

SYSTÉM ŘÍZENÍ RIZIK NAPOMÁHÁ K PLYNULÉMU ČERPÁNÍ

Prostřednictvím řízení rizik usiluje MMR-NOK o zavedení **systematického přístupu k rozpoznání potenciálních rizik**, zmírnění jejich negativních dopadů a naplňování stanovených cílů v oblasti evropských fondů.

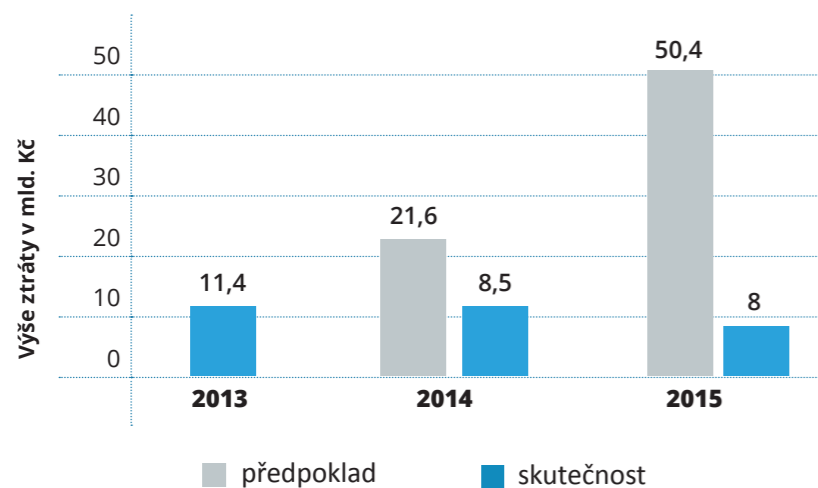
Proč řídit rizika na úrovni MMR-NOK

Rizika, jež ohrožují dosažení cíle, se vyskytují ve všech oblastech života. Také oblast evropských fondů se dlouhodobě potýká s problémy v souvislosti s čerpáním evropských prostředků. Již v končícím programovém období 2007–2013 měla Česká republika k dispozici více než 700 mld. Kč, tyto finance však neby-

ly beze zbytku využity. Právě uvědomění si problémů přímo ohrožujících čerpání, nutnost reakce na tyto hrozby a intenzivní spolupráce subjektů podílejících se na implementaci této oblasti vyústila ve vytvoření systému řízení rizik na úrovni MMR-NOK. Tento systém řízení rizik byl vytvářen a postupně formulován již

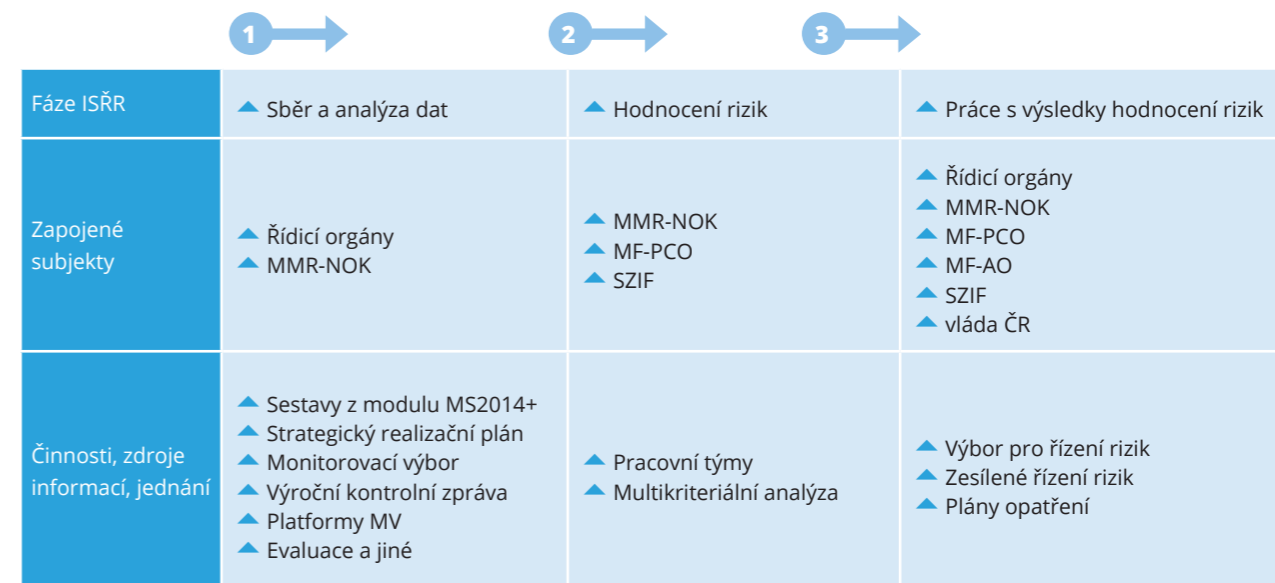
od roku 2010, kdy byly poprvé sestaveny tzv. krizové plány, které reagovaly na identifikovaná rizika u jednotlivých operačních programů. Závěr minulého období ukázal, že řízení rizik MMR-NOK mělo reálný dopad v podobě snížení původních odhadů nedočerpání evropských prostředků (viz obrázek č. 1).

Obrázek 1: Předpoklady nedočerpání v průběhu let 2013–2015



Zdroj: MMR-NOK, 2016

Obrázek 2: Cyklus Integrovaného systému řízení rizik



Integrovaný systém řízení rizik

2014–2020

Na základě předchozích zkušeností s řízením rizik a motivace MMR-NOK přenášet tuto dobrou praxi i v rámci programového období 2014–2020 byl vytvořen tzv. Integrovaný systém řízení rizik (ISŘR). ISŘR představuje proces sběru dat, analýzy a hodnocení rizik na úrovni Dohody o partnerství ve spolupráci se všemi subjekty, kteří se podílejí na realizaci evropských fondů v České republice. Poté, co jsou vyhodnocena všechna rizika, probíhá sestavování tzv. plánů opatření, obdobně jako tomu bylo v předchozích letech. Problematické oblasti Dohody o partnerství včetně návrhů Plánů opatření, jsou zpracovávány v rámci tzv. Výroční zprávy

Integrovaný systém řízení rizik umožňuje flexibilně reagovat na vzniklé problémy a hledat řešení.

o implementaci Dohody o partnerství, která je předkládána vládě ČR. Je nutné zmínit, že „pouhým“ vyhodnocením rizik, stanovením opatření a předložením informace o rizicích vládě ČR proces ISŘR nekončí. Následně probíhá realizace jednotlivých opatření, která jsou ze strany MMR-NOK pravidelně monitorována a dále vyhodnocována. V případě, že nedochází ke snížení významnosti rizik, umožňuje ISŘR na takovou skutečnost poměrně flexibilně reagovat a hledat alternativní řešení. Vzhledem ke komplexnosti problematiky řízení rizik na úrovni MMR-NOK a provázanosti tohoto proce-

su se všemi subjekty podílející na realizaci evropských fondů v České republice, vydává aktuálně Národní orgán pro koordinaci publikaci s názvem „Integrovaný systém řízení rizik na úrovni MMR-NOK 2014–2020“, která se podrobněji zabývá jednotlivými fázemi identifikace, analýzy, hodnocením a přípravou plánů opatření. Na závěr je nutné podotknout, že ISŘR představuje proces intenzivní spolupráce všech subjektů podílejících se na realizaci evropských fondů. ISŘR spočívá zejména ve vyhodnocování společného úsilí a sbírání zpětné vazby za účelem efektivního využití evropských prostředků a dosažení stanovených cílů na konci programového období 2014–2020. Novou publikaci k této problematice představujeme na straně 21.