



Ministerstvo
pro místní rozvoj

III.

Výroční zpráva o elektronizaci a stavu veřejných zakázek v České republice za rok 2025 včetně Zprávy o plnění Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028 za rok 2025

Vypracoval: Ministerstvo pro místní rozvoj

Sekce stavebního práva a IT

Sekce regionálního rozvoje, cestovního ruchu, veřejného investování, bydlení
a soudržnosti

Praha, srpen 2026



Obsah

1.	Legislativní a nelegislativní opatření v oblasti zadávání veřejných zakázek	3
2.	Zpráva za rok 2025 o plnění Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028.....	9
I.	Kvalita a inovace.....	10
II.	Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek.....	14
III.	Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání	15
IV.	Profesionalizace	18
V.	Podpora centrálních nákupů a spolupráce	23
VI.	Podpora strategicky významných investic a zadavatelů (SVIZ)	29
VIII.	Veřejné zakázky ve stavebnictví.....	34
IX.	Data a digitalizace.....	38
B.	Komunikace/Publicita	38
C.	Harmonogram implementace opatření Strategie	40
D.	Vyhodnocování míry splnění stanovených cílů	40
E.	Další informace k projektu	47
3.	Indikátory popisující situaci na trhu veřejných zakázek.....	49
3.1	Velikost trhu veřejných zakázek a další vybrané ukazatele	49
3.2	Údaje evidované ve Věstníku veřejných zakázek	51
3.3	Údaje evidované v Informačním systému o veřejných zakázkách	52
3.3.1	Statistiky zahájených, zadáných a zrušených veřejných zakázek	52
3.3.2	Struktura zakázek podle limitu	54
3.3.3	Struktura veřejných zakázek podle použitého zadávacího řízení	55
3.3.4	Zvláštní postupy v zadávacím řízení.....	57
3.4	Veřejné zakázky zadávané na komoditních burzách	57
4	Problémy trhu veřejných zakázek identifikované v praxi kontrolních orgánů.....	59
4.1	Hlavní identifikované problémy z dozorové činnosti realizované Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže v oblasti veřejných zakázek	59
4.2	Hlavní identifikované problémy z kontrol realizovaných Nejvyšším kontrolním úřadem v oblasti veřejných zakázek	61
4.3	Poznatky z výkonu finanční kontroly dodržování ZZVZ v orgánech veřejné správy	63



	Pochybení ve veřejných zakázkách	65
	Přehled nejčastějších pochybení ve veřejných zakázkách	67
	Trendy z ověřování dodržování ZZVZ	69
	Oddělení Centrální kontaktní bod AFCOS	69
	Přehled nejčastějších pochybení ve veřejných zakázkách	69
	Problémové skupiny	69
	Hlavní problémové typy zakázek	70
	Trendy z ověřování dodržování ZZVZ	70
5	Národní elektronický nástroj	71
5.1	Provoz NEN	71
5.2	Technická podpora NEN	71
5.3	Centrální service desk NIPEZ	73
5.4	Realizace školení NEN	74
5.5	Rozvoj NEN	74
5.6	Certifikáty NEN	75
5.7	Statistiky technické stránky provozu NEN	76
5.8	Statistiky metodické podpory uživatelů NEN	77
5.9	Uživatelské statistiky NEN	78
5.10	Statistiky zadávacích postupů realizovaných v NEN	81
	Přehled zpracovatelů podkladů pro Výroční zprávu	89



1. Legislativní a nelegislativní opatření v oblasti zadávání veřejných zakázek

Legislativní opatření

V roce 2025 nabyly účinnosti tři novelizace zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek.

Zákonem č. 238/2024 Sb., kterým se mění zákon č. 341/2011 Sb., o Generální inspekci bezpečnostních sborů a o změně souvisejících zákonů, a některé další zákony, bylo s účinností od 1. 1. 2025 v § 219 odst. 1 zákona o zadávání veřejných zakázek upraveno písmeno c) a tím rozšířena výjimka z povinnosti uveřejnit na profilu zadavatele smlouvu na veřejnou zakázku i na Generální inspekci bezpečnostních sborů.

Zákonem č. 469/2024 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím zákona o integračním sociálním podniku, byla s účinností od 1. 1. 2025 do § 30 zákona o zadávání veřejných zakázek (písm. q) doplněna nová podlimitní výjimka pro dodavatele se statutem integračního sociálního podniku. V § 38 zákona o zadávání veřejných zakázek se úprava vyhrazené veřejné zakázky změnila tak, že splnění podmínky výhrady bylo nově vázáno na přiznání statusu integračního sociálního podniku. Po přechodnou dobu 2 let se však zadávacích řízení vedených k zadání vyhrazených veřejných zakázek budou moci účastnit i zaměstnavatelé na chráněném trhu práce, kterým status integračních sociálních podniků přiznán nebyl (po přechodnou dobu tedy výhrada zahrnuje obě tyto kategorie dodavatelů). Splnění podmínek výhrady lze prokázat odkazem na zápis v registru integračních sociálních podniků nebo potvrzením Úřadu práce, že dodavatel je zaměstnavatelem na chráněném trhu práce. Pro veřejné zakázky v oblasti obrany nebo bezpečnosti byla nově přidaným § 193a zákona o zadávání veřejných zakázek zavedena možnost vyhrazených veřejných zakázek k § 38 zákona o zadávání veřejných zakázek speciální úpravou, která blíže odpovídá původnímu znění § 38 zákona o zadávání veřejných zakázek, a tedy výhrada u veřejných zakázek v oblasti obrany nebo bezpečnosti se týká jen zaměstnávání osob, které jsou zdravotně postižené, a rozhodná hranice je stanovena na 50 % zaměstnanců.

Dne 3. 4. 2025 nabyl účinnosti zákon č. 69/2025 Sb. kterým se mění zákon č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony (tzv. technická novela). Cílem tohoto předpisu byla zejména adaptace českého právního řádu na nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2560 ze dne 14. prosince 2022 o zahraničních subvencích narušujících vnitřní



trh, přičemž jedním z měněných zákonů byl i zákon o zadávání veřejných zakázek. Touto novelou byly mimo jiné zvýšeny částky, podle kterých se určuje, zda se jedná o veřejnou zakázku malého rozsahu nebo podlimitní veřejnou zakázku. Tyto částky nově činí v případě veřejných zakázek na dodávky a veřejných zakázek na služby 3 mil. Kč a v případě stavebních prací 9 mil. Kč. Dále byla novelou doplněna ustanovení § 39, 40, 46, 47, 48, 130, 248 a 263 tak, aby bylo možno při postupu v zadávacích řízeních zohlednit pravidla stanovená přímo použitelnými předpisy Evropské unie (např. vyloučení účastníka), a to včetně zakotvení dozoru Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže nad těmito pravidly. V § 9 odst. 5 byla odstraněna povinnost uzavírat písemnou smlouvu mezi centrálním zadavatelem a pověřujícími zadavateli, což snížilo administrativní bariéry pro zapojení do centrálních nákupů.

V roce 2025 byla dokončena příprava novelizace zákona o zadávání veřejných zakázek spočívající v návaznosti na Programové prohlášení vlády ČR, v němž byl v kapitole s názvem Vnitřní bezpečnost a veřejná správa uveden závazek vlády: *„Zlepšíme přípravu, kontrolu a zrychlíme postup při přezkumu výběrových řízení a veřejných zakázek. Více podpoříme nástroje předběžné tržní konzultace jako důležité součásti zadávání veřejných zakázek.“* Cílem novely bylo zajištění účinného a zejména co nejrychlejšího přezkumu zadávání veřejných zakázek tak, aby byl současně uspokojen veřejný zájem na tom, aby veřejné zakázky mohly být zadávány bez nepřiměřených průtahů. Novela však nebyla vládou schválena (na jednání vlády dne 26. 2. 2025 k ní nebylo přijato žádné stanovisko) a v jejím projednávání se dále nepokračovalo.

Z prováděcích předpisů k zákonu o zadávání veřejných zakázek bylo v roce 2025 změněno jen nařízení vlády č. 172/2016 Sb., o stanovení finančních limitů a částek pro účely zákona o zadávání veřejných zakázek. Bylo tak činěno v návaznosti na změny výše těchto částek v evropských předpisech. Novelizační nařízení vlády bylo publikováno pod č. 541/2025 Sb. a nabylo účinnosti dne 1. 1. 2026.

Limity sloužící k určení nadlimitní veřejné zakázky budou v letech 2026 a 2027 následující.

3 491 000	dodávky a služby u veřejného zadavatele na státní úrovni
5 386 000	dodávky a služby u veřejného zadavatele na nižší úrovni/dotovaného zadavatele
134 764 000	stavební práce, koncese
10 773 000	dodávky a služby u sektorových VZ a v obraně nebo bezpečnosti
1 995 000	vyčlenění části u dodávek a služeb



24 938 000	vyčlenění části u stavebních prací
18 703 000	zvláštní služby u veřejných zadavatelů/dotovaných VZ
24 938 000	zvláštní služby u sektorových VZ

V roce 2025 byla dále na národní úrovni přijata následující právní regulace zasahující do oblasti zadávání veřejných zakázek:

- Zákon č. 130/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony
- Zákon č. 251/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 226/2013 Sb., o uvádění dřeva a dřevařských výrobků na trh, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony
- Zákon č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti
- Zákon č. 270/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 40/2009 Sb., trestní zákoník, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 141/1961 Sb., o trestním řízení soudním (trestní řád), ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony
- Zákon č. 289/2025 Sb., kterým se mění zákon č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a další související zákony
- Zákon č. 330/2025 Sb., o správě informací o stavbě a vystavěném prostředí a o změně některých dalších zákonů
- Vyhláška č. 409/2025 Sb., o bezpečnostních opatřeních poskytovatele regulované služby v režimu vyšších povinností

V roce 2025 byla na evropské úrovni přijata následující právní regulace zasahující do oblasti zadávání veřejných zakázek:

- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2025/40 ze dne 19. prosince 2024 o obalech a obalových odpadech, o změně nařízení (EU) 2019/1020 a směrnice (EU) 2019/904 a o zrušení směrnice 94/62/ES
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2025/327 ze dne 11. února 2025 o evropském prostoru pro zdravotní údaje a o změně směrnice 2011/24/EU a nařízení (EU) 2024/2847
- Nařízení Rady (EU) 2025/1106 ze dne 27. května 2025, kterým se zřizuje nástroj Bezpečnostní akce pro Evropu (SAFE) prostřednictvím posílení evropského obranného průmyslu
- Prováděcí nařízení Komise (EU) 2025/1178 ze dne 23. května 2025, kterým se stanoví prováděcí pravidla k nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1735, pokud jde o seznam konečných produktů v oblasti technologií



pro nulové čisté emise a jejich hlavních konkrétních součástí za účelem posouzení příspěvku k odolnosti

- Prováděcí nařízení Komise (EU) 2025/1197 ze dne 19. června 2025, kterým se ukládá opatření v rámci nástroje pro mezinárodní zadávání veřejných zakázek omezující přístup hospodářských subjektů a zdravotnických prostředků pocházejících z Čínské lidové republiky na trh Evropské unie s veřejnými zakázkami na zdravotnické prostředky podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/1031
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1463 ze dne 23. května 2025, kterým se mění nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2024/1735, pokud jde o určení podkategorií v rámci technologií pro nulové čisté emise a seznam konkrétních součástí používaných pro tyto technologie
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/2150 ze dne 22. října 2025, kterým se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/25/EU ohledně finančních limitů pro zakázky na dodávky, služby a stavební práce a pro soutěže o návrh pro roky 2026–2027
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/2151 ze dne 22. října 2025, kterým se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/23/EU, pokud jde o finanční limity pro koncese pro roky 2026–2027
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/2152 ze dne 22. října 2025, kterým se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2014/24/EU ohledně finančních limitů pro veřejné zakázky na dodávky, služby a stavební práce a pro soutěže o návrh pro roky 2026–2027
- Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2025/2643 ze dne 16. prosince 2025, kterým se zřizuje Program pro evropský obranný průmysl a rámec opatření pro zajištění včasné dostupnosti a dodávek obranných produktů („nařízení o EDIP“)
- Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/2487 ze dne 2. prosince 2025, kterým se mění směrnice Evropského parlamentu a Rady 2009/81/ES ohledně prahových hodnot pro zakázky na dodávky, na služby a na stavební práce

Nelegislativní opatření

Ministerstvem pro místní rozvoj byly v průběhu roku 2025 vypracovány a uveřejněny nové metodiky, stanoviska a doporučení z oblasti zadávání veřejných zakázek.

Významné dokumenty uveřejněné v roce 2025:

- Vzorová vnitřní směrnice obce pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu,



- Stanovisko Expertní skupiny k evidenci skutečných majitelů,
- Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání pro vybrané předměty plnění,
- Metodika veřejných zakázek při mimořádných situacích

Tyto dokumenty jsou dostupné na Portálu o veřejných zakázkách (www.portal-vz.cz).

Ministerstvo pro místní rozvoj poskytovalo i v roce 2025 přímou podporu při výkladu zákona o zadávání veřejných zakázek a zákona o podpoře nízkoemisních vozidel formou telefonických konzultací, odpovědí na písemné dotazy a vydáváním odborných stanovisek. V roce 2025 bylo zodpovězeno přibližně 300 písemných dotazů. Stanoviska byla poskytována laické i odborné veřejnosti a správním úřadům. Často kladené dotazy jsou uveřejněny na Portálu o veřejných zakázkách (www.portal-vz.cz).

Školení

Vzdělávací program je jedním z důležitých pilířů metodické podpory k zákonu o zadávání veřejných zakázek. Vzdelávací program pro veřejné zakázky je zaveden od října roku 2016.

V roce 2025 bylo v rámci vzdělávacího programu pro veřejné zakázky zorganizováno celkem 78 školení, které se týkaly právních aspektů veřejných zakázek, resp. ZZVZ a další legislativy. V rámci nich bylo proškoleno přibližně 6 000 účastníků. Další posluchači byli proškoleni mimo uvedený školící program. Většina školení v roce 2025 proběhla s ohledem na efektivnost a dostupnost pro mimopražské účastníky online formou. Prezenčně byl 18. 11. 2025 pořádán Den s veřejnými zakázkami.

V roce 2025 proběhly další významné akce konané pod záštitou MMR – např. různá tematická setkání k aktuální problematice, či 16. ročník říjnové konference pořádané Asociací pro veřejné zakázky.

S koncem roku 2025 skončilo první období stanovené ve vztahu k povinnosti dodržet minimální podíl nízkoemisních vozidel podle zákona č. 360/2022 Sb., o podpoře nízkoemisních vozidel prostřednictvím zadávání veřejných zakázek a veřejných služeb v přepravě cestujících. Cíle, které byly stanovené České republice v tomto prvním období ve směrnici Evropského parlamentu a Rady 2009/33/ES ze dne 23. dubna 2009 o podpoře čistých silničních vozidel na podporu nízkoemisní mobility, ve znění směrnice 2019/1161, byly splněny, konkrétně Česká republika dosáhla následujících podílů nízkoemisních a bezemisních vozidel:

Kategorie vozidla	Směrnici stanovený podíl	Celkový počet vozidel	Počet nízkoemisních vozidel	Podíl nízkoemisních vozidel (u autobusů)	Počet bezemisních vozidel	Podíl bezemisních vozidel
-------------------	--------------------------	-----------------------	-----------------------------	--	---------------------------	---------------------------



				a trolejbusů včetně bezemisních vozidel)		
M1, M2 a N1	29,7 %	5 925	3 823	64,52 %	nerelevantní	nerelevantní
N2 a N3	9 %	1 278	299	23,39 %	nerelevantní	nerelevantní
M3 třídy I a A a trolejbusy	41 % (20,5 % bezemisní)	1 205	1009	83,73 %	479	39,75 %



2. Zpráva za rok 2025 o plnění Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028

Dne 21. února 2024 byla schválena Usnesením vlády č. 117 Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028 (dále jen „**Strategie**“) včetně akčního plánu její implementace.

Přijetí nové strategie pro zadávání veřejných zakázek a akčního plánu pro její provádění bylo hlavním milníkem (kvalitativním ukazatelem) Komponenty 4.1 Národního plánu obnovy – Systémová podpora veřejných investic, Subkomponenta 2 Metodická podpora a modernizace veřejného zadávání. Strategie a akční plán se měly zaměřit alespoň na tyto priority: profesionalizace zadavatelů, udržitelné nákupy, centralizace a společné nákupy.

A. Vládou přijatá Strategie obsahuje celkem devět věcných celků, které odpovídají hlavním prioritám Strategie:

- I. KVALITA A INOVACE
- II. PROSTŘEDÍ PRO EFEKTIVNÍ ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK
- III. ENVIRONMENTÁLNĚ A SOCIÁLNĚ ODPOVĚDNÉ VEŘEJNÉ ZADÁVÁNÍ
- IV. PROFESIONALIZACE
- V. PODPORA CENTRÁLNÍCH NÁKUPŮ A SPOLUPRÁCE
- VI. PODPORA STRATEGICKY VÝZNAMNÝCH INVESTIC A ZADAVATELŮ
- VII. PRÁVNÍ JISTOTA VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK
- VIII. VEŘEJNÉ ZAKÁZKY VE STAVEBNICTVÍ
- IX. DATA A DIGITALIZACE

Akční plán pak obsahuje časový harmonogram a cíle pro provádění prioritních oblastí vypracovaných ve Strategii.

Obecnou odpovědnost za implementaci Strategie nese MMR, v jehož rámci je vytvořeno Kompetenční centrum, které je zodpovědné za realizaci velké části opatření Strategie.

Plnění Strategie prostřednictvím Kompetenčního centra v průběhu roku 2025 navázalo na plnění jednotlivých priorit Strategie v předchozím období a pokračovalo v implementaci dalších aktivit a opatření vyplývajících z akčního plánu implementace Strategie.

- B. Komunikace / publicita
- C. Akční plán plnění
- D. Další informace k projektu



I. Kvalita a inovace

Popis opatření vč. termínů implementace:

1.1.	Platforma pro sdílení dobré a špatné praxe	01/2024–12/2026
1.2.	Podpora pilotních projektů	01/2024–12/2026
1.3.	Vývoj a nastavení správy metodik a vzorů	01/2024–06/2025
1.4.	Zajištění komplexního školení	04/2024–12/2026
1.5.	Oborové tržní konzultace (OTK)	01/2024–12/2026
1.6.	Čestné oceňování inspirativních týmů zadavatelů	01/2024–12/2026

Způsob realizace:

1.1. Platforma pro sdílení dobré a špatné praxe

Platforma veřejného zadávání (dále “**Platforma VZ**”) je aktivní komunitou veřejných zadavatelů, kteří jsou pokrokovými nositeli nových a moderních postupů a napomáhají naplnění vize a opatření Strategie v praxi. Platforma VZ je živá, spolupracující komunita veřejných zadavatelů, kteří se hlásí ke strategickému přístupu ve veřejném nakupování, jsou aktivní při uplatňování environmentálně i sociálně udržitelných a inovativních řešení ve veřejném zadávání a naplňují cíle Platformy prostřednictvím společného setkávání a realizace projektů. Členství v Platformě VZ je spojeno s uzavřením Memoranda o spolupráci, které formuluje konkrétní závazky spočívající v pilotním ověřování vybraných opatření v rámci vybraných projektů / zakázek členů Platformy VZ.

MMR zajišťuje pravidelná setkávání členů Platformy VZ na osobní i on-line úrovni.

Cíle Platformy VZ:

- sdílení (dobré) praxe a vzájemná inspirace,
- odborné diskuse nad novými tématy a trendy veřejného zadávání,
- realizace pilotních projektů k ověřování nových, inovativních a udržitelných řešení,
- implementace opatření Strategie do praxe,
- komunikace témat na odborných fórech.

Platforma VZ čítá aktuálně **58 členů** a partnerů:

- ministerstva, kraje, Praha (MČ)
- statutární města, města, městské podniky
- veřejnoprávní instituce, státní organizace
- univerzity, nemocnice, asociace

Témata a výstupy jsou průběžně zveřejňovány na webu NSVZ (nsvz.gov.cz) v sekci *Priority/Kvalita a inovace*.



V průběhu roku 2025 proběhlo 15 on-line a dvě prezenční setkání. Výjezdní setkání se uskutečnila v lednu a v září. Na lednové výjezdní Platformě VZ byl hlavním tématem pohled dodavatelů na veřejné zakázky a zářijová platforma pak byla zaměřena na nové metody hodnocení. V dubnu 2025 byla zveřejněna interaktivní mapa členů a partnerů Platformy VZ.

Celkově v roce 2025 zaznělo přes 30 prezentací a přístupů k tématu veřejného zadávání. Součástí setkání bývá i sdílení aktualit a novinek z národní či EU úrovně k veřejným zakázkám. Členové Platformy VZ se také aktivně zapojili do veřejné konzultace k revizi zadávacích směrnic EU.

Součástí aktivit Platformy VZ je také sběr i zpracovávání příkladů z praxe, aktuálně je evidováno cca 80 příkladů, z nichž 20 je zpracovaných do případových studií a jsou zveřejněné na Portále VZ.

1.2. Podpora pilotních projektů

Spolupráce na pilotních projektech kontinuálně probíhá jak mezi MMR a jednotlivými veřejnými zadavateli, tak i mezi členy Platformy VZ navzájem. Tato spolupráce přispívá k efektivnímu sdílení zkušeností a osvědčených postupů v oblasti strategického veřejného zadávání.

V rámci realizace opatření bylo prezentováno více než 30 témat, která ilustrují různorodé přístupy a inovace ve veřejném zadávání.

Veřejní zadavatelé se aktivně zapojili do připomínkování a ověřování návrhů I. sady minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání (OVZ), čímž přispěli k jejich praktické využitelnosti.

Probíhaly odborné konzultace a výměna zkušeností mezi veřejnými zadavateli v rámci tematických oblastí jako jsou aplikace BVA (Best Value Approach), realizace PTK (předběžné tržní konzultace), realizace akce typu Meet The Buyer, zapojení studentů do projektů s cílem podpory technického vzdělávání a další iniciativy. Tyto aktivity významně přispívají ke kultivaci, vyšší kvalitě a rozvoji kultury odpovědného a strategického zadávání veřejných zakázek v České republice.

1.3. Vývoj a nastavení správy metodik a vzorů

Část návrhů textací (vzorů) je publikována formou případových studií na Portálu VZ, v roce 2025 bylo zveřejněno celkem 20 případových studií, další jsou v přípravě.

Ve 12/2025 byla dopracována a zveřejněna vzorová vnitřní směrnice určená zejména obcím pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu.

Sdíleny jsou metodiky zaměřené na různé oblasti a témata veřejného zadávání např. podporující inovativní zadávání či témata z oblasti stavebních zakázek:



- [Inovace v zadávání veřejných zakázek - Technologická agentura ČR](#)
- [DotaceEU - Metodický pokyn pro oblast zadávání zakázek](#)
- Sdělení EU komise Pokyny k zadávání veřejných zakázek na inovativní řešení [C 2021 4320 F1 OTHER AUTO NOMOUS ACT CS V3 P1 11744 77.PDF](#)
- [Aplikace zásad odpovědného zadávání ve veřejných zakázkách na projektové práce \[PDF, 540.8 KB \]](#)
- [Zero carbon roadmap \(CZ\) \[PDF, 16.2 MB \]](#)
- [Green Public Procurement: a key to decarbonizing construction and road transport in the EU \(EN\) \[PDF, 1.6 MB \]](#)
- [Česká národní metodika pro uplatňování zásady DNSH \[PDF, 421.3 KB \]](#)
- [Průvodce využitím dřeva ve veřejných zakázek \[PDF, 1.5 MB \]](#)
- [Rámcová vodítka pro implementaci zásady DNSH \(MŽP\) \[PDF, 1.5 MB \]](#)
- [Stavebnictví a odpovědné veřejné zadávání - metodika \[PDF, 7.8 MB \]](#)
- [Performance Design & Build \[PDF, 11.2 MB \]](#)
- [Prezentace Sociálně odpovědné zadávání VZ ve stavebnictví v roce 2025 \[PPTX, 4.4 MB \]](#)
- [SFPI Průvodce udržitelností a zásadou DNSH pro budovy 2024-09 \[PDF, 30.6 MB \]](#)
- [Společný výklad TSK EU Taxonomie \[PDF, 8.1 MB \]](#)
- [Surovinová politika pro dřevo \[PDF, 1.3 MB \]](#)
- [Udržitelné šetrné budovy \[PDF, 852 KB \]](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj - Metodika SVIZ](#)

Checkathon

V souladu s cíli Strategie, opatřeními inovace, digitalizace, podpora profesionalizace a moderní metodické přístupy, probíhala v období 05/2025–11/2025 činnost a příprava akce typu hackathon (mj. za účelem realizace opatření *Vývoj a nastavení správy metodik a vzorů*), při níž vznikl use case na tvorbu nástroje Checker VZMR. Checker VZMR je nástroj, který by měl zadavatelům (vč. nejmenších obcí) pomoci s kontrolou dokumentace výběrového řízení pro zadání zakázky malého rozsahu (VZMR), tj. s kontrolou povinných ustanovení dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ), s kontrolou dokumentace dle interních směrnic i metodik/pravidel dotačních programů. Druhým use casem je VZMR Buddy, který by pomáhal zadavateli sestavit dokumentaci výběrového řízení. Mezi hlavní funkcionality by se řadilo vyhledávání obdobných zakázek, simulace kvalitativních hodnotících kritérií, pomoc s textací v určitých částech dokumentace.

Uvedené use casey VZMR Checker i VZMR Buddy měly být součástí hackathonu, který se měl konat v listopadu 2025, z organizačních důvodů byl přesunut na rok 2026.

1.4. Zajištění komplexního školení



Na základě *Základního rámce pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě*, který byl vytvořen odborníky na vzdělávání ve veřejných zakázkách v roce 2024 v rámci výstupů Strategie, byl vytvořen *Nový program vzdělávání pro veřejné zadavatele*, na který navazují konkrétní školení dostupná na Portálu VZ. Základní rámec obsahuje seznam kompetencí, které je vhodné získat jak v praktické rovině, tak seznam širších kompetencí pro manažery, i pro zkušené zadavatele. Témata obsahují nejen právní či ekonomické aspekty nákupu, ale též témata v tzv. měkkých dovednostech jako je vyjednávání, agilní leadership, etické aspekty veřejného zadávání apod. Podrobněji k tomuto tématu v prioritě IV. PROFESIONALIZACE opatření 4.2. *Nastavení a rozvoj rámce pro funkci veřejného nákupu (profesi administrátora veřejných zakázek / nákupčího ve veřejném sektoru)*.

V rámci projektu Strategie byla podpořena účast celkem 9 aktivním a pokročilým zadavatelům na festivalu eBF v Ostravě, který proběhl v 05/2025 a na kterém tým Strategie aktivně participoval celodenním odborným programem na jedné z festivalových stage.

Pro členy Platformy VZ bylo rovněž nabídnuto šířeji navržené vzdělávání v rámci školení Digitální zakázkářský tým (DZT), kterého se účastnilo 5 zástupců ze zapojených organizací.

Na podzim 2025 byli z projektu podpořeni účastí na školení veřejní zadavatelé, kteří projeví zájem o aplikaci metody BEST VALUE APPROACH (BVA) ve své praxi. Účastníky proškolili nizozemští experti a propagátoři této metody, kteří se po 6 letech vrátili do ČR a představili i praktické zkušenosti z Nizozemí. Účastníci tak získali hlubší vhled do přípravy a hodnocení veřejných zakázek na základě nejlepšího poměru ceny a kvality s důrazem na odborné schopnosti dodavatelů. Za Strategii se školení zúčastnilo celkem 17 zástupců veřejného sektoru.

1.5. Oborové tržní konzultace (OTK)

Za účelem přípravy II. sady minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání byly ve 12/2025 zahájeny oborové tržní konzultace formou odeslání celkem 6 předběžných oznámení do Věstníku VZ ke každé konzultované komoditě, stejně jako uveřejněním výzev k účasti v OTK na webu Strategie (nsvz.gov.cz):

- [Projekční práce](#)
- [ICT hardware](#)
- [Zajištění akcí](#)
- [Občerstvení](#)
- [Propagační předměty](#)
- [Kancelářské potřeby](#)

Na období 01-02/2026 jsou naplánována první prezenční setkání s dodavateli, na kterých budou diskutována zamýšlená primárně environmentální a sociální kritéria pro II. sadu minimálních standardů OVZ. Po prezenčních setkáních se předpokládají i další písemné či on-line konzultace. Cílem zahájených OTK je nastavit minimální



standardy OVZ pro uvedené druhy plnění tak, aby odpovídaly aktuálním možnostem trhu, a zároveň pomohly naplnit zásady OVZ v podporované úrovni.

1.6. Čestné oceňování inspirativních týmů zadavatelů

V prvním ročníku soutěže bylo nominováno celkem 14 projektů, osobností a týmů. [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - První ročník](#). Ocenění se uděluje za veřejné zakázky, projekty a aktivity v kategoriích: Inovativní veřejná zakázka, Udržitelná veřejná zakázka a za Přínos k rozvoji veřejného nakupování v ČR. Vyhlášení prvního ročníku soutěže proběhlo 25. 3. 2025 v rámci slavnostního večera při příležitosti konání mezinárodní 2denní konference *Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu 2025* pořádané týmem Kompetenčního centra Strategie.

II. Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek

Popis opatření vč. termínů implementace:

- | | | |
|------|---|-----------------|
| 2.1. | Novelizace ZZVZ | 01/2024–06/2026 |
| 2.2. | Vyhledávání zakázek a notifikační systém | 01/2024–06/2025 |
| 2.3. | Aktualizace metodiky veřejného nakupování | 01/2024–09/2024 |

Způsob realizace:

2.1 Novelizace ZZVZ

V rámci přípravy novelizace ZZVZ byla tzv. technická novela mj. v rámci transpozice nařízení Evropského Parlamentu a Rady (EU) 2022/2560 o zahraničních subvencích narušujících vnitřní trh (Foreign Subsidies Regulation) předložena do legislativního procesu a po schválení a podpisu nabyla účinnosti dne 3. dubna 2025 jako zákon č. 69/2025 Sb.). Informace o novelizaci ZZVZ byly uveřejněny na Portálu VZ zde: [Poslanecká sněmovna schválila novelizaci ZZVZ, včetně zvýšení limitů pro veřejné zakázky malého rozsahu - Portál o veřejných zakázkách](#) a také zde: [Ke zvýšení limitů pro veřejné zakázky malého rozsahu dojde od 3. dubna 2025 - Portál o veřejných zakázkách](#).

K novelizaci proběhla i dvě školení, záznam a prezentace jsou zveřejněny zde: [Aktuální novela ZZVZ - navýšení finančních limitů VZMR, 4. 4. 2025 - Portál o veřejných zakázkách](#).

2.2 Vyhledávání zakázek a notifikační systém

MMR ke konci roku 2025 spustilo v pilotním provozu nový portál zakazky.gov.cz, jehož cílem je centralizovat údaje o veřejných zakázkách a zvýšit dostupnost informací pro dodavatele. Portál nyní shromažďuje zakázky zveřejněné od roku 2023 v systémech NEN, Tender arena a TENDERMARKET, čímž pokrývá přibližně dvě třetiny všech veřejných zakázek v ČR, s předpokladem navýšení na 80–90 %.



Zavedené funkcionality, zejména fulltextové a AI-podporované vyhledávání a generování stručných shrnutí zakázek významně zjednodušují orientaci v tendrech a zvyšují informovanost potenciálních uchazečů. Do budoucna je plánováno rozšíření o chatbota a následně i možnost elektronického podávání nabídek, včetně automatizovaného ověřování identit a napojení dalších systémů.

2.3. Aktualizace metodiky veřejného nakupování

Splněno v roce 2024, podrobnější informace uvedena ve výroční zprávě za r. 2024.

[Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Metodika veřejného nakupování](#)

III. Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání

Popis opatření vč. termínů implementace:

3.1. Znalostní báze a metodické zdroje pro implementaci environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání	01/2024–12/2024
3.2. Vzdělávání zadavatelů v oblasti environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání	01/2024–12/2026
3.3. Databáze s příklady dobré praxe	01/2024–12/2026
3.4. Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání I	01/2024–09/2024
3.5. Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání II	10/2024–09/2025
3.6. Monitoring a vyhodnocování využívání minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání v eForms	10/2025–12/2028
3.7. Oceňování za přínos environmentálně a sociálně odpovědnému zadávání	01/2024–12/2026

Způsob realizace:

3.1 Znalostní báze a metodické zdroje pro implementaci environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání

Průběžně plněno včetně návaznosti na původní zdroje projektu SOVZ (Odpovědného veřejného zadávání), částečně je implementováno na původní platformě a na Portálu VZ, přičemž je plánována aktualizace metodických zdrojů a jejich přenesení na aktuální webovou stránku Strategie.

3.2. Vzdělávání zadavatelů v oblasti environmentálně a sociálně odpovědného veřejného zadávání

I. sada minimálních standardů OVZ (vzatá vládou na vědomí v 10/2025) proškolená 13. listopadu 2025 na webináři: Minimální standardy OVZ v kostce. Záznam webináře



je k dispozici na Portále VZ [Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání \(OVZ\) v kostce, 13. 11. 2025 - Portál o veřejných zakázkách](#). Průběžně také probíhá podpora zadavatelů v implementaci této sady Minimálních standardů OVZ a jsou poskytovány individuální konzultace.

Všechny další aktivity a školení včetně těch souvisejících s tímto opatřením jsou uvedeny v závěrečném přehledu v kapitole *Komunikace / Publicita*.

3.3. Databáze s příklady dobré praxe

Příklady dobré praxe jsou průběžně diskutovány na Platformě VZ (viz Platforma pro sdílení dobré a špatné praxe) a doplňovány na Portál VZ v sekci OVZ – Příklady dobré praxe: [Příklady dobré praxe - Portál o veřejných zakázkách](#).

3.4. Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání I

V první ½ roku 2025 byla dokončena I. sada Minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání včetně textací do zadávací dokumentace a do smlouvy jako jedno z klíčových implementačních opatření v níže uvedených komoditách/oblastech nákupu pro vybrané druhy plnění dodávek, služeb a stavebních prací:

- Minimální standard OVZ pro dodávky kancelářského papíru:
 1. Kancelářský papír s Ekoznačkou EU (Ecolabel)
- Minimální standardy OVZ pro dodávky potravin:
 1. Minimální podíl potravin z ekologické produkce (biopotravin)
 2. Minimální podíl sezónní produkce ovoce, zeleniny a brambor
 3. Káva a kakao s certifikací spravedlivého a etického obchodu Fairtrade
 4. Vyloučení vajec ve skořápce nosnic v klecích
- Minimální standardy OVZ pro zajištění služeb fyzické ostrahy administrativních budov:
 1. Stanovení ceny v zadávací dokumentaci, která bude považována za mimořádně nízkou nabídkovou cenu
 2. Údaje o způsobu zaměstnávání týmu bezpečnostních pracovníků
 3. Kritérium hodnocení „garantovaná výše mzdy bezpečnostního pracovníka“
 4. Mzdová doložka ve smyslu vyhrazené změny závazku
 5. Test fyzické zdatnosti
- Minimální standardy OVZ pro zajištění stravovací služby:
 1. Minimální standardy OVZ pro potraviny pořízované v rámci stravovací služby



- 1) Minimální podíl potravin z ekologického zemědělství (biopotravin)
 - 2) Minimální podíl sezónní produkce ovoce, zeleniny a brambor
 - 3) Káva a kakao ze spravedlivého a etického obchodu (Fairtrade)
 - 4) Vyloučení vajec nosnic v klecích
 2. Častější zařazení pokrmů s vyšším podílem luštěnin, zeleniny, ovoce, celozrnných obilnin a ořechů, při zachování potřebného příjmu živin
 3. Opatření ke snížení plýtvání potravinami a minimalizaci odpadů
 4. Poskytování kohoutkové pitné vody zdarma
- Minimální standardy OVZ pro zajištění úklidových služeb administrativních budov:
 1. Zajištění důstojných pracovních podmínek ve vztahu k dodržování právních předpisů s důrazem na pracovněprávní předpisy
 2. Kritérium hodnocení „garantovaná výše mzdy úklidových pracovníků“
 3. Mzdová doložka ve smyslu vyhrazené změny závazku
 4. Vybrané čisticí prostředky s Ekoznačkou EU (Ecolabel)
 - Minimální standardy OVZ pro stavebnictví:
 1. Zajištění důstojných pracovních podmínek ve vztahu k dodržování právních předpisů s důrazem na pracovněprávní předpisy
 2. Férové podmínky v dodavatelském řetězci ve vztahu k zajištění včasných plateb poddodavatelům
 3. Podpora cashflow do poddodavatelského řetězce

Použitím Minimálních standardů OVZ v zadávacím řízení zadavatel naplní zásady OVZ vyplývající z § 6 odst. 4 ZZVZ. Zadavatel je oprávněn naplnit tyto zásady OVZ i jiným způsobem či stanovit požadavky přísnější.

Uvedená první sada minimálních standardů byla vytvořena a dána k dispozici zadavatelům. Po realizaci meziresortního připomínkového řízení a vypořádání přibližně 90 připomínek byla následně vzata na vědomí usnesením vlády ČR ze dne 15. října 2025 č. 792. Usnesení vlády doporučuje státní správě a samosprávě využívat Minimální standardy OVZ pro naplnění zásady environmentálně a sociálně odpovědného zadávání uvedené v § 6 odst. 4 ZZVZ. Podrobné znění Minimálních standardů OVZ je k dispozici zde: [Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání - I. sada - Portál o veřejných zakázkách](#) a na stránce nsvz.gov.cz.

Minimální standardy OVZ I. sada byly po jejich vzetí na vědomí vládou zveřejněny dne 25. listopadu 2025 ve Věstníku vlády pro orgány krajů a orgány obcí.

3.5. Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání II



II. sada minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání bude připravena s pomocí oborových tržních konzultací, které byly zahájeny ve 12/2025. *Více informací uvedeno u opatření 1.5. Oborové tržní konzultace.*

3.6. Monitoring a vyhodnocování využívání minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání v e-Forms

Zavedena položka BT-805-Lot s názvem Podrobnosti o kritériích pro environmentální zadávání“. Tato položka bude obsahovat možnosti k výběru podle jednotlivých vládou doporučených Minimálních standardů OVZ, které obsahují environmentální aspekty.

a předběžně i kontextová nápověda pro monitoring využívání I. sady Minimálních standardů OVZ k finalizování po přijetí standardů a nasazení v roce 2026. Poté bude tato položka důležitým nástrojem pro vyhodnocení účinnosti opatření Environmentálně a sociálně odpovědné zadávání, resp. Minimálních standardů OVZ, neboť z dat bude zřejmé, v jaké míře je zadavatelé využívají v praxi. Již nyní z konzultací a diskusí na Platformě VZ máme předběžné informace o širším využívání Minimálních standardů OVZ pro zajištění služby ostrahy a úklidu a zavádění Minimálních standardů pro dodávky potravin v jednotlivých případech (nákupy kancelářského papíru v souladu s Minimálními standardy OVZ jsou již standardní záležitost).

3.7. Oceňování za přínos environmentálně a sociálně odpovědnému zadávání

Podrobnější informace uvedeny u opatření 1.6. Čestné oceňování inspirativních týmů zadavatelů.

IV. Profesionalizace

Popis opatření vč. termínů implementace:

- | | |
|--|-----------------|
| 4.1. Pracovní skupina pro lidské zdroje a profesionalizaci v oblasti veřejných nákupů | 01/2024–06/2026 |
| 4.2. Nastavení a rozvoj rámce pro funkci veřejného nákupu (profesi administrátora veřejných zakázek / nákupčího ve veřejném sektoru) | 01/2024–06/2026 |
| 4.3. Rozvoj tématu veřejného nákupu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu (vysokých škol, veřejných a výzkumných institucí) | 01/2024–06/2026 |
| 4.4. Mapování personálních kapacit a sebehodnocení (self-assessment) ve veřejném nákupu | 01/2024–06/2026 |
| 4.5. Poskytování vzdělávání veřejných zadavatelů v rámci | |



přímých aktivit MMR	01/2024–06/2026
4.6. Vzdělávání veřejných zadavatelů mimo rámec přímých aktivit MMR	01/2024–06/2026
4.7. Proověření možnosti úpravy odměňování nákupčích ve veřejném sektoru	01/2024–06/2026

Způsob realizace:

4.1. Pracovní skupina pro lidské zdroje a profesionalizaci v oblasti veřejných nákupů

V průběhu roku 2025 probíhaly aktivity zaměřené na propojování stakeholderů a vedení odborných diskusí. Na setkáních byly debatovány oblasti související se systémovým nastavením podmínek pro ukotvení odborné agendy veřejných zakázek. Hlavní pozornost byla věnována komunikaci nového modelu vzdělávání ve veřejném zadávání vycházejícího ze *Základního rámce pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě*, nastavení pozice „*Specialisty veřejného investování a zadávání veřejných zakázek*“, včetně vymezení jeho pracovní náplně, odpovědností a úpravě katalogu prací a katalogu správních činností.

Koordinovaná spolupráce se zástupci krajů a měst, vysokých škol, vzdělávacích institucí i dalších stakeholderů umožnila definovat personální podchycení této agendy, i promítnout praktické zkušenosti a reálné potřeby zadavatelů do výsledného návrhu. Výčet všech setkání a kulatých stolů je k dispozici v sekci „*Komunikace / Publicita*“.

4.2. Nastavení a rozvoj rámce pro funkci veřejného nákupu (profesi administrátora veřejných zakázek/nákupčího ve veřejném sektoru)

V návaznosti na *Základní rámec pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě* byl Kompetenčním centrem vytvořen vzdělávací model (tzv. vzdělávací pyramida) rozdělený do tří úrovní:

- **Základní úroveň** zajišťující základní orientaci v procesech a principech veřejného zadávání, určena všem, kteří se podílejí na přípravě či realizaci zakázek (8 modulů).
- **Pokročilá úroveň** prohlubující znalosti a dovednosti, rozšiřující odborné znalosti, ale i měkké kompetence účastníků vzdělávání (7 modulů).
- **Specializovaná úroveň** určena vedoucím pracovníkům a expertům zaměřeným na inovace a specifické znalosti v oblasti veřejných zakázek (4 moduly).



Cílem této aktivity je nastavit cílené vzdělávání odborníků na veřejné zakázky inspirované modelem ProcurCompEU a podpořit systematický rozvoj kompetencí lidí dle míry jejich profesních zkušeností přizpůsobené prostředí ČR.

Návrh modelu vzdělávací pyramidy byl představen v rámci individuálních setkání s vedením celkem 7 krajů v rámci Tour po krajích, která proběhla v létě 2025, na setkání krajských zakázkářů v listopadu 2025, na jednání řídicího výboru i na setkání se zástupci vysokých škol a vzdělávacích organizací.

Návrh byl také konzultován s odbornou veřejností. Veřejná konzultace probíhala během října 2025. Návrh byl zveřejněn na webových stránkách Strategie a Portálu VZ a rozeslán stakeholderům a účastníkům školení k připomínkám. V rámci této veřejné konzultace jsme získali cennou zpětnou odezvu v podobě 301 odpovědí od respondentů z řad zadavatelů, kontrolních orgánů, úředníků, právníků i dalších odborníků.

Hlavním smyslem veřejné konzultace bylo získání vyjádření odborné veřejnosti k návrhu vzdělávací pyramidy a vhodnosti jejího nastavení. Výsledky potvrdily vhodnost třístupňového modelu (90 %), převažující souhlas s jeho pokrytím klíčových kompetencí (77 %) i s navrženým obsahem modulů odpovídajícím potřebám osob odpovědných za veřejné zakázky (72 %). Respondenti preferovali kombinaci on-line a prezenčních seminářů, ale též často zmiňovali vhodnost webinářů nebo akcí v regionech. Důležitá byla i četnost seminářů, přičemž preferují častější realizaci školení základních témat (minimálně jednou ročně). Pro každý modul jsou zpracovány pracovní listy s detailní anotací a obsahem školení. Zahájení realizace vzdělávacího modelu je plánováno na r. 2026.

4.3. Rozvoj tématu veřejného nákupu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu (vysokých škol, veřejných a výzkumných institucí)

Spolupráce se zástupci vysokých škol probíhá průběžně. V roce 2025 proběhly dva kulaté stoly. Debatovalo se nad vzdělávacím rámcem a nastavením vzdělávacího modelu včetně certifikace a ukotvení pozice „Specialisty veřejného investování a zadávání veřejných zakázek“ v katalogu prací a katalogu správních činností.

V roce 2025 jsme se zapojili do projektu „Inovativní veřejné zakázky v oblasti SMART CITY řešení“, který realizují Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích a Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích. Výstupem mají být setkání se stakeholdery, ale také nastavení metodické příručky pro zadavatele.

Členové a členky Kompetenčního centra rovněž přispívají svými postřehy a poznatky v rámci dotazníkových šetření EK, pracovních skupin EU či mezinárodních asociací (např. ASSO RUP) do probíhajících průzkumů (např. v oblasti inovací, profesionalizace či digitalizace stavebnictví).





4.4. Mapování personálních kapacit a sebehodnocení (self-assessment) ve veřejném nákupu

V rámci přípravy nástroje pro sebehodnocení (self-assessment) byl připraven dotazník vycházející z ProcurCompEU a Základního rámce pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě. Účelem je podpořit efektivnější plánování vzdělávání v organizacích, zvýšit efektivitu pracovních procesů a umožnit optimální přidělování úkolů podle dosažené úrovně kompetencí jednotlivých pracovníků.

Připravený dotazník pro sebehodnocení byl pilotně vyzkoušen účastníky výjezdního setkání Platformy VZ v září 2025. Dotazník zahrnuje 30 oblastí zaměřených na znalostní i dovednostní otázky v oblasti veřejného nákupu.

Cílem je vytvořit interaktivní nástroj pro sebehodnocení kompetencí ve veřejném zadávání, který bude sloužit jako podpůrný zdroj pro systematických rozvoj odborných kapacit zadavatelů, a bude k dispozici na webu nsvz.gov.cz.

Dosud zpracované podklady pro mapování personálních kapacit ve veřejném zadávání budou sloužit pro získání jednotných, ověřitelných a analyticky využitelných dat o personálním zajištění, odborné struktuře týmů, pracovním zatížení a finančním ohodnocení zaměstnanců podílejících se na přípravě a administraci veřejných zakázek.

4.5. Poskytování vzdělávání veřejných zadavatelů v rámci přímých aktivit MMR

Realizace vzdělávacích aktivit probíhá kontinuálně po celý rok s výjimkou dvou letních měsíců. Pozvánky na veškerá školení, workshopy a další vzdělávací akce jsou zveřejňovány na Portále VZ a webu Strategie.

V roce 2025 jsme intenzivně organizovali semináře a školili témata vycházející ze Strategie, ale i vybrané předměty plnění. Snahou je nabízet školení na témata vycházející z poptávky účastníků a reagující na aktuální témata a výstupy Strategie.

V rámci aktivit Kompetenčního centra se uskutečnilo celkem 20 školení a workshopů: 10 prezenčně, 8 on-line, 2 hybridní formou – prezenčně i online. Bylo proškoleny 1621 zúčastněných osob. Probíhaly jak půldenní semináře, tak celodenní akce. Díky obměně témat a zapojení externích přednášejících byla zaznamenána pozitivní zpětná vazba od účastníků včetně kladného hodnocení zařazení praktických workshopů.

Nad rámec standardních vzdělávacích aktivit byla od září 2025 spuštěna pro veřejnost možnost on-line konzultací s experty Kompetenčního centra a dalšími odborníky z MMR. Termínově se jedná vždy o jedno (většinou první) pondělní odpoledne v měsíci.

Nahrávky akcí a vybrané webináře jsou k dispozici na [YouTube kanálu](#) a na Portálu VZ: [Webináře / nahrávky školení – Portál o veřejných zakázkách](#).

Přehled všech zrealizovaných akcí a školení je součástí závěrečného přehledu v kapitole „Komunikace / Publicita“.



4.6. Vzdělávání veřejných zadavatelů mimo rámec přímých aktivit MMR

V 07/2025 proběhlo jednání se zástupci vzdělávacích organizací akreditovaných Ministerstvem vnitra vzdělávající úředníky územně samosprávných celků i úředníky ze státní správy. Těmto zástupcům byl představen *Základní rámec pro vzdělávání osob odpovědných za nákupy ve veřejné správě* a proběhla debata nad navrženým modelem vzdělávání ve veřejném zadávání na MMR i nad chybějícími kompetencemi úředníků. Aktivita MMR byly přijaty pozitivně a vnímány jako důležitý krok k metodickému nastavení vzdělávání úředníků a systematizaci rozvoje kompetencí v oblasti veřejného nákupu a veřejné správy.

Účastníci debatovali také nad školeními, které nabízí soukromý sektor, rozdílnými potřebami zadavatelů a formáty školení. Dále byla zdůrazněna podpora aplikace zkušeností z praxe. Podněty z diskuse byly využívány při dalším směřování vzdělávacích aktivit na MMR.

Vzdělávací aktivity a metodická doporučení koordinujeme s dalšími státními institucemi, které vzdělávají veřejné zadavatele jako je např. Centrální harmonizační jednotka Ministerstva financí nebo Ministerstvo vnitra. Nastavení vzdělávání se projednávalo též se zástupci všech ministerstev a Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže na řídicím výboru Strategie.

V rámci rozšiřování nabídky vzdělávání a sdílení dobré praxe zapojujeme zadavatele do externích akcí (festival eBF v Ostravě), ale i externích vzdělávacích programů – viz kapitola 1.4. Zajištění komplexního školení.

4.7. Prověření možnosti úpravy odměňování nákupčích ve veřejném sektoru

V rámci analyzování stavu odměňování ve veřejné správě byly zpracovány podklady a argumentace pro úpravy tabulkových platů, které jsou hluboko pod průměrnou mzdou. Návrh úpravy platových tabulek ve veřejné správě navazuje na návrhy změn v katalogu prací a katalogu správních činností. Profil Specialisty veřejného investování a zadávání veřejných zakázek je připraven k zapracování do katalogu prací a katalogu správních činností. Návrhy byly diskutovány se státní tajemnicí MMR, odpovědnými osobami mj. na MŠMT a MPSV a sloužily jako odborný podklad pro diskusi se stakeholdery.

V. Podpora centrálních nákupů a spolupráce

Popis opatření vč. termínů implementace:

- | | | |
|------|--|-----------------|
| 5.1. | Zapojení stakeholderů | 01/2024–06/2026 |
| 5.2. | Nastavení a implementace modelu regionálního centra | 01/2024–2Q/2025 |
| 5.3. | Analýza možnosti vytvoření online nástroje (e-shop, tržiště) | 01/2024–4Q/2024 |
| 5.4. | Nastavení monitoringu a evaluace | 01/2024–06/2026 |



Způsob realizace:

5.1. Zapojení stakeholderů

V roce 2025 probíhala další pravidelná setkání pracovní skupiny s Centrálním nákupem Plzeňského kraje, Libereckým krajem a Jihomoravským krajem. Na začátku roku proběhl i kulatý stůl s prezentací dobré praxe všech tří krajů, minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání a práce s daty pro krajské zadavatele.

Cílem setkání se zástupci krajů je sdílení dobré praxe, propojování zadavatelů, mapování potřeb, odborných konzultací a podpora dalšího spolupráce (naplňování cíle kapitoly 5.3. NSVZ).

Cílem opatření není nutně zavedení centralizovaného nakupování ve všech krajích ČR, ale vytvoření optimálních podmínek pro rozvoj centrálních nákupů a spolupráce zejména na regionální úrovni s ohledem na velkou diverzitu zadavatelů v ČR.

Setkání se zástupci krajských úřadů (Tour de kraje)

Kompetenční centrum VZ iniciovalo v průběhu léta 2025 také individuální setkání se zástupci vedení krajských úřadů a kolegy z investičních a zakázkových oddělení krajů Jihomoravského, Karlovarského, Královéhradeckého, Moravskoslezského, Olomouckého, Pardubického a Zlínského. Účastníci setkání za MMR a zástupci krajů se shodli, že veřejné zadávání by nemělo být jen o právní stránce, ale má být zohledňována i udržitelnost a kvalita. Centralizaci veřejných nákupů považují za správnou cestu k zefektivnění nákupů a dosahování úspor, smysl jim ale dává i zavedení strategičtějšího modelu centralizace na národní úrovni tak, aby součástí byli všichni zadavatelé, tj. i obce a města.

Opakovaně zaznívaly podněty k řešení problémů s nespolehlivými dodavateli, sčítáním zakázek a složitými administrativními procesy. Kraje vidí potenciál v automatizaci základních úkonů (např. ověřování dodavatelů v rejstřících, odesílání čtvrtletních hlášení při využívání DNS) a významněji zatěžuje i složité vyplňování formulářů ve Věstníku VZ (eForms). Zjednodušení těchto procesů by umožnilo více se věnovat odborné činnosti. Zazněl také apel na sjednocení pravidel pro dotované zakázky.

Plnění Strategie byla prezentována a diskutována již druhým rokem i na pravidelném „Setkání krajských zakázkářů“ (11/2025 v Jihlavě). Na základě námětů z odborné diskuse se zástupci krajů (Tour de kraje) a organizátora setkání, kteří otevřeli otázku zřízení národní agentury pro centralizované zadávání dle inspirace zahraniční praxí, zástupci Kompetenčního centra MMR otevřeli diskuzi k možnosti vytvoření národní agentury pro centralizované zadávání. Potenciálně by si ji představovali jako vládní agenturu, která by fungovala jako centrální nákupní orgán, poskytovala poradenství a specifické řešení povinně pro orgány státní správy s dobrovolným zapojením dalších veřejných zadavatelů (kraje, obce, města atd.). Inspirací jim byla rakouská agentura Bundesbeschaffung GmbH (BBG). Z DISKUSE vyplynulo, že zřízením agentury by



mohlo dojít ke zvýšení profesionalizace, transparentnosti, snížení chybovosti a posílení vyjednávací pozice centrálního zadavatele. Menším zadavatelům by se tak vytvořil větší prostor pro přípravu veřejných zakázek většího rozsahu, kde by současně agentura mohla vystupovat i jako poradní a metodický orgán. Klíčové ale bude určení povinnosti nákupu přes agenturu (např. i z důvodu dosahování úspory transakčních nákladů), úrovně administrativní zátěže a výběru vhodných předmětů plnění. Současně bylo navrženo i zřízení regionálních koordinačních poboček, které by vystupovaly jako poradní orgán na regionální úrovni a zároveň podporovaly zapojování regionálních dodavatelů.

V roce 2025 také došlo, usnesením vlády č. 680 ze dne 10. září 2025, k aktualizaci pravidel společného nákupu na národní úrovni (dále jen „Pravidla“). Společný nákup je nadále realizován na třech úrovních: povinný resortní společný nákup, dobrovolný meziresortní společný nákup a dobrovolný centrální nákup státu. V rámci revize Pravidel došlo ke změně subjektu vykonávajícího roli centrálního zadavatele u komodity výpočetní technika z Ministerstva vnitra na Ministerstvo financí.

Zároveň Ministerstvo financí v roce 2025 dále rozšířilo spektrum komodit a služeb, jejichž vysoutěžení nabízí organizacím veřejné správy, o mobilní telekomunikační služby soutěžené v rámci zavedeného dynamického nákupního systému. Ministerstvo financí v rámci Společného nákupu zajistilo komodity a služby pro více než 1000 pověřujících zadavatelů, přičemž mnoho z nich se nákupů účastní opakovaně.

5.2. Nastavení a implementace modelu regionálního centra

Liberecký kraj

Liberecký kraj v oblasti veřejných zakázek nabízí metodickou pomoc pro 215 obcí, z nichž 37 má statut města. Obce se mohou účastnit centrálních nákupů spravovaných krajem, což jim přináší možnost využít zkušenosti profesionálního týmu oddělení veřejných zakázek Krajského úřadu Libereckého kraje, snížit transakční náklady a také využít úspory z rozsahu. Pověřující zadavatelé jsou k centrálním nákupům motivováni výhodami a přínosy, které jim centrální nákup přináší.

V roce 2025 se pokračovalo v čerpání dodávek elektrické energie a plynu vysoutěžených v roce 2024 (centrální nákup pro rok 2026 byl zrealizován prostřednictvím krajské společnosti Energie LK, s.r.o.) a dále byly čerpány služby z veřejné zakázky na poskytování telekomunikačních služeb, do které byly zapojeny obce a města. U veřejné zakázky na poskytování telekomunikačních služeb se podařilo dosáhnout úspor až 25 % u hlasových tarifů a 20–65 % u datových služeb. Tyto služby se centrálně zadávají od roku 2014 a nákup se realizuje vždy na 4 roky. Počet pověřujících zadavatelů se stále zvyšuje, v roce 2014 to bylo 91 pověřujících zadavatelů, v roce 2018 už 151 pověřujících zadavatelů a roce 2022 se



účastnilo 232 pověřujících zadavatelů. S pověřujícími zadavateli kraj komunikuje i v průběhu plnění veřejné zakázky a řeší jejich problémy. Výhodou tak pro obce a města je tak i to, že kraj veškeré požadavky obcí a měst řeší přímo s poskytovatelem služeb (např. navýšení signálu) a obce tak jsou osvobozeny od vyjednávání s dodavatelem. Pro obce a města byl k dispozici i dynamický nákupní systém „Centrální zajištění nákupu vybavení IT – DNS“.

Nově kraj zavedl i „Centrální nákup kancelářských potřeb – DNS“ s využitím elektronického katalogu a následným nákupem komodit v e-shopu. Na tento nákup reagují obce velmi pozitivně a byl vznesen požadavek na nákup hygienických potřeb tímto způsobem.

Liberecký kraj také zadal veřejnou zakázku na vytvoření on-line tržiště, které umožní školním jídelnám a jídelnám v oblasti sociálních služeb jednoduše a napřímo nakupovat čerstvé a regionální produkty od místních producentů. Cílem je zvýšit využívání čerstvých, regionálních či ekologicky pěstovaných potravin v těchto jídelnách a podpořit místní zemědělce, potravináře i rozvoj venkova.

Kraj má dobré zkušenosti i se společným zadáváním kraje a obcí, v průběhu roku 2025 bylo realizováno několik veřejných zakázek v oblasti dopravních staveb. Jedná se např. o rekonstrukci silnice, při které je rekonstruován chodník.

Všem obcím je poskytována metodická podpora a jsou pro ně realizována pravidelná školení a informační setkání. Nejčastěji se řeší problematika sčítání veřejných zakázek pravidelné povahy, které jsou zadávány každý rok a dále problematika uveřejňování smluv na profilu zadavatele nebo dodatků ke smlouvám. S odborem kontroly se vyhodnocují nejčastější pochybení obcí a tyto informace se jim předávají při kontrolách a setkáních.

V 04/2025 a 12/2025 v rámci setkání s tajemníky obcí Libereckého kraje byla prezentována oblast veřejných zakázek. Z těchto setkání vzešel požadavek na školení z oblasti veřejných zakázek pro Městský úřad v Jilemnici, které se uskutečnilo v 11/2025.

Centrální nákup Plzeňského kraje (CNPK)

CNPK otevřel centrální nákup energií (elektřina a plyn) pro obce, města i další veřejné zadavatele, kdy veřejní zadavatelé mají možnost připojit se k obchodování na komoditní burze pro nadcházející období. Dále CNPK sdílí své CASE STUDIES – vzory - z oblasti centrálního/veřejného zadávání na webu NSVZ: [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Příklad dobré praxe CNPK: dokumenty k realizaci zadávacích/poptávkových řízení](#). Na této stránce se s dokumenty mohou seznámit zástupci obcí, měst i další veřejní zadavatelé, CNPK sám na tyto webové stránky odkazuje.

Na CNPK se také obrací zadavatelé s žádostmi o metodickou pomoc, školení či konzultace často i v různých specifických oblastech, které nebyly zahrnuty do CASE



STUDIES poskytnutých MMR. V těchto případech se CNPK snaží v rámci svých kapacit pomoci konzultacemi k zadávacím postupům či metodickým vedením, telefonicky, nebo e-mailem, případně zajišťuje také administraci veřejných zakázek vč. DNS tzv. na klíč.

Centrální zadavatelé se na CNPK obracejí také s dotazy a požadavky ohledně sdílení dobré praxe, zejména v oblasti digitalizace. Typicky se jedná o ukázky fungování interního e-shopu, který je využíván k distribuci centrálně vysoutěžených komodit mezi pověřující zadavatele Plzeňského kraje. Aktuálně je největší zájem o individuální ukázky nového systému WORKFLOW pro administraci veřejných zakázek, který provádí administrátora celým životním cyklem veřejné zakázky od přípravy po vyhodnocení plnění. Systém sjednocuje komunikační kanály a datová úložiště, generuje automaticky doplňované dokumenty k zadávacímu řízení, umožňuje hlídání termínů a lhůt, obsahuje všechny potřebné schvalovací procesy, umožňuje CONTRACT MANAGEMENT poháněný AI. Efektem těchto nástrojů a činností je zrychlení procesu zadání veřejné zakázky, eliminace chyb, zvýšení produktivity a zajištění zlepšení dodržování smluvních podmínek.

Jihomoravský kraj

V průběhu roku 2025 došlo k dlouho diskutované a připravované transformaci centrálního zadavatele Cejiza s.r.o. Do samostatné společnosti byly vyčleněny činnosti nesouvisející se zadáváním veřejných zakázek, které se v průběhu času na primární činnost centrálního zadavatele „nabalily“. Díky tomu bude mít centrální zadavatel více možností a kapacit pro rozšiřování spektra centrálně zadávaných veřejných zakázek i pověřujících zadavatelů. Z úrovně Jihomoravského kraje je prostřednictvím oddělení veřejných zakázek obcím a dalším menším zadavatelům nabízena metodická pomoc např. v oblasti nastavení interních předpisů upravujících zadávání veřejných zakázek či odpovědné veřejné zadávání, sdílena dobrá praxe a nabízeny konzultace při zadávání konkrétních veřejných zakázek.

Tématu centralizace veřejných nákupů byla věnována pozornost i v rámci panelové diskuse „Spolupráce zadavatelů“ na konferenci MMR „Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu 2025“ v 03/2025. Účast v panelové diskuzi přijali zástupkyně Libereckého kraje Martina Šťastná, zástupce Jihomoravského kraje Jakub Váňa a zástupkyně města Jičín Lenka Hollerová.

Pokračovalo také zpracovávání dalších dokumentů CNPK využívaných pro centralizované zadávání, které jsou sdíleny na webu NSVZ jako příklad dobré praxe s cílem inspirovat další zadavatele při přípravě vlastních vzorových dokumentů.

5.3. Analýza možnosti vytvoření online nástroje (e-shop, tržiště)



Na podporu národní centralizace byla provedena rešerše poskytovatelů a současně byly vybrané nástroje největších dodavatelů představeny i dalším zadavatelům z řad ministerstev. Dále MF ve spolupráci s MMR podalo žádost o konzultaci mj. i k nastavením e-shopu pro státní správu skrze školicí program PPE+ Europe.

Klíčovou aktivitou byla příprava zadání výzvy pro zakázku realizovanou v DNS s názvem „Analýza centralizovaného zadávání“. Zakázka bude hodnocena metodou BVA a předmětem plnění budou: analýza současného stavu a vyhodnocení vývoje centralizovaného zadávání v České republice na všech úrovních za období od 01/2021 po 06/2025; vytvoření modelu výpočtu finančních, časových a personálních nákladů a úspor dosahovaných při využívání centralizovaného zadávání pro centrální i pověřující zadavatele samostatně, který kvantifikuje a posoudí efektivitu zavedení centralizovaného zadávání centrálním zadavatelem a v případě pověřujících zadavatelů, jejich zapojení do centralizovaného zadávání realizovaného centrálním zadavatelem; vypracování metodiky pro výběr vhodných předmětů plnění pro centralizované zadávání (tzv. komoditní analýza), která umožní centrálnímu zadavateli systematicky identifikovat a vyhodnocovat výběr vhodných předmětů plnění pro centralizované zadávání při zachování potenciálu dosahování finančních, časových a personálních úspor; stanovení postupu výpočtu finančních, časových a personálních nákladů a dosahovaných úspor při využívání elektronického nákupního portálu (e-shop); stanovení postupu výběru vhodných předmětů plnění pro centralizované zadávání (tzv. komoditní analýza) a analýza a srovnání efektivity přípravy zadávacího řízení v jednotlivých režimech veřejné zakázky (a to z následujících pohledů: zadávací řízení realizuje interní tým zadavatele x zadávací řízení realizuje interní tým jiného zadavatele např. kraj v rámci poskytování pomoci menším zadavatelům x zadávací řízení je realizováno společenstvím obcí x zadávací řízení realizuje externí dodavatel jako službu pro zadavatele. Výpočty nákladů a úspor se budou ověřovat v praxi na příkladu vybraných zadavatelů a součástí bude i realizace školení pro další zadavatele.

Mimo tyto aktivity MMR připravilo sérii článků pro časopis Moderní obec (Centrální nakupování mohou využít i zadavatelé z řad obcí a měst - 04/2025, Kraje Liberecký a Plzeňský nabízejí obcím pomocnou ruku při centrálním nakupování - 06/2025).

5.4. Nastavení monitoringu a evaluace

Opatření je součástí výše zmíněné výzvy, a to v první části Analýza současného stavu a vyhodnocení vývoje centralizovaného zadávání v České republice na všech úrovních za období od 01/2021 po 06/2025, kde základním požadavkem mj. je i míra využívání centrálních nákupů u vybraných předmětů plnění v České republice za období 01/2021–12/2025:

1. u vybraných předmětů plnění dle CPV kódů (Zemní plyn 91, Elektrická energie 93, Telekomunikační služby 642, Počítače a kancelářské přístroje 301, 302, Balíky programů a informační systémy 480, 482, 485, 488, Osobní vozidla 341, Stavební



práce 450, 452, Pojištění 665, Služby ve stavebnictví 710, 713, Zdravotnické přístroje 331, IT služby 720, 722, Léčivé přípravky 336, Oděvy, obuv, individuální výstroj 181, 188, 358, Zdravotnický materiál 331, Motorová vozidla 341, Služby související s likvidací odpadů a odpady 905, Služby silniční dopravy 601);

2. u předmětů plnění, které nejsou zahrnuty v závorce výše a současně je dodavatel na základě dat vyhodnotí jako nejvíc využívané pro centralizované veřejné nákupy (min. 5 předmětů plnění, u kterých je nejvyšší míra využívání pro centralizované zadávání), včetně návrhu monitoringu a způsobu vyhodnocování dalších ukazatelů (min. 5), které dodavatel zhodnotí jako vhodné pro vyhodnocování efektivity využívání centralizovaného zadávání a současně je i vyhodnotí za období 01/2021–12/2025.

VI. Podpora strategicky významných investic a zadavatelů (SVIZ)

Popis opatření vč. termínů implementace:

6.1. Kulatý stůl – setkání úvodní a následná (validační)	1Q/2024–1Q/2026
6.2. Metodika postupu pro podporu strategicky významných investic a zadavatelů (Metodika SVIZ) a její aktualizace	1Q/2024–12/2025
6.3. Podpora SVIZ	01/2024–06/2026



Způsob realizace:

6.1. Kulatý stůl – setkání úvodní a následná (validační)

Kulatý stůl ke SVIZ proběhl v 04/2025 za účasti zástupců členů Řídícího výboru Strategie a subjektů, jejichž strategické investice by mohly být v rámci této priority Strategie podpořeny či které mají k takovýmto zásadním investicím přístup a povědomí o nich. Validace by měla proběhnout v roce 2026.

6.2. Metodika postupu pro podporu strategicky významných investic a zadavatelů (Metodika SVIZ) a její aktualizace

Byla dokončena metodika obsahující 3 hlavní klíče (aspekty) pro výběr podpořeného projektu. Metodika je zveřejněna na webových stránkách NSVZ zde: [Ministerstvo pro místní rozvoj - Metodika SVIZ](#)

Pro účely metodiky se strategicky významné investice posuzují ve třech aspektech: i) oblast určuje, do jaké strategické domény investice spadá a jak se vztahuje k hlavním prioritám; ii) hodnota stanovuje finanční práh, od kterého je projekt považován za mimořádný; a iii) typ strategického významu vyjadřuje, zda je přínos investice převážně regionální, národní, nebo věcný (např. inovace, spolupráce/PPP, digitalizace či odpovědné zadávání). Podpořený projekt musí naplňovat požadavky alespoň jednoho z těchto aspektů.

6.3. Podpora SVIZ

Aktuálně jsou v rámci tohoto opatření podpořeny tři projekty.

Jedním z projektů je obnova pevnostního opevnění Josefov v Jaroměři. Projekt obnovy pevnostního města Josefov v Jaroměři je zaměřen na systematickou záchranu, postupnou rekonstrukci a smysluplné využití rozsáhlého historického pevnostního areálu jako jednoho funkčního celku. Jeho cílem je stabilizovat technický stav klíčových fortifikačních objektů, kasemat, střech a podzemních konstrukcí, odstranit dlouhodobě zanedbané havarijní stavy a současně připravit objekty na nové formy využití – kulturní, vzdělávací, komunitní i turistické. Projekt je koncipován dlouhodobě a etapovitě, s důrazem na respekt k památkové ochraně, koordinaci jednotlivých zásahů a udržitelnost provozu do budoucna, tak aby Josefov nebyl jen rekonstruovanou památkou, ale živou a postupně se rozvíjející součástí města Jaroměř. Expert poskytnutý MMR v rámci tohoto opatření Strategie poskytoval poradenství při přípravě předběžných tržních konzultací (PTK) a dozoroval i celkové uchopení veřejných zakázek.

Koncem roku 2025 bylo před podpisem i druhé memorandum o spolupráci s městem Jaroměř. Jedná se o projekt „Zelenomodré centrum Jaroměře“, který má za cíl revitalizovat historické centrum města prostřednictvím udržitelných a klimaticky odolných řešení, zlepšit kvalitu veřejného prostoru a propojit město s řekou Labem.



Záměrem je využít principy modrozelené infrastruktury – efektivní hospodaření s vodou, rozvoj zeleně a ochlazování městského prostředí – při současném respektování historického charakteru města, podpoře pěší a cyklistické dopravy a oživení společenského života v centru. Město Jaroměř si ke spolupráci vyžádalo externího experta Kompetenčního centra na využívání metody BVA – Martina Vyklického z VUT (Vysoké učení technické v Brně).

Dalším podpořeným projektem je projekt Digitalizace konzulárních agend (Ministerstva zahraničních věcí). Projekt digitalizace konzulárních agend je zaměřen na modernizaci a zjednodušení poskytování konzulárních služeb občanům prostřednictvím digitálních řešení. Jeho cílem je převést klíčové procesy jako jsou podání žádostí, objednávání na konzulární úkony, komunikace s úřady nebo správa dokumentů do přehledné a uživatelsky přívětivé elektronické podoby. Digitalizace má snížit administrativní zátěž jak na straně občanů, tak na straně úřadů, zkrátit dobu vyřízení agend, zvýšit jejich transparentnost a omezit nutnost osobních návštěv zastupitelských úřadů. Projekt zároveň posiluje bezpečnost práce s citlivými údaji, zajišťuje lepší návaznost jednotlivých úkonů a vytváří základ pro dlouhodobý rozvoj moderních, dostupných a efektivních konzulárních služeb. Ze strany MMR (Strategie) byl pro tento projekt vysoutěžen externí expert na oblast IT, Martin Burián, který s MZV na přípravě projektu spolupracuje.

VII. Právní jistota veřejných zakázek

Popis opatření vč. termínů implementace:

- | | |
|--|-----------------|
| 7.1. Analýza možností svěření pravomocí kontrolovat dotované veřejné zakázky jedinému kontrolnímu orgánu | 07/2024–07/2025 |
| 7.2. Analýza přezkumu veřejných zakázek | 01/2024–06/2024 |
| 7.3. Jediný metodický pokyn pro dotované VZ z EU fondů zveřejněný na portálu MMR | od 01/2025 |
| 7.4. Vytvoření smluvního rámce pro zapojení expertních pracovníků zadavatelů do kontrol dotovaných veřejných zakázek | 01/2024–12/2024 |
| 7.5. Výkladová a rozhodovací praxe pro dotované VZ | od 06/2024 |
| 7.6. Snadno dostupná rozhodovací praxe ÚOHS | od 06/2025 |
| 7.7. Snadno dostupné výsledky auditní činnosti Auditního orgánu MF ČR | od 06/2025 |
| 7.8. Analýza možností rozšíření použití zjednodušených metod vykazování | 06/2024–12/2024 |
| 7.9. Kulatý stůl k možnostem koncentrace kompetencí řídicích orgánů ve vztahu k řízením o porušení rozpočtové kázně týkajících se dotačních prostředků | 06/2024–06/2025 |
| 7.10. Pravidelný sociologický průzkum mezi zadavateli i dodavateli | od 2024 |



Způsob realizace:

7.1. Analýza možností svěřeni pravomocí kontrolovat dotované veřejné zakázky jedinému kontrolnímu orgánu

Aktuálně je projednáván návrh, že dosud existující fondy EU budou v budoucím programovém období 2028-2034 nahrazeny jedním fondem, jehož prostředky budou čerpány prostřednictvím jednoho zastřešujícího strategického dokumentu NRPP, který bude společný pro kohezní politiku, společnou zemědělskou a rybářskou politiku a vnitřní záležitosti.

Toto rozhodnutí bude mít zásadní dopad na mechanismus kontrol a s případným řešením je vhodné vyčkat na finální řešení celé problematiky.

7.2. Analýza přezkumu veřejných zakázek

Pozornost byla v daném období věnována reformě přezkumu veřejných zakázek, ke které byl prvotní podnět stanoven v programovém prohlášení vlády. V 1Q a 2Q/2025 byl návrh reformy nejprve projednán komisí Legislativní rady vlády pro správní právo a dne 16. 1. 2025 Legislativní radou vlády. Návrh byl vrácen k dalšímu dopracování.

Upravený návrh byl předložen vládě dne 17. 2. 2025 a zařazen na jednání vlády dne 26. 2. 2025. Vláda však k návrhu nepřijala žádné stanovisko.

Dle následného rozhodnutí vedení MMR probíhaly další činnosti na přípravě návrhu (pro budoucí využití) se zapojením expertů na správní právo z LRV. Cílem bylo dopracovat dříve předložený návrh v otázce kolektivního rozhodování (po posouzení varianty rozhodování v komisích Úřadu či prostřednictvím Rady jako samostatného orgánu Úřadu). Souběžně byla dopracována a aktualizována RIA.

V 09/2025 se uskutečnila panelová diskuse (kulatý stůl) k „Fungování a budoucnosti přezkumu zadávání veřejných zakázek v České republice“. Účastníky akce byli zástupci klíčových institucí, odborníci z praxe i zástupce Evropské komise. Úvodní slovo pronesl ministr pro místní rozvoj Petr Kulhánec. Následovaly keynote příspěvky Petra Mlsny, předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže, Petra Jonáka ze Svazu průmyslu a dopravy ČR, Petera Kuboviče, předsedy Úřadu pre verejné obstarávanie na Slovensku a Vítězslavy Fričové z Evropské komise (DG GROW). Diskuse probíhala ve dvou panelech, které se věnovaly současnému stavu a potřebnosti reformy a následně hlavním principům budoucí reformy. Zúčastnili se konkrétně zástupci MMR, ÚOHS, Nejvyššího správního soudu, Hospodářské komory ČR, Svazu měst a obcí, Asociace krajů, Sdružení místních samospráv, zástupci transparenčních organizací a dalších odborných organizací.



V diskusi řada účastníků (s výjimkou předkladatele a transparenčních organizací – Lobby, Oživení, Transparency International) nicméně vyjádřila se stavem přezkumu spíše spokojenost, respektive nepodpořila radikální reformu, která byla předmětem návrhu zpracovaného MMR. Dále se diskuse spíše zaměřila na jiné problémy veřejného zadávání, např. hodnocení nabídek, podporu IT projektů apod.

Z rozhodnutí ministryně pro místní rozvoj byl v prosinci 2025 materiál stažen z eKlepu, novela již nebyla zařazena do návrhu plánu legislativních prací vlády na rok 2026 a s pokračováním prací se dále nepočítá.

7.3. Jediný metodický pokyn pro dotované VZ z EU fondů zveřejněný na portálu MMR

V programovém období 2021-27 existuje jediný metodický pokyn pro dotované veřejné zakázky, který je uveřejněn na [DotaceEU - Metodický pokyn pro oblast zadávání zakázek](#). K metodickému pokynu jsou uveřejněna 4 metodická stanoviska (novely). Aktuálně probíhá v rámci PS NOK pro problematiku veřejných zakázek projednávání

Z jednání s NOK vyplývá, že v současnosti jednotlivé řídicí orgány trvají na možnosti odlišných úprav (doplnění), která zohledňují specifika jednotlivých programů. MMR (NOK) aktuálně nemá pravomoc řídicím orgánům odchylky zakázat. Předpokládá se, že uvedená problematika bude řešena v rámci přípravy Jednotného národního rámce (JNR) pro období 28+. Bude-li v novém programovém období existovat jen jeden operační program, neměl by se dále uvedený problém vyskytovat.

7.4. Vytvoření smluvního rámce pro zapojení expertních pracovníků zadavatelů do kontrol dotovaných veřejných zakázek

Možné zapojení expertních pracovníků zadavatelů bylo diskutováno na setkání krajských zakázkářů v 11/2025 a byla mu vyjádřena podpora. Z CRR byl již v předchozím období získán vzor smlouvy (DPČ) – pro tzv. létajícího úředníka, k řešení zůstává odsouhlasení vzoru a jeho publikace.

7.5. Výkladová a rozhodovací praxe pro dotované VZ

MMR poskytuje průběžnou metodickou a výkladovou podporu včetně odpovědí na dotazy pro dotované zakázky v rámci své gesční činnosti.

7.6. Snadno dostupná rozhodovací praxe ÚOHS

Opatření předpokládá realizaci prostřednictvím spolupráce Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) a Digitální informační agentury (DIA). Rozhodovací praxe má být sdílena ve formátu otevřených dat, aby bylo možné rozhodovací praxi ÚOHS snadno používat jak uživateli, tak komerčními subjekty, které by rozhodovací praxi ÚOHS chtěly zpřístupnit moderními právními nástroji. ÚOHS a DIA v kontaktu ve sledovaném období byly, výstupem je zatím pouze zveřejnění [metadat rozhodnutí](#)



[ÚOHS v Národním katalogu otevřených dat](#). Další komunikace s dotčenými organizacemi se plánuje.

Setrvalý stav, k pokroku v uvedeném období nedošlo.

7.7. Snadno dostupné výsledky auditní činnosti Auditního orgánu MF ČR

V rámci přijetí zákona č. 231/2025 Sb., o řízení a kontrole veřejných financí, bude s účinností od 1. 1. 2027 zavedena povinnost zveřejňování výsledků auditní činnosti Auditního orgánu MF.

7.8. Analýza možností rozšíření použití zjednodušených metod vykazování

V uvedeném období nebyly realizovány aktivity směřující k naplnění tohoto opatření.

7.9. Kulatý stůl k možnostem koncentrace kompetencí řídicích orgánů ve vztahu k řízením o porušení rozpočtové kázně týkajících se dotačních prostředků

V uvedeném období nebyly realizovány aktivity směřující k naplnění tohoto opatření.

7.10. Pravidelný sociologický průzkum mezi zadavateli i dodavateli

Navázána byla debata o možné spolupráci se Sociologickým ústavem Akademie věd ČR. Za účelem naplnění opatření by však bylo nezbytné vybrat dodavatele v rámci veřejné zakázky, která v uvedeném období nebyla z důvodu nedostatečných personálních kapacit připravena

VIII. Veřejné zakázky ve stavebnictví

Popis opatření vč. termínů implementace:

8.1. Analýza existující praxe a navazující vývoj a správa metodik a vzorů	01/2024–12/2026
8.2. Metodika pro integraci principů udržitelnosti (ESG a taxonomie) do veřejných zakázek ve stavebnictví	01/2024–06/2025
8.3. Školení zadavatelů, projektantů a dodavatelů	07/2024–12/2026
8.4. Podpora pilotních projektů	07/2024–12/2026
8.5. Analýza existující smluvní praxe a pracovní skupina pro smluvní podmínky	01/2025–12/2026
8.6. Metodika pro contract management	01/2025–12/2026



Způsob realizace:

8.1. Analýza existující praxe a navazující vývoj a správa metodik a vzorů

V roce 2025 pokračovalo Kompetenční centrum Strategie v realizaci aktivit zaměřených na zvyšování kvality veřejných zakázek ve stavebnictví. Klíčové aktivity byly zaměřeny na podporu digitalizace stavebního procesu, zvyšování odborné kapacity veřejných zadavatelů a implementaci principů odpovědného veřejného zadávání.

Byla připravena dokumentace k výzvě do DNS. V 10/2025 proběhly s účastníky zařazenými v DNS předběžné tržní konzultace, následně byly obdrženy připomínky od dodavatelů zpracovány či zohledněny ve výzvě a smlouvě o dílo. Dokumentace k veřejné zakázce poté předána do procesu schvalování v rámci MMR.

8.2. Metodika pro integraci principů udržitelnosti (ESG a taxonomie) do veřejných zakázek ve stavebnictví

V uvedeném období byla také připravena dokumentace k výzvě do DNS. V 10/2025 proběhly předběžné tržní konzultace s účastníky zařazenými v DNS, následně byly došlé připomínky zpracovány či zohledněny ve výzvě a smlouvě o dílo. Dokumentace k veřejné zakázce byla v 11/2025 předána do procesu připomínkování a schvalování v rámci MMR. V rámci hodnocení budou využity prvky metody BVA.

8.3. Školení zadavatelů, projektantů a dodavatelů

Kompetenční centrum zorganizovalo v roce 2025 množství školení, seminářů i workshopů nabízených v rámci systematického vzdělávání veřejných zadavatelů a dalších aktérů zapojených do přípravy a realizace veřejných stavebních projektů.

Kvalita přípravy veřejných zakázek na stavební práce

Jednou z významných oblastí byla podpora zadavatelů při přípravě veřejných zakázek na stavební práce a projektové služby. V červnu 2025 byl realizován odborný seminář zaměřený na přípravu smluv na projektové práce a na nastavení smluvních vztahů mezi zadavatelem a projektantem tak, aby byla minimalizována rizika spojená s realizací stavebních projektů.

Na podzim roku 2025 byla tato tematika rozšířena o další odborné semináře věnované přípravě smluv na stavební práce, využití smluvních standardů FIDIC ve veřejných zakázkách a prevenci víceprací v průběhu realizace stavebních projektů. Tyto aktivity byly zaměřeny především na zvyšování kvality smluvních ustanovení u veřejných stavebních zakázek a na posilování právní jistoty zadavatelů.

Odpovědné veřejné zadávání ve stavebnictví

Součástí vzdělávacích aktivit byla také významná oblast odpovědného veřejného zadávání. V červnu 2025 proběhl odborný seminář zaměřený na sociálně odpovědné zadávání veřejných zakázek ve stavebnictví, který se věnoval uplatňování sociálních a environmentálních aspektů při zadávání stavebních projektů.



Současně byly v rámci metodické podpory publikovány materiály zaměřené například na udržitelné stavební postupy, využití obnovitelných materiálů ve stavebnictví nebo na integraci environmentálních požadavků do veřejných zakázek.

Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání

Významným milníkem roku 2025 bylo vzetí vládou na vědomí první sady minimálních standardů odpovědného veřejného zadávání. Ve vztahu k oblasti stavebnictví stanovují zejména požadavky na zajištění důstojných pracovních podmínek, dodržování pracovněprávních předpisů a bezpečnosti práce, dále podporují férové platební podmínky v dodavatelském řetězci.

V listopadu 2025 byl k této problematice realizován také odborný webinář, který představil praktické možnosti aplikace minimálních standardů v zadávacích řízeních.

Digitalizace stavebnictví a implementace metody BIM

Dalším z hlavních témat roku 2025 byla podpora implementace metodiky BIM (Building Information Modeling) ve veřejných stavebních zakázkách. Byla zrealizována série odborných workshopů a seminářů zaměřených na jednotlivé fáze přípravy a realizace stavebních projektů v digitálním prostředí.

V dubnu 2025 proběhl odborný workshop „BIM v celoživotním cyklu stavby z pohledu veřejného zadavatele“, který se zaměřil na využití digitálních modelů a informací v nich obsažených ve všech fázích investičního procesu, od projektové přípravy až po provoz a správu budov. Na tento seminář navázala série dalších workshopů zaměřených na jednotlivé veřejné zakázky související s metodikou BIM: výběr společného datového prostředí (CDE), výběr projektanta s BIM, výběr systému pro správu budov (CAFM) a výběr BIM konzultanta.

Tyto aktivity přispívají k posílení odborné připravenosti veřejných zadavatelů na zadávání stavebních zakázek v prostředí digitálního modelování staveb a k rozšíření praktických zkušeností s využíváním BIM v investičním procesu a následně při provozu a správě majetku.

Přehled všech zrealizovaných akcí a školení je součástí závěrečného přehledu v kapitole *Komunikace / Publicita*.

8.4. Podpora pilotních projektů

Součástí priority je také podpora pilotních projektů, jejichž cílem je ověřování inovativních přístupů při zadávání stavebních zakázek v praxi. Toto opatření bylo zahájeno v roce 2024 a v roce 2025 pokračovalo jeho naplňování prostřednictvím spolupráce s vybranými veřejnými zadavateli.

Spolupráce na pilotních projektech probíhá kontinuálně jak mezi Ministerstvem pro místní rozvoj (MMR) a jednotlivými veřejnými zadavateli, tak i mezi zadavateli navzájem. Tato spolupráce přispívá k efektivnímu sdílení zkušeností a osvědčených postupů v oblasti strategického veřejného zadávání. Významnou roli hraje také Platforma VZ.



Realizace pilotních projektů (formálně takto označených) vyžaduje zájem ze strany zadavatelů. V uvedeném období však k tomuto kroku nedošlo. Nicméně probíhají průřezové podpůrné aktivity, a to následujícími způsoby:

- vzájemné využívání know-how mezi členy Platformy (Lesy/Jičín, VUT/MU/JMK/UHK, dále ČVUT/UK), popř. sdílení dobré praxe [Příklady dobré praxe - Portál o veřejných zakázkách](#)
- osobní zapojení experta Kompetenčního centra coby člena pracovního týmu a komisi zadavatele (Bytový dům v ulici Dr. Drože, Žďár nad Sázavou – stavební zakázka)
- osobní zapojení experta Kompetenčního centra – podpora investic pro město Jaroměř (využití metody BVA nebo při PTK)

8.5. Analýza existující smluvní praxe a pracovní skupina pro smluvní podmínky

V roce 2025 pokračovala aktivní spolupráce se SFPI, Lesy ČR, ČVUT UCEEB, Šancí pro budovy, CBCSD, INCIEN, CRR, Ministerstvem zemědělství, Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem životního prostředí a dalšími organizacemi.

Začátek roku zvýšil také zájem o téma recyklace stavebních materiálů (účast na Recyklační akademii v 01/2025 na ČVUT UCEEB – potřeba dostat téma předdemoličního auditu do povědomí veřejných zadavatelů – udržitelnost, znovu využití materiálu z demolic, šetrnost k životnímu prostředí.) Téma bylo také prezentováno na Konferenci NSVZ v 03/2025 – udržitelnost ve stavebnictví a též přednášeno v bloku na festivalu eBF 2025 společně se slovenskými kolegy.

V 01/2025 se uskutečnilo třetí jednání pracovní skupiny. Na programu byly přednášky CBCSD – GHG protokol, SBToolCZ od ČVUT UCEEB, aktivity Šance pro budovy a metodika DNSH ve fondech IROP – CRR.

V 04/2025 proběhlo páté jednání PS s tématem využití dřeva ve VZ. Téma řešeno i na úrovni PS pro Surovinovou politiku pro dřevo.

V 03/2025 se uskutečnila jednání k Aktualizaci koncepce BIM. MMR spoluzodpovědné za plnění několika opatření, souvislost se Strategií má především rámec přípravy vzdělávání zadavatelů a vzorové dokumenty pro zadávací řízení s metodou BIM. Na základě tohoto proběhly v 04/2025 a 06/2025 dva workshopy k tématu představení BIM jako nástroje, druhým výběr CDE. Do konce roku jsou plánovány ještě tři další workshopy.

V 04/2025 proběhlo páté jednání PS s tématem využití dřeva ve VZ. Téma řešeno i na úrovni PS pro Surovinovou politiku pro dřevo.

V 09/2025 proběhlo šesté jednání PS s tématy hodnocení kvality ve VZ a contract management. Další jednání proběhlo ve 12/2025 s navazujícím tématem hodnocení kvality, design and build, contract management.



8.6. Metodika pro contract management

V průběhu sledovaného období proběhly k tématu metodiky pro contract management odborné diskuse na jednáních pracovních skupin v září a v prosinci.

IX. Data a digitalizace

Popis opatření vč. termínů implementace:

9.1.	Jednotné místo pro podání nabídek	06/2025
9.2.	Jednoduchá migrace zadavatelů mezi elektronickými nástroji	12/2024
9.3.	Zjednodušené prokazování základní kvalifikace	06/2025
9.4.	Jednotná autentizace do nástrojů NIPEZ	06/2024

Způsob realizace:

9.1. Jednotné místo pro podání nabídek

Vytvořena služba (funkcionalita) pro centrální podávání nabídek. Probíhá její implementace do elektronických nástrojů NEN, Tenderarena a Tendermarket. Od 06/2026 bude dostupná uživatelům.

9.2. Jednoduchá migrace zadavatelů mezi elektronickými nástroji

Vytvořen Registr veřejných zakázek. Uživatelé napojených nástrojů NEN, Tenderarena a Tendermarket budou mít po jeho plné implementaci (předpoklad je 1. ½ roku 2027) možnost snadno přistupovat k datům o svých zakázkách z libovolného systému napojeného na Registr veřejných zakázek.

9.3. Zjednodušené prokazování základní kvalifikace

Je vytvářena služba, která dodavateli umožní získat veškeré digitálně vydávané doklady prokazující naplnění základní kvalifikace. Termínem dokončení této služby a implementace do elektronických nástrojů je rok 2027.

9.4. Jednotná autentizace do nástrojů NIPEZ

Realizace dokončena vytvořením autentizační a autorizační komponenty NIPEZ a její implementací do elektronických nástrojů NEN, Tenderarena a Tendermarket. Aktuálně probíhá migrace dodavatelských účtů, zadavatelé budou převáděni od léta 2026.

B. Komunikace/Publicita

Publicita je povinnou součástí projektu financovaného z prostředků NPO/EU. Pro komunikaci byly využívány webové stránky Portálu VZ. [Úvod - Portál o veřejných zakázkách \(portal-vz.cz\)](https://portal-vz.cz). Portál VZ sloužil jako základna nesoucí komplexní informace k veřejnému zadávání včetně vzdělávání, aktuálních novelizací zákona, novinek



o akcích jako jsou kulaté stoly, pracovní skupiny, školení, workshopy, konference, šíření dobré praxe a samozřejmě informace a podporu vztahující se k implementaci jednotlivých opatření Strategie.

Ve sledovaném období bylo zveřejněno 47 aktualit na Portálu VZ [Aktuality Archivy - Portál o veřejných zakázkách \(portal-vz.cz\)](#) a 14 příkladů dobré praxe [Příklady dobré praxe - Portál o veřejných zakázkách](#).

Konference či akce, které pořádal tým Strategie nebo na nich významněji participoval:

1. Mezinárodní konference Národní strategie veřejného zadávání v ČR: Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu 2025, 25.- 26. března 2025
2. Meet the Buyer – 26. září 2025

Meet the Buyer

Tým Strategie spolu s IT sekcí MMR uspořádal akci Meet the buyer | Meet the MMR. Setkání se uskutečnilo dne 26. září 2025 v prostorách Akademie veřejného investování. Jeho hlavním cílem bylo představit připravované veřejné zakázky, zvýšit transparentnost plánovaných výběrových řízení a podpořit oboustrannou komunikaci mezi zadavateli a dodavateli.

Program zahrnoval představení plánovaných veřejných zakázek zástupci jednotlivých odborů IT sekce, představení plánovaných veřejných zakázek za Strategii, ale i plánované veřejné zakázky za Centrum pro regionální rozvoj.

Po představení veřejných zakázek a prostoru na dotazy následovaly celkem 3 tematické kulaté stoly zaměřené na konkrétní projekty, které plánuje MMR realizovat. Kulaté stoly umožnily účastníkům diskutovat podrobněji a také pochopit strategické rámce jednotlivých odborů. Také umožnily dodavatelům komunikovat s veřejným zadavatelem, což bylo jedním z cílů – přiblížit zadavatele a dodavatele a vytvořit tak prostor pro sdílení očekávání a potřeb obou stran, což představuje důležitý krok ke zkvalitnění procesu veřejných investic.

Akce se zúčastnilo téměř sto firem, převážně z řad malých a středních podniků, a několik institucí veřejné správy. Z realizovaného průzkumu mezi účastníky vyplynulo, že značná část firem se dosud veřejných zakázek neúčastnila, což potvrzuje význam podobných setkání pro rozšíření povědomí a zapojení nových dodavatelů.

Odborná platforma:

1. Platforma veřejného zadávání (výjezdní setkání 2x):
23.1.- 24.1.2025
11.9.-12.9. 2025
2. Online setkání Platformy veřejného zadávání (za rok 2025): 15 on-line schůzek



Podrobný přehled akcí a aktivit týmu Strategie (Kompetenčního centra VZ) je uveden v příloze č. 2 této zprávy (Přehled aktivit realizovaných týmem Strategie nebo se jich účastnících).

Podrobnější informace o aktivitách ve vztahu k publicitě Strategie jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy (Publicita projektu Strategie a aktivity s ní spojené).

C. Harmonogram implementace opatření Strategie

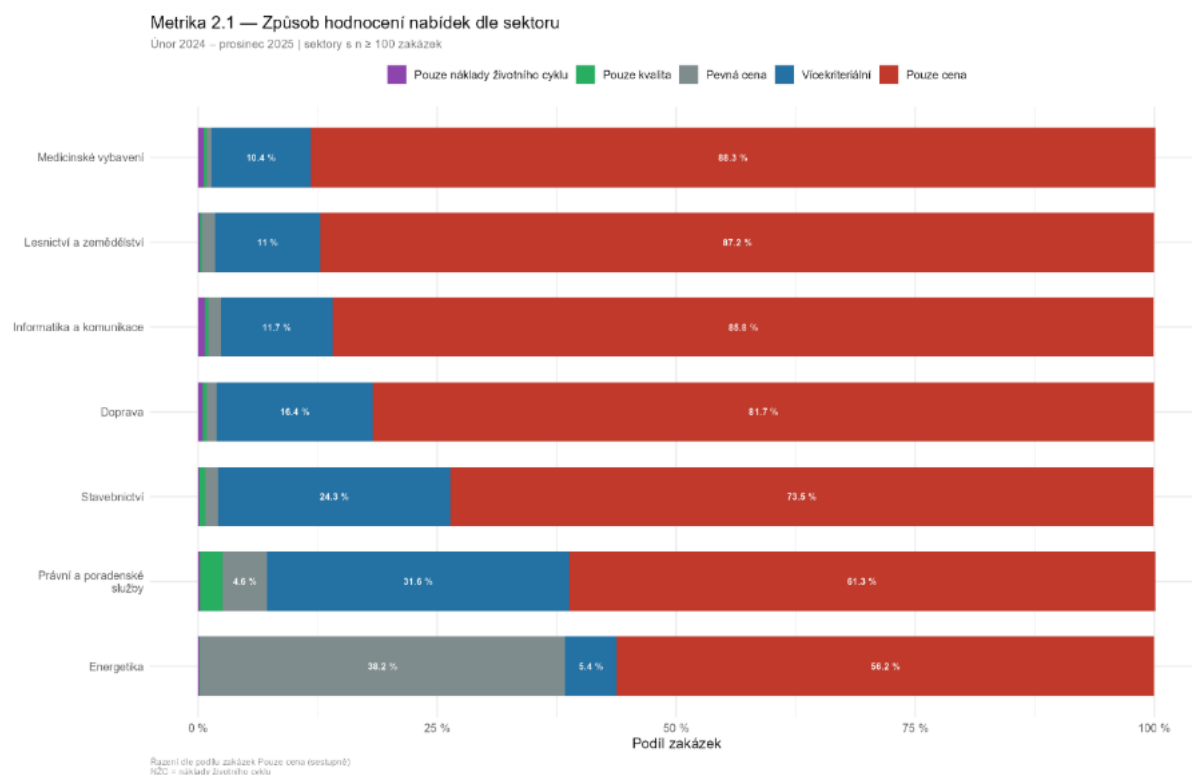
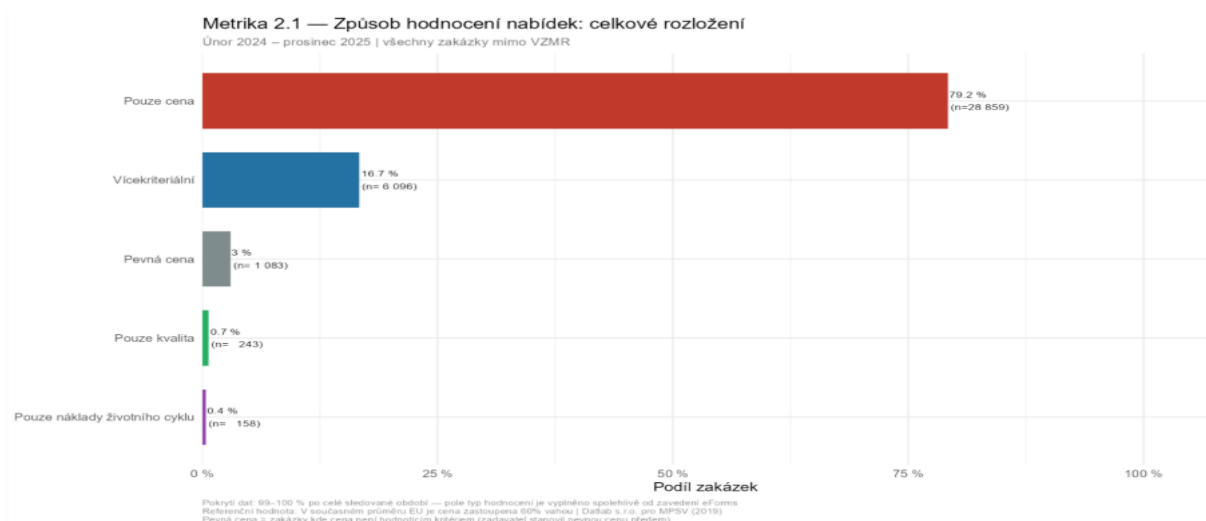
Detailní přehled plnění všech 50 opatření NSVZ, včetně termínů dle harmonogramu, stavu plnění k 12/2025 a stručného upřesnění dalšího postupu, je uveden v samostatné příloze č. 1 této zprávy s názvem „Harmonogram implementace opatření Strategie_2025“. Hlavní text zprávy shrnuje především klíčové aktivity, dosažené výstupy, významné posuny, rizika a další postup v jednotlivých tematických oblastech, přičemž zohledňuje, že řada opatření Strategie má dlouhodobý nebo průběžný charakter.

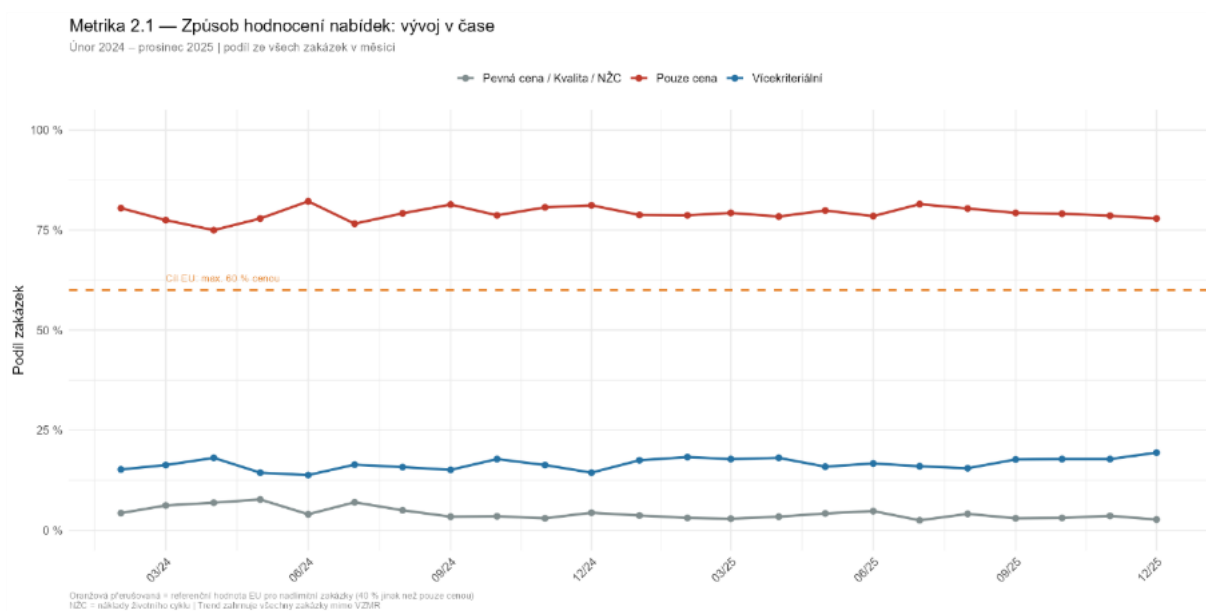
D. Vyhodnocování míry splnění stanovených cílů

V relevantním období se podařilo získat poprvé čísla zaměřená na indikátory naplňování cílů Strategie. Tam, kde byla data získána, se jedná o časový úsek 02/2024–12/2025. Vzhledem k tomu, že se jedná o první sadu dat pro potřeby Strategie, jsou níže poskytnuty výsledky vztahující se k uvedenému časovému období. Při volbě časového úseku byly v potaz brány skutečnosti, že v 02/2024: 1) byla vládou ČR schválena Strategie včetně akčního plánu a 2) byly spuštěny nové formuláře e-Forms. Z tohoto důvodu byl pro potřeby získání dat zvolen vzorek za uvedený časový úsek.

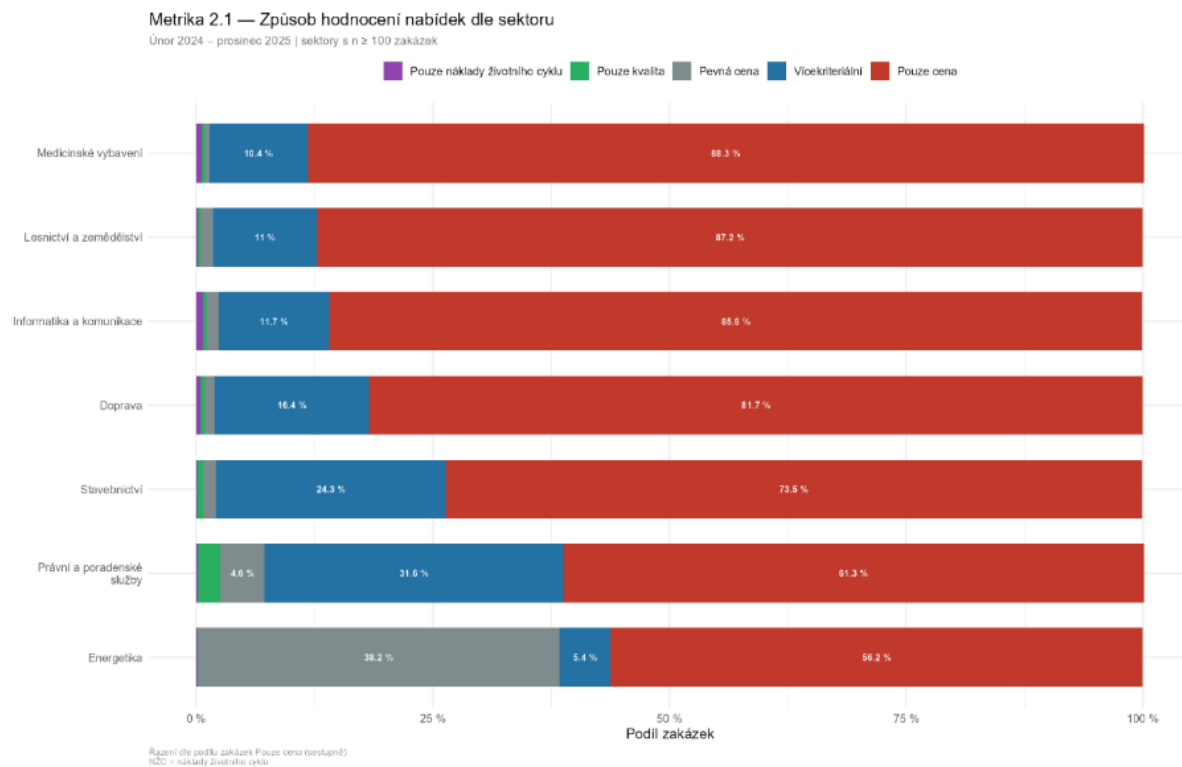
Základní ukazatele:

- 1) Prostředí pro efektivní zadávání veřejných zakázek:
 - a. podíl zakázek zadaných na základě ekonomické výhodnosti pro trh jako celek a pro vybraná odvětví;





b. podíl zakázek zohledňujících doporučená kvalitativní kritéria
ve vybraných odvětvích;



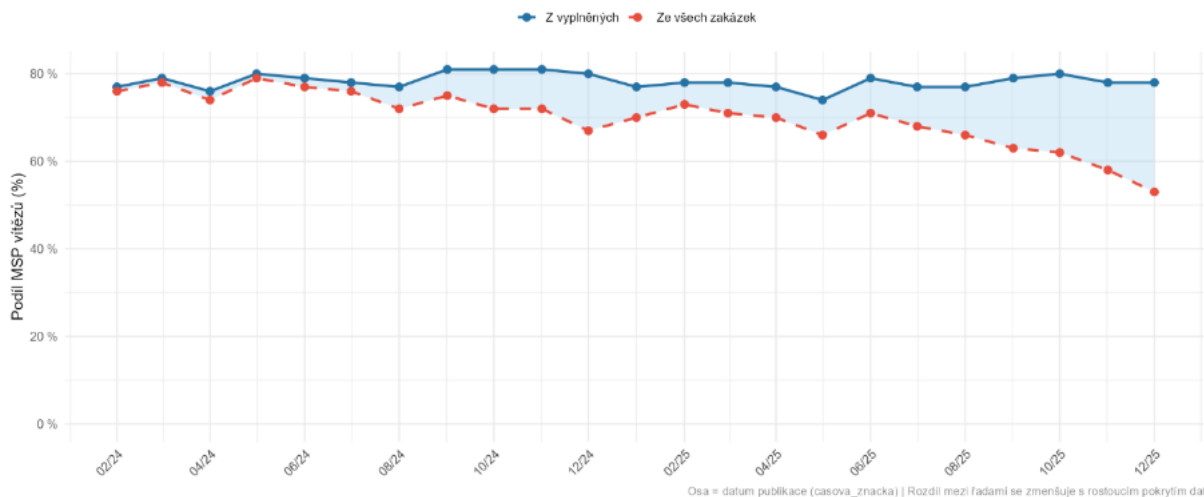
c. otevřenost trhu veřejných zakázek – podíl zakázek získaných a) firmami
mimo zavedený okruh dodavatelů veřejného sektoru b) malými
a středními podniky (měření rigidity trhu jako celku i různých odvětví –



VZMR, podlimitní, nadlimitní), podíl zahraniční účasti. Benchmarking oproti vybraným státům EU;

Metrika 1.1a — Podíl zakázek s MSP vítězem (%)

Modrá = z vyplněných | Červená přerušovaná = ze VŠECH | Pásmo = rozsah nejistoty

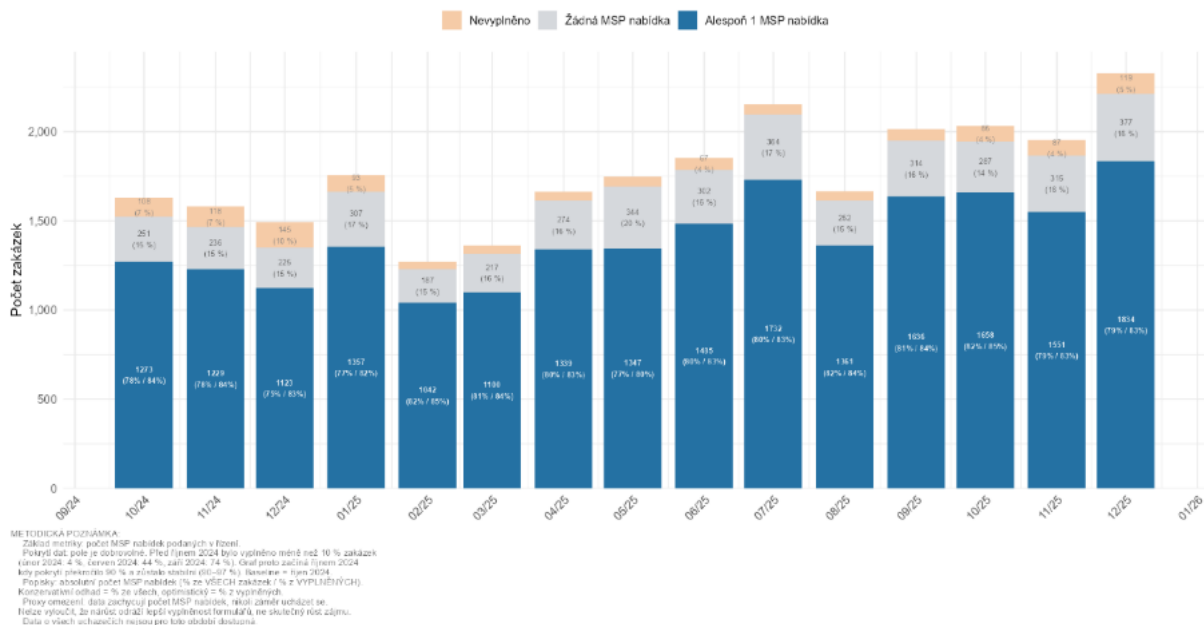


d. počet malých a středních dodavatelů, kteří úspěšně podali nabídku ve veřejné zakázce;

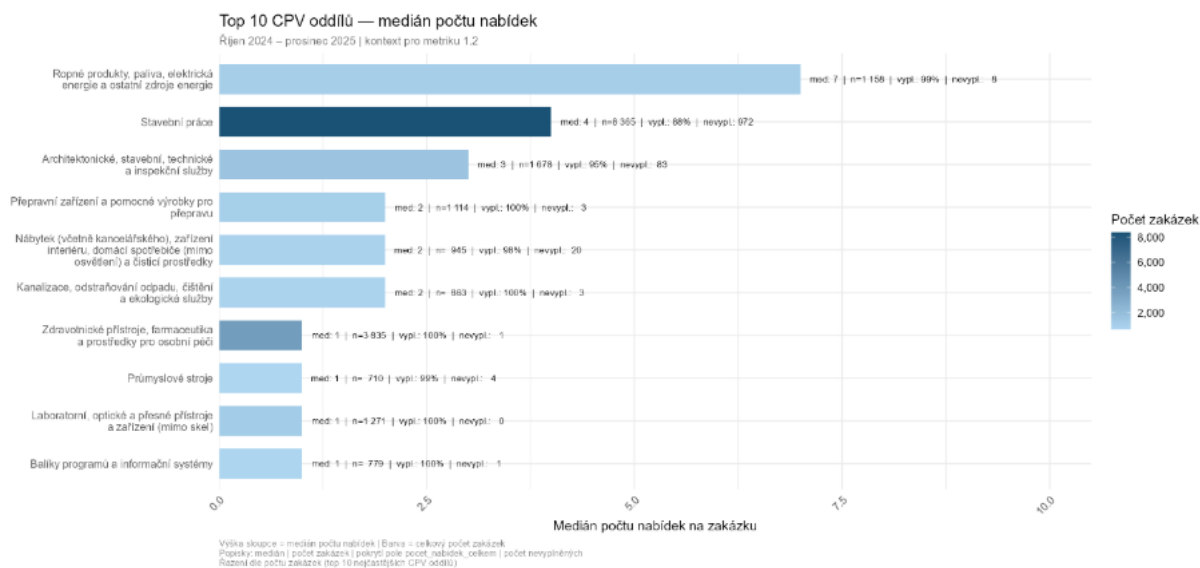
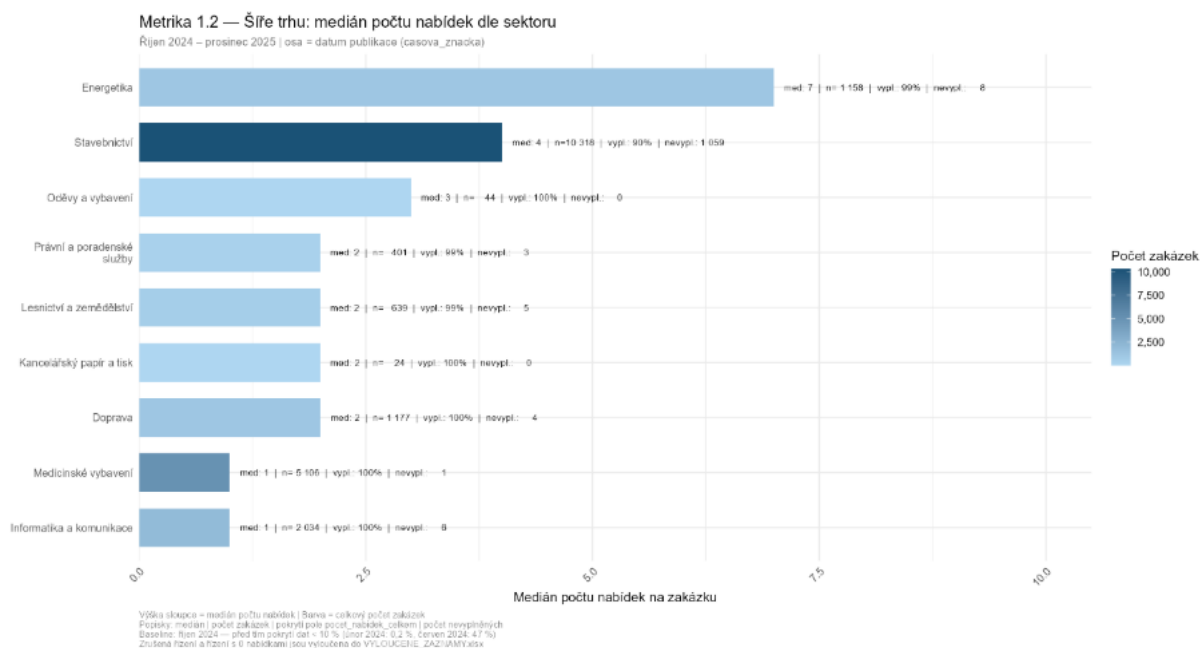
Metrika 1.1b — Zájem MSP o veřejné zakázky (proxy)

Počet zakázek kde bylo podáno alespoň 1 MSP nabídka | říjen 2024 – prosinec 2025

osa = datum publikace oznámení (casova_znacka)



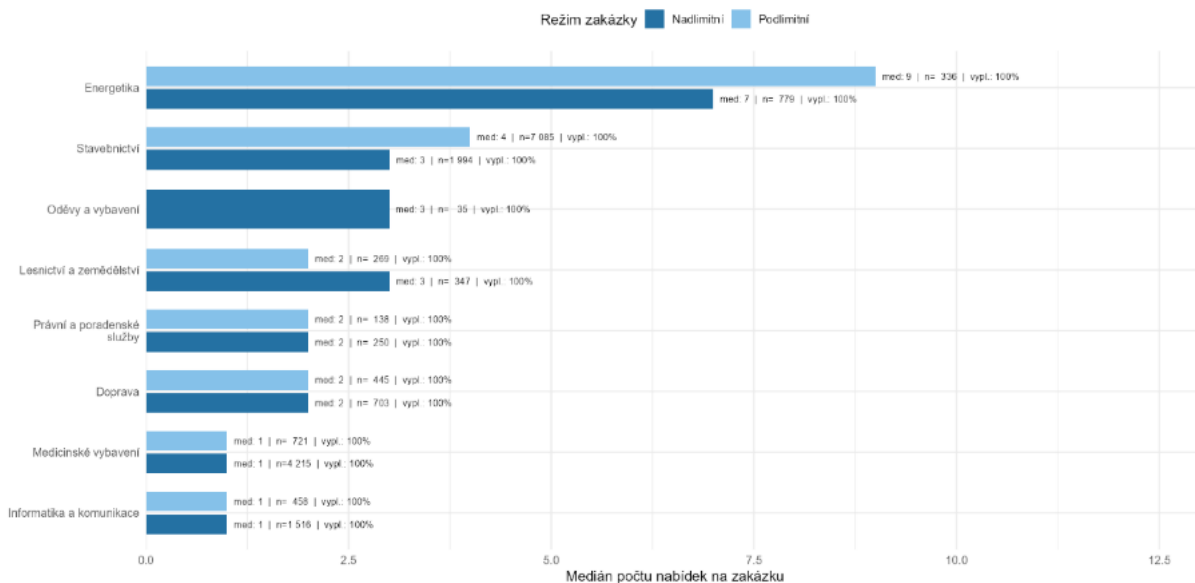
e. průměrný počet nabídek v přirozeně konkurenčních odvětvích sledovaný odděleně v režimu zadávacích řízení a VZMR (poznámka: data za VZMR nebyla analyzována, neboť data o VZMR nejsou evidována centrálně)





Metrika 1.3 — Konkurence: medián počtu nabídek dle sektoru a režimu

Rtjen 2024 – prosinec 2025 | osa = datum publikace (casova_znacka)



Popisky: medián nabídek | počet nabídek v kategorii | podíl nabídek s vyplněným počtem nabídek celkem
Zpracování pouze konkurence sektor + režim s n = 30 nabídek
Medián používá metodu průměru – data obsahují extrémní hodnoty (max. 118 nabídek), průměr by byl zavádějící
VZMR nejsou zahrnuty – ve většině VZMR jsou evidovány pouze výměnné a nevýmenné reprezentativní vzorky
Sektory Odhův a vybavení a Kancelářský papír a tisk vykazují pro nedostatečný počet zakázek (n < 30)

2) Podpora centrálních nákupů a spolupráce – míra využívání centrálních nákupů napříč všemi zadavateli v ČR, zejména se zaměřením na vybrané komodity. Sledované ukazatele pro každou komoditu:

- podíl centrálně zadaných zakázek na celkovém objemu nakoupené komodity;
- počet centrálních zadavatelů realizujících veřejné zakázky na různé komodity;
- počty pověřujících zadavatelů (odhad), počty zadavatelů obstarávajících danou komoditu mimo centrální nákup a mimo postupy skrze VZMR;
- podíl struktury centrálních nákupů oproti praxi v EU

Zadání analýzy základních ukazatelů v oblasti centrálních nákupů a spolupráce je součástí zadání výzvy pro zakázku realizovanou v DNS s názvem „Analýza centralizovaného zadávání“. Podrobnosti uvedeny u opatření 5.3. a 5.4. výše.

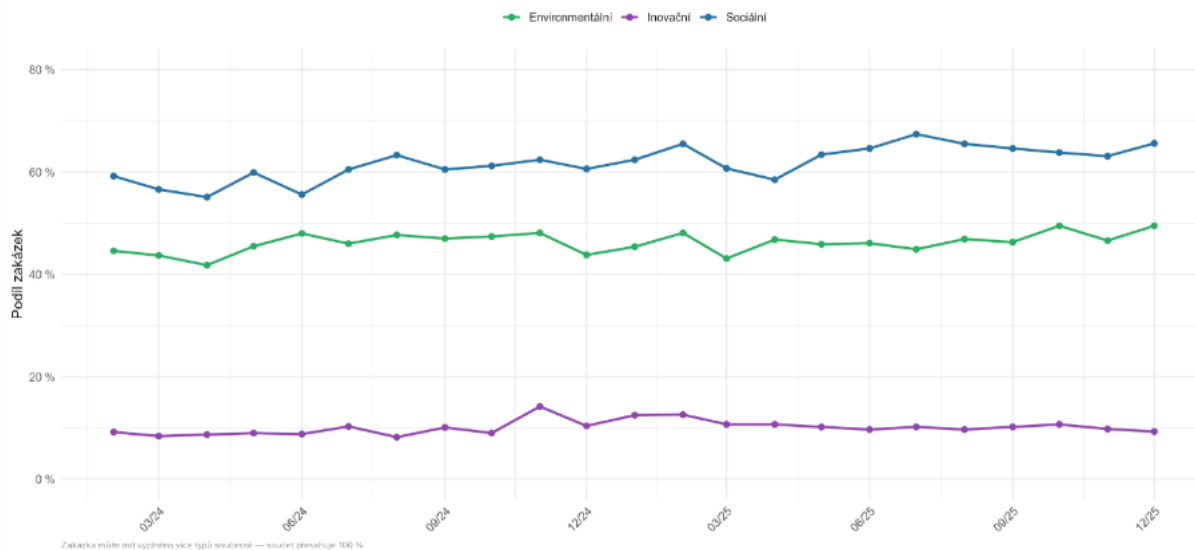
3) Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání:

- podíl zakázek ve vybraných odvětvích zadaných v souladu se Strategii



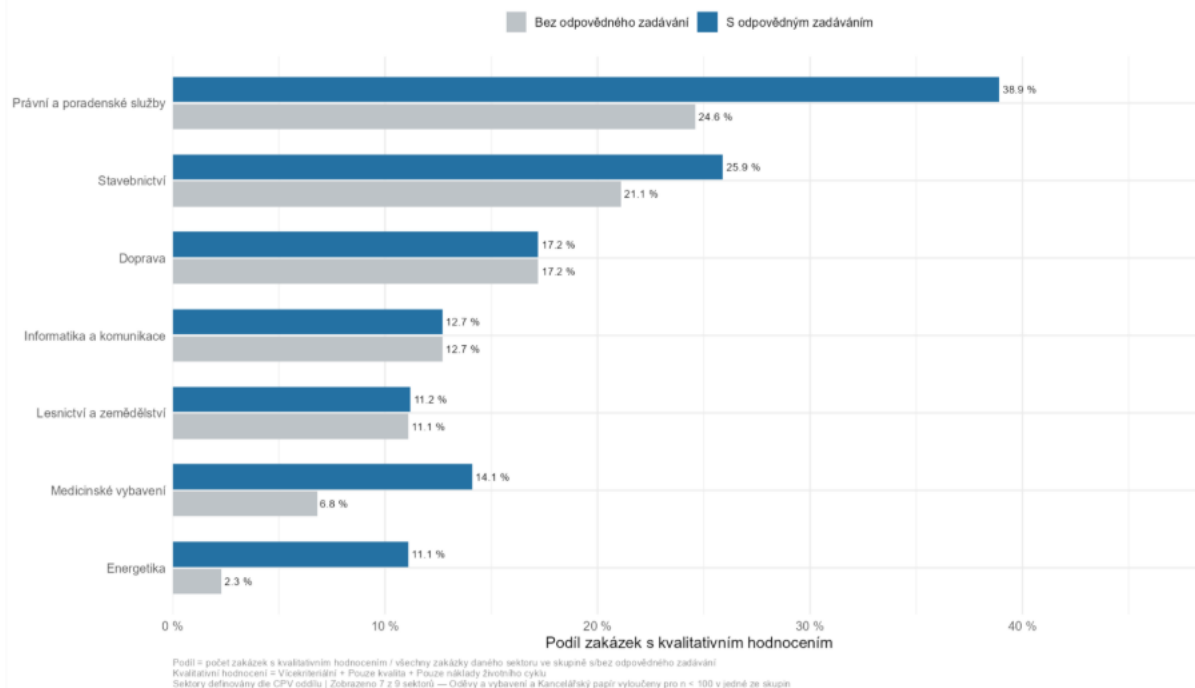
Metrika 3.1 — Odpovědné zadávání: vývoj v čase

Únor 2024 – prosinec 2025 | podíl zakázek s vyplněným kritériem v daném měsíci



Vztah odpovědného zadávání a kvalitativního hodnocení dle sektoru

Únor 2024 – prosinec 2025 | sektory s n ≥ 100 zakázek v obou skupinách



4) Právní jistota veřejných zakázek struktura:

- zjištění dotačních orgánů – četnost a závažnost typových pochybení ve veřejných zakázkách odrážející nejčastější problémy (*poznámka: data jsou součástí části 4.3. této zprávy*)



E. Další informace k projektu

Rozpočet projektu a průběžné čerpání

Projekt Strategie je financovaný z Národního plánu obnovy Komponenta 4.1 Systémová podpora veřejných investic, Subkomponenta 2 Metodická podpora a modernizace veřejného zadávání do 06/2026.

<i>Celkový rozpočet vč. DPH</i>	<i>1. žádost o platbu (07-12/2023)</i>	<i>2. žádost o platbu (01-06/2024)</i>	<i>3. žádost o platbu (07-12/2024)</i>	<i>4. žádost o platbu (01-06/2025)</i>	<i>5. žádost o platbu (07-12/2025)</i>
126 600 541,36 Kč*	5 242 688,89 Kč	8 889 405,96 Kč	9 430 504,84 Kč	8 673 410,97 Kč	8 873 936,35 Kč

Průběžné čerpání finančních prostředků v roce 2025:

Celkem za nájemné a služby s ním spojené	766 174,49 Kč
Celkem za realizovaná školení	1 277 340,94 Kč
Celkem za zpracované analýzy	583 200,00 Kč
Celkem za uskutečněná výjezdní zasedání Platformy VZ	60 368,05 Kč
Celkem za přípravu Konference	604 211,44 Kč
Celkem účast na tuzemských i zahraničních konferencích a akcích	522 742,40 Kč
Celkem za HPP	9 514 905,00 Kč
Celkem za DPČ	4 218 405,00 Kč
Celkem vyčerpano ve 4. ŽoP a 5. ŽoP	17 547 347,32 Kč

Identifikace překážek a rizik ztěžujících dosažení cílů

V průběhu daného období Projektu byla identifikována rizika spočívající především v personálním zázemí Projektu – změna na pozici věcného gestora projektu a na všech nadřazených pozicích v rámci MMR. Dlouhodobě je překážkou ztěžující dosažení cílů nenaplnění původně plánového plného stavu obsazení pracovních míst v Projektu.

<i>Plánovaný/obsazený počet pracovních míst</i>	<i>Plánovaný/obsazený počet DPČ</i>
17 HPP/ obsazeno 10,5 HPP (od 1.5.2025 +1 HPP)	20 DPČ / obsazeno 18

a. Připravované aktivity v následujícím období

Pokračování v implementaci opatření ze Strategie. Vyhlášení souvisejících výzev v připraveném DNS.



b. **Indikátor Projektu**

Jediný milník Projektu, kterým bylo přijetí Národní strategie veřejného zadávání (včetně akčního plánu), byl naplněn v 02/2024. Návazně probíhá implementace dílčích opatření.



3. Indikátory popisující situaci na trhu veřejných zakázek

Následující podkapitoly se zabývají popisem velikosti a struktury trhu veřejných zakázek v České republice, k čemuž je využit soubor vybraných indikátorů kalkulovaných na základě údajů z Věstníku veřejných zakázek (dále jen Věstník) i dalších veřejně dostupných zdrojů. Větší prostor je věnován trhu veřejných zadavatelů, neboť jejich podíl na celkovém objemu veřejných zakázek je dominantní. Sektoroví zadavatelé, jak jsou dále v textu označováni zadavatelé zadávající sektorovou zakázku, jsou v první řadě podnikatelské subjekty nehospodařící s veřejnými prostředky (pokud současně nezadávají zakázku dominantně financovanou z veřejných rozpočtů).

3.1 Velikost trhu veřejných zakázek a další vybrané ukazatele

Údaje o trhu veřejných zakázek za rok 2025 byly stejně jako v letech předchozích získány na základě analýzy vývoje relevantních makroekonomických ukazatelů a rozboru údajů o výdajích z veřejných rozpočtů (zejména informační portál Monitor), výročních zpráv relevantních ekonomických subjektů a datech obsažených ve Věstníku. Presentované údaje zahrnují vedle zakázek evidovaných ve Věstníku rovněž veřejné zakázky malého rozsahu a veřejné zakázky zadávané v režimu výjimek dle § 29 a 30 ZZVZ. Velikost trhu veřejných zakázek tedy představuje celkový objem finančních prostředků, které zadavatelé (veřejní i sektoroví) vynaložili na nákupy služeb, dodávek či stavebních prací od externích dodavatelů. Pro lepší porovnatelnost údajů o velikosti trhu veřejných zakázek a finančních prostředcích evidovaných ve Věstníku byla v této a následující podkapitole hodnota veřejných zakázek zachycených ve Věstníku navýšena o odhadovanou efektivní sazbu DPH.

Ekonomický vývoj České republiky v roce 2025 byl ve znamení relativně solidního ekonomického růstu, kdy meziroční růst reálného HDP dosáhl hodnoty 2,6 %. Ekonomický růst byl částečně podpořen i mírně expanzivní fiskální politikou (fiskální úsilí -0,5 % HDP) a dílčím zklidnění cen energií. Trh veřejných zakázek vzrostl jak v nominálním, tak i relativním vyjádření. V prvním případě hodnota veřejných zakázek významně překročila hranici jednoho bilionu korun, když dosáhla 1 109 mld. Kč a meziročně vzrostla o 106 mld. Kč. Z hlediska poměru k HDP došlo k navýšení z 12,45 % v roce 2024 na 12,96 % v roce 2025, což je významně nad desetiletým průměrem (2015-2024), který činí 11,9 %.

Růst trhu veřejných zakázek byl tažen jak veřejnými zadavateli, tak i sektorovými zadavateli. V případě veřejných zadavatelů poměr jejich veřejných zakázek k HDP meziročně narostl o 0,15 % HDP. Značnou část tohoto nárůstu tvoří investiční veřejné zakázky, což mimo jiné souvisí s vysokou hodnotou investic v sektoru dopravní infrastruktury a poměrně významným meziročním nárůstem veřejných investic obcí



a krajů. Vyšší úroveň trhu veřejných zakázek ve srovnání s desetiletým průměrem také podporuje intenzivnější akviziční aktivita sektoru obrany.

Ještě vyšší meziroční nárůst vykázaly veřejné zakázky sektorových zadavatelů, když se jejich poměr k HDP zvýšil z 1,85 % v roce 2024 na 2,21 % v roce 2025. Data za předchozí roky však ukazují, že velikost trhu veřejných zakázek těchto zadavatelů je daleko více rozkolísána, než je tomu u zadavatelů veřejných.

Vývoj trhu veřejných zakázek veřejných zadavatelů v roce 2026 lze jen částečně predikovat. Vzhledem k již aktuálně vysoké hodnotě nelze očekávat další výrazný nárůst. Indikátorem, který může ukazovat spíše na dílčí pokles, je objem zakázek evidovaných ve Věstníku, který se snížil. Také zvýšená úroveň investiční aktivity obcí a krajů se pravděpodobně nebude opakovat. Ve směru udržení stávající úrovně trhu veřejných zakázek bude naopak působit vysoká úroveň investičních výdajů do dopravní infrastruktury na centrální úrovni.

Tabulka 1 Základní údaje o trhu veřejných zakázek (VZ) v letech 2020–2025

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
HDP v mld. Kč (běžné ceny)	5 828	6 308	7 050	7 619	8 058	8 556
Celkové výdaje sektoru vládních institucí v mld. Kč	2 696	2 840	3 031	3 346	3 481	3 696
<i>z toho tvorba hrubého fixního kapitálu v mld. Kč</i>	277	287	320	370	377	443
Fiskální úsilí v mld. Kč**	-81,6	-63,1	63,5	-15,2	72,5	-42,8
Trh veřejných zakázek v mld. Kč	720	850	878	925	1 003	1 109
- veřejní zadavatelé	606	636	735	761	854	920
- sektoroví zadavatelé	114	214	143	164	149	189
Poměr trhu VZ k HDP (v %)	12,35	13,47	12,45	12,14	12,45	12,96
Evidováno v ISVZ v mld. Kč	454	620	740	769	676	642
Podíl VZ evidovaných v ISVZ na trhu VZ (v %)	63,06	72,94	84,28	83,14	67,40	57,89

Zdroje: Český statistický úřad, Ministerstvo financí: Makroekonomická predikce — duben 2026, Věstník veřejných zakázek, zpracoval prof. Ing. Jan Pavel, Ph.D.

Pozn.: * V případě roku 2025 se jedná o odhad na základě dostupných údajů (stav k 20. 4. 2026).

** Tzv. fiskální úsilí vyjadřuje meziroční změnu strukturálního salda sektoru vládních institucí a lze jej využít jako indikátor charakteru fiskální politiky — kladné hodnoty indikují restriktivní fiskální politiku, záporné expanzivní.

Uváděné finanční hodnoty jsou včetně DPH.



Tabulka 2 Struktura trhu veřejných zakázek dle zadavatelů v letech 2020–2025

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Veřejní zadavatelé (mld. Kč)	606	636	735	761	854	920
v % HDP	10,40	10,08	10,43	9,99	10,60	10,75
Sektoroví zadavatelé (mld. Kč)	114	214	143	164	149	189
v % HDP	1,96	3,39	2,03	2,15	1,85	2,21
Trh VZ celkem (mld. Kč)	720	850	878	925	1003	1109
v % HDP	12,35	13,47	12,45	12,14	12,45	12,96
HDP, běžné ceny (mld. Kč)	5 828	6 308	7 050	7 619	8 058	8 556

Zdroje: Český statistický úřad, Ministerstvo financí: Makroekonomická predikce — duben 2026, Věstník veřejných zakázek, zpracoval prof. Ing. Jan Pavel, Ph.D.

Pozn.: * V případě roku 2025 se jedná o odhad na základě dostupných údajů (stav k 20. 4. 2026).

Uváděné finanční hodnoty jsou včetně DPH.

Pro úplnost je nutné uvést, že údaje za rok 2025 byly vypočítány z dat dostupných k 20. 4. 2026. V budoucnu lze očekávat jejich zpřesnění v návaznosti na dostupnost přesnějších údajů například o hospodaření zdravotních pojišťoven nebo hospodaření akciových společností a dalších podniků, které spadají do kategorie veřejných zadavatelů.

3.2 Údaje evidované ve Věstníku veřejných zakázek

Ve Věstníku jsou evidovány pouze ty veřejné zakázky, u kterých zákon ukládá zadavatelům povinnost uveřejňovat základní informace prostřednictvím stanovených formulářů ve Věstníku. Za správnost údajů uvedených ve formulářích zodpovídá vždy zadavatel. MMR provádí u zakázek evidovaných ve Věstníku ruční opravy cen (z ceny uvedené v Kč vč. DPH nebo v cizí měně na cenu v Kč bez DPH) a doplňuje údaje o zadavatelích a dodavatelích (zejména chybějící IČO).

V roce 2025 došlo k meziročnímu poklesu hodnoty zadáných zakázek evidovaných ve Věstníku o 30 mld. Kč (bez DPH). Tento pokles (stejně jako v roce 2024) je však nutné vnímat v kontextu atypicky vysokých hodnot veřejných zakázek evidovaných ve Věstníku v letech 2022 a 2023. Určitou roli v něm také hrálo odložení podpisů smluv u některých velkých infrastrukturních staveb z důvodu neschválení rozpočtu SFDI na podzim 2025.

Z hlediska poměru zakázek evidovaných ve Věstníku na celkovém trhu se v roce 2025 hodnota pohybuje na úrovni 58 %, což je pod dlouhodobým průměrem, který za posledních deset let činí 71 %. Pokles podílu zakázek evidovaných v ISVZ je dále pravděpodobně způsoben zvýšením limitu pro VZMR (3 000 000 Kč bez DPH u dodávek a služeb a 9 000 000 Kč bez DPH v případě stavebních prací).



Tabulka 3 Podíl objemu finančních prostředků VZ evidovaných ISVZ na celkovém trhu veřejných zakázek

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025*
Trh veřejných zakázek (mld. Kč)	720	850	878	925	1003	1109
Evidováno v IS VZ (mld. Kč)	454	620	740	769	676	642
Podíl (%)	63,06	72,94	84,28	83,14	67,40	57,89

Zdroje: Český statistický úřad, Ministerstvo financí: Makroekonomická predikce — duben 2026, Věstník veřejných zakázek, zpracoval prof. Ing. Jan Pavel, Ph.D.

Pozn.: * V případě roku 2025 se jedná o odhad na základě dostupných údajů (stav k 20. 4. 2026).

Uváděné finanční hodnoty jsou včetně DPH.

V následujících kapitolách uvádíme statistiky, které se věnují struktuře té části trhu veřejných zakázek, která je evidována v ISVZ, konkrétně ve Věstníku veřejných zakázek.

3.3 Údaje evidované v Informačním systému o veřejných zakázkách

V následujících kapitolách MMR uvádí statistiky, které se věnují struktuře té části trhu veřejných zakázek, která je evidována v ISVZ, konkrétně ve VVZ.

3.3.1 Statistiky zahájených, zadaných a zrušených veřejných zakázek

Tato kapitola je věnována zadaným veřejným zakázkám a zrušeným zadávacím řízením uveřejněným prostřednictvím příslušných formulářů ve VVZ, které jsou evidovány v ISVZ.

Níže uvedené statistiky je ovšem nutné interpretovat s ohledem na skutečnost, že ne všechny veřejné zakázky v režimu ZZVZ jsou povinně zahajovány odesláním oznámení do VVZ. Například zjednodušené podlimitní řízení (dále jen „ZPŘ“) je zahajováno uveřejněním výzvy na profilu zadavatele dle ZZVZ s tím, že pokud zadavatel hodlá současně poslat výzvu i přímo vybraným dodavatelům, musí jich být alespoň 5. Pokud je pak veřejná zakázka v ZPŘ zadána, je uveřejněno oznámení o zadání ve VVZ. V případě jednacího řízení bez uveřejnění (dále jen „JŘBU“) lze zadávací řízení zahájit odesláním výzvy k jednání, výzvy k podání nabídek nebo zahájením jednání s dodavatelem, zadání veřejné zakázky je však již povinně oznamováno ve VVZ. Z tohoto důvodu je u zakázek evidovaných ve VVZ počet zadaných zakázek vyšší než počet zahájených zadávacích řízení.

Zadané veřejné zakázky

V roce 2025 byly v ISVZ evidovány zadané zakázky o celkové hodnotě 537 mld. Kč, což je pokles o 40 mld. Kč oproti roku 2024, kdy hodnota zadaných zakázek činila



567 mld. Kč. Počet zadáných zakázek se meziročně mírně zvýšil o 364 na 15 674 zakázek.

Tabulka 4 - Zadané veřejné zakázky dle druhu řízení za rok 2025

Limit VZ	Počet zadáných VZ	Podíl zadáných VZ v %	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %
Otevřené řízení	8239	58%	329	61%
Zjednodušené podlimitní řízení	6089	34%	59	11%
Jednací řízení s uveřejněním	294	2%	8709	16%
Jednací řízení bez uveřejnění	726	4%	41,5	8%
Řízení pro zadání veřejné zakázky ve zjednodušeném režimu	27	-	0,6	-
Řízení se soutěžním dialogem	12	-	0,1	-
Užší řízení	287	2%	19,1	4%
Celkem	15 674	100,0	537	100,0

Zrušená zadávací řízení

U celkového počtu zrušených zadávacích řízení byl zaznamenán pokles, neboť celkový počet zrušených zadávacích řízení byl v roce 2024 3 475 oproti tomu 3 020 v roce 2025.

Tabulka 5 Počet uveřejněných platných formulářů, jimiž bylo zrušeno zadávací řízení za rok 2024

Druh zadavatele	Počet rušících formulářů
Veřejný	3 218
Sektorový	257
Celkem	3 475

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 29. 4. 2025
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh.

Tabulka 6 Počet uveřejněných platných formulářů, jimiž bylo zrušeno zadávací řízení za rok 2025



Druh zadavatele	Počet rušících formulářů
Veřejný	2 827
Sektorový	193
Celkem	3 020

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 12. 3. 2025
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh.

Chyba! Nenalezen zdroj odkazů.

3.3.2 Struktura zakázek podle limitu

V roce 2025 bylo zadáno 8 247 veřejných zakázek v nadlimitním režimu, což znamená nárůst o 1 327 oproti roku 2024. Hodnota zadáných veřejných zakázek v nadlimitním režimu byla 426 mld. Kč, což znamenalo pokles o 57 mld. Kč oproti roku 2024. Podlimitních veřejných zakázek bylo v roce 2025 zadáno 5 913, což představuje pokles o cca 400 zakázek, zatímco objem podlimitních veřejných zakázek stoupl od cca 27 mld. Kč na 98,7 mld Kč. Za poklesem počtu podlimitních veřejných zakázek lze vidět skutečnost, že došlo ke zvýšení limitu pro VZMR (3 000 000 Kč bez DPH u dodávek a služeb a 9 000 000 Kč bez DPH v případě stavebních prací).

Tabulka 7 Přehled veřejných zakázek dle limitu za rok 2024

Limit VZ	Počet zadaných VZ	Podíl zadaných VZ v %	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %
Nadlimitní	6 920	45,2	483	85,2
Podlimitní	6 361	41,5	71	12,5
Zjednodušený režim	2026	13,2	13	2,3
Neuvedeno	3	0	0,3	0
Celkem	15 310	100,0	567	100,0

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 29. 4. 2025
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh.
V případě položky „Neuvedeno“ se jedná se o veřejné zakázky, u nichž zadavatel v příslušném formuláři (resp. žádosti) neoznačil typ dle limitu.



Tabulka 8 Přehled veřejných zakázek dle limitu za rok 2025

Limit VZ	Počet zadaných VZ	Podíl zadaných VZ v %	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %
Nadlimitní	8 247	58	426	79
Podlimitní	5 913	33	98,7	18
Zjednodušený režim	1 514	9	12,9	2
Celkem	15 674	100	537	100

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 12. 3. 2026
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh.

3.3.3 Struktura veřejných zakázek podle použitého zadávacího řízení

Podíl otevřených řízení na celkové hodnotě veřejných zakázek evidovaných v ISVZ u veřejného zadavatele stoupl (58,6 % v roce 2024, 66,5 % v roce 2025). Objem zakázek zadaných v JŘBU výrazně klesl na 6,3 % z celkového objemu VZ zadaných veřejným zadavatelem. Ostatní druhy zadávacích řízení zůstávají v případě veřejných zadavatelů marginální.

V případě sektorových zadavatelů bylo dominantní druhem řízení otevřené řízení, a to 48,3 %, došlo tedy k poklesu oproti roku 2025, kdy byl podíl otevřeného řízení 64,2 %.



Tabulka 9 Statistika zadáných veřejných zakázek dle druhu zadavatele a zadávacího řízení za rok 2024

Druh zadávacího řízení	Veřejní zadavatelé		Sektoroví zadavatelé	
	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %
Otevřené řízení	260	58,6	79	64,2
Zjednodušené podlimitní řízení	49	11,0	0,07	0,1
Jednací řízení bez uveřejnění	88	19,8	6	4,9
Užší řízení	31	7,0	1	0,8
Jednací řízení s uveřejněním	15	3,4	37	30,1
Řízení se soutěžním dialogem	1	0,2	0	0
Řízení o inovačním partnerství	0	0	0	0
Řízení pro zadání VZ ve zjednodušeném režimu	0,12	0	0	0
Celkem	444	100,0	123	100,0

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 29. 4. 2025
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh

Tabulka 40 Statistika zadáných veřejných zakázek dle druhu zadavatele a zadávacího řízení za rok 2025

Druh zadávacího řízení	Veřejní zadavatelé		Sektoroví zadavatelé	
	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %	Hodnota v mld. Kč	Podíl na hodnotě v %
Otevřené řízení	253,5	66,5	75,4	48,3
Zjednodušené podlimitní řízení	59,1	15,5	0,1	0,06
Jednací řízení bez uveřejnění	24,1	6,3	17,4	11,1
Užší řízení	14,6	3,8	4,5	2,9
Jednací řízení s uveřejněním	29,3	7,7	58,6	37,5
Řízení se soutěžním dialogem	0,6	0,15	0,1	0,06
Řízení pro zadání VZ ve zjednodušeném režimu	0,09	0,02	0,03	0,02
Celkem	381,2	100,0	156,1	100,0



Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 12. 3. 2025
Do tohoto přehledu nebyly zahrnuty údaje za soutěže o návrh.

3.3.4 Zvláštní postupy v zadávacím řízení

Mezi zvláštní postupy se v ZZVZ řadí soutěže o návrh, níže proto uvádíme základní přehledy za loňský rok.

Počet a hodnota realizovaných soutěží o návrh

Nízký počet soutěží o návrh lze odůvodnit tím, že jen malé množství připravovaných soutěží svou předpokládanou hodnotou překročí zákonný limit pro povinný postup dle ZZVZ. Počet evidovaných soutěží o návrh meziročně zůstal téměř stejný.

Tabulka 11 Počet a hodnota realizovaných soutěží o návrh

Rok	Počet realizovaných soutěží o návrh v daném roce
2024	39
2025	40

Zdroj: Informační systém o veřejných zakázkách ke dni 29. 4. 2025 za rok 2023 a ke dni 12. 3. 2024 za rok 2023

3.4 Veřejné zakázky zadávané na komoditních burzách

Specifickým způsobem zadávání veřejných zakázek je nákup na komoditních burzách. Jedná se o jednu z možností využití jednacího řízení bez uveřejnění dle § 64 písm. c) ZZVZ. Tímto způsobem lze pořizovat výhradně dodávky, které jsou předmětem obchodování na komoditních burzách. Podstatou burzovních obchodů je soustřeďování nabídky a poptávky po určité komoditě do určitého místa a času, a vytváření materiálních a informačních podmínek k tomu, aby zájemci mohli nakupovat a prodávat zboží, které není fyzicky přítomno, za standardizovaných obchodních podmínek. Typickými komoditami, které zadavatelé nakupují na komoditních burzách, jsou elektřina a zemní plyn.

Mezi komoditní burzy patří burza Power exchange Central Europe, a.s. (PXE), Komoditní burza Říčany, Českomoravská komoditní burza Kladno a Komoditní burza Praha.

Komoditní burza Říčany v roce 2024 a 2025 nerealizovala žádné veřejné zakázky veřejnými zadavateli.



Následující tabulka obsahuje informace o kontraktech¹ veřejných zadavatelů² v letech 2024 a 2025 realizovaných na Českomoravské komoditní burze Kladno.

Tyto kontrakty zahrnují jak zakázky malého rozsahu, tak zakázky v režimu ZZVZ zadávané v JŘBU.

Údaje z komoditní burzy Praha a komoditní burzy Power exchange Central Europe, a.s. nejsou k dispozici.

Tabulka 5 Kontrakty veřejných zadavatelů na Českomoravské komoditní burze Kladno

Druh komodity	Počet kontraktů		Finanční objem v mil. Kč bez DPH	
	2025	2024	2025	2024
Zemní plyn	3388	3 624	3499	4 416
Elektrina	4612	4 503	8181	7 695
Ostatní komodity	217	174	124	105
Celkem	8217	8 301	11804	12 216

Zdroj: Českomoravská komoditní burza Kladno, 30. 3. 2026

¹ Kontraktem se rozumí uzavřený obchod mezi zadavatelem a dodavatelem, jehož předmětem je přímý nákup komodity, nikoli zprostředkování obchodu burzovním dohodcem.

² Údaje o sektorových zakázkách nemá Českomoravská komoditní burza k dispozici, jelikož ve statistikách obchodů uzavřených obchodními společnostmi není rozlišeno, zda se jedná o veřejnou zakázku či nikoli.



4 Problémy trhu veřejných zakázek identifikované v praxi kontrolních orgánů

4.1 Hlavní identifikované problémy z dozorové činnosti realizované Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže v oblasti veřejných zakázek³

Vyhodnocení činnosti ÚOHS

V roce 2025 se Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (dále jen „Úřad“) v rámci dozoru nad zadáváním veřejných zakázek setkával s širokou škálou pochybení zadavatelů. Vedle tradičně se opakujících vad dále posílila agenda skutkově i právně složitých případů s významným dopadem na soutěžní prostředí. Nejčastěji rezonovaly otázky zákonného, transparentního a přiměřeného vymezení zadávacích podmínek, správného výpočtu předpokládané hodnoty (zejména u zakázek pravidelné povahy a u zakázek dělených na části) a problematika důvodnosti kroků vedoucích k vyloučení či výběru dodavatele.

Úřad v roce 2025 identifikoval zejména následující okruhy pochybení:

(i) neurčité, nejednoznačné či diskriminační nastavení zadávacích podmínek, zejména u technické kvalifikace; (ii) kumulace kvalifikačních požadavků, které jsou samostatně legitimní, avšak ve svém souhrnu nepřiměřeně zužují hospodářskou soutěž; (iii) nedostatečné odůvodnění klíčových rozhodnutí, ať již jde o vyloučení či výběr dodavatele; (iv) nesprávné stanovení předpokládané hodnoty, jež vede k aplikaci mírnějšího režimu, než jaký předpokládá zákon. Již několik let tvoří vysoký podíl ve struktuře identifikovaných pochybení porušování tzv. uveřejňovacích povinností. Za tento druh pochybení sankcionoval Úřad v roce 2025 více než 240 zadavatelů, a to převážně z řad menších měst a obcí. Ačkoliv se nejedná o pochybení typově nejzávažnější povahy, nelze odhlédnout od toho, že setrvale jde o nejčastější druh přestupkového jednání. Uvedené zdůrazňuje nutnost pokračující osvětové činnosti Úřadu.

Z hlediska odvětvového zastoupení byly nejčastěji přezkoumávány zakázky ze stavebnictví, IT, zdravotnictví a dopravy; z hlediska typologie zadavatelů šlo především o územní samosprávné celky, zdravotnická zařízení, ministerstva

³ Podklady pro tuto podkapitolu byly poskytnuty Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže



a subjekty působící ve správě a výstavbě dopravní infrastruktury. Struktura se oproti předchozím letům zásadně nezměnila.

Metodicky významná rozhodnutí se v roce 2025 dotýkala zejména důsledného posouzení podstatnosti změny závazku ze smlouvy dle § 222 ZZVZ, posouzení hranice mezi hodnoticími kritérii a podmínkami účasti, a zásady identity poptávaného plnění v projekční i realizační části v okamžiku zadání zakázky u zakázek typu Design & Build. Úřad setrvale zdůrazňoval povinnost zadavatelů nastavit zadávací podmínky přehledně, jednoznačně a s vědomím dopadů na relevantní trh; tam, kde je to účelné, doporučuje Úřad provedení předběžných tržních konzultací. Úřad také dlouhodobě akcentuje nutnost racionálně a logicky odůvodnit jakékoli omezení hospodářské soutěže. Neunesení této argumentační povinnosti zadavatelem představuje častý důvod pro konstatování pochybení, přičemž v případě nezákonně stanovených zadávacích podmínek bývá jediným možným nápravným opatřením zrušení zadávacího řízení, což není žádoucí situace.

Trendy v rozhodovací praxi ÚOHS

V posledních letech lze vysledovat několik výrazných trendů odrážejících celkové zrání zadavatelské praxe i narůstající komplexitu poptávaných plnění. Zadavatelé se již jen zcela výjimečně dopouštějí triviálních či formálních porušení; výjimkou jsou uveřejňovací přestupky.

Převažují složité případy, jejichž posouzení mnohdy vyžaduje hlubší technické a odborné znalosti a rovněž znalost trhu. Tento trend se promítá i do podnětové agendy. V roce 2025 se Úřad zabýval více než devíti sty podněty, z nichž téměř šest set vyžadovalo hlubší právní či technicko-odborné posouzení ve vztahu ke stovkám až tisícům dílčích smluvních vztahů či jednotlivých zakázek. Velká část šetřených případů se týkala otázky nezadávání plnění v odpovídajícím zákonném režimu, což souvisí i s výpočtem předpokládané hodnoty, a taktéž značně rezonovala problematika změn závazků ze smluv.

Zadavatelé se též zlepšují v procesní a formální kvalitě zadávacích dokumentací, avšak objevují se potíže s věcným vymezením požadovaného plnění, resp. vznikají spory o výklad některých podmínek. K nejčastějším patří neurčité nebo rozporné popisy podmínek, užívání technických pojmů bez jejich definic. Vedle výše uvedeného Úřad v rámci přezkumu veřejných zakázek opakovaně zjišťuje, že zadavatelé přistupují v průběhu realizace plnění k jeho obsahovým úpravám; tyto změny však mohou naplňovat znaky nepřípustné podstatné změny závazku ze smlouvy.

Rok 2025 rovněž potvrdil, že jedním z nejnáročnějších témat pro zadavatele zůstává správný výpočet předpokládané hodnoty, a to zejména u zakázek pravidelné povahy



a zakázek dělených na části. Úřad proto v této oblasti posiluje svou metodickou činnost.

Závěrem lze říci, že jakkoli zadavatelská praxe vykazuje v řadě oblastí pozvolné zlepšení, dopady páchaných pochybení jsou závažnější, neboť se týkají často komplexních technologií, strategických nebo zásadních infrastrukturních projektů či inovativních řešení. Posuzování takových případů klade vyšší nároky jak na zadavatele, tak na pověřené osoby i na Úřad jako přezkumný orgán.

Elektronizace a digitalizace agend Úřadu

V roce 2025 Úřad dále prohloubil elektronizaci svých procesů. Spustil samoobslužný portál umožňující rychlé a bezpečné podávání podnětů a žádostí pomocí interaktivních formulářů.

Portál se v praxi osvědčil, zejména při podávání podnětů stěžovateli. Současně Úřad rozvíjel systém vzdáleného přístupu do plně elektronických správních spisů, který zvyšuje komfort účastníků při seznamování se s obsahem spisu a zároveň naplňuje požadavek vysoké úrovně kybernetické bezpečnosti. Tyto nástroje představují významný krok Úřadu směrem k moderní a uživatelsky přívětivé správní instituci.

4.2 Hlavní identifikované problémy z kontrol realizovaných Nejvyšším kontrolním úřadem v oblasti veřejných zakázek⁴

Působnost Nejvyššího kontrolního úřadu (NKÚ) ke kontrole veřejných zakázek je dána ustanovením § 3 zákona č. 166/1993 Sb., o Nejvyšším kontrolním úřadu. NKÚ o svých zjištěních informuje veřejnost prostřednictvím kontrolních závěrů. NKÚ v roce 2025 schválil 32 kontrolních závěrů z provedených kontrolních akcí, které byly zaměřeny převážně na období let 2019–2023.

Oblast veřejných zakázek není kontrolována samostatně, ale je součástí kontrolovaného tematického celku. Proto je kontrole podrobena nejen dodržování zákonem stanovených procesních postupů zadavatelů, ale také dosažení odpovídající ceny za poskytnutá plnění s ohledem na dodržování zásad 3E, tj. hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti vynakládaných peněžních prostředků.

Z kontrolních závěrů schválených v roce 2025 vyplývá, že dominujícím zjištěním byly změny závazků v rozporu se zákonem o zadávání veřejných zakázek. NKÚ shledal u zadavatelů, jimiž byly organizační složky státu, státní příspěvkové organizace či zadavatelé z oblasti zdravotnictví, tato závažná pochybení, která měla nebo mohla mít

⁴ Podklady pro tuto podkapitolu byly poskytnuty Nejvyšším kontrolním úřadem.



vliv na výběr nejvhodnější nabídky, na zajištění dostatečného konkurenčního prostředí a na vlastní časový a finanční průběh vysoutěženého plnění:

- Uzavírání dodatků ke smlouvě na dodávku a implementaci informačního systému, kterými došlo k nepřípustným změnám smlouvy zejména z hlediska ceny, doby plnění nebo změny způsobu úhrady smluvní pokuty. Jednalo se o takové změny smlouvy, které by umožnily účast jiných dodavatelů nebo mohly výběr dodavatele významně ovlivnit;
- Změna obchodních podmínek, kdy původně požadovaná bankovní záruka jako zajišťovací institut byla změněna na vlastní blankosměnku, která však nepředstavuje obdobný rozsah zajištění jako bankovní záruka;
- Prodloužení platnosti smlouvy na podporu informačního systému uzavřením dodatku, kterým došlo k nepřípustné podstatné změně závazku ze smlouvy na veřejnou zakázku, která vedla k významnému rozšíření rozsahu plnění;
- Závislost na dodavatelích z důvodu jejich vlastnictví výhradních práv k technologiím, tzv. vendor lock-in. S tím je spojeno riziko nevhodného vynakládání peněžních prostředků, zejména v případě pořízení souvisejících služeb, jako jsou např. revize, údržba či opravy;
- Nejednoznačně zpracovaná zadávací dokumentace, která neumožnila získat plně srovnatelné nabídky a transparentně vybrat ekonomicky nejvýhodnější nabídku. Nastavené podmínky navíc zvýhodnily stávajícího dodavatele, který měl znalosti z předchozího víceletého plnění obdobné zakázky;
- Neuchování kompletní dokumentace o zadávacím řízení;
- Porušení uveřejňovací povinnosti, kdy informace o zahájení zadávacího řízení byla uveřejněna na profilu zadavatele o tři dny dříve než ve Věstníku veřejných zakázek;
- V souvislosti s výše uvedenými porušeními se kontrolované osoby dopustily rovněž porušení zásad transparentnosti, rovného zacházení nebo zákazu diskriminace.

NKÚ dlouhodobě a opakovaně uvádí, že v oblasti zadávání veřejných zakázek spatřuje značný prostor pro zvýšení celkové efektivity hospodaření státu, optimalizaci jeho výdajů a zamezení plýtvání s veřejnými prostředky. Platí to i pro výsledky kontrol obsažených v kontrolních závěrech schválených v roce 2025. Nedodržování zákonem stanovených pravidel a postupů zadávání ve svém souhrnu negativně ovlivňují hospodárnost a dosažení ekonomické výhodnosti pořizovaných plnění, získání nejvyšší možné a využitelné hodnoty za vydané veřejné prostředky.

Nejvyšší kontrolní úřad, na základě skutečností zjištěných v provedených kontrolách, oznamuje příslušným správcům daně zjištěné nedostatky, které mají vztah k daňovým povinnostem kontrolovaných osob. Rovněž tak v důvodných případech podává



orgánům činných v trestním řízení oznámení nasvědčující tomu, že byl spáchán trestný čin.

4.3 Poznatky z výkonu finanční kontroly dodržování ZZVZ v orgánech veřejné správy⁵

Ministerstvo financí – Odbor kontrola

V roce 2025 bylo odborem Kontrola ukončeno celkem 21 veřejnosprávních kontrol se zaměřením na hospodaření, v rámci, kterých je dílčí součástí předmětu kontroly také ověřování plnění povinností vyplývajících zadavatelům ze zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (dále také „ZZVZ“). Porušení tohoto zákona poté bylo alespoň jednou identifikováno u 11 z těchto ukončených veřejnosprávních kontrol hospodaření.

Přehled nejčastějších pochybení

- porušení zásad zadávání VZ,
- nesprávné stanovení předpokládané hodnoty veřejné zakázky (případně přímo obcházení povinnosti zadat veřejnou zakázku v některém z druhů zadávacích řízení),
- neplnění uveřejňovacích povinností vyplývajících ze ZZVZ.

Níže popsané zobecněné nedostatky lze charakterizovat jako průřezové, jelikož se objevovaly u vícero typů subjektů veřejné správy, a to bez ohledu na druh veřejné zakázky a plnění.

Porušování zásad zadávání veřejné zakázky

Někteří zadavatelé nesprávně pojímali veřejné zakázky malého rozsahu (dále také „VZMR“) jako výjimku ze ZZVZ, nikoliv pouze výjimku z povinnosti zadat zakázku v zadávacím řízení. V případě realizace VZMR tak v konečném důsledku rezignovali na dodržování základních zásad dle § 6 ZZVZ, odst. 1 až 3 ZZVZ, přestože je tyto zásady nutno v přiměřené míře dodržovat i při zadávání VZMR.

Nesprávné stanovení předpokládané hodnoty, obcházení povinností zadat veřejnou zakázku v některém ze zadávacích řízení

⁵ Podklady pro tuto podkapitolu byly poskytnuty Ministerstvem financí.



Někteří zadavatelé nesprávně stanovili předpokládanou hodnotu veřejné zakázky a pořizovali plnění bez řádného zadávacího řízení, přestože celková hodnota plnění poskytovaného z uzavřené smlouvy přesahovala limit stanovený pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu. V řadě identifikovaných případů se nesprávné stanovení předpokládané hodnoty týkalo tzv. veřejných zakázek pravidelné povahy.

Neplnění uveřejňovacích povinností vyplývajících ze ZZVZ

Někteří zadavatelé rezignovali na uveřejňovací povinnosti vyplývající ze ZZVZ, zejména v několika případech neodeslali v zákonné lhůtě Oznámení o výsledku zadávacího řízení k uveřejnění ve Věstníku veřejných zakázek, případně v Úředním věstníku Evropské unie.

Trendy z ověřování dodržování ZZVZ

Odbor Kontrola není kontrolním orgánem, který by v rámci svých kompetencí plošně mapoval naplňování veškerých povinností vyplývajících ze ZZVZ. Odbor Kontrola nahlíží na vybraná ustanovení ZZVZ primárně jako na prostředek vytvářející předpoklad pro řádnou hospodářskou soutěž, která je klíčová zejména pro průkazné zajišťování hospodárnosti výdajů souvisejících se získaným plněním.

Na základě realizovaných kontrol však lze konstatovat, že stejně jako v posledních letech se problematikým pro řadu veřejných zadavatelů jeví zejména zadávání tzv. veřejných zakázek pravidelné povahy. V prostředí orgánů veřejné správy, tedy veřejných zadavatelů, kteří zpravidla plní určité stabilní a opakující se úkoly v rámci jim svěřených agend, přičemž pro tyto účely pořizují opakovaně či průběžně obdobné dodávky či služby, vyvstává potřeba takové dodávky a služby zadávat jakožto veřejné zakázky pravidelné povahy ve smyslu § 19 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek (dále také „ZZVZ“).

Někteří veřejní zadavatelé ve své praxi nicméně existenci § 19 ZZVZ vůbec nereflektují a postupují při stanovení předpokládaných hodnot veřejných zakázek, které jsou fakticky zakázkami pravidelné povahy, nesprávně dle jiných ustanovení zákona o zadávání veřejných zakázek zejména dle § 16 a § 18). v dalších případech sice veřejní zadavatelé znalost existence úpravy § 19 ZZVZ formálně vykazují, ale potýkají se s problémy a nejasnostmi při aplikaci tohoto ustanovení. Tyto nejasnosti a problémy se často týkají jak samotného určení charakteru dodávek a služeb ve vztahu k „pravidelnosti“, tak následného vydefinování množiny dodávek či služeb „stejného druhu“, jehož souhrnná uhrazená cena v předchozích 12 měsících je rozhodná právě pro výpočet předpokládané hodnoty zadávané veřejné zakázky. Dalším z důvodů nesprávné aplikace § 19 ZZVZ z úrovně veřejných zadavatelů je nevhodný způsob evidence potřeb a požadavků na služby a dodávky provozního charakteru, které



pořizují pravidelně, kdy větší organizační útvary veřejných zadavatelů řeší své potřeby samostatně a nezohledňují přitom aspekt celkového rozsahu úhrad za obdobná plnění na úrovni zadavatele jako celku.

V důsledku nesprávného postupu veřejných zadavatelů při stanovení předpokládaných hodnot veřejných zakázek pravidelné povahy, ať už v důsledku nesprávné aplikace § 19 ZZVZ či nesprávného využití nepřiléhavého postupu, poté v řadě případů dochází k neoprávněnému zadání těchto veřejných zakázek v mírnějším režimu, zejména v režimu veřejných zakázek malého rozsahu. Tento nedostatek tak má často přímý vliv na rozsah zadavatelem realizované veřejné soutěže a samotný výběr dodavatele.

Ministerstvo financí – Odbor auditní orgán

Auditní orgán MF ČR provádí každoročně několik stovek auditů operací (tj. auditu projektů spolufinancovaných z prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů a dalších mezinárodních finančních zdrojů). Neoddělitelnou součástí auditu operace je ověření správnosti postupu příjemce dotace při dodržení pravidel stanovených v zákoně o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ), případně ve zvláštních metodických postupech poskytovatele dotace pro zadávání zakázek nespádajících do režimu ZZVZ. Pochybení ve veřejných zakázkách tvoří opakovaně jednu z nejpočetnějších kategorií ve struktuře identifikovaných zjištění Auditního orgánu.

Níže uvedený popis přináší přehled výsledků auditní činnosti Auditního orgánu v oblasti veřejných zakázek za rok 2025. Pro jejich správnou interpretaci je vhodné vnímat prezentovaná data v širších souvislostech.

Rok 2025 byl, obdobně jako rok 2024, v mnoha ohledech přechodovým obdobím. V programovém období 2014–2020 probíhaly závěrečné ukončovací práce u šesti operačních programů. Současně se plně rozeběhlo programové období 2021–2027, což se promítlo do nárůstu počtu realizovaných projektů i provedených auditů. Auditní orgán provedl v roce 2025 celkem 424 auditů v rámci ESI fondů. Celkové neoprávněné výdaje dosáhly 242,9 mil. Kč, z toho 87 % se vztahovalo k závěrečné fázi programového období 2014–2020.

Pochybení ve veřejných zakázkách

Veřejné zakázky představují klíčovou oblast pochybení v obou programových obdobích. Tvoří přibližně polovinu všech zjištění, avšak jejich finanční dopad je neúměrně vyšší – tři čtvrtiny celkového objemu neoprávněných výdajů. Tato asymetrie dokládá zvýšenou závažnost zakázkových pochybení oproti ostatním kategoriím.



Výsledky za rok 2025 ukazují na zajímavý vývoj (viz tab. 1). Zatímco mezi lety 2023 a 2024 vidíme pokles počtu zjištění ve VZ i výši neoprávněných výdajů, v roce 2025 došlo naopak k výraznému nárůstu, jak počtu zjištění, tak objemu nezpůsobilých výdajů. Důvodem tohoto nárůstu je skutečnost, že v roce 2025 byly uzavřeny operační programy s větší alokací finančních prostředků a vyšším počtem veřejných zakázek.

Kategorie porušení	2023		2024		Trend	2025		Trend
	Počet	Kč (mil.)	Počet	Kč (mil.)	2023/2024	Počet	Kč (mil.)	2024/2025
Veřejné zakázky	66	36,7	40	9,4	↓	64	164,8	↑
Ostatní nezpůsobilé výdaje	47	23,1	24	15,1	↓	45	31,4	↑
Chybějící dokumentace	13	0,6	7	0,0	↓	13	0,00	→
Účetní a početní chyby	7	0,1	9	0,3	→	2	0,00	↓
Státní podpora / Veřejná podpora/ ostatní	5	0,1	1	0,0	↓	5	16,06	↑

Tab. 1: Počet zjištění dle kategorií pochybení Programové období 2014 – 2020

Z předkládaných dat za programové období 2021–2027 vyplývá, že z celkového počtu 88 zjištění se jich 42 týká právě veřejných zakázek, což představuje téměř polovinu všech případů zjištění. Veřejné zakázky zároveň dominují i z hlediska finančního dopadu. Z celkové částky 30,58 mil. Kč neoprávněných výdajů na veřejné zakázky připadá 22,76 mil. Kč, tedy více než 74 % všech neoprávněných výdajů.

Kategorie pochybení	Počet zjištění	Podíl počtu (%)	Finanční dopad (Kč)	Podíl fin. (%)
Veřejné zakázky	42	47,7 %	22 763 183,06 Kč	74,4 %
Ostatní nezpůsobilé výdaje	33	37,5 %	6 593 540,02 Kč	21,6 %
Zjednodušené vykazování nákladů	4	4,5 %	1 230 714,77 Kč	4,0 %
Účetní a početní chyby	2	2,3 %	71,04 Kč	0,0 %
Chybějící dokumentace / ostatní	7	8,0 %	0,00 Kč	0,0 %
CELKEM	88	100,0 %	30 587 508,89	100,0 %

Tab. 2: Zjištění dle kategorií pochybení – PO 2021–2027

Z analýzy výsledků auditů operací za rok 2025 plyne, že zakázková zjištění tvoří 49,6 % z celkového počtu identifikovaných zjištění pro programové období 2014–2020 a 47,7 % pro programové období 2021–2027. Finanční dopad těchto pochybení je



přítom ještě výraznější. Neoprávněné výdaje spojené se zakázkovými zjištěními dosahují 77,6 % celkového finančního objemu všech zjištění pro programové období 2014–2020, resp. 74,41 % pro programové období 2021–2027.

Přehled nejčastějších pochybení ve veřejných zakázkách

Přehledové tabulky níže zachycují strukturu pochybení v oblasti veřejných zakázek tak, jak byly identifikovány v průběhu auditů operací uskutečněných v roce 2025. Data jsou prezentována odděleně pro programové období 2014–2020 a 2021–2027 v souladu se systémem klasifikace nesrovnalostí uplatňovaným Evropskou komisí. Z komparace obou programových období vyplývá konzistentní struktura pochybení bez ohledu na fázi implementace. Ve všech sledovaných oblastech si dominantní postavení udržuje kategorie provádění zakázky.

	PO 2014–2020			PO 2021–2027		
Oblast porušení VZ	Fin. dopad (Kč)	Podíl %	Počet zj.	Fin. dopad (Kč)	Podíl %	Počet zj.
Oznámení a zadávací dokumentace	23 604 773,78	14,3	34	4 555 465,33	20,0	20
Hodnocení nabídek	15 723 217,79	9,5	6	4 158 723,78	18,3	9
Provádění zakázky	123 731 565,39	75,1	9	12 046 358,41	52,9	5
Ostatní (14-20)/ Vnitrostátní rámec (21-27)	1 749 333,67	1,1	15	–	–	2
Jiné (pouze PO21+) ⁶	–	–	–	2 002 635,54	8,8	6
CELKEM	164 808 890,63	100,0	64	22 763 183,06	100,0	42

Tab. 3: Zjištění dle oblasti porušení VZ

Níže jsou ještě jednotlivé oblasti porušení rozděleny na kategorie.

Kategorie porušení VZ	Fin. dopad (Kč)	Podíl %	Počet zjištění
01.I – Oznámení a zadávací dokumentace	23 604 773,78	14,3%	34
Nezveřejnění oznámení	23 141,25	0,01%	1
Umělé rozdělení zakázek	268 919,80	0,16%	1
Nezdůvodnění nerozdělení na části	–	–	1
Nedodržení lhůt	250 660,00	0,15%	2
Nezveřejnění prodloužených lhůt	664 917,32	0,40%	2

⁶ Např. tržní konzultace, které nejsou řádně zdokumentovány, nesprávná transpozice směrnic o zadávání veřejných zakázek do vnitrostátních právních předpisů.



Diskriminační kritéria	681 209,43	0,41%	2
Omezující kritéria výběru / specifikace	20 855 452,58	12,65%	23
Nedostatečná definice předmětu	–	–	1
Omezení subdodávek	860 473,40	0,52%	1
01.II – Hodnocení nabídek	15 723 217,79	9,5%	6
Nesprávná kritéria výběru / specifikace	14 110 529,79	8,56%	5
Střet zájmů	1 612 688,00	0,98%	1
01.III – Provádění zakázky	123 731 565,39	75,1%	9
Nedovolené změny prvků zakázky	123 731 565,39	75,08%	9
01.IV – Ostatní	1 749 333,67	1,1%	15
Ostatní	1 749 333,67	1,06%	15
CELKOVÝ SOUČET	164 808 890,63	100,0 %	64

Tab. 4: Kategorie porušení PO 14-20

Kategorie porušení VZ	Fin. dopad (Kč)	Podíl %	Počet zjištění
01.I – Oznámení a zadávací dokumentace	4 555 465,33	20,0%	20
Nedodržení lhůt pro podání nabídek	206 669,30	0,91%	1
Nezveřejnění prodloužených lhůt	–	–	1
Diskriminační kritéria	1 397 524,73	6,14%	2
Omezující kritéria výběru / specifikace	1 663 134,60	7,31%	13
Nezdůvodnění nerozdělení na části	1 288 136,70	5,66%	3
01.II – Hodnocení nabídek	4 158 723,78	18,3%	9
Nesprávná kritéria výběru / specifikace	415 531,72	1,83%	3
Hodnocení nabídek s použitím kritérií pro zadání, která se liší od kritérií uvedených v oznámení o zahájení zadávacího řízení	359 975,00	1,58%	3
Střet zájmů	2 135 800,00	9,38%	1
Předchozí účast zájemců/uchazečů ve vztahu k veřejnému zadavateli v rozporu s pravidly.	1 247 417,06	5,48%	1
Nedostatečná auditní stopa	–	–	1
01.III – Provádění zakázky	12 046 358,41	52,9%	5
Nedovolené změny prvků zakázky	12 046 358,41	52,92%	5
01.IV – Vnitrostátní rámec	–	–	2
Nedodržení vnitrostátních pravidel	–	–	2
01.V – Jiné	2 002 635,54	8,8%	6
Jiné	2 002 635,54	8,80%	6
CELKOVÝ SOUČET	22 763 183,06	100,0 %	42

Tab. 5: Kategorie porušení PO 21-27



Trendy z ověřování dodržování ZZVZ

Auditní orgán se v praxi opakovaně setkává s pochybeními, která mohou vést k porušení zákona o zadávání veřejných zakázek i k finančním opravám. Mezi závažná zjištění patří například **změna hodnotících kritérií v průběhu zadávacího řízení**.

Za velmi závažné je považováno také **nahrazení poddodavatelů, jejichž prostřednictvím byla prokazována kvalifikace**, aniž by noví poddodavatelé splňovali srovnatelné předpoklady. Takový postup může představovat nepřipustnou podstatnou změnu závazku ze smlouvy a vést k citelné finanční korekci.

Opakovaně se objevují i problémy v oblasti **bankovních záruk a jiných forem zajištění**, zejména pokud zadavatel přenáší nepřiměřené požadavky na všechny účastníky již ve fázi podání nabídek. Takové nastavení může být diskriminační a neoprávněně omezovat hospodářskou soutěž. Auditní zkušenost zároveň ukazuje, že **důležitá je i řádná dokumentace a funkční vnitřní kontrola**, protože co není doloženo, bývá při auditu jen obtížně obhajitelné.

Oddělení Centrální kontaktní bod AFCOS

Pokud jde o systém správy nesrovnalostí Evropské komise IMS, bylo v roce 2025 hlášeno 87 nových nesrovnalostí souvisejících se zadáváním veřejných zakázek v orgánech veřejné správy. Z údajů o nahlášených nesrovnalostech v IMS lze dovodit:

Přehled nejčastějších pochybení ve veřejných zakázkách

- Střet zájmů
- Zakázané dohody
- Používání kritérií pro vyloučení, výběr, udělování, která jsou diskriminační na základě neoprávněných národních, regionálních nebo místních preferencí
- Umělé rozdělení zakázek na stavební práce / služby / dodávky
- Nedostatečná transparentnost a/nebo nerovné zacházení během hodnocení

Problémové skupiny

- Obce a města
- Společnosti a firmy
- Kraje a jejich příspěvkové organizace (např. nemocnice, správa a údržba silnic, dopravní podniky)



Hlavní problémové typy zakázek

- **Porušení zákona o zadávání veřejných zakázek (ZZVZ) a pravidel transparentnosti**
 - Nevyzvání dodavatele k doložení kvalifikace (§ 48 odst. 8 ZZVZ)
 - Umožnění podstatné změny závazku ze smlouvy (§ 222 odst. 1 a 3 ZZVZ)
 - Zadání podlimitní zakázky mimo zadávací řízení (§ 2 odst. 3 a § 6 ZZVZ)
 - Nerovný přístup k uchazečům a střet zájmů členů hodnotící komise
 - Nejasně formulované zadávací podmínky, které vedly k vyloučení některých uchazečů
- **Finanční a rozpočtové pochybení**
 - Rozdělení předpokládané hodnoty zakázky, aby zůstala pod limitem pro transparentní režim
 - Nesprávné zaúčtování dotací a vrátky z fondů EU
 - Finanční opravy za nesplnění podmínek projektu (např. 25 % z dotace za konkrétní zakázku)
- **Manipulace s výběrovými řízeními**
 - Domluva stíhaných osob při přípravě zadávací dokumentace a vystavení fiktivních faktur (např. 10 % navýšení z ceny zakázky)
 - Umělé rozdělení zakázek či jejich částí za účelem snížení předpokládané hodnoty
 - Zvýhodnění vybraného uchazeče – nesprávně vystavené bankovní záruky
 - Neoznámené změny ve smlouvách a projektové dokumentaci (např. nahrazení jiným materiálem nebo provedením, prodloužení termínu)
- **Nedodržení pravidel publicity**
 - Nepředpisová publicita (logo EU menší než národní)
 - Nesprávné zadání souvisejících služeb, které měly být považovány za součást jedné zakázky

Trendy z ověřování dodržování ZZVZ

- Oproti předchozímu roku se téměř zdvojnásobil počet nesrovnalostí souvisejících s porušením ZZVZ v obcích a městech
- Nejčastějšími porušeními jsou: používání diskriminačních kritérií pro vyloučení, výběr nebo udělování zakázek, střet zájmů, zakázané dohody a nedostatečná transparentnost či nerovné zacházení během hodnocení
- Razantní nárůst nesrovnalostí u VZ v oblasti mzdových nákladů a vzdělávacích projektů přetrvává



5 Národní elektronický nástroj

MMR zajišťuje jako Správce Národního elektronického nástroje (dále jen „NEN“) služby kontrolní, provozně-monitorovací, reportovací, operativní, fakturační, metodické a vzdělávací, analytické, rozvojové, informační a administrativní. V roce 2025 pokračovalo MMR v činnostech zahájených v předešlých letech a realizovalo zejména následující aktivity.

5.1 Provoz NEN

Obecné informace k provozu NEN

Od 1. 1. 2020 provoz NEN zajišťuje Provozovatel, tj. sdružení společností Tesco SW, a. s. a O2 Czech Republic, a.s. (viz tabulka č. 17), jakožto vítěz otevřeného zadávacího řízení veřejné zakázky „Výběr provozovatele systému NEN“, jehož oznámení bylo uveřejněno ve Věstníku veřejných zakázek dne 16. 9. 2019 pod ev. č. Z2019-031891. S provozovatelem byla uzavřena „Smlouva o zajištění provozu Národního elektronického nástroje“.

- Předmětem smlouvy je zajištění následujících služeb: iniciační a provozní služby, služby zajištění podpůrných provozních nástrojů (databáze a další), housingové služby a řízené ukončení služeb.
- Roční náklady na provoz systému vyplývající z pravidelných plateb na základě výše uvedené smlouvy v CES 5885 a smlouvy CES 6440 „Smlouva na podporu, servis a rozvoj aplikace NEN a aplikace RVZ“ v roce 2025 činily 94 803 938,04 Kč. (viz tabulka č. 18).

5.2 Technická podpora NEN

Smlouva „Technická podpora produktů využitých v informačním systému NEN“ byla podepsána pro rok 2025 se společností Merit.

- Společnosti dle smlouvy poskytují komplexní služby k zajišťování technické podpory softwarových produktů a ostatních technologií využívaných v IS NEN a jejich úpravy. Předmětem plnění byly následující služby: Incident Management, Release management a Request Management (Change Services a Consultation Services).
- Náklady na zajištění podpory k produktům v NEN dle uvedené smlouvy s číslem CES 6699 v roce 2025 činily 14 528 504,70 Kč s DPH, platba předchozímu dodavateli (Techniserv, spol. s.r.o. CES 6162) činila v roce 2025 za poskytnutou podporu 2 949 686,22 Kč s DPH.



Náklady za rok 2025 činily za provoz NEN 65 515 399,98 Kč s DPH, za rozvoj NEN 29 288 538,06 Kč s DPH a za technickou podporu 17 478 190,92 Kč s DPH. Celkové roční náklady na NEN v roce 2025 byly 112 282 128,96 Kč s DPH.

Tabulka 12 Údaje o provozovateli NEN

Období provozu	Název Provozovatele	IČO	Adresa
1. 1. 2020 – 31. 12. 2025	O2 Czech Republic, a. s.	60193336	Praha 4 - Michle, Za Brumlovkou 266/2, PSČ 14022
	Tesco SW, a. s.	25892533	Olomouc, tř. Kosmonautů 1288/1, Hodolany, PSČ 779 00

Tabulka 13 Roční náklady na provoz a rozvoj NEN podle kategorie služeb (2025)

Služba	Cena s DPH
Výkonové služby (změnové řízení, metodická podpora ad.)	3 637 522,57
Průběžné služby variabilní (řízení incidentů, dostupnost, bezpečnost informací ad.)	41 864 819,04
Průběžné služby paušální (uživatelská podpora, bezpečnostní monitoring, call centrum ad.)	19 980 667,08
Servis aplikace (správa a provoz systému)	19 831 342,1
Rozvoj nástroje	9 457 195,96
Celkem	94 771 546,75 Kč

Tabulka 14 Celkové náklady NEN za období 2014–2025

Výdaj	Cena bez DPH
Vývoj NEN	369 906 195,88 Kč
Provoz NEN a technická podpora NEN	965 655 248,07 Kč
Celkem	1 335 561 443,95 Kč



5.3 Výjimky z povinného používání NEN

Tato problematika souvisí s usnesením vlády č. 408 ze dne 19. 6. 2018, o změně usnesení vlády ze dne 21. 6. 2017 č. 467, o uložení povinnosti využívat Národní elektronický nástroj při zadávání veřejných zakázek.

Obecně lze říct, že žádosti o výjimku jsou zcela v kompetenci žadatelů, nikoliv MMR. MMR opakovaně usiluje o uzavření MPŘ. Zároveň aktuálně neevidujeme od níže uvedených organizací požadavky na úpravu systému, tak aby jim vyhovoval a mohl být zahájen přesun na NEN.

- MZe: V roce 2025 mělo MMR interní jednání na úrovni VŘS s tím, že MZe předloží svou žádost do MPŘ na začátku roku 2026.
- MZdr: V roce 2025 mělo MMR interní jednání na úrovni VŘS s tím, že MZdr. neodpovídalo na výzvy MMR k informování stavu a řešení jejich výjimky.
- TAČR: Na konci roku 2025 byla zaslána technická dokumentace k napojení do RVZ s tím, že zašlou na začátku roku 2026 na MMR své stanovisko.

5.4 Centrální service desk NIPEZ

V přechodích letech byl Service desk zajištěn dodavatelem aplikace NEN. Z důvodu rostoucích nároků na funkčnost bylo nutné zajistit operátorům i Správci NEN komplexní nástroj. V souladu s dlouhodobým plánem MMR rozšířit služby projektu NIPEZ na Systémy centrálních služeb (dále jen „SCS NIPEZ“) byl dne 4. 3. 2022 spuštěn nový CSD NIPEZ, jenž je provozován na platformě ServiceNow:

- „Prováděcí smlouva č. j.: MMR – 18925/2017-32 „Smlouva na zajištění souboru centrálních služeb národní infrastruktury pro elektronické zadávání veřejných zakázek – Centrální ServiceDesk NIPEZ“, číslo CES 5872. Smlouva byla podepsána se společností AUTOCONT a.s. Dodavatel na základě uzavřené smlouvy poskytl MMR licence potřebné pro zprovoznění service desku. Veřejná zakázka na licence byla soutěžena v nadlimitním režimu v otevřeném řízení. Vysoutěžená cena činila 3 963 000,- Kč bez DPH.
- „Prováděcí smlouva č. j.: MMR-3700/2024-36 „Smlouva o zajištění licencí pro Centrální ServiceDesk NIPEZ“, číslo CES 6501. Smlouva byla podepsána se společností Aricoma Systems a.s. Dodavatel na základě uzavřené smlouvy poskytl MMR pokračovací licence potřebné pro poskytování služeb Service desku. Veřejná zakázka na licence byla soutěžena v nadlimitním režimu s plněním do ledna 2026. Vysoutěžená cena činila 6 453 216,- Kč bez DPH.
 - Během roku 2025 probíhaly přípravné práce pro zajištění navazující prováděcí smlouvy na zajištění licencí pro Centrální ServiceDesk NIPEZ. Kde již bylo



počítáno s navýšením počtu celkových licencí z důvodu připojování nových systémů v rámci NIPEZ (portál zakazky.gov a SKD).

Jde o řešení postavené na nezávislých modulech, kdy každý z nich představuje řešení konkrétní oblasti. Jednotlivé moduly lze mezi sebou kombinovat, a u každého případně i doprogramovat specifické požadavky. Není tedy nutné řešit specifický SW na míru prostřednictvím VZ, kdy případná úprava či rozšíření může znamenat novou VZ, případně používat do konce účinnosti příslušné smlouvy nevyhovující řešení. V rámci platformy ServiceNow je pouze dříve objednaný modul (moduly) doplněn o další, zajišťující nové požadavky.

V porovnání s původním řešením SD je, mimo jiné, zajištěna automatická kontrola plnění SLA vč. upozornění na končící lhůty, která byla jedním z primárních požadavků Správce NEN. Dále je možné v nástroji zajistit automatické zpracovávání výkazů pro dodavatele služeb souvisejících s provozem aplikace NEN, programovatelné dashboardy apod.

Aktuálně je do CSD NIPEZ napojen NEN, ISVZ a VVZ. V roce 2025 bylo připraveno plánované napojení SKD do CSD NIPEZ a byly zahájeny práce na napojení portálu zakazky.gov.

5.5 Realizace školení NEN

V roce 2025 bylo realizováno 47 online školení s celkovým počtem 1 305 účastníků. Celkem bylo ke dni 31. 12. 2025 proškoleno 11 555 zadavatelů a dodavatelů na 396 školeních.

5.6 Rozvoj NEN

V roce 2025 byly implementovány v souladu se Smlouvou CES 6440 „Smlouva na podporu, servis a rozvoj aplikace NEN a aplikace RVZ“ například tyto rozvojové požadavky:

- Notifikace blížícího se ukončení/vyčerpání smlouvy/RS/DNS
- Navýšení limitu pro nahrávání souborů a povolení přípon u zadavatele/dodavatele
- Úprava notifikací u zrušených a dokončených postupů/úkonů u zadavatele/dodavatele
- Evidence zpětvzetí námitek
- Automatické nastavení režimu zakázky u minitendru z DNS
- Možnost u zprávy označit pouze nevyhloučené účastníky
- Optimalizace uveřejňování výsledků u uzavřených postupů



- Sjednocení úkonů – výzvy, další úkony a oznámení u zadavatele/dodavatele
- Přidání sloupce s vítězným dodavatelem v záložce Zakázka v DNS
- Doplnění tlačítka Předběžná registrace na Registr dodavatelů
- E-aukce nápověda pro čas zpřístupnění síně dodavatelům
- Kontrola plnění rámcové smlouvy a dohody s cenami bez DPH
- Úprava skutečně uhrazené ceny v jednotlivých letech plnění, přehled plnění na seznamu ZP
- Responzivní chování seznamu u zadavatele/dodavatele
- Nastavení organizace – vytvoření záložky Organizační útvary u zadavatele/dodavatele
- Notifikace blížícího se ukončení/vyčerpání smlouvy/RD/DNS

Podrobný popis všech rozvojových požadavků, které byly realizovány, lze dohledat na této webové adrese <https://podpora.nipez.cz/cs/novinky-v-systemu-nen/latest/>.

5.7 Certifikáty NEN

Platné certifikáty NEN dle vyhlášky č. 260/2016 Sb., o *stanovení podrobnějších podmínek týkajících se elektronických nástrojů, elektronických úkonů při zadávání veřejných zakázek a certifikátu shody*:

- Certifikát prostředí NEN v HTML5 byl získán ke dni 11. 11. 2023 a platí do 10. 11. 2026.
- Certifikát HTML 5, funkcionality elektronického nástroje byl získán ke dni 27.8.2024 a je platný do 27.8.2030.

V prosinci roku 2025 proběhla recertifikace funkcionality dle vyhlášky č. 345/2023 Sb. o uveřejňování formulářů pro účely zákona o zadávání veřejných zakázek a náležitostech profilu zadavatele, který je platný od 1. 1. 2026 do 31. 12. 2031.

Certifikáty jsou volně k dispozici na hlavní stránce NEN v záložce Provozní řád, případně na Portálu o veřejných zakázkách⁷

- **Administrativně – informační podpora zadavatelů při používání NEN**
 - Tiskové zprávy, reakce a aktuality uveřejněné na internetových stránkách MMR:
 - <http://www.mmr.cz>

⁷ [Seznam certifikovaných el. nástrojů dle zákona č. 134/2016 Sb. - Portál o veřejných zakázkách \(portal-vz.cz\)](http://portal-vz.cz)



- <https://portal-vz.cz/>
- Správa provozních informací a novinek na úvodní stránce NEN:
 - <https://nen.nipez.cz>
- Informování a zodpovídání dotazů související s metodickou podporou systému NEN a ZZVZ prostřednictvím SD, infolinky MMR nebo interní pošty MMR.

5.8 Statistiky technické stránky provozu NEN

Dostupnost NEN

Dostupnost systému znamená, že data nebo jiné zařízení jsou k dispozici v okamžiku jejich potřeby. Narušení dostupnosti se označuje jako nedostupnost nebo neumožnění přístupu k datům či zařízením. Dostupnost je obvykle vyjádřena jako procento času v daném období, obvykle za rok.

Dostupnost a spolehlivost aplikace NEN (viz tabulka č. 21) je garantována Provozovatelem NEN.

- Dostupnost produkčního prostředí musí být v obvyklé pracovní době (pracovní dny od 6:00 do 20:00) minimálně 99,5 %.
- Dostupnost produkčního prostředí musí být mimo obvyklou pracovní dobu minimálně 98 %.

V roce 2025 také proběhlo několik plánovaných odstávek z důvodu bezpečnostních aktualizací a servisních oken – veškeré informace byly uveřejněny na hlavní stránce NEN.

Tabulka 15 Dostupnost aplikace NEN za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Dostupnost	99,82 %
Výpadky	0,18 %.

Centrální ServiceDesk je komplexní systém k zajištění všech úrovní podpory pro správu uživatelských požadavků, incidentů a dotazů na systém NEN atd. Uživatelům NEN je k dispozici přes webové rozhraní. Správci NEN slouží pro kontrolu a vyhodnocování účinnosti a úspěšnosti procesů a systémů podpory a jejich SLA parametrů dle smlouvy. Dostupnost systému Centrálního ServiceDesku NIPEZ za celé období roku 2025 je uveden v tabulce č. 22.

Tabulka 16 Dostupnost CSD (ServiceNow) za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

Dostupnost	99,99 %
Výpadky	0,01 %



5.9 Statistiky metodické podpory uživatelů NEN

Počet přijatých požadavků

Celkový počet přijatých požadavků od uživatelů NEN za vyhodnocované období roku 2025 byl 25 136. Jednalo se zejména o uživatelské dotazy k aplikaci a službám NEN, požadavky na změnu funkcionalit nebo vlastností systému NEN, žádosti o další služby poskytované Provozovatelem či Správcem NEN v souvislosti s fungováním NEN a hlášení provozních událostí a incidentů.

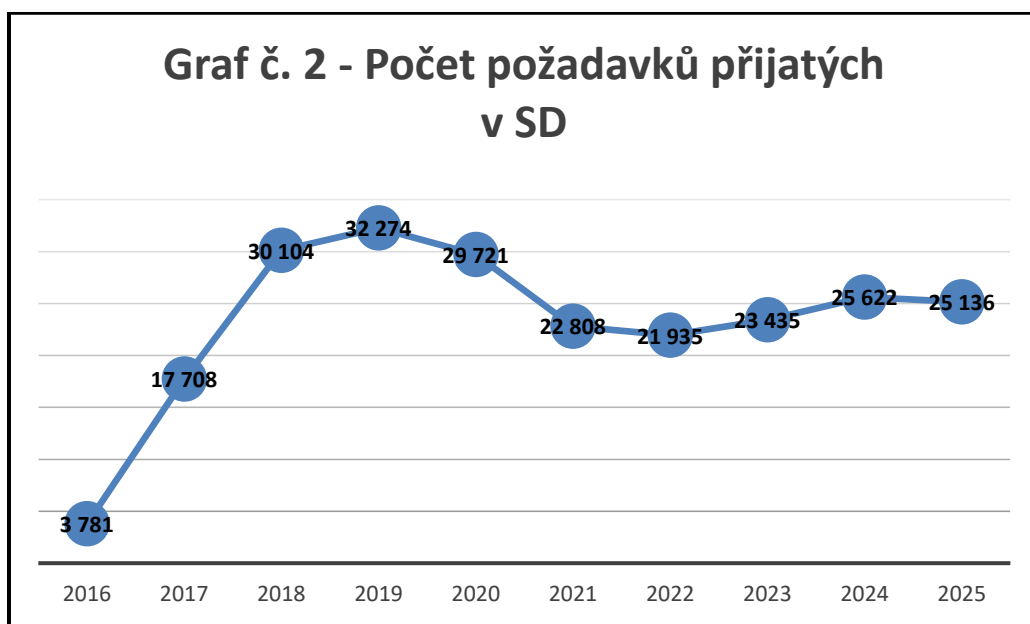
Uživatelé při zadávání požadavku/dotazu využívali všech komunikačních kanálů podpory NEN:

- Email - Hotline@nipez.cz.
- Telefon (kontaktní linka Helpdesk, resp. call-centra) +420 272 680 985 (v roce 2025 došlo ke změně čísla call-centra – hlavní výhodou je, že telefonní číslo je nyní bez poplatku (dříve tzn. bílá linka), nyní je to v rámci ceníku uživatelů).
- Webové rozhraní pro registrované uživatele ServiceDesk.
- Prostřednictvím formuláře „napište nám“ umístěným na <https://nen.nipez.cz> i pro neregistrované uživatele.

Tabulka 17 Počet požadavků uživatelů v SD

Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet přijatých požadavků v SD celkem	30 104	32 274	29 721	22 808	21 935	23 435	25 622	25 136

Graf 1 Poskytování technické podpory ze servisu 2016-2025



5.10 Uživatelské statistiky NEN

Zadavatelé

Dle statistických údajů NEN bylo ke dni 31. 12. 2025 v rutinním provozu NEN evidováno celkem 5 709 zadavatelů.

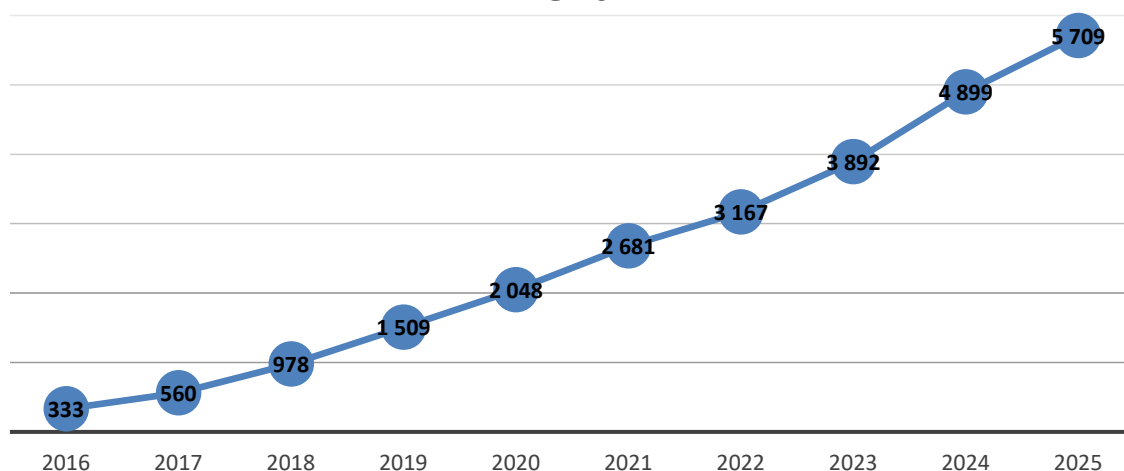
Tabulka 18 Počet zadavatelů registrovaných v NEN

Počet zadavatelů ke konci roku 2016	333
Počet zadavatelů ke konci roku 2017	560
Počet zadavatelů ke konci roku 2018	978
Počet zadavatelů ke konci roku 2019	1 509
Počet zadavatelů ke konci roku 2020	2 048
Počet zadavatelů ke konci roku 2021	2 681
Počet zadavatelů ke konci roku 2022	3 167
Počet zadavatelů ke konci roku 2023	3 892
Počet zadavatelů ke konci roku 2024	4 899
Počet zadavatelů ke konci roku 2025	5 709

Graf 2 Celkový počet zadavatelů ke konci roku za období 2016-2025



**Graf č. 3 - Celkový počet zadavatelů ke konci
roku**



Počet zadavatelů registrovaných v NEN se navýšil o 16,53 % oproti roku 2024.

Dodavatelé

Ke dni 31. 12. 2025 bylo v rutinním provozu NEN evidováno celkem 34 865 dodavatelů.

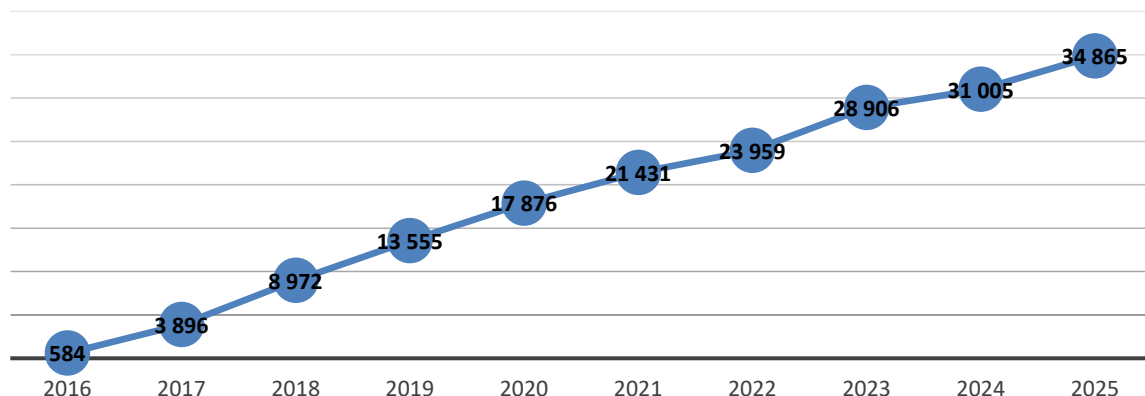
Tabulka 18 Počet dodavatelů registrovaných v NEN

Počet dodavatelů ke konci roku 2016	584
Počet dodavatelů ke konci roku 2017	3 896
Počet dodavatelů ke konci roku 2018	8 972
Počet dodavatelů ke konci roku 2019	13 555
Počet dodavatelů ke konci roku 2020	17 876
Počet dodavatelů ke konci roku 2021	21 431
Počet dodavatelů ke konci roku 2022	23 959
Počet dodavatelů ke konci roku 2023	28 906
Počet dodavatelů ke konci roku 2024	31 005
Počet dodavatelů ke konci roku 2025	34 865

Graf 3 Celkový počet dodavatelů ke konci roku za období 2016-2025



Graf č. 5 - Celkový počet dodavatelů ke konci roku



Počet dodavatelů registrovaných v NEN se navýšil o 12,45 % oproti roku 2024.

Počet uživatelů

Na konci roku 2025 bylo v NEN evidováno celkem 65 395 uživatelů s přiřazenou rolí v NEN⁸.

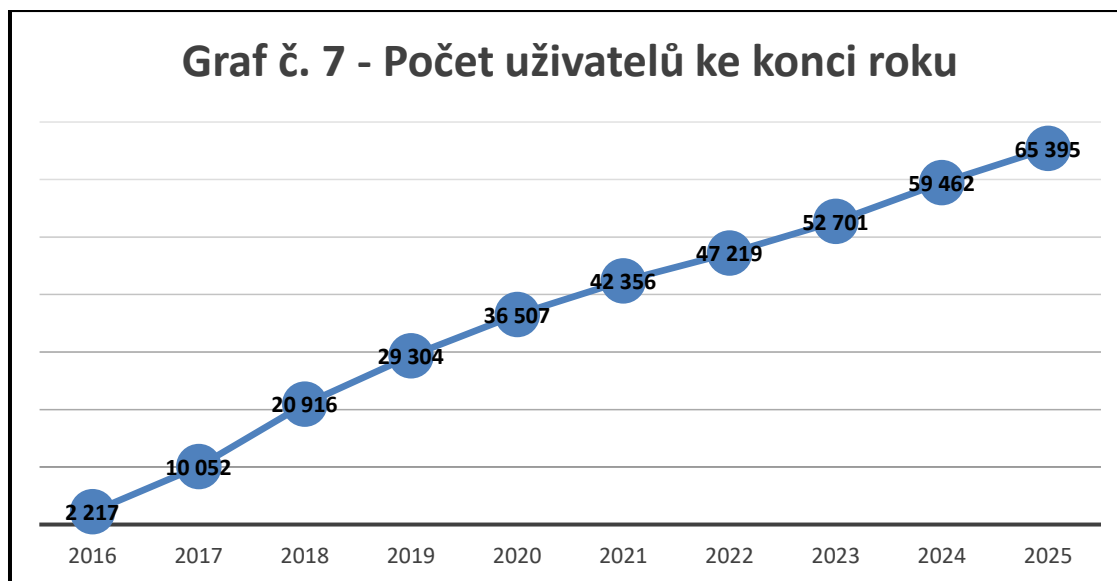
Tabulka 19 Celkový vývoj uživatelů do konce roku 2025

Počet uživatelů ke konci roku 2016	2 217
Počet uživatelů ke konci roku 2017	10 052
Počet uživatelů ke konci roku 2018	20 916
Počet uživatelů ke konci roku 2019	29 304
Počet uživatelů ke konci roku 2020	36 507
Počet uživatelů ke konci roku 2021	42 356
Počet uživatelů ke konci roku 2022	47 219
Počet uživatelů ke konci roku 2023	52 701
Počet uživatelů ke konci roku 2024	59 462
Počet uživatelů ke konci roku 2025	65 395

⁸ Více informací o nastavení rolí a práv uživatelů v NEN lze nalézt v příručce ZZVZ – Registrace a správa organizace a osob zadavatele dostupné na <https://nen.nipez.cz/UzivatelскеInformace/UzivatelскеPrirucky>.



Graf 4 Počet uživatelů NEN ke konci roku za období 2016-2025



Počet evidovaných uživatelů registrovaných v NEN se navýšil o 9,98 % oproti roku 2024.

5.11 Statistiky zadávacích postupů realizovaných v NEN

Dle finančních objemů

Finanční objem veřejných zakázek v NEN zadanych v roce 2025 činil celkem 176 815 300 028,40 Kč bez DPH. Oproti předchozímu roku tak došlo ke zvýšení o 23 %.

Finanční objem veřejných zakázek administrovaných v NEN v období let 2016-2025 činil celkem 1 181 552 173 664,61 Kč bez DPH.

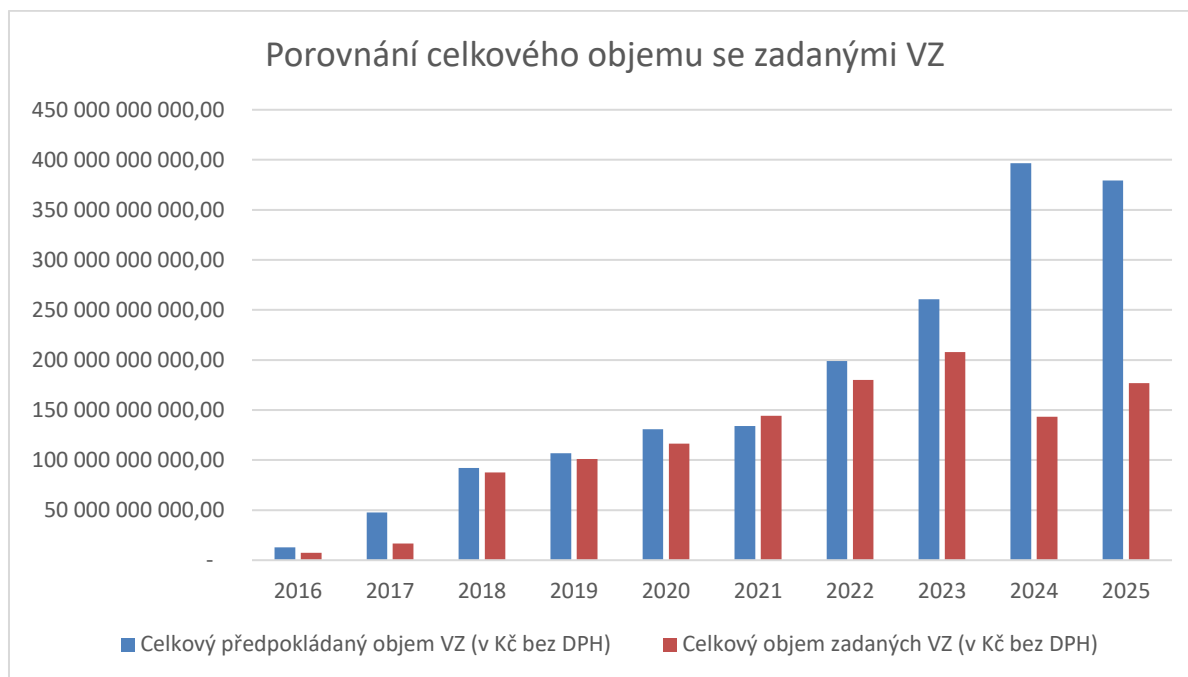
Tabulka 20 Porovnání celkového objemu VZ se zadanými zakázkami

Rok	Celkový předpokládaný objem VZ (v Kč bez DPH)	Celkový objem zadaných VZ (v Kč bez DPH)
2016	12 700 142 849,00 Kč	7 316 670 081,00 Kč
2017	47 838 293 857,00 Kč	16 762 701 793,00 Kč
2018	92 214 363 430,54 Kč	87 722 338 833,42 Kč
2019	106 837 695 260,67 Kč	100 961 806 984,60 Kč
2020	130 973 305 415,22 Kč	116 605 522 117,60 Kč
2021	134 010 841 522,99 Kč	144 312 003 345,12 Kč
2022	198 814 222 487,92 Kč	180 023 026 722,79 Kč
2023	260 752 177 210,48 Kč	207 793 333 606,63 Kč
2024	396 585 786 220,05 Kč	143 239 470 152,05 Kč



2025	379 250 428 772,63 Kč	176 815 300 028,40 Kč
Celkem	1 759 977 257 026,50 Kč	1 181 552 173 664,61 Kč

Graf 5 Porovnání celkového objemu VZ se zadanými zakázkami



Pozn.: Hodnota zadaných zakázek je ovlivněna datem vygenerování statistiky. Zakázky započaté v předchozím roce jsou zadavateli postupně dokončovány a přecházejí z fáze specifikace a zadávacího řízení postupně do stavu zadaných zakázek. Objemy a počty zakázek i v předchozích fázích jsou promítnuty v grafech s celkovým počtem či objemem VZ v NEN. Aktuální data byla generována 20. 3. 2026.

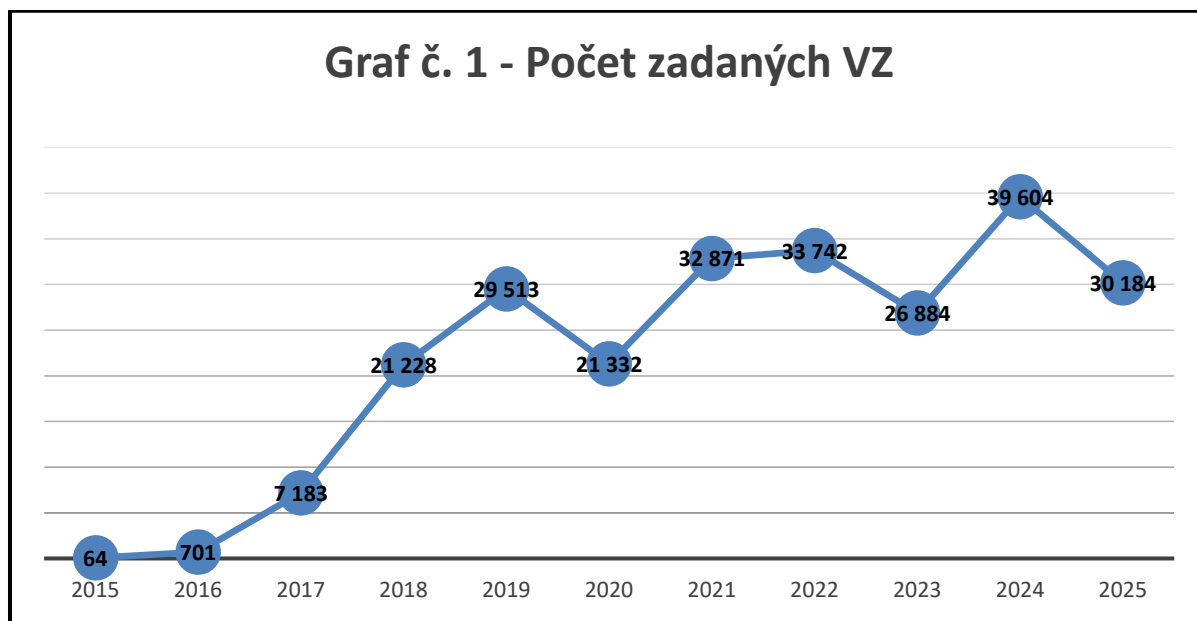
Podle počtu zadaných VZ

Tabulka 21 Počty zadaných veřejných zakázek v NEN v letech 2016-2025

Rok	Počet zadaných VZ
2016	701
2017	7 183
2018	21 228
2019	27 133
2020	24 216
2021	24 886
2022	24 973
2023	31 027
2024	39 604
2025	30 184



Graf 6 Počty zadáných veřejných zakázek v NEN v letech 2016-2025



Dle fáze

Tabulka 22 Výčet VZ realizovaných prostřednictvím NEN v letech 2022-2025 – dle fáze

Druh Fáze	Počet			Celková předpokládaná hodnota (v mil. Kč bez DPH)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Veřejné zakázky ve fázi plánování a specifikace	658	637	705	6 671,855	10 409,121	8 659 997,851
Veřejné zakázky ve fázi zadávacího řízení	3 954	3 302	3869	113 749,687	207 423,166	151 446 003,655
Zadané veřejné zakázky	26 884	31 324	28 504	101 312,970	156 531,654	188 888 015,568
Zrušené veřejné zakázky	3 797	4 341	3 354	24 427,237	22 221,846	30 256 411,700



Tabulka 23 Výčet dle nejvyužívanějších druhů zadávacích řízení v letech 2023-2025

Název zadávacího řízení	Celková předpokládaná hodnota zadaných VZ (v Kč bez DPH)			Využití řízení (v % za rok 2025)
	2023	2024	2025	
Otevřené řízení	35 671 547 636,28	76 812 798 519,90	71 392 373 532,36	8,77
Užší řízení	4 384 674 782,36	12 979 214 071,05	4 784 758 343,51	0,27
Zjednodušené podlimitní řízení	8 087 718 882,11	11 523 503 417,35	12 317 771 097,36	4,31
Zavedení DNS	14 750 529 533,82	11 177 075 664,89	39 376 408 272,17	0,46
Zadávání VZ na základě rámcové dohody s obnovením soutěže na základě zadávacího řízení	9 159 331 042,55	9 690 994 704,25	10 978 895 203,97	6,35
Otevřená výzva	6 017 731 813,68	6 966 110 329,34	9 382 675 621,30	21,38
Jednací řízení bez uveřejnění	4 963 496 817,04	6 221 648 871,78	7 229 325 775,70	1,34
Zadávání VZ na základě rámcové dohody bez obnovení soutěže na základě zadávacího řízení	4 102 715 030,88	5 703 935 131,57	6 540 429 979,73	5,07
Přímé zadání	3 169 462 089,03	3 711 165 318,33	5 165 314 572,41	
Zadávání VZ v DNS	2 848 921 608,43	3 707 859 080,05	4 245 206 997,35	7,06
Jednací řízení s uveřejněním	3 093 592 987,16	2 926 811 150,68	11 765 478 114,12	
Uzavřená výzva	1 776 613 740,83	2 499 116 173,78	3 651 986 979,87	12,21
Předběžná tržní konzultace	2 361 600,00	482 318 783,00	27 444 627,00	0,33
Koncesní řízení	589 877 950,00	435 765 000,00	962 017 503,07	0,04
Zadávání VZ na základě rámcové dohody bez obnovení soutěže (mimo zadávací řízení)	2 282 923 127,73	212 777 289,40	503 911 289,65	15,94
Řízení pro zadání veřejné zakázky ve zjednodušeném režimu	189 263 640,32	53 963 474,54	86 938 216,69	0,08
Užší soutěž o návrh	0,00	26 950 000,00	11 400 000,00	0,01
Zadávání VZ na základě RS s jedním uchazečem v režimu ZVZ	98 889 926,88	23 760 647,00	2 882 000	0,02
Zadávání VZ na základě rámcové dohody s obnovením soutěže (mimo zadávací řízení)	15 767 080,20	19 110 331,01	18 966 793,81	3,61
Jednací řízení s uveřejněním (bez uveřejnění) - dle § 61 odst. 3 ZZVZ	26 152 815,83	17 674 000,00	299 077 900	0,01
Otevřená soutěž o návrh	18 900 001,00	14 675 001,00	117 850 001,00	0,02
E-aukce malého rozsahu	20 163 596,14	9 280 900,00	2 185 529	0,02
Průzkum trhu	3 788 580,00	1 445 000,00	435 000,00	0,12
Zadávání VZ na základě RS s jedním uchazečem (mimo režim ZVZ)	5 234 586,14	714 804,26	1 839 701,95	0,58
Zadávání VZ na základě RS s více uchazeči (mimo režim ZVZ)	500 000,00	380 000,00	1 750 000,00	0,02
Zadávání VZ na základě RS s více uchazeči v režimu ZVZ	0,00	1 949,40	0,00	0,00
Přímé zadání (v případě aplikace zákonné výjimky dle § 18-20 ZVZ)	0,00	0,00	7 000 000	0,01
Řízení se soutěžním dialogem	0,00	0,00	1 641 970	0,00
Otevřená výzva poddodavateli	0,00	0,00	0,00	0,00
Uzavřená výzva poddodavateli	0,00	0,00	0,00	0,00
Přímé zadání poddodavateli	0,00	0,00	0,00	0,00
Řízení o inovačním partnerství	0,00	0,00	0,00	0,00
Systém kvalifikace	0,00	0,00	0,00	0,00



Uvedení výše celkové předpokládané ceny bez DPH pro vybranou veřejnou zakázku záleží na uvážení a zkušenostech zadavatele. Zadavatel také rozhoduje, zda bude tento údaj viditelný pro dodavatele čímž může ovlivnit jejich potenciální nabídku. Předpokládané ceny proto mohou z těchto důvodů nabývat i nulových hodnot.

Pro výpočet procentuálního využití jednotlivých druhů zadávacích řízení byla jako referenční hodnota (tj. 100 %) použita suma zadaných veřejných zakázek za rok 2024, viz tabulka 28.

Veřejné zakázky malého rozsahu

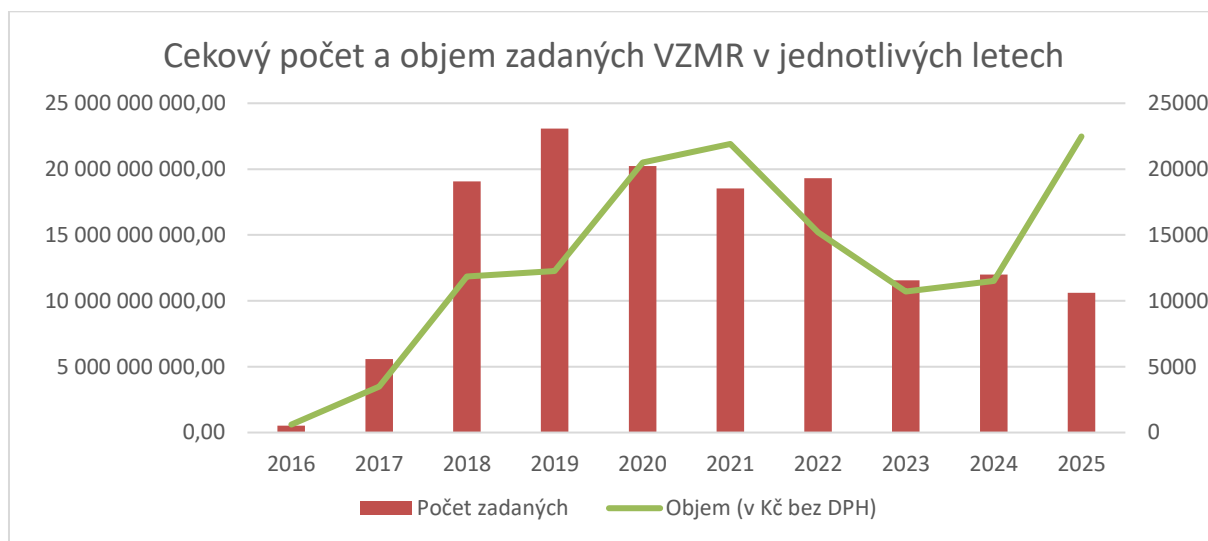
U veřejných zakázek malého rozsahu došlo k poklesu v trendu jejich využívání. Počet se z předchozích téměř 12 tisíc snížil na 10,6 tisíc zadaných veřejných zakázek. V případě objemu zadaných VZMR došlo naopak k dvojnásobnému nárůstu oproti roku 2024. V tabulce nejsou započítány zakázky, které byly započaty v roce 2024 a jsou stále zpracovávány i v průběhu roku 2025.

Tabulka 24 Přehled zadaných veřejných zakázek malého rozsahu a jejich objemu (v Kč bez DPH)

VZMR		
Rok	Počet zadaných	Objem (v Kč bez DPH)
2016	523	604 493 978
2017	5 585	3 487 618 675
2018	19 072	11 843 008 253
2019	23 072	12 264 229 547
2020	20 225	20 503 473 184
2021	18 526	21 909 654 479
2022	19 311	15 209 849 906
2023	11 566	10 695 712 446
2024	11 994	11 513 409 561
2025	10 600	22 478 474 809



Graf 7 Přehled zadaných veřejných zakázek malého rozsahu a jejich objemu (v Kč bez DPH)

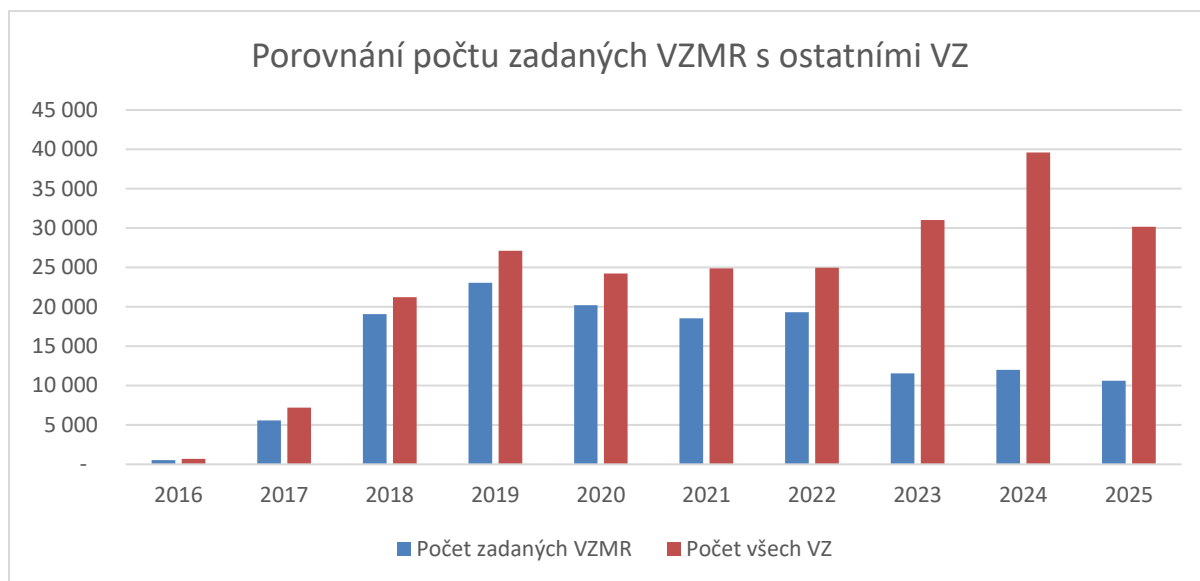


Tabulka 25 Porovnání počtu zadaných VZMR s ostatními VZ

Porovnání počtu zadaných VZMR s ostatními VZ		
Rok	Počet zadaných VZMR	Počet všech VZ
2016	523	701
2017	5 585	7 183
2018	19 072	21 228
2019	23 072	27 133
2020	20 225	24 216
2021	18 526	24 886
2022	19 311	24 973
2023	11 566	31 027
2024	11 994	39 604
2025	10 600	30 184



Graf 8 Porovnání počtu zadáných VZMR s ostatními VZ

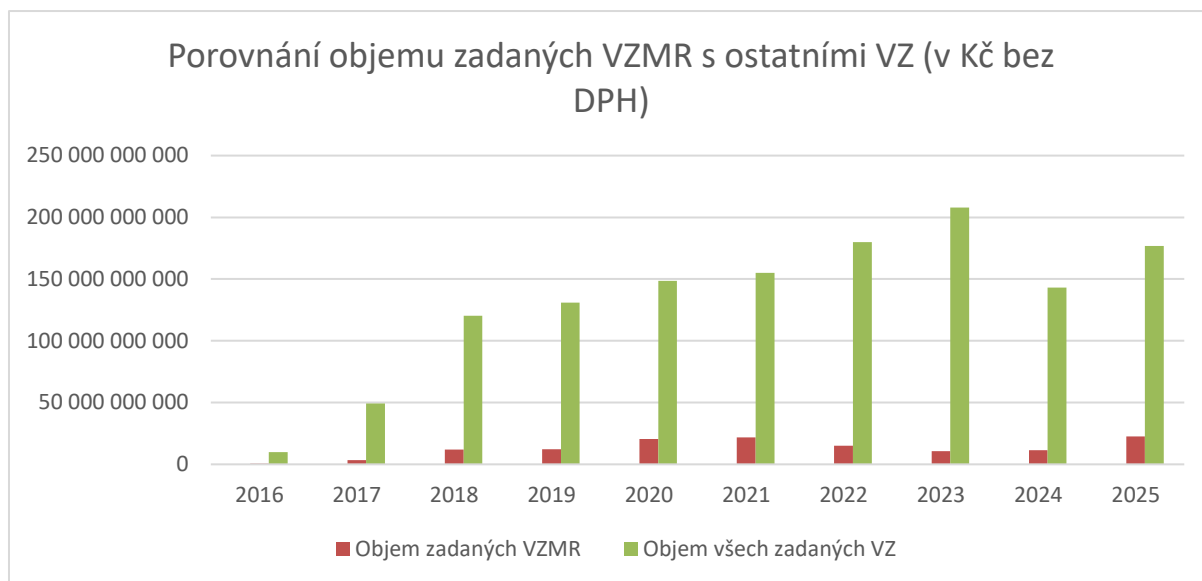


Tabulka 26 Porovnání objemu zadáných VZMR s ostatními VZ (v Kč bez DPH)

Porovnání objemu zadáných VZMR s ostatními VZ (v Kč bez DPH)		
Rok	Objem zadáných VZMR	Objem všech zadáných VZ
2016	604 493 978	9 986 831 518
2017	3 487 618 675	49 242 548 068
2018	11 843 008 253	120 346 380 544
2019	12 264 229 547	130 881 307 318
2020	20 503 473 184	148 469 689 979
2021	21 909 654 479	155 039 392 617
2022	15 209 849 906	180 023 026 722
2023	10 695 712 446	207 793 333 607
2024	11 513 409 561	143 239 470 152
2025	22 478 474 809	176 815 300 028



Graf 9 Porovnání objemu zadaných VZMR s ostatními VZ (v Kč bez DPH)





Přehled zpracovatelů podkladů pro Výroční zprávu

MMR, Odbor provozu a správy IT a Odbor veřejného investování: Úvod, kapitola 1., 2., 3., 5.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže: kapitola 4.1

Nejvyšší kontrolní úřad: kapitola 4.2.

Ministerstvo financí: kapitola 4.3.

Zdrojem pro statistická data byl systém NEN a ServiceDesk

Přílohy:

1. Harmonogram implementace opatření Strategie_2025
2. Přehled aktivit realizovaných týmem Strategie nebo se jich účastnících
3. Publicita projektu Strategie a aktivity s ní spojené



Příloha č. 2 Přehled aktivit realizovaných týmem Strategie nebo se jich účastnících

Přehled akcí týmu Strategie (Kompetenčního centra) od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025	
20. 1. 2025	Pracovní skupina VZ ve stavebnictví
23.-24. 1. 2025	Výjezdní setkání – Platforma VZ
30. 1. 2025	Školení NSVZ - Veřejné zakázky a sociální podniky (online)
7. 2. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (1/25)
12. 2. 2025	Kulatý stůl Centralizace VZ
21. 2. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (2/25)
26. 2. 2025	Školení NSVZ - Zaměřeno na potraviny. Strategický přístup k VZ na příkladu odpovědného stravování v zařízeních školního stravování města Jičína (online)
7. 3. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (3/25)
11. 3. 2025	Jednání Ustavujícího výboru pro BIM
25.-26. 3. 2025	Konference Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu 2025 včetně předávání ocenění ve 3 kategoriích
2.-3. 4. 2025	Úvod do veřejných zakázek pro začátečníky - dvoudenní prezenční seminář (NSVZ)
9. 4. 2025	Pracovní skupina VZ ve stavebnictví – využití dřeva
10. 4. 2025	Řídící výbor Národní strategie veřejného zadávání v ČR
10. 4. 2025	Kulatý stůl ke strategicky významným investicím
11. 4. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (4/25)
25. 4. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (5/25)
28. 4. 2025	BIM v celoživotním cyklu stavby z pohledu veřejného zadavatele - celodenní prezenční workshop (NSVZ)
16. 5. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (6/25)
19. 5. 2025	Kulatý stůl Jak využít umělou inteligenci ve veřejných zakázkách
21. 5. 2025	Školení NSVZ - METODIKA VEŘEJNÉHO NAKUPOVÁNÍ. Naplňování principů 3E v praxi veřejného zadávání (NSVZ) (online)
3. 6. 2025	Školení NSVZ - Centralizace veřejných nákupů na regionální úrovni: zkušenosti Libereckého kraje a Centrálního nákupu Plzeňského kraje (NSVZ) (online)
4. 6. 2025	Metodický den – VZMR jednoduše a bez stresu (celodenní konference - NSVZ)



6. 6. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (7/25)
10. 6. 2025	Školení NSVZ - Jak připravit smlouvu na projektové práce pro snížení rizika veřejného zadavatele? (NSVZ) – půldenní prezenční seminář
10. 6. 2025	Výběr společného datového prostředí (CDE) - 2. prezenční workshop k metodě BIM (NSVZ) - půldenní
12. 6. 2025	Školení NSVZ - Sociálně odpovědné zadávání VZ ve stavebnictví v roce 2025 (NSVZ) (online)
25. 6. 2025	Kulatý stůl se zástupci vysokých škol: Veřejné zadávání jako studijní obor na vysokých školách? Možnosti spolupráce vysokých škol a MMR
27. 6. 2025	On-line setkání členů Platformy VZ (8/25)
15.07.2025	Kulatý stůl s akreditovanými vzdělávacími organizacemi
25.07.2025	Online setkání členů Platformy VZ
13.8.-14.8.2025	Výjezdy do krajů - konzultace
02.09.2025	Workshop BIM - 3. akce (Výběr Projektanta)
11.9.-12.9.2025	Výjezdní setkání Platformy VZ
15.09.2025	Jednání pracovní skupiny - priorita 8 NSVZ
26.09.2025	Online setkání členů Platformy VZ
26.09.2025	Meet the Buyer
10.10.2025	Online setkání členů Platformy VZ
13.10.2025	Školení - Jak připravit dobrou smlouvu na stavební práce
24.10.2025	Online setkání členů Platformy VZ
29.10.2025	Workshop BIM - 4. akce (Výběr CAFM)
04.11.2025	Školení - Jak správně zpracovat a využívat smlouvy FIDIC ve stavebních zakázkách
05.11.2025	Školení - Jak minimalizovat výskyt víceprací u stavebních zakázek
13.11.2025	Školení - minimální standardy - online
14.11.2025	Online setkání členů Platformy VZ
18.11.2025	Metodický den s VZ (společně s kolegy z MMR)
28.11.2025	Workshop BIM - 5. akce (Výběr konzultanta BIM)
28.11.2025	Online setkání členů Platformy VZ
02.12.2025	Jednání pracovní skupiny - priorita 8 NSVZ
08.12.2025	Řídící výbor NSVZ
09.12.2025	Školní stravování: příležitost k podpoře udržitelných potravinových systémů - online školení
10.12.2025	Kulatý stůl se zástupci vysokých škol
12.12.2025	Online setkání členů Platformy VZ



Semináře a workshopy, na kterých vystupovali/prezentovali členové týmu Strategie:

30. 1. 2025	Meziresortní pracovní skupina STRAVA
4. 2. 2025	Inovace a legislativa jako motor rozvoje sociálního podnikání v Jihomoravském kraji
10. 2. 2025	Stravování ve veřejných institucích 2025
12. 2. 2025	Školení Odpovědné veřejné zadávání
20. 2. 2025	ZÁKLADY VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK: Ve spolupráci s TESSEA
20. 2. 2025	Odborný panel k novinkám ve školním stravování a spotřebním koši
26. 2. 2025	Green Public Procurement and Breakfast (FSV)
5. 3. 2025	Konference GIS 2025
8. 4. 2025	Informačně-koordinační pracovní skupina k tématu potravinové spolupráce v BMO/JMK
8. 4. 2025	Tematická pracovní skupina Uplatnění lokálních potravin
14. 4. 2025	Foodhack
30. 4. 2025	Udržitelné potraviny v nemocničním i školním stravování
20.-22.5.2025	eBF 2025 – nákupní festival
23. 5. 2025	Udržitelné potraviny do institucionálního stravování
26. 5. 2025	Uplatnění lokálních potravin v institucionálním stravování
5.11. 2025	Veřejné zakázky ve zdravotnictví - seminář
28.5. - 29.5.2025	Capacity Building Workshop on Sustainable Public Procurement for Managing Public Buildings
srpen 2025	Tour de kraje-NSVZ výjezd (7 krajů)
30.9.- 1.10.2025	BIM DAY PRAHA
02. 10. 2025	BIM OPEN 2025 Ostrava
7. 10. 2025	Workshop: Český potravinový systém 2035
14. 10. 2025	Budoucnost na talíři: Menu pro udržitelná a cirkulární města
16. - 17. 10. 2025	Říjnová konference AVZ 2025 - Valeč
22. 10. 2025	Regionální fórum SFPI Obec ON v Praze
30. 10. 2025	Cirkulární principy v praxi
6. 11. 2025	Regionální fórum SFPI v Jihlavě
6. 11.- 7.11. 2025	Výjezd Vysočina – Setkání krajských zakázkářů
7. 11. 2025	Workshop v rámci projektu Inovativní veřejné zakázky v oblasti SMART CITY řešení
13. 11. 2025	Mikrocertifikáty v českém vysokoškolském prostředí 2025
25. 11. 2025	Platforma spolupráce Jihočeského kraje
27. 11. 2025	Meziresortní pracovní skupina pro problematiku institucionálního stravování (MPS STRAVA) na MZd



Příloha č. 3 Publicita projektu Strategie a aktivity s ní spojené

Publikováno bylo 11 odborných článků v časopisech *Veřejné zakázky v praxi*, *Veřejné zakázky* a *Moderní obec*:

Veřejné zakázky v praxi, 1/2025, Betina Bergmann Madsen, Veřejné zakázky jako mocný nástroj pro podporu udržitelnosti

Veřejné zakázky v praxi, 2/2025, Jak zákon o integračním sociálním podniku promění veřejné nakupování

Veřejné zakázky v praxi, 3/2025, Novela ZZVZ přináší dlouho očekávané vyšší limity pro VZMR

Veřejné zakázky, 2/2025, Reportáž z konference MMR Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu 2025

Moderní obec, duben 2025, Centrální nakupování mohou využít i zadavatelé z měst a obcí

Moderní obec, červen 2025, Kraje Liberecký i Plzeňský nabízejí pomocnou ruku při centrálním nakupování

Veřejné zakázky v praxi 4/2025, Michal Plaček: Veřejné zakázky se stávají nástrojem politiky a katalyzátorem změn + Aktuální směrnice a rozhodnutí Evropského soudního dvora

Veřejné zakázky v praxi, 5/2025, Kompetenční centrum v transformaci veřejných nákupů + VZMR změna v zakázkovém prostředí

Veřejné zakázky v praxi, 6/2025, BIM: Cesta digitální transformace veřejných stavebních zakázek

Významnou součástí komunikace je newsletter a příspěvky na sociálních sítích:

Newsletter [Newsletter - Portál o veřejných zakázkách \(portal-vz.cz\)](https://portal-vz.cz)

LinkedIn [\(3\) Národní strategie veřejného zadávání České republiky | Skupiny | LinkedIn](#)

V roce 2025 byla rozesláno 5 vydání newsletteru na 3110 registrovaných odběratelů a 3 vydání NSL přes direct mailing na 3756 registrovaných.

Počet členů LinkedIn skupiny Národní strategie veřejného zadávání stoupl na 566 členů a v uplynulém monitorovaném období na něm bylo zveřejněno 156 příspěvků.

Významné milníky pro PR a komunikaci projektu byly události a akce viz přehled níže v **Seznamu akcí**.

Velkou sledovanost mělo Ocenění Strategie, které bylo uděleno při příležitosti mezinárodní konference Vize, trendy a příležitosti ve veřejném nákupu v březnu 2025.

[Ocenění Národní strategie veřejného zadávání v ČR - Portál o veřejných zakázkách](#)

Nově také zde: [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Oceňování NSVZ](#)



Ocenění byla udělena ve třech kategoriích a porota udělila také jedno mimořádné ocenění:

- Inovativní veřejná zakázka
- Udržitelná veřejná zakázka
- Ocenění za přínos k rozvoji veřejného nakupování v ČR
- Mimořádná cena poroty

Ve sledovaném monitorovacím období vznikla nová webová stránka nsvz.gov.cz sloužící jako přehledný komunikační hub s kompletními informacemi o Národní strategii veřejného zadávání na jednom místě. Microsite byla spuštěna na přelomu června a července 2025 odkaz zde: [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Úvodní stránka](https://nsvz.gov.cz)

Nově spuštěný web se stal významnou součástí komunikace aktivit projektu a Kompetenčního centra. Webové stránky obsahují témata úzce spjatá s prioritami Strategie, jejichž aktuální průběh plnění je prostřednictvím webu průběžně komunikován, včetně **Aktuálních článků**, kterých bylo v tomto období zveřejněno **37**.

Ve sledovaném období dosáhla webová stránka **nsvz.gov.cz** **23 748** zobrazení a zaznamenala 72 909 událostí. Průměrná doba zapojení uživatele aktivního na stránce byla 2 min a 27 sec.

Na webové stránce bylo publikováno 37 článků:

- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Vyhlášíme oborové tržní konzultace](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Vzorová vnitřní směrnice obce pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Vychází prosincový newsletter NSVZ](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Sdílení dobré praxe v rámci Platformy VZ: Jak Středočeský kraj obhájil kontroverzní tendr před ÚOHS?](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Veřejná konzultace k revizi právního rámce EU pro veřejné zakázky](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Platforma veřejného zadávání: Inspirace z praxe a cesta k profesionalizaci](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - BIM a veřejné zakázky: Nové možnosti a výzvy ve veřejné správě](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - 3P Národní strategie veřejného zadávání aneb Pravidelná páteční Platforma](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Pět principů z Nizozemska, které mění české zakázky](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Konec nejlevnějších nabídek?](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Veřejná konzultace k modelu vzdělávání ve VZ - poděkování](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Férovější podmínky ve stavebnictví, kvalitní potraviny nebo ekologický úklid.](#)



- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Platforma veřejného zadávání v polovině své činnosti](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Příklady dobré praxe České televize](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Veřejná konzultace k návrhu modelu vzdělávání v oblasti veřejných zakázek](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Net Zero Industry Act](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Akce Meet the Buyer / Meet the MMR přilákala desítky ICT firem](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Platforma veřejného zadávání](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Nabídka konzultací Kompetenčního centra](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Vyhlášení 2. ročníku soutěže o nejinspirativnější projekty, týmy a osobnosti ve veřejném nakupování](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Letní setkání na krajích pokračuje](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Výroční zpráva o elektronizaci a stavu veřejných zakázek v České republice za rok 2024](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Pravidelná konzultační odpoledne Kompetenčního centra VZ](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Zákon o správě informací o stavbě a vystavěném prostředí](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Léto v krajích](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Checkni veřejnou zakázku](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - MEET THE BUYER / meet the MMR](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Červencová Platforma VZ přinesla inspiraci i inovace](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Letní pauza vzdělávacího programu k ZZVZ a NSVZ](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Blíží se další povinnost z nařízení Net Zero Industry Act](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Biopotraviny, sezonní a lokální potraviny nejen na talíři, ale i ve vzdělávání](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Platforma veřejného zadávání zve na výjezdní setkání](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Společně za kvalitnější vzdělávání ve veřejném zadávání](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Veřejné zakázky se stávají nástrojem politiky a katalyzátorem změn](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Aktivita NSVZ přehledně](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání v meziresortním připomínkovém řízení](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Národní strategie veřejného zadávání na novém webu](#)



V oblasti podpory a komunikace s cílovou skupinou oficiálně zahájilo činnost Kompetenční centrum [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Kompetenční centrum](#), které navíc na základě podnětu krajů nabídlo možnost konzultačních odpolední každé první pondělí v měsíci (od 09/2025).

Velkou pozornost upoutala akce Meet the Buyer/Meet the MMR, která se uskutečnila 26. září 2025, a poté také přijetí Usnesení Vlády ČR č. 792 z 15. října 2025 beroucího na vědomí Minimální standardy odpovědného veřejného zadávání pro vybrané předměty plnění.

K oběma událostem byly vydány **tiskové zprávy**:

- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Akce Meet the Buyer | Meet the MMR přilákala desítky ICT firem](#)
- [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR - Férovější podmínky ve stavebnictví, kvalitní potraviny nebo ekologický úklid. Vláda schválila doporu](#)