů zasahujících do realizace VZ.

Zohlednění aktuálních témat a výstupů ze Strategie.

- Každý rok ministerstvo **zorganizuje okolo 140 školení a vzdělávacích akcí k VZ** (přes 11 000 účastníků)
 - Vzdělávání **v rámci NSVZ v roce 2025 celkem 20 školení/workshopů = proškoleno 1.621 osob**
- Snaha začlenit nová a praktická cvičení a workshopy.
- Semináře a workshopy jsou fyzicky nebo online.
- Zavedení webinářů k online zhlédnutí.
- Pilotní testování nového modelu vzdělávání.
- Kurzy pro začátečníky i pro zkušené odborníky.
- Lektoři z praxe i externí odborníci.
- Nejen teorie a právní základ, ale i praktická cvičení.
- Speciální akce a vzdělávání v rámci komodit.
- Sbírání zpětné vazby od účastníků školení.

Nabídka seminářů, workshopů a akcí (online, prezenčně v AVI nebo jako nahrávky na Portálu VZ a YouTube kanálu: @portal-vz)



Vzdělávání veřejných zadavatelů mimo rámec přímých aktivit MMR

Cílem a úkolem: zajišťovat metodickou a koordinační podporu rozvoje vzdělávání, nabízet možnosti vzdělávání nejen v externích, ale i zahraničních programech.

Setkání se zástupci akreditovaných vzdělávacích organizací + další komunikace

- Pozitivní přijetí aktivit MMR – krok k systematizaci rozvoje kompetencí.
- Doporučení** - důraz na praxi a rozšíření témat a formátů školení
- Podpora pravidelného profesního setkávání.
- Pozvání na online jednání k profesionalizaci 16. 6. 2026.

Další aktivity:

- Nabídka ze strany MMR - zajištění účasti na externích školení (metoda BVA od NL) a nákupním festivalu eBF.
- Možnost zapojení do mezinárodních pracovních skupin, síťování a aktivit na evropské úrovni (EUPPM).
- Přednášky na externích akcích, konferencích.





Prověření možnosti úpravy odměňování nákupčích ve veřejném sektoru

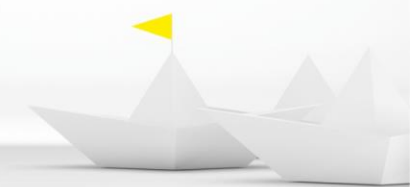
CÍLEM: Analýza stavu odměňování ve veřejném zadávání

➤ Analýza odměňování:

- Velký rozdíl mezi státní službou a ÚSC - definice pozice i platové tabulky.
- Vypisované pozice nejsou v té nejvyšší možné (10. - 13. platová třída), nízké finanční ohodnocení.
- Rozdíl mezi zaměstnanci pod služebním zákonem vs. pod zákoníkem práce.
- Je třeba sladit definice pozice, obsah práce, zvýšit formální kompetence (povýšení na specialisty) a zvýšit platové tabulky.

➤ REALIZOVÁNO:

- Návrh úpravy platových tabulek navazujících na katalog prací a správních činností.
- Podklady a argumentace pro změny tabulkových platů.
- Diskuze návrhů s vedením MMR a odpovědnými aktéry.
- Tvorba dokumentu "PROFESNÍ NÁPLŇ" - pro **státní správu / samosprávu.**
- Tvorba nové pozice: **Specialista veřejného investování a zadávání veřejných zakázek.**



Národní strategie veřejného zadávání



priorita 5

**PODPORA CENTRÁLNÍCH
NÁKUPŮ A SPOLUPRÁCE**



Výzva Analýza centralizace

- Analýza současného stavu a vyhodnocení vývoje centralizovaného zadávání v České republice na všech úrovních za období od 01/2021 do 12/2025.
- Model výpočtu finančních, časových a personálních nákladů a úspor dosahovaných při využívání centralizovaného zadávání, který kvantifikuje a posoudí efektivitu zavedení centralizovaného zadávání centrálním zadavatelem a v případě pověřujících zadavatelů, jejich zapojení do centralizovaného zadávání realizovaného centrálním zadavatelem
- Komoditní analýza





AKTUÁLNĚ

- **Mezinárodní konference 03/2026** – panel Kolaborativní nakupování – stav a výzvy, OECD, Consip
- **E-shop a NEN, konzultace pro MF**
- **Dokumenty k realizaci zadávacích/poptávkových řízení (Příklad dobré praxe Centrálního nákupu Plzeňského kraje)**
- **Připravujeme:**
 - výjezd do Středočeského a Plzeňského kraje
 - Záznam k e-shopu CNPK (case study)
 - Analýza multikriteriálního hodnocení - kraje
 - PPE+ konzultácia



Národní strategie veřejného zadávání

priorita 6

**PODPORA STRATEGICKY
VÝZNAMNÝCH INVESTIC
A ZADAVATELŮ**





Přehled opatření

- Metodika postupu pro podporu strategicky významných investic a zadavatelů (Metodika SVIZ) a její aktualizace
- Podpora SVIZ (u konkrétních projektů)
- Validační setkání (v rámci Řídícího výboru NSVZ)





Podpora strategicky významných investic a zadavatelů: **aktuality**

- Publikována Metodika SVIZ s plánem na její aktualizaci ve druhém pololetí 2026.
- Memorandum o spolupráci u projektu Zelenomodré centrum Jaroměř (13. dubna 2026).
- Prodloužena memoranda o spolupráci u všech probíhajících projektů do konce roku 2026 (4. června 2026).





Podporované projekty

1) Pevnost Josefov

- PTK v roce 2025 ukázaly nereálnost původního záměru.
- Město Jaroměř připravuje studii využitelnosti objektu a jeho rekonstrukci. Následně bude vybrán provozovatel.

2) Zelenomodré centrum Jaroměře

- Probíhaly pravidelné konzultace s externím expertem MMR (jednou za dva týdny).
- Bylo uzavřeno memorandum o spolupráci.

3) Digitalizace konzulárních agend

- Od července 2025 do května 2026 probíhaly pravidelné konzultace Ministerstva zahraničních věcí (MZV) s externím expertem MMR na BVA i ICT specialistou.
- Podle plánu bude MZV uzavírat smlouvu s dodavatelem na podzim 2026 a spustí projekt (aspoň částečně) do června 2027.





Projekt Pevnost Josefov

- Za Ministerstvo pro místní rozvoj vede pravidelné konzultace expert **Jakub Váňa**.
- Probíhají konzultace na zadávací dokumentaci, např. na opravu střech, krovů a komínů.
- PPT ukázaly na nutnost rozdělit projekt na dvě části: rekonstrukci objektu a provoz nového zařízení.





Projekt Zelenomodré centrum Jaroměř

- Za Ministerstvo pro místní rozvoj vede intenzivní konzultace expert **Martin Vyklický**.
- Aktuálně probíhá zadávací řízení na zhotovitele stavby formou dvoukolového postupu.
- Harmonogram projektu záleží na dohodě s Povodím Labe (je třeba dopředu vyřešit majetkoprávní vztahy).
- Město plánuje získat podporu z IROP.





Projekt Digitalizace konzulárních agend (MZV)

- Ministerstvo pro místní rozvoj loni vysoutěžilo poradenské služby od Asociace softwarových agentur.
- Hlavní poradenskou činnost vykonává expert **Martin Burián**.
- Projekt se nachází v kritické fázi, tj. těsně před vyhlášením hlavní veřejné zakázky.
- MZV plánuje získat podporu z IROP.





Podpora strategicky významných investic a zadavatelů: **jak dál?**

- Nabízí se možnost podpořit obce, kraje a státní organizace (přestupní terminály, projekty Správy železnic, obnova velkých zelených ploch nebo historických center měst).
- Doporučujeme v předstihu provést PTK.
- Tyto projekty trvají velmi dlouhou dobu, pozor na harmonogram.
- Je to o předávání osobních zkušeností a přesvědčování veřejnosti i politické reprezentace.



Národní strategie veřejného zadávání



priorita 7

**PRÁVNÍ JISTOTA
VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK**



Přehled opatření

- **Analýza možností svěření pravomocí kontrolovat dotované veřejné zakázky jedinému kontrolnímu orgánu**
 - *Aktuálně projednáván návrh, že dosud existující fondy EU budou v budoucím programovém období 2028-2034 nahrazeny jedním fondem, jehož prostředky budou čerpány prostřednictvím jednoho zastřešujícího strategického dokumentu NRPP, který bude společný pro kohezní politiku, společnou zemědělskou a rybářskou politiku a vnitřní záležitosti.*
 - *Toto rozhodnutí bude mít zásadní dopad na mechanismus kontrol a s případným řešením je vhodné vyčkat na finální řešení celé problematiky.*
- **Analýza přezkumu veřejných zakázek**
 - *Ve 12/2025 návrh reformy přezkumu stažen z eKlepu, novela již nebyla zařazena do návrhu plánu legislativních prací vlády na rok 2026 a s pokračováním prací se dále nepočítá*
- **Jediný metodický pokyn pro dotované VZ z EU fondů zveřejněný na portálu MMR**
 - *uveřejněn na [DotaceEU – Metodický pokyn pro oblast zadávání zakázek.](#)*



Přehled opatření

- **Vytvoření smluvního rámce pro zapojení expertních pracovníků zadavatelů do kontrol dotovaných veřejných zakázek**
- **Výkladová a rozhodovací praxe pro dotované VZ** – MMR průběžná metodická a výkladová podpora včetně odpovědí na dotazy pro dotované zakázky v rámci své gesční činnosti.
- **Snadno dostupná rozhodovací praxe ÚOHS** - nedostatečná finanční podpora
- **Snadno dostupné výsledky auditní činnosti Auditního orgánu MF ČR** - zákon č. 231/2025 Sb., o řízení a kontrole veřejných financí, účinnost od 1. 1. 2027
- **Analýza možností rozšíření použití zjednodušených metod vykazování** - nebylo realizováno
- **Kulatý stůl k možnostem koncentrace kompetencí řídicích orgánů ve vztahu k řízením o porušení rozpočtové kázně týkajících se dotačních prostředků** - nebylo realizováno
- **Pravidelný sociologický průzkum mezi zadavateli i dodavateli** – nebylo realizováno (VZ)

Národní strategie veřejného zadávání



priorita 8

**VEŘEJNÉ ZAKÁZKY
VE STAVEBNICTVÍ**



Přehled opatření

- Analýza existující praxe a navazující vývoj a správa metodik a vzorů
- Metodika pro integraci principů udržitelnosti (ESG a taxonomie) do veřejných zakázek ve stavebnictví
- Školení zadavatelů, projektantů a dodavatelů
- Podpora pilotních projektů
- Analýza existující smluvní praxe a pracovní skupina pro smluvní podmínky
- Metodika pro contract management





Veřejné zakázky ve stavebnictví

- **Analýza existující praxe a navazující vývoj a správa metodik a vzorů a doporučení pro oblast VZ** = připravena dokumentace k výzvě do DNS. V 10/2025 proběhly s účastníky zařazenými v DNS předběžné tržní konzultace, následně byly obdržené připomínky od dodavatelů zpracovány či zohledněny ve výzvě a smlouvě o dílo. Dokumentace k veřejné zakázce poté byla předána do procesu schvalování v rámci MMR. Zakázka vyhlášena 04/2026, hodnoceno s prvky metody BVA, nebylo odsouhlaseno pokračování v procesu VZ po ukončení činnosti komise
- **Metodika pro integraci principů udržitelnosti (EU Taxonomie) do veřejných zakázek ve stavebnictví** = připravena dokumentace k výzvě do DNS. V 10/2025 proběhly předběžné tržní konzultace s účastníky zařazenými v DNS, následně byly došlé připomínky zpracovány či zohledněny ve výzvě a smlouvě o dílo. Dokumentace k veřejné zakázce byla v 11/2025 předána do procesu připomínkování a schvalování v rámci MMR. Nebylo schváleno zahájení VZ



Veřejné zakázky ve stavebnictví

Pracovní skupina pro VZ ve stavebnictví (řešena témata v rámci jednání kulatých stolů, čtvrtletní pravidelná setkávání)

- Performance design and build, EPC, nízkoemisní materiály, DNSH v dotovaných zakázkách, SBToolCZ, financování udržitelných projektů z pohledu bank, GHG, měření vykazování udržitelnost, Surovinová politika pro dřevo, Kvalita ve VZ
- Zapojení se do **aktivit v rámci Aktualizace koncepce zavádění metody BIM pro ČR 07/2024** - série workshopů - BIM v celoživotním cyklu stavby 04/25, Výběr CDE 06/25, Výběr projektanta BIM 09/25, Výběr CAFM 10/25, Výběr konzultanta 11/25, Výběr zhotovitele 01/26



Národní strategie veřejného zadávání



priorita 9

DATA A DIGITALIZACE



Přehled opatření

- **Jednotné místo pro podání nabídek**
 - spuštění prostřednictvím **zakazky.gov.cz**
- **Jednoduchá migrace zadavatelů mezi elektronickými nástroji**
 - NEN a VVZ napojeny na Registr veřejných zakázek, dále napojeny certifikované elektronické nástroje a možnost migrovat mezi nástroji - předpoklad spuštění 2027
- **Zjednodušené prokazování základní kvalifikace**
 - postupné napojení na zdroje dat, např. RT, ČSSZ, apod.
- **Jednotná autentizace do nástrojů NIPEZ**
 - komponenta A&A NIPEZ, napojena na CAAIS a NIA - postupně spuštění migrace uživatelů

Registr VZ

- Napojen NEN, VVZ, plus další e-nástroje

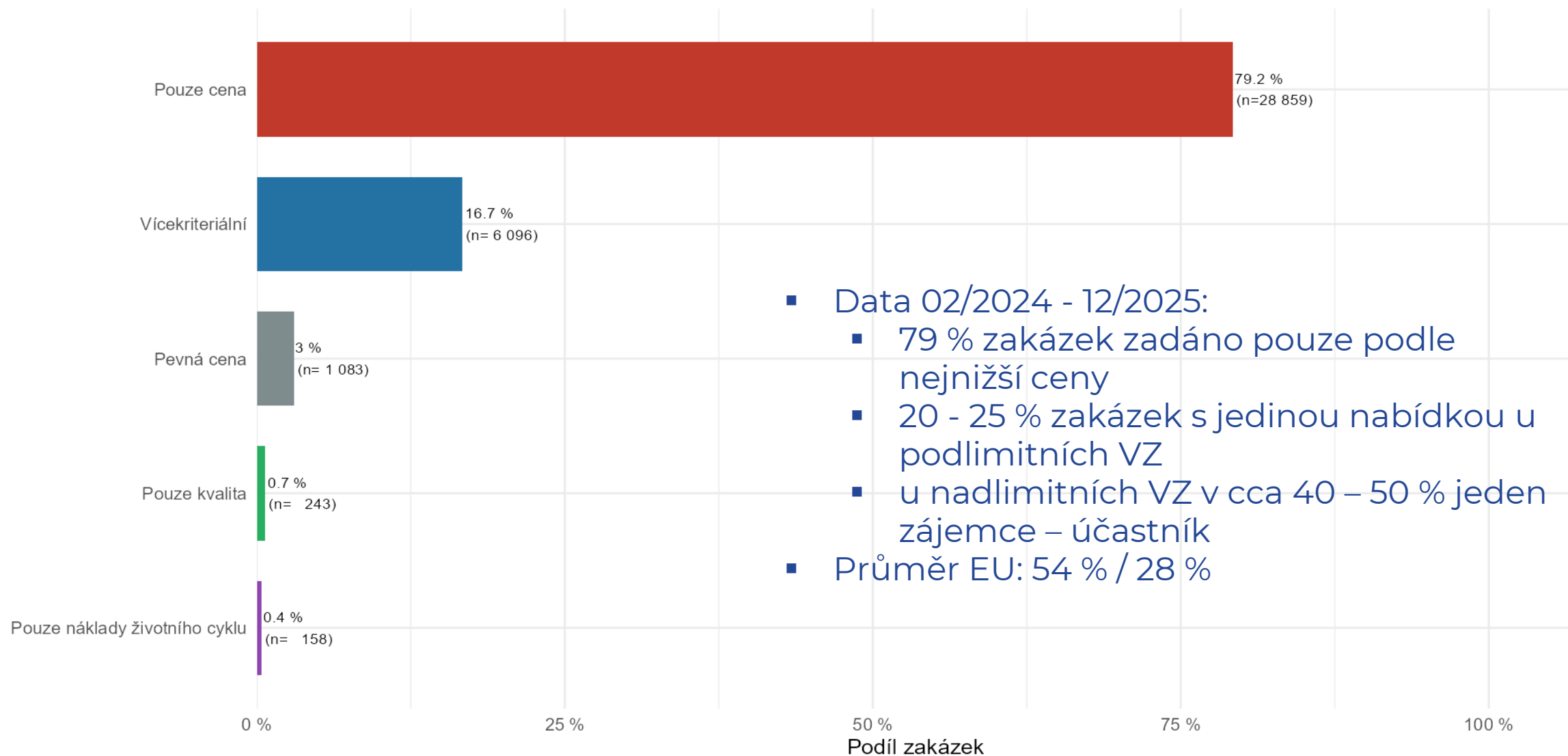


Indikátory - vyhodnocení míry splnění stanovených cílů

- podíl zakázek zadaných na základě ekonomické výhodnosti pro trh jako celek a pro vybraná odvětví
- podíl zakázek zohledňujících doporučená kvalitativní kritéria ve vybraných odvětvích
- otevřenost trhu veřejných zakázek – podíl zakázek získaných
 - a) firmami mimo zavedený okruh dodavatelů veřejného sektoru
 - b) malými a středními podniky
- průměrný počet nabídek v konkurenčních odvětvích sledovaný odděleně v režimu zákona a VZMR
- podíl centrálně zadaných zakázek na celkovém objemu nakoupené komodity;
- počet centrálních zadavatelů realizujících veřejné zakázky na různé komodity;
- počty pověřujících zadavatelů (odhad), počty zadavatelů obstarávajících danou komoditu mimo centrální nákup a mimo postupy skrze VZMR;
- podíl struktury centrálních nákupů oproti praxi v EU
- struktura zjištění dotačních orgánů

Metrika 2.1 — Způsob hodnocení nabídek: celkové rozložení

Únor 2024 – prosinec 2025 | všechny zakázky mimo VZMR

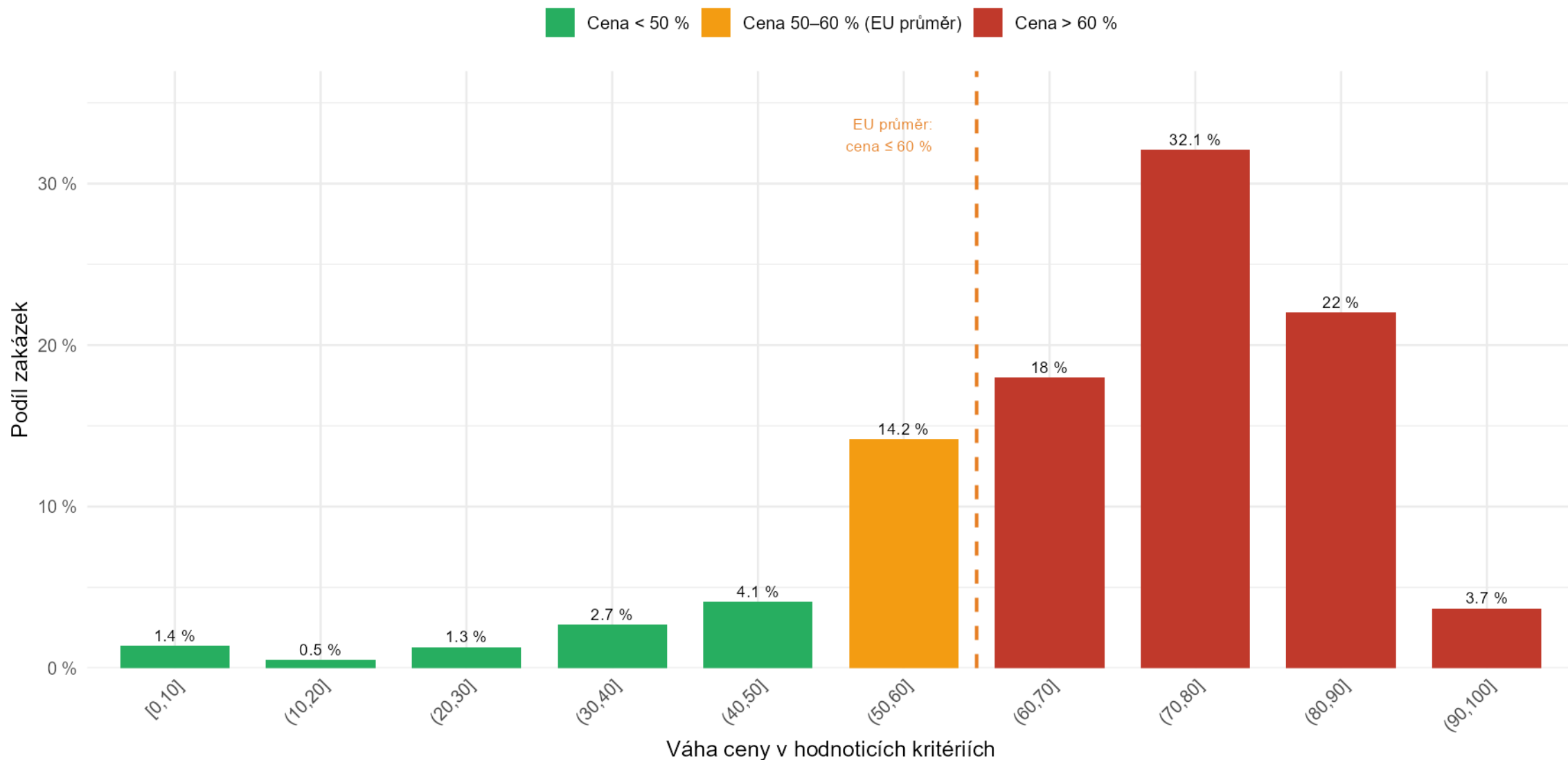


- Data 02/2024 - 12/2025:
 - 79 % zakázek zadáno pouze podle nejnižší ceny
 - 20 - 25 % zakázek s jedinou nabídkou u podlimitních VZ
 - u nadlimitních VZ v cca 40 – 50 % jeden zájemce – účastník
- Průměr EU: 54 % / 28 %

Pokrytí dat: 99–100 % po celé sledované období — pole typ hodnocení je vyplněno spolehlivě od zavedení eForms
Referenční hodnota: V současném průměru EU je cena zastoupena 60% vahou | Datlab s.r.o. pro MPSV (2019)
Pevná cena = zakázky kde cena není hodnotícím kritériem (zadavatel stanovil pevnou cenu předem)

Metrika 2.2 — Váha ceny u vícekritériálních zakázek

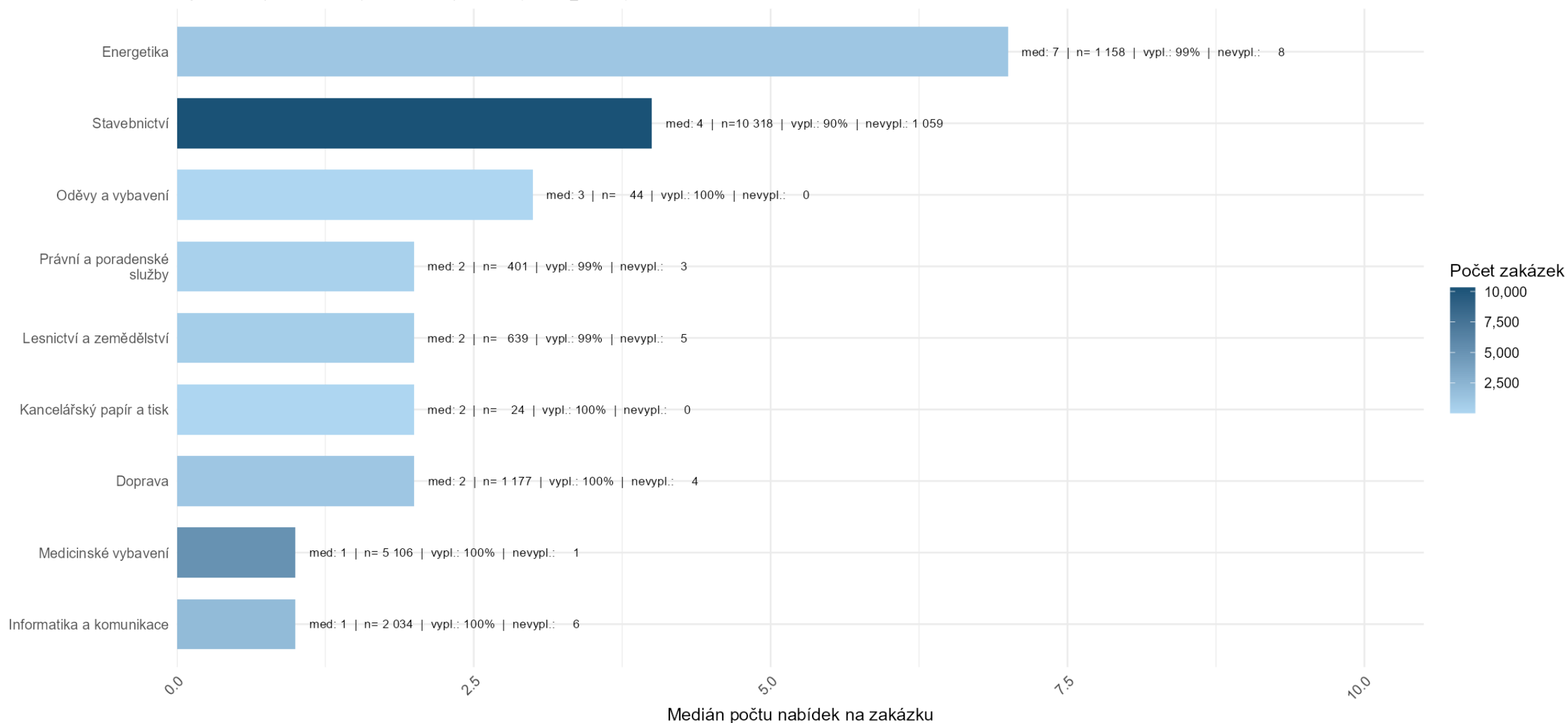
Únor 2024 – prosinec 2025 | n = 6 222 vícekritériálních zakázek
Medián váhy ceny: 80 % | Průměr: 73,1 % | P25–P75: 65–85 %



Váha ceny = součet vah všech kritérií typu 'Cena' v daném zadávacím řízení
EU průměr: cena zastoupena 60% vahou u nadlimitních zakázek | Datlab s.r.o. pro MPSV (2019)
Zelená = zakázky kde kvalita má více než poloviční váhu | Červená = dominance ceny

Metrika 1.2 — Šíře trhu: medián počtu nabídek dle sektoru

Říjen 2024 – prosinec 2025 | osa = datum publikace (casova_znacka)



Výška sloupce = medián počtu nabídek | Barva = celkový počet zakázek
Popisky: medián | počet zakázek | pokrytí pole pocet_nabidek_celkem | počet nevyplněných
Baseline: říjen 2024 — před tím pokrytí dat < 10 % (únor 2024: 0,2 %, červen 2024: 47 %)
Zrušená řízení a řízení s 0 nabídkami jsou vyloučena do VYLOUCENE_ZAZNAMY.xlsx



Přehled školení od ledna 2026

7. 1. BIM VI - Výběr zhotovitele – workshop k metodě BIM – prezenčně	19. 5. Snížení rizika dle podmínek FIDIC, P&DB – prezenční seminář
23. 1. Oborová tržní konzultace – prezenční jednání	19. 5. BVA – praktický prezenční seminář (OPAKOVÁNÍ PRO VELKÝ ZÁJEM)
19. 2. Peněžní modely ve VZ vč. lineární vzorec pro hodnocení VZ – praktický prezenční seminář	27. 5. Checker VZMR – praktické školení
27. 2. Institucionální stravování – prezenční seminář	29. 5. Den se sociálními podniky – speciální akce s přednáškou i ukázkou
19. 3. - 20. 3. Konference NSVZ 2026 – Od strategie k efektivnímu nákupu – dvoudenní prezenční závěrečná konference s účastí zahraničních hostů	1. 6. Metodický den VZ (celodenní prezenční akce v Praze)
10. 4. Peněžní modely ve VZ vč. lineární vzorec pro hodnocení VZ – praktický prezenční seminář	5. 6. Kulatý stůl s VŠ - Stav a vyhlídky – prezenční seminář
23. 4. Efektivní nakupování – praktický prezenční seminář	10. 6. Peněžní modely ve VZ vč. lineární vzorec pro hodnocení VZ – praktický prezenční seminář
24. 4. Projektový a procesní management – praktický prezenční seminář	16. 6. Profesionalizace ve veřejném zadávání: stav a perspektivy – online setkání
29. 4. Odpovědné zadávání veřejných zakázek jako nástroj podpory zaměstnanosti – online	
12. 5. BVA – praktický prezenční seminář	



Plánované akce na 2. polovinu roku 2026

- Oborové tržní konzultace
- Hodnotící modely ve veřejných zakázkách: principy, vzorce a praktické dopady - I a II (základ a pokračování) (Michal Garaj)
- Best Value Approach (Martin Vyklický)
- Základy VZ: Strategické řízení (Lenka Hollerová)
- Prevence vyhoření a efektivita práce (Martina Šťastná)
- Dynamický nákupní systém (Martina Šťastná)
- Školení k zásadám 3E (Valdemar Adamiš, MF)
- Druhy zadávacího řízení (Jakub Váňa)
- Akce se sociálními podniky
- Základy VZ: Etika administrátora a compliance
- Odpovědné veřejné zadávání

K diskusi: ***vhodné naplánovat výjezdy do krajů z důvodu většího dopadu na cílovou skupinu zadavatelů?***





Projekt OECD - Zvyšování využívání strategického veřejného zadávání v ČR prostřednictvím budování kapacit

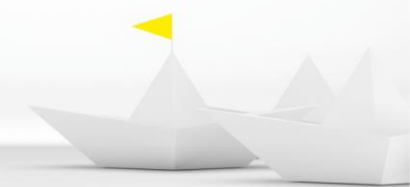
Financováno skrze fondy EHP a Norska.

Celková délka: červen 2026 – srpen 2028

Klíčové cíle a principy

- Posílení profesionalizace a rozvoje veřejného zadávání
- Identifikace mezer a budování kapacit v rámci veřejné správy
- Mapování kompetencí a cílený rozvoj dovedností
- Sdílení praxe a využití zkušeností
- Udržitelnost systému vzdělávání

Projekt je realizován také v Portugalsku, Lotyšsku a Bulharsku.





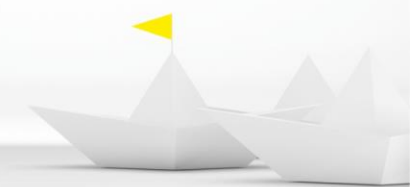
Projekt OECD - Zvyšování využívání strategického veřejného zadávání v ČR prostřednictvím budování kapacit

Hlavní výstupy projektu:

- dotazníkové šetření mapující kompetence (ProcurCompEU) a identifikace vzdělávacích potřeb
- národní akční plány pro rozvoj kapacit ve strategickém zadávání
- školicí programy na míru
- materiály pro „train-the-trainer“ (školení školitelů)
- pilotní a následně širší školení/workshopy

Dlouhodobý přínos:

- systematické posílení kapacit zadavatelů prostřednictvím systematicky nastavených vzdělávacích programů
- vytvoření skupiny školitelů
- lepší sladění kompetencí úředníků s potřebami státu
- podpoření začlenění strategického přístupu k VZ do fungování veřejné správy jako celku

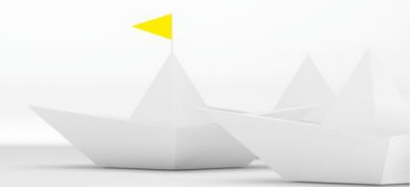




Projekt OECD - Zvyšování využívání strategického veřejného zadávání v ČR prostřednictvím budování kapacit

Fáze projektu:

- **06/2026 – 12/2026:**
 - mapování a hodnocení kompetencí pracovníků ve veřejných zakázkách
 - realizace dotazníku
- **01/2027 – 12/2027:**
 - návrh a realizace vzdělávacích a kapacitních programů
 - pilotní školení a rozvoj tréninkových modulů
- **01/2028 – 07/2028:**
 - pokračování školení a kapacitního rozvoje
 - intenzivní zapojení širšího okruhu stakeholderů (osvěta)
- **08/2028:**
 - ukončení projektu





Projekt OECD - Zvyšování využívání strategického veřejného zadávání v ČR prostřednictvím budování kapacit

1. fáze (červen – prosinec 2026): Mapování stavu profesionalizace veřejného zadávání v ČR a identifikace mezer

Cílové skupiny v rámci mapování kompetencí

- odborníci na veřejné zadávání, vedoucí pracovníci ve veřejné správě, vysoké školy a univerzity, další relevantní aktéři v procesu veřejného zadávání

Dosud proběhlo:

3. 6. – Kick-off meeting: úvodní online jednání zástupců OECD, MMR a stakeholderů

- představení celkové vize OECD a hlavních cílů projektu
- prezentace současného stavu profesionalizace veřejného zadávání v ČR

8. a 9. 6. – Mise OECD v Brně a Praze

- osobní setkání
- mapování prostřednictvím rozhovorů se zástupci zadavatelů, ÚOHS, státní správy, samospráv a dalších aktérů





Představení a praktické ověření

Proof of Concept (PoC) nástroje Checker VZMR

= **AI nástroj na kontrolu VZMR** – testování 27.5. + 2.6.2026

Zakázky zadávané veřejnými zadavateli v limitech:

- Dodávky a služby - **do 3 mil. Kč**; stavební práce - **do 9 mil. Kč**

- Výroční zpráva o elektronizaci a stavu veřejných zakázek:
 - **za rok 2024** zadáno **celkem 11 994 VZMR** v objemu **11 513 409 561 Kč bez DPH**
 - v r. 2023 zadáno 11 566 VZMR v objemu 10 695 712 446 Kč bez DPH.



Veřejné zakázky malého rozsahu – proč checker?

Problémy:

- Nerovnoměrná kvalita zadávacích podmínek a dokumentací u VZMR; rizika formálních chyb a nejasností
- Fragmentované know-how; limitované kapacity zejména u menších zadavatelů
- **Nízká míra standardizace a datové dohledatelnosti VZMR** (zakázek mimo režim ZZVZ)
- Potřeba rychlé, srozumitelné, praktické podpory = **zjednodušení a digitalizace**
- **opakují se typové chyby** – mj. **nesprávné používání VZMR formou přímých zadání a porušování základních zásad, což má dopad na hospodárnost i soutěž**

Řešení:

Checker VZMR

Nástroj pro kontrolu a zlepšení kvality zadávacích podmínek (resp. podmínek výběrových řízení)



Dokumenty – příprava nástroje

Interní směrnice

Zákon o ZZVZ (§ platné pro VZMR)

Dotace EU – Metodický pokyn pro oblast zadávání zakázek

Zákon o finanční kontrole

Metodický pokyn CHJ č. 3

IROP (metodika, pravidla)

OP Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (metodika, pravidla pro žadatele a příjemce, pravidla pro výběr dodavatelů)

BONUS :-) - Ukázka: [VZMR Checker preview.mp4](#)





Diskuse - podněty

- **aktualizace NSVZ** (úkol vyplývající z Hospodářské strategie Česko 2.0)
- **PRIORITNÍ OPATŘENÍ PRO DOSAŽENÍ CÍLŮ**
- **EFEKTIVNÍ VEŘEJNÉ ZAKÁZKY**
 - **Zvýšení konkurence a zlepšení přístupu dodavatelů**, mj. lepší dostupnost veřejných zakázek pro malé a střední české podniky – posílení transparentnosti zakázek malého rozsahu pro zvýšení přehlednosti trhu zakázek, přiblížení metodiky pro malé zakázky s pravidly pro zakázky z eurodotací (MMR, do konce 2027)
 - **Podpora získávání hodnoty za peníze a zadávání na kvalitu** – příprava a zveřejnění metodik pro postup v zadávacím řízení s využitím kvalitativních kritérií (MMR, do konce 2028, viz např. holandský model)
 - **Plnění platné Národní strategie veřejného zadávání** (MMR, kontinuálně, **aktualizace** do konce 2026)
 - **Podpora zavedení centralizovaného zadávání a podpora zřízení regionálních poradenských center** pro zadávání veřejných zakázek (MMR, do 2028)

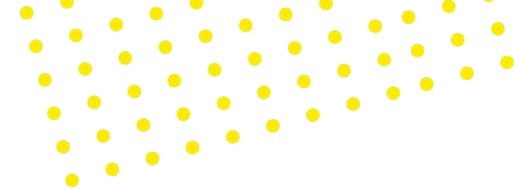
Webová stránka NSVZ

Od 1. 7. 2025 do 31. 5. 2026:

- 40 912 zobrazení webu
- 128 909 událostí
- průměrná doba zapojení aktivního uživatele: **1 min 48 sec**



The screenshot shows the homepage of the National Strategy for Public Procurement (NSVZ). At the top, there are logos for the European Union, the National Recovery Plan, the Ministry of Regional Development, and the National Strategy for Public Procurement. Below the logos is a search bar and social media icons for YouTube, Facebook, and LinkedIn. The main heading is "NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ ČR". Underneath is a row of icons representing various aspects of public procurement. The navigation menu includes: Priority, Platforma VZ, Inspirace, Vzdělávání, Akce, Kompetenční centrum, Reference, and Portál VZ. The featured content is a comic strip titled "Komiks BIM" with the text "Digitální stavebnictví bez technického chaosu?". The comic shows three people looking at a computer screen displaying a BIM model. One person asks, "Co lze znovu využít?" and another replies, "Díky BIM víme, co stavba obsahuje a jak postupovat bezpečně." Below the comic is a green box with text: "Martina Šelejová z Ministerstva pro místní rozvoj připravila s využitím AI unikátního „Komiksového průvodce životním cyklem stavby“. Tento materiál je určen především veřejným zadavatelům a boří mýtus, že BIM je jen 3D model – ve skutečnosti jde o chytrou práci s informacemi od prvního záměru až po demolicí. Komiksy si můžete prohlédnout zde." Below the comic is a section titled "Aktuální články" with three article thumbnails. The first thumbnail is titled "Kompetenční centrum VZ" and "Registrace ke konzultaci Kompetenčního centra veřejného zadávání". The other two thumbnails show photographs of people in professional settings.



[Národní strategie veřejného zadávání v ČR](#)



[Národní strategie veřejného zadávání České republiky | Skupiny | LinkedIn](#)



[Facebook](#)



Publikace NSVZ
ke stažení



[NSVZ_MINIMALNI
STANDARDY_online](#)



 **Děkujeme
za pozornost**

